Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2014 - JUNIO 2014

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Actividades productivas y comunitarias en Brus Laguna y Juan Francisco Bulnes

Nro. Proyecto: HO-S1020 - Nro. Operación: ATN/SF-12603-HO, SP/SF-10-23-HO

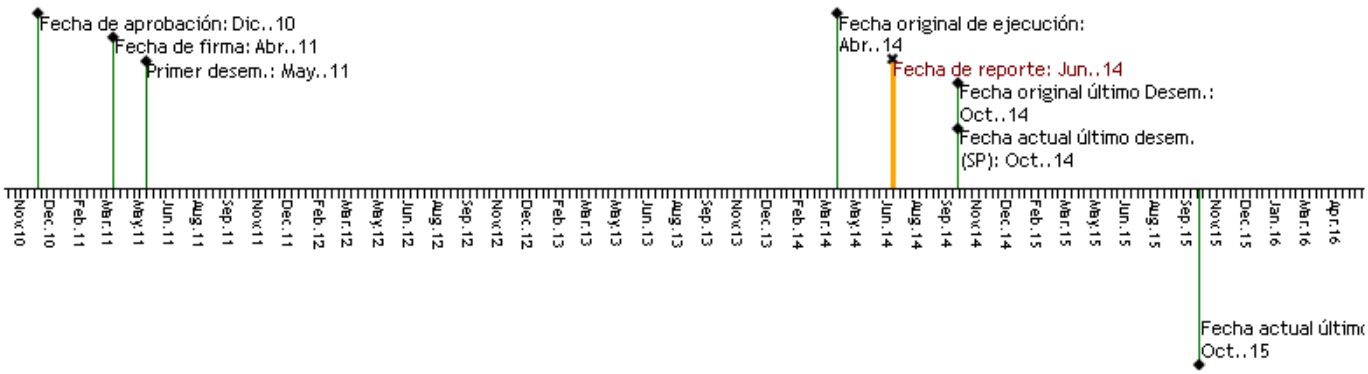
Resultado: Promover un modelo integral de desarrollo socioeconómico rural, culturalmente apropiado que incluya: el fortalecimiento de capacidades locales, la seguridad alimentaria, la sostenibilidad ambiental, asociatividad empresarial, el acceso al financiamiento y la incidencia ciudadana.

País Administrador	País Beneficiario
HONDURAS	HONDURAS

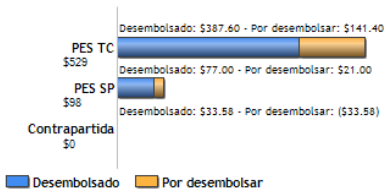
Agencia Ejecutora: Comisión de Acción Social Menonita

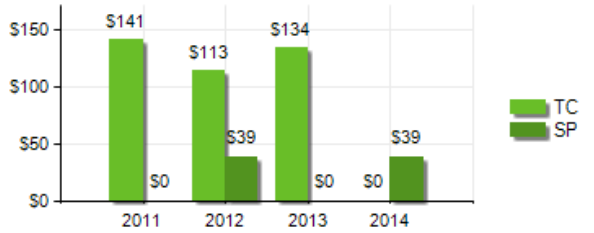
Líder equipo de diseño: Vivanco, Fermín
Líder equipo de supervisión: Gómez, Gladys Morena

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

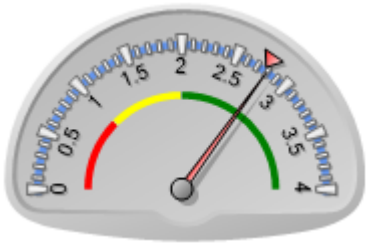


RECURSOS (EN MILES DE USD)

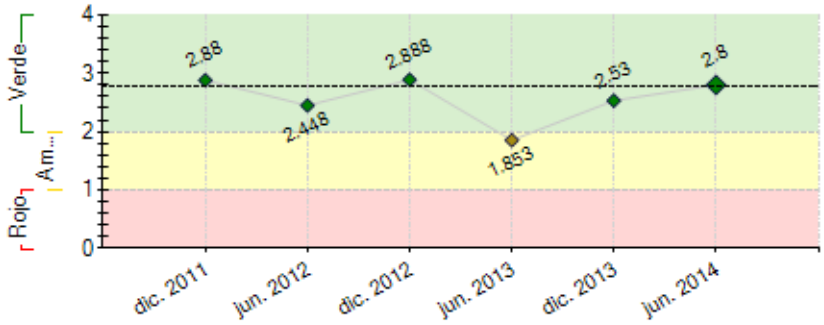




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.8
Promedio PES: 2.772

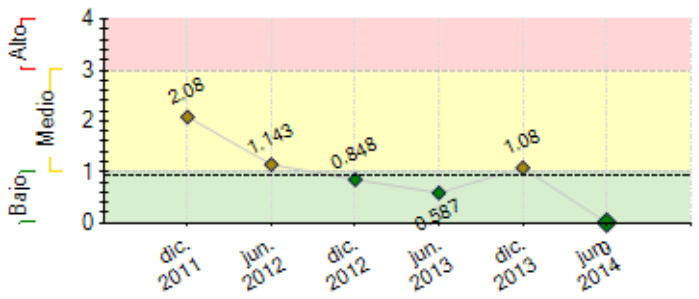


----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo PES: 0.942

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

351 familias atendidas directamente, forman parte de una red de ocho emprendimientos empresariales, mismos que promueven la seguridad alimentaria en sus fincas integrales y huertos familiares. Como logro importante, se ha visto un incremento hasta de un 20% de los ingresos en el 45% de las familias atendidas. Igualmente, unas 115 familias (65%) han mejorado su acceso y disponibilidad de alimentos a partir de la diversificación de cultivos en sus fincas y huertos familiares, rescatando principalmente los cultivos nativos de la zona y promoviendo los cultivos de hortalizas y vegetales criollos. Para asegurar el financiamiento local de esta red productiva, se organizaron dos CRAS integradas por 45 miembros con capacidades para incentivar el ahorro y el crédito a familias de la comunidad

Las principales actividades que se destacan son: a) procesos de formación, capacitación y asistencia técnica, b) apoyo directo para inversiones en fincas integrales, c) capital de trabajo para los emprendimientos y d) apoyo para impulsar iniciativas de protección ambiental; fogones mejorados, aboneras orgánicas y biodigestores. Esta contribución ha beneficiado a 1045 familias que les ha permitido desarrollar destrezas y habilidades en jóvenes, mejores prácticas para el desarrollo socio económico y fomento de iniciativas empresariales. El proyecto contribuyo también ha generar un tejido social en los dos municipios capaz de liderar la implementación de los planes estratégicos municipales, que incluye ordenanzas municipales, reserva de granos básicos y un catastro municipal fortalecido.

El proyecto se desarrolló en su mayor parte en comunidades indígenas por lo que, el dificil acceso las mismas y entender la cosmovisión respecto al desarrollo de estos pueblos, fue un desafío para la unidad ejecutora organizar y ejecutar las actividades en los periodos programados. Para mitigar esta situación, se procuró permanecer el mayor tiempo en la zona, contratación de personal local para fortalecer la convivencia y el aprendizaje e incentivar el involucra miento de los gobiernos locales en los procesos.

Los convenios de cooperación firmados a nivel municipal y comunitario, procesos de capacitación desarrollados con colectivos de promotores para las replicas, los planes de negocios para los emprendimientos, forman parte de la sostenibilidad del proyecto a futuro.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Para el 30 de junio de 2014 y de forma acumulada, CASM registra una base de 350 beneficiarios recibiendo formación y capacitación en temas de género, economía del hogar y familiar, técnicas de motivación y autoestima, desarrollo de habilidades y destrezas productivas y organizacionales. Implementada una estratégia de comunicación para mejorar la aptitud y actitud de los individuos, 8 iniciativas empresariales implementadas. Por otra parte, se ha educado en técnicas productivas en los cultivos familiares para garantizar la seguridad agroalimentarias, modificación del comportamiento alimenticio y diversificación de los cultivos. Fortalecidas las capacidades de organización a través de 2 cajas rurales las cuales abrazan las 8 iniciativas empresariales, en 10 comunidades de los municipios de Brus Laguna y Juan Francisco Bulnes. En el aspecto financiero se crearon y fortalecieron las estructuras financieras y se llevó educación financiera y canalización de los créditos vía la formación de 30 líderes-facilitadores quienes masificaron el conocimiento. En adición a estos esfuerzos de construcción de capacidades se viene trabajando en planeamiento estratégico y fortalecimiento de los gobiernos locales de Brus Laguna y Juan Francisco Bulnes. Los resultados a nivel de efecto es mejoramiento en las condiciones de vida elevar sus ingresos en un 20% y disponer de un ambiente sin contaminantes en sus hogares (Los beneficiarios han tenido acceso a estúfas ecológicas,

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

No se recibió respuesta

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

CASM durante el semestre se enfocó en mejorar los rendimientos en los cultivos y los 8 emprendimientos empresariales, se continúo con los procesos de formación y capacitación y trabajo directo con los gobiernos municipales para mejorar la gestión operativa y financiera de Brus Laguna y Juan Francisco Bulnes. Por otra parte se han fortalecido las reservas de granos básicos y definición de políticas municipales para destinar recursos financieros al sector productivo vía las transferencias del Gobierno a los municipios. Por otra parte, se trabaja conjuntamente con el Banco en la producción de contenidos temáticos para dar a conocer los resultados hasta ahora obtenidos.
Los principales desafíos en la inseguridad y el narcotráfico en la región lo cual coloca en alta vulnerabilidad la participación activa de las personas, por otra parte, la disponibilidad de taleto humano para dirigir las actividades es limitada y representa demoras en la consecución de los resultados.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Promover un modelo integral de desarrollo socioeconómico rural, culturalmente apropiado que incluya: el fortalecimiento de capacidades locales, la seguridad alimentaria, la sostenibilidad ambiental, asociatividad empresarial, el acceso al financiamiento y la incidencia ciudadana.	**R.1**	275 familias forman parte de la dinámica productiva del territorio generando ingresos adicionales iguales o superiores del 10% en al menos 40% de los beneficiarios directamente.	0 Ago. 2011	275 Ago. 2014			275 Ago. 2011	351 Dic. 2013	
	R.2	60% de las familias atendidas de la población, garantizan su seguridad alimentaria (acceso y disponibilidad de alimentos).	0	165 Ago. 2014			165 Abr. 2011	188 Dic. 2013	
Componente 1: Componente de Financiamiento: **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	275 familias forman parte de la dinámica productiva del territorio generando ingresos adicionales iguales o superiores del 10% en al menos 40% de los beneficiarios directamente.	0 Abr. 2011	275 Ago. 2014			275 Ago. 2014	352 Jun. 2014	Finalizado
Componente 2: Desarrollo de capital Humano Rural **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	A los 24 meses de iniciado el proyecto 10 organizaciones de bases y 225 personas individuales reciben capacitación integral.	0 Abr. 2011	100 Jun. 2013	125 Ago. 2014		225 Ago. 2014	375 Jun. 2014	Finalizado
	C2.I2	Al término del proyecto al menos 2 iniciativas productivas con jóvenes implementadas.	0 Abr. 2011	1 Ago. 2013	1 Ago. 2014		2 Ago. 2014	2 Jun. 2014	En curso
Componente 3: Componente II.Gestión sostenible de la producción para la seguridad alimentaria **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	A los 36 meses de iniciado el proyecto 50 huertos familiares y 25 fincas integrales son asistidos técnicamente utilizando técnicas de protección al medio ambiente al construir y utilizar 50 fogones ecológicos y el pase de cadena con recursos pecuarios (vaquilla)	0 Abr. 2011	75 Ago. 2014			75 Abr. 2011	178 Jun. 2014	En curso
Componente 4: Componente III.Diseño e implementación de modelo de desarrollo empresarial y mercados locales. **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	• Al finalizar el proyecto 8 iniciativas productivas comunitaria registran incrementos en sus niveles de producción de al menos un 10% promedio abasteciendo mercado local	0 Abr. 2011	3 Ago. 2013	5 Ago. 2014		8 Ago. 2014	11 Dic. 2013	En curso
Componente 5: Componente V.Fortalecimiento de Capacidades Municipales Para el Desarrollo Económico y SocialComponente V.Fortalecimiento de Capacidades Municipales Para el Desarrollo Económico y Social **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C5.I1**	A los 36 meses implementado un sistema para la mejora administrativa y operativa de las municipalidades	0	1 Ago. 2013	1 Ago. 2014		2 Ago. 2014	2 Dic. 2013	Finalizado
Componente 6: Componente IVEducación financiera y servicios financieros rurales **Peso:** 5% **Clasificación:** Satisfactorio	**C6.I1**	A los 24 meses de iniciado el proyecto, 275 individuos serán formados en educación financiera.	0 Abr. 2011	200 Ago. 2013	75 Ago. 2014		275 Ago. 2014	440 Jun. 2013	Finalizado

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	8	Oct. 2011	8	May. 2011	Logrado
H1	Elaborado un Diagnóstico de Desarrollo Humano en los dos municipios que mida comportamientos generacionales , problemas socioeconomicos, recursos y oportunidades productivas..	1	Abr. 2012	1	Abr. 2012	Logrado tarde
H2	Capacitados a nivel de facilitadores 10 promotores agrícolas en técnicas agroecologicas y promueven la implementacion de 50 huertos y 25 fincas integrales.	10	May. 2012	10	May. 2012	Logrado
H3	Huertos familiares como esquema de garantia para la seguridad alimentaria de las familias de Brus Laguna y San Francisco Bulnes.	50	Abr. 2013	55	Jul. 2013	Logrado tarde
H4	Fincas integrales funcionando adecuadamente en Brus Laguna y San Francisco Bulnes.	25	Abr. 2013	28	Jul. 2013	Logrado tarde
H5	Capacitación de facilitadores líderes y replicando conocimiento en 300 productores en educación financiera.	30	Abr. 2013	30	Jul. 2013	Logrado tarde
H6	Capacitación de facilitadores líderes de las zonas de Brus Laguna y San Francisco Bulnes, replicando conocimiento en 300 productores en educación financiera.	30	Abr. 2013	33	Mar. 2013	Logrado
H7	Planes estratégicos municpales para Brus Laguna y San Francisco Bulnes, elaborados, socializados y validados.	2	Oct. 2013	2	Dic. 2012	Logrado
H8	Consolidados los procesos de Desarrollo humano a través de: i) Implementada 100% de la Estrategia de comunicación y ii) formación de los 300 pequeños productores.	1	Mar. 2014	1	Abr. 2014	Logrado tarde
H9	Iniciativas empresariales asociativas desarrolladas en Brus Laguna y San Francisco Bulnes.	10	Abr. 2014	11	Dic. 2013	Logrado
H10	Al menos dos reservas de granos básicos han sido constituidas y operan en alianza público privada en Brus Laguna y San Francisco Bulnes.	2	Abr. 2014	2	Nov. 2012	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Desempeño inadecuado de proveedores de servicios/contratistas

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 8 **RIESGOS VIGENTES:** 0 **RIESGOS NO VIGENTES:** 2 **RIESGOS MITIGADOS:** 6

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	**Autor**
1. El diseño de esta operación debería haber incorporado el tema de salud preventiva, considerando que la incidencia de enfermedades y desnutrición en la región no permiten la concentración total de los individuos en los procesos de formación. Este elemento ha resultado más grave de lo que se tenía considerado al inicio del diseño de la operación.	Design	Gómez, Gladys Morena *[FOMIN]*
2. Los procesos de desarrollo empresarial con poblaciones misquitas o garifunas requiere de mayor tiempo de lo previsto, la cosmovisión de los pueblos indigenas es un elemento que debe considerarse y disponer de recursos para un seguimiento permanente y bien estructurado para lograr los resultados. Es decir que este programa se queda corto presupuestariamente.	Sustainability	Gómez, Gladys Morena *[FOMIN]*
3. El diseño curricular par los procesos de capacitación en formación humana son las herramientas mas indispensables para un proceso de fortalecimiento en temas de actitudes y aptitudes con poblaciones indígenas, ya que capacitar un núcleo población de este tipo, requiere de técnicas y conocimiento de la cultura y la cosmovisión étnica. El proyecto ha hecho esfuerzos por garantizar las herramientas técnicas y pedagógicas necesarias para generar conocimiento pero también para motivar las replicas en el resto de población comunitaria y regional.	Sustainability	Landaverde, Noel
4. El fortalecimiento municipal y los procesos de fortalecimiento a los gobiernos municipales, deben negociarse con anticipación, a fin de lograr acuerdos políticos para el desarrollo de los mimos. Ejemplo, un catastro municipal no se desarrollará con éxito si no hay un acuerdo pleno de corporación. Un acuerdo, permitirá responsabilidad y protagonismo municipal en una acción que es competencia de un gobierno. Fortalecer el catastro municipal y ejecutar los planes estratégicos municipales que incluya ordenanzas municipales y otras iniciativas de desarrollo a nivel municipal serán exitosas y sostenibles a medida que los gobiernos asuman la responsabilidad del proceso.	Sustainability	Landaverde, Noel
5. Identificar las iniciativas de negocio, debe ser una acción que se desarrolle con conocimiento técnico desde el inicio y así evitar el riesgo de especular con la viabilidad o no de la misma. Los planes de negocio deben realizarse por cada emprendiemiento a fin de estimular el aprendizaje empresarial entre los socios y socias y motivar al seguimiento de la iniciativa por parte de los beneficiarios y la inversión con el menor riesgo posible. Hay emprendimiento que son viables por la practica que ya se desarrolla, pero otros, deben aplicarse herramientas para proyectar su viabilidad. El componente tres de este proyecto pudo haber sido mas exitoso si se hubiese evitado la "prueba y error" al momento de identificar los emprendimientos.	Sustainability	Landaverde, Noel