Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2014 - DICIEMBRE 2014

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Actividades productivas y comunitarias en Brus Laguna y Juan Francisco Bulnes

Número de proyecto: HO-S1020 - Nro. Operación: ATN/SF-12603-HO, SP/SF-10-23-HO

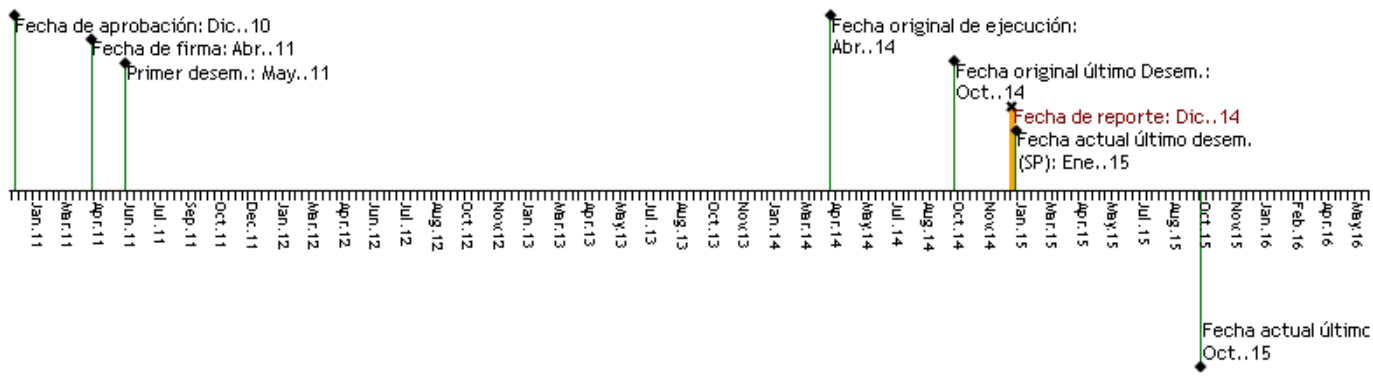
Resultado: Promover un modelo integral de desarrollo socioeconómico rural, culturalmente apropiado que incluya: el fortalecimiento de capacidades locales, la seguridad alimentaria, la sostenibilidad ambiental, asociatividad empresarial, el acceso al financiamiento y la incidencia ciudadana.

País Administrador	País Beneficiario
HONDURAS	HONDURAS

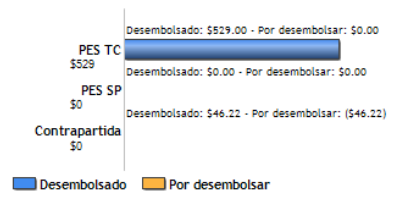
Agencia ejecutora: Comisión de Acción Social Menonita

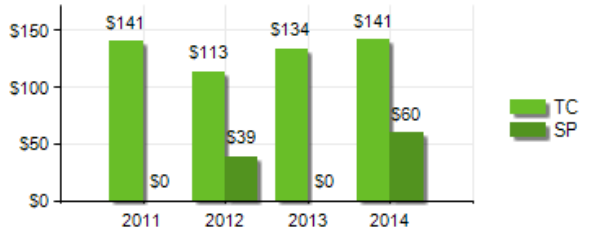
Líder equipo de diseño: Vivanco, Fermín
Líder equipo de supervisión: Gómez, Gladys Morena

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

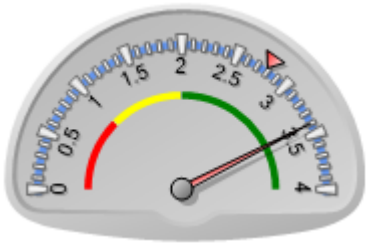


RECURSOS (EN MILES DE USD)

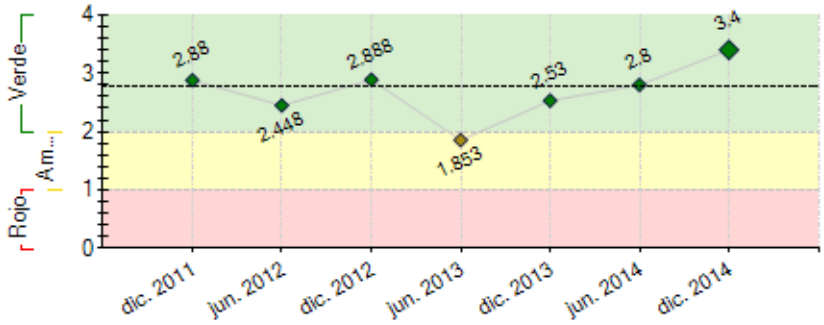




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.4
Promedio PES: 2.785

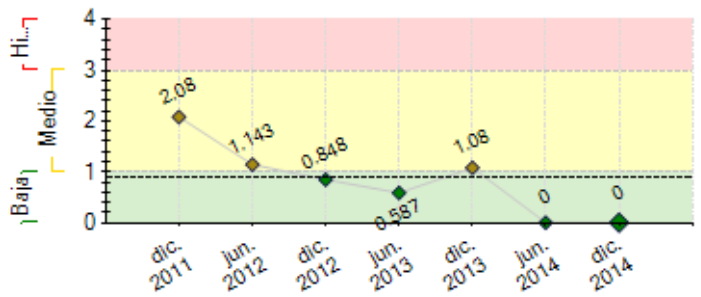


----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Baja
Capacidad Técnica:	Baja



---- Promedio de riesgo PES: 0.904

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

352 familias atendidas directamente, son parte de una red de ocho emprendimientos empresariales, mismos que promueven la producción de bienes y la seguridad alimentaria en sus fincas y huertos, y que han incrementando hasta un 20% los ingresos en el 55% de las familias atendidas; unas 145 familias (41%) han mejorado su acceso y disponibilidad de alimentos a partir de la diversificación de cultivos en sus parcelas.

Para asegurar el financiamiento de esta red productiva, se organizaron 8 CRAC integradas por 160 miembros/as que disponen en cada colectivo mas de $5,000.00 que incentiva el ahorro y el crédito en sus socios/as. Se cuenta con un capital social que muestra mejores prácticas en el manejo de las iniciativas empresariales y un tejido social en los dos municipios, capaz de liderar la implementación de los planes estratégicos municipales para la inversión a futuro, que incluyen ordenanzas municipales, reserva de granos básicos y un catastro municipal fortalecido.

La cultura de los pueblos indígenas, representó un desafío para CASM desde el inicio, mismo que se mitigó con la construcción incluyente de una visión conjunta de desarrollo; La vulnerabilidad de la zona a los fenómenos naturales requirió de un modelo agrícola que incluye técnicas ancestrales de producción y practicas de gestión de riesgos. Se ve de manera positiva el desarrollo de planes de negocios en los emprendimientos y la consolidación de promotores agrícolas para la replicas de buenas practicas.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Luego de 44 meses de ejecución de esta iniciativa, CASM logra beneficiar a un total de 1,315 personas al conducir procesos de organización y formación técnica para la producción de bienes y servicios a pequeña escala (445 beneficiarios en el componente I, 193 para el componente II, 159 para el componente III, 440 para el componente IV y 78 para el componente V). En síntesis 28 fincas integrales, 93 fogones ecológicos, 30 vaquillas en pase de cadena, por efectuarse la segunda generación para hacer entrega, 1 reservas de granos básicos reguladas y funcionando para San Juan Bulnes y algunas comunidades de Brus Laguna, está bajo la administración la Asociación de Productores de Arroz en la comunidad de Tocamacho, 2 reservas comunitarias una en Bulnes y la segunda en Juan Francisco Bulnes. 9 cajas rurales (114 mujeres y 44 hombres para un total de 158), con controles adecuados administrativos y financieros, con un capital de Lps. 77,500, con créditos que oscilan entre Lps. 200 y 2,000.

Desde el tema de seguridad agroalimentaria, se introdujeron varias especies a nivel de cultivos (malanga, tomate, limón, chile, repollo, rábano, mostaza, yuca y frutas, pina, sandias y papaya), los cuales son consumidos por los beneficiarios y los excedentes vendidos en las comunidades. También se introdujeron leguminosas para fortalecer el suelo debido a la carencia de minerales y nutrientes de la tierra. Finalmente, se ha evidenciado una mejor gestión desde los gobiernos municipales al haber emitido 8 ordenanzas en temas de manejo ambiental, educación para evitar la deserción escolar, la prohibición del uso de redes de pescas en las lagunas, regulación del consumo de bebidas alcohólicas, manejo de rastros y vagancia animal y limpieza de caminos y solares en ambos municipios. En materia de emprendimientos se registran 8; sin embargo, éstos en una fase incipiente los cuales requerirán mayor seguimiento y apoyo para su consolidación.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Durante este semestre, se fortaleció la metodología para fomentar las replicas en temas de formación humana, agro ecología y educación financiera a través de 71 capacitadores; se logró la incorporación de 120 personas adicionales al proceso de capacitación en formación humana y se dio seguimiento a 26 productores para fortalecer fincas integrales pilotos, sobre todo para la mejora en la infraestructura agrícola y pecuaria, difusión de técnicas agrícolas y fortalecer el pase de cadena para multiplicar el pie de cría (vaquillas) entregado por el proyecto.

Se dio seguimiento a ocho iniciativas empresariales para fortalecer su infraestructura de producción y capacitaciones en temas de administración, elaborando participativa de planes de negocios sostenibles y el apoyo en iniciativas de mercado; además, se consolidó el trabajó directo con los gobiernos municipales de Brus y Juan F. Bunes para mejorar la gestión operativa y financiera de las reservas de granos básicos y la mejora del sistema y equipo catastral.

En este periodo se experimentaron en las iniciativas empresariales, donde se identificaron problemas de producción y mercadeo, igualmente retrasos para el consenso con la AMHON para mejorar el sistema catastral del Bulnes, sin embargo, se logro mitigar realizando practicas de venta en el mercado regional que incentivan el colectivo a mejorar los rendimientos de producción y se firmo un acuerdo tripartita entre CASM-GL y AMHON para el mejorar el catastro en el 2015.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Durante el presente semestre se ha trabajado en la consolidación del conocimiento en materia de educación financiera y en aspectos de desarrollo de capital social y el seguimiento de la agenda de trabajo con los dos municipios. Por otra parte, se ha enfatizado el desarrollo de productos de conocimiento que evidencia los resultados y efectos de esta iniciativa. El proyecto se encuentra en la fase final siendo necesaria una segunda fase para consolidad este esfuerzo que por la cultura de los pueblos Misquitos, Garifunas y Ladinos toma mayor tiempo motivado por su cosmovisión.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Promover un modelo integral de desarrollo socioeconómico rural, culturalmente apropiado que incluya: el fortalecimiento de capacidades locales, la seguridad alimentaria, la sostenibilidad ambiental, asociatividad empresarial, el acceso al financiamiento y la incidencia ciudadana.	**R.1**	275 familias forman parte de la dinámica productiva del territorio generando ingresos adicionales iguales o superiores del 10% en al menos 40% de los beneficiarios directamente.	0 Ago. 2011	275 Ago. 2014			275 Ago. 2011	351 Dic. 2013	
	R.2	60% de las familias atendidas de la población, garantizan su seguridad alimentaria (acceso y disponibilidad de alimentos).	0	165 Ago. 2014			165 Abr. 2011	188 Dic. 2013	
Componente 1: Componente de Financiamiento: **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	275 familias forman parte de la dinámica productiva del territorio generando ingresos adicionales iguales o superiores del 10% en al menos 40% de los beneficiarios directamente.	0 Abr. 2011	275 Ago. 2014			275 Ago. 2014	352 Jun. 2014	Finalizado
Componente 2: Desarrollo de capital Humano Rural **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	A los 24 meses de iniciado el proyecto 10 organizaciones de bases y 225 personas individuales reciben capacitación integral.	0 Abr. 2011	100 Jun. 2013	125 Ago. 2014		225 Ago. 2014	445 Dic. 2014	Finalizado
	C2.I2	Al término del proyecto al menos 2 iniciativas productivas con jóvenes implementadas.	0 Abr. 2011	1 Ago. 2013	1 Ago. 2014		2 Ago. 2014	2 Sep. 2014	Finalizado
Componente 3: Componente II.Gestión sostenible de la producción para la seguridad alimentaria **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	A los 36 meses de iniciado el proyecto 50 huertos familiares y 25 fincas integrales son asistidos técnicamente utilizando técnicas de protección al medio ambiente al construir y utilizar 50 fogones ecológicos y el pase de cadena con recursos pecuarios (vaquilla)	0 Abr. 2011	75 Ago. 2014			75 Abr. 2011	193 Dic. 2014	Finalizado
Componente 4: Componente III.Diseño e implementación de modelo de desarrollo empresarial y mercados locales. **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	• Al finalizar el proyecto 8 iniciativas productivas comunitaria registran incrementos en sus niveles de producción de al menos un 10% promedio abasteciendo mercado local	0 Abr. 2011	3 Ago. 2013	5 Ago. 2014		8 Ago. 2014	11 Dic. 2013	En curso
Componente 5: Componente V.Fortalecimiento de Capacidades Municipales Para el Desarrollo Económico y SocialComponente V.Fortalecimiento de Capacidades Municipales Para el Desarrollo Económico y Social **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C5.I1**	A los 36 meses implementado un sistema para la mejora administrativa y operativa de las municipalidades	0	1 Ago. 2013	1 Ago. 2014		2 Ago. 2014	2 Dic. 2014	Finalizado
Componente 6: Componente IVEducación financiera y servicios financieros rurales **Peso:** 5% **Clasificación:** Satisfactorio	**C6.I1**	A los 24 meses de iniciado el proyecto, 275 individuos serán formados en educación financiera.	0 Abr. 2011	200 Ago. 2013	75 Ago. 2014		275 Ago. 2014	440 Jun. 2013	Finalizado

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	1	Oct. 2011	8	May. 2011	Logrado
H1	Elaborado un Diagnóstico de Desarrollo Humano en los dos municipios que mida comportamientos generacionales , problemas socioeconomicos, recursos y oportunidades productivas..	1	Abr. 2012	1	Abr. 2012	Logrado tarde
H2	Capacitados a nivel de facilitadores 10 promotores agrícolas en técnicas agroecologicas y promueven la implementacion de 50 huertos y 25 fincas integrales.	10	May. 2012	10	May. 2012	Logrado
H3	Huertos familiares como esquema de garantia para la seguridad alimentaria de las familias de Brus Laguna y San Francisco Bulnes.	50	Abr. 2013	55	Jul. 2013	Logrado tarde
H4	Fincas integrales funcionando adecuadamente en Brus Laguna y San Francisco Bulnes.	25	Abr. 2013	28	Jul. 2013	Logrado tarde
H5	Capacitación de facilitadores líderes y replicando conocimiento en 300 productores en educación financiera.	30	Abr. 2013	30	Jul. 2013	Logrado tarde
H6	Capacitación de facilitadores líderes de las zonas de Brus Laguna y San Francisco Bulnes, replicando conocimiento en 300 productores en educación financiera.	30	Abr. 2013	33	Mar. 2013	Logrado
H7	Planes estratégicos municpales para Brus Laguna y San Francisco Bulnes, elaborados, socializados y validados.	2	Oct. 2013	2	Dic. 2012	Logrado
H8	Consolidados los procesos de Desarrollo humano a través de: i) Implementada 100% de la Estrategia de comunicación y ii) formación de los 300 pequeños productores.	1	Mar. 2014	1	Abr. 2014	Logrado tarde
H9	Iniciativas empresariales asociativas desarrolladas en Brus Laguna y San Francisco Bulnes.	10	Abr. 2014	11	Dic. 2013	Logrado
H10	Al menos dos reservas de granos básicos han sido constituidas y operan	2	Abr. 2014	2	Nov. 2012	Logrado

	en alianza público privada en Brus Laguna y San Francisco Bulnes.					

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 8 **RIESGOS VIGENTES:** 0 **RIESGOS NO VIGENTES:** 2 **RIESGOS MITIGADOS:** 6

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

CASM al cierre del proyecto, ha contemplado retroalimentar los convenios de cooperación, así mismo, promover los mecanismos y herramientas para su cumplimiento; sobre todo, los relacionados a empoderamiento municipal para la gestión ordenada del territorio, convenios con capacitadores comunitarios y seguimiento a los emprendimientos empresariales. CASM sigue teniendo presencia en la zona del proyecto, por lo que buscara dar una acompañamiento básico a las acciones del proyecto en el marco de un programa ya establecido en la zona.

Al cierre del proyecto se brindara asesoria adicional para mejorar aspectos administrativos básicos de los emprendimientos; como ser, manejo de inventarios, proceso de producción y manejo de finanzas, esto incluirá el manejo de la reserva de granos básicos implementada en el municipio de Juan F. Bulnes

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	**Autor**
1. En la medida que se avanza con los procesos de organización e instalación de principios básicos en materia de seguridad agroalimentaria y desarrollo de la actitud y aptitud de los pueblos Miskitos, Garifunas y Ladinos, no damos cuenta que uno de los elementos centrales es diagnósticar el estado de la salud de la población, ya que muchas veces su comportamiento obedece a una mala condición física combinado con los temas de cultura " La Cosmovisión", por lo tanto, para próximos proyectos orientados a estas poblaciones se debe tener en cuenta un componente de educación en el tema de salud. Existe mucha promiscuidad lo cual coloca en peligro a la mujer en primer grado.	Design	Gómez, Gladys Morena *[FOMIN]*
2. Las capacidades instaladas en materia organizativa y administrativa contribuyen a garantizar la permanencia y estabilidad de las cajas rurales y las iniciativas productivas, mismas que contribuyen a la sostenibilidad de los procesos productivos. Es importante en una iniciativa de desarrollo económico fortalecer los colectivos en capacitación de capacitadores, ya que asegura el efecto multiplicador en el futuro ya sin el proyecto; de igual manera los conocimientos en temas de valores, autoestima y derechos humanos propician mejores relaciones al interior de los colectivos y la incidencia a nivel político y social. La participación de las mujeres en los colectivos organizados así como su formación en temas de derechos humanos y género, contribuyen a su empoderamiento y por ende a mejorar la calidad de vida de sus familias.	Sustainability	Landaverde, Noel