Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2013 - DICIEMBRE 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Fortalecimiento organizacional y mejoramiento de la competitividad de la cadena

Nro. Proyecto: GU-M1031 - Nro. Operación: ATN/ME-12227-GU

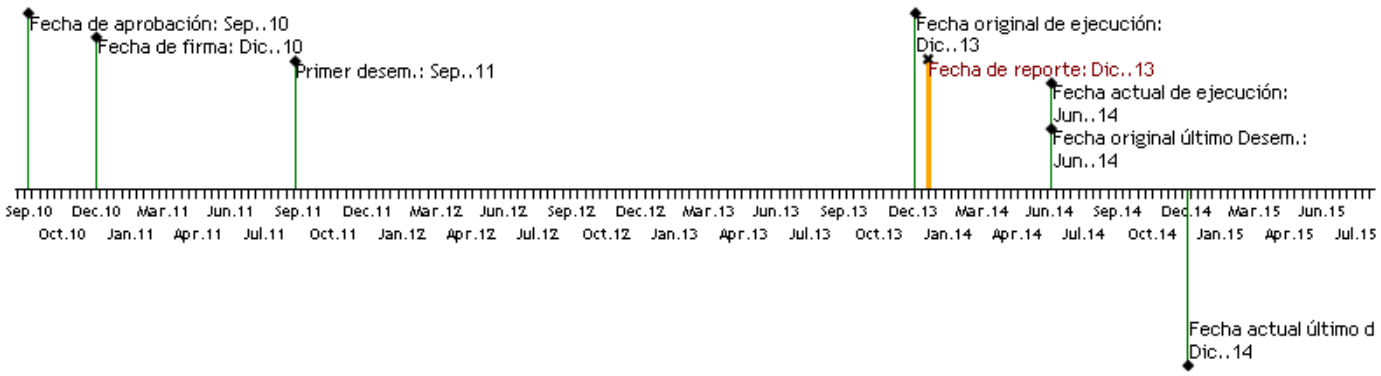
Resultado: Implementar prácticas de calidad en el segmento de los pequeños productores para lograr una producción de calidad para procesamiento y desarrollo de nuevos productos que los vincule a la cadena de valor.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
GUATEMALA	GUATEMALA	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PINT - Redes de pequeñas empresas

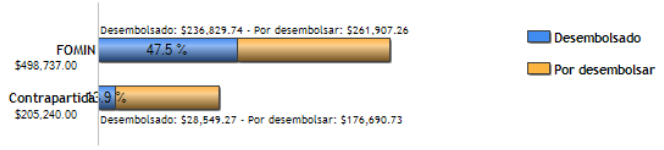
Agencia Ejecutora: Cámara de Productores de Leche de Guatemala

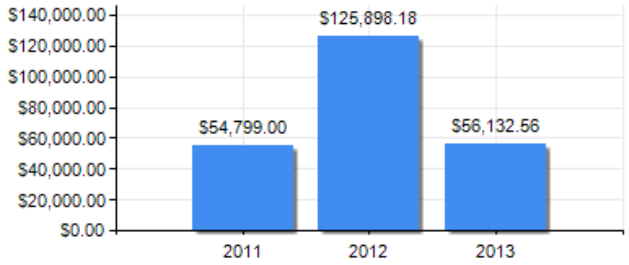
Líder equipo de diseño: Schneider, Christian
Líder equipo de supervisión: Correa, Floridalma

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

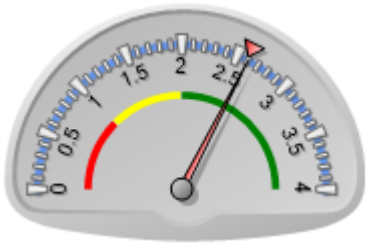


RECURSOS

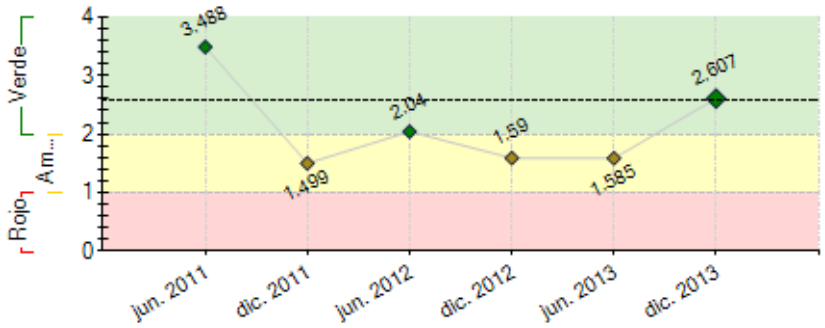




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.607
Promedio FOMIN: 2.593

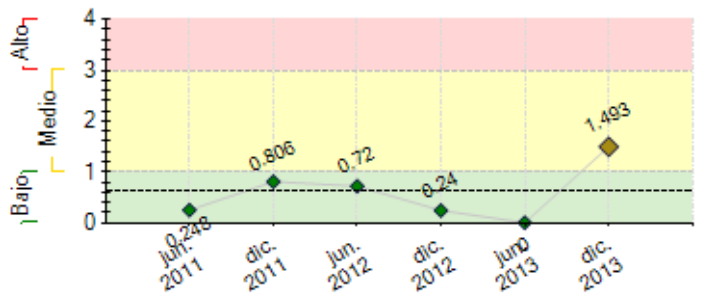


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Medio
Capacidad Técnica:	Medio



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.622

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Los alcances más importantes están en el área de alimentación y producción de forrajes, ya que de acuerdo a las encuestas de Línea Base al inicio del Proyecto únicamente el 28% de los productores aplicaba tecnicas de conservación de forrajes. Para diciembre del 2013 aproximadamente el 58% de los productores ya estaba ensilando y henificando forrajes.
El 2013 fue un año de muchas dificultades para el Proyecto, al no contar con un Coordinador y una supervisión directa en más de la mitad del año se vió mermado el alcance del Proyecto. tal es el caso de la Región de Petén que incluso no contó con un Gerente y muchos de los beneficiados perdieron credibilidad en la Cámara.
Sin embargo luego de la Evaluación Intermedia se aplicaron las recomendaciones y se pudo retomar el rumbo.
Uno de los riesgos más grandes el el precio de compra de leche que la industria impone a los productores, estos se ven en la necesidad de comercializar la leche con procesadoras artesanales informales.
Para ello se gestionó la capacitación en buenas prácticas de manufactura para plantas artesanales con el objetivo principal de reducir el riesgo que presentan los productos artesanales a la salud pública. Adiconalmente las capacitaciones pretenden desarrollar productos nostálgicos para que se pueda beneficiar a toda la cadena láctea; productores produciendo leche más higiénica y artesanales aplicando buenas prácticas de manufactura para no afectar la calidad de la leche y los productos lácteos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

durante el último semestre se firmaron los convenios con las Fincas Modelo, ya están implementando la mejoras de acuerdo al plan elaborado y a partir de febrero 2014 iniciarán las capacitaciones en las diferentes fincas. Como beneficio para los agremiados de Cámara se realizaron muestreos de Br y Tb. El 100% del hato de los productores beneficiados del Proyecto BID/CPLG en Jalapa se evaluaron. A partir de febrero se estarán muestreando los hatos de los beneficiados de Jutiapa y Petén. También se realizó el diagnóstico de plantas artesanales de acuerdo a los objetivos del componente III.

La principal dificultad del semestre fue no haber contado con un "Plan Operativo Anual" y la continuidad del Proyecto se vió afectada de gran manera. Sin embargo luego de la Evaluación Intermedia del Proyecto (julio 2013) la Cámara siguió las recomendaciones del Informe de Evaluación y se contrató a un Coordinador, Asistente Administrativa y al Gerente de Petén además se ampliaron los contratos de los Gerentes de Jalapa y Jutiapa.

Para el primer semestre del 2014 se tiene contemplado llevar a cabo los talleres para productores en las Fincas Modelo de cada Centro Regional Lechero. Esto permitirá capacitar con un método más eficiente y cumplir las metas del Componente II. Además se impartirán los talleres de buenas prácticas de manufactura, comercialización y elaboración de productos lácteos dirigidos a los procesadores artesanales (informales) de acuerdo a los objetivos del Componente III.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El proyecto ha mejorado su desempeño durante el presente semestre, derivado de la implementacion de las recomendaciones surgidas de la Evaluación Intermedia.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Implementar prácticas de calidad en el segmento de los pequeños productores para lograr una producción de calidad para procesamiento y desarrollo de nuevos productos que los vincule a la cadena de valor.	**R.1**	Productores integrados a nuevos esquemas asociativos	0				2000	100	
							Dic. 2013	Sep. 2013	
Componente 1: Fortalecimiento de la base asociativa de los pequeños productores. **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Productores sensibilizados	0	800			1600	1058	Finalizado
				Jun. 2013			Jun. 2014	Jun. 2012	
	C1.I2	Productores que cumplen con los criterios de selección (de las 5 cuencas) han sido seleccionados para participar en el Proyecto	0	800			1600	202	
				Jun. 2014			Jun. 2015	Dic. 2012	
	C1.I3	Reducción del costo de produccion por litro	0				15		
							Mar. 2015		

Componente 2: Mejoramiento de la competitividad enfocada en aspectos de calidad y producción **Peso:** 30% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C2.I1**	Productores analizados y diagnosticados, 300 por grupo)	0				1600	847	
							Dic. 2013	Dic. 2012	
	C2.I2	Productores aplican mejoras en la alimentacion, nutricion, calidad y manejo del hato en general orientados a la mejora del desemopeño financiero de la unidad.	0				1700	215	Atrasado
							Dic. 2013	Dic. 2013	
	C2.I3	Productores capacitados en BPM y han participado en intercambios internacionales	0				700	113	
							Dic. 2013	Dic. 2012	
Componente 3: Apoyo en la transformación de la Producción **Peso:** 20% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C3.I1**	Procesadoras artesanales capacitadas	0				20	20	
							Dic. 2012	Dic. 2013	
	C3.I2	Procesadoras artesanales cuentan con plan de mejoras y certificado de buenas practicas de procesamiento e inocuidad	0				10		Atrasado
			Dic. 2011				Jun. 2013		
	C3.I3	Productos diferenciados comercializandose	0				5		Atrasado
							Dic. 2013		
Componente 4: IV. Promoción y divulgación de los resultados del programa **Peso:** 20% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C4.I1**	Información detallada de productores mediante la herramienta de seguimiento	0				1600	987	Atrasado
							Dic. 2012	Dic. 2013	
	C4.I2	Ejemplares distribuidos conteniendo la experiencia del proyecto	0				1500		Atrasado
							Dic. 2013		
	C4.I3	Página web con información del Proyecto	0				1		Atrasado
							Dic. 2013		

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	[*] Condiciones previas	3	Ago. 2011	3	Ago. 2011	Logrado
H1	Contratación de Gerentes Regionales Desarrollo de talleres de Asociatividad	5	Dic. 2011	5	Feb. 2012	Logrado tarde
H2	Desarrollo de talleres de asociatividad	5	Dic. 2011	22	Feb. 2012	Logrado tarde
H3	[*] Cursos de Capacitacion dirigidos a productores en 5 regiones 200 productores asociados a los Centros Regionales Lecheros	5	Oct. 2012	5	Oct. 2012	Logrado
H5	Industrias comprando la leche de los productores	2	Jun. 2013	4	Jun. 2012	Logrado
H6	[*] Procesadoras con registros sanitarios Comercializacion de productos diversificados	5	Dic. 2014	2	Dic. 2013	

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora

[X] Insuficiencia de fondos de contrapartida

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Condiciones económicas, políticas y ambientales podrían afectar al país Descripción: La falta de integración de la industria lactea como eslabon de la cadena productiva al optar por comprar materias primas del extranjero dejando de adquirir materias primas nacionales (leche)	Medio	Monitorear situaciones para tomar medidas involucrar a la industria en los alcances del proyecto haciendo participe para la compra de la leche a traves de convenio entre productores e industria.	Coordinador del proyecto
2. Sostenibilidad de Centros Regionales Lecheros	Medio	Gestionar nuevos beneficios para los agremiados, aumentar la calidad y alcance de las capacitaciones, promover la asociatividad local de grupos de productores donde se puedan captar los recursos (cuotas mensuales) y buscar mejores precios de insumos pecuarios (melaza, palmiste, medicamentos, concentrado entre otros) en bloque y no como personas individuales.	Presidente de la CPLG
3. Procesadores artesanales no tienen el interés en industrializar sus productos y expandir su participación en mercados locales para lograr la comercialización de productos nostálgicos.	Bajo	Capacitación de plantas artesanales para mejorar los procesos y aumentar la calidad de los productos implementando buenas prácticas de manufactura y planes de mercadeo y comercialización de sus productos prestando especial atención en los productos lácteos nostálgicos de distintas regiones del país; por ejemplo; Mantequilla de costal de Jalapa y Quesadilla de Jutiapa.	Invitado Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 8 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 5

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: PP - Poco Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN	Dificultad en obtener recursos de Contrapartida
[X] Falta de capacidad organizacional, gerencial y de gestión financiera para **continuar** y sustentar el	La cámara presenta debilidades administrativas y de

programa una vez terminada la fase de ejecución	crecimiento futuro
[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo	A la fecha no se han logrado firmar acuerdos con la industria lo que hace duda que pueda continuarse posteriormente

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Para finales del 2013 la sostenibilidad del Proyecto no era satisfactoria ya que los Centros Regionales Lecheros -CRL- únicamente cubrieron el 55% de los costos de operación con la venta de melaza, palmiste y el aporte de cuotas de los socios que se han adherido a los CRL por medio del Proyecto.
Se detectó que la debilidad de los CRL es el sistema de cobros de cuotas ya que a pesar de contar con asistente administrativa en cada Sede esta persona no realiza los cobros mensuales a los socios. Los Gerentes Regionales han argumentado que muchos productores se molestan si la asistente los llama para realizar las gestiones de cobranza. Sin embargo ya se dío la orden a los Gerentes que tienen que agilizar el método de cobros y como primera acción se planteó que se debe informar a los productores cual es el método de cobro y evitar disgustos en el futuro.
Adicionalmente se están realizando gestiones para obtener mayores beneficios económicos en los CRL, la más importante es la de crear alianzas con casas comerciales para que los productores puedan acceder a los productos a través de la Cámara y que la misma se beneficie con un porcentaje de la venta.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	**Autor**
1. Para captar más socios hay que brindar más servicios y beneficios: La CPLG debe tener la capacidad de contar con un equipo técnico que brinde servicios a los productores sobre todo a los de bajos recursos económicos, estos servicios incluyen; veterinario, zootecnista y técnicos de laboratorio. Actualmente la Cámara cuenta con instalaciones y equipo para análizar muestras de leche, sin embargo no esta en funcionamiento. Existen laboratorios que analizan muestras de leche pero no se encuentran en el interior. Para ello se pudieran aprovechar los Centros Regionales Lecheros -CRL- para acopiar muestras y posteriormente enviarlas a la sede capitalina de CPLG para su posterior análisis.	Implementation	Girón García, Luis Eduardo
2. Estudio de factibilidad para desarrollar asociaciones formales y/o cooperativas de productores: De acuerdo a lo observado y diagnósticado en las diferentes regiones del Proyecto es conveniente diseñar y desarrollar un programa para que los productores "vecinos" puedan consolidarse como asociaciones y/o cooperativas y que puedan ser dueños de toda la cadena láctea (Producción, acopio y transformación) siempre con el objetivo de crear industrias locales formales. En el mediano plazo se pueden crear alianzas municipales locales y desarrollar proyectos como "El vaso de leche" con el proposito de suplir las escuelas de la comunidad, elevando la nutrición infantil e insentivando y aumentando el consumo de lácteos y la economía local.	Design	Girón García, Luis Eduardo