Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2011 - DICIEMBRE 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Fortalecimiento organizacional y mejoramiento de la competitividad de la cadena

Nro. Proyecto: GU-M1031 - Nro. Operación: ATN/ME-12227-GU

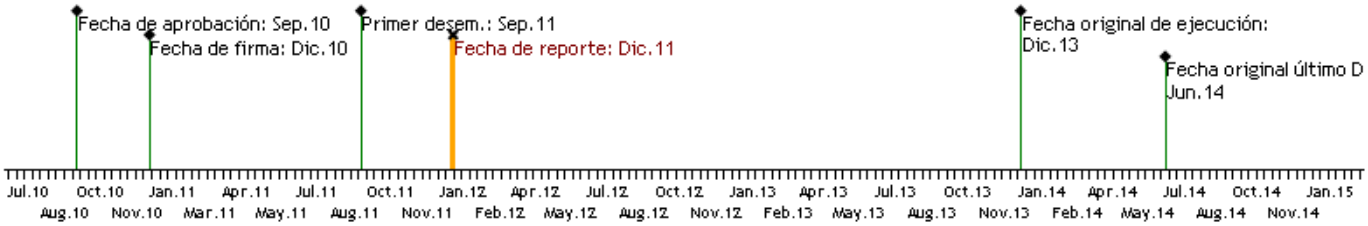
Resultado: Implementar prácticas de calidad en el segmento de los pequeños productores para lograr una producción de calidad para procesamiento y desarrollo de nuevos productos que los vincule a la cadena de valor.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
GUATEMALA	GUATEMALA	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PINT - Redes de pequeñas empresas

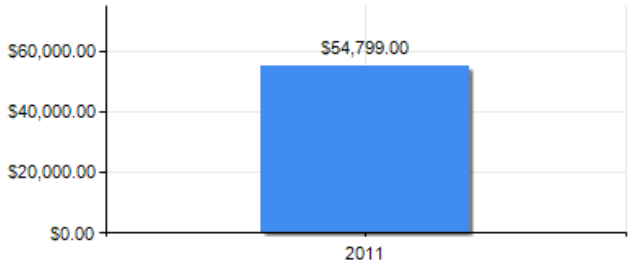
Agencia Ejecutora: Cámara de Productores de Leche de Guatemala

Líder equipo de diseño: Schneider, Christian
Líder equipo de supervisión: Correa, Floridalma

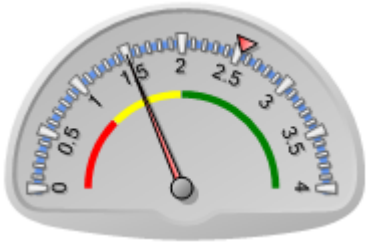
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



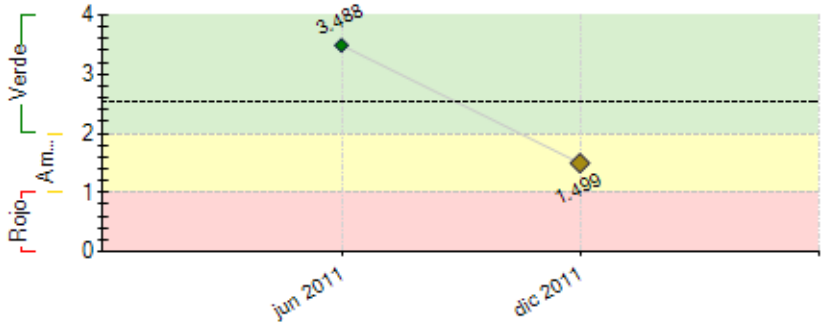
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Insatisfactorio: 1.499
Promedio FOMIN: 2.53

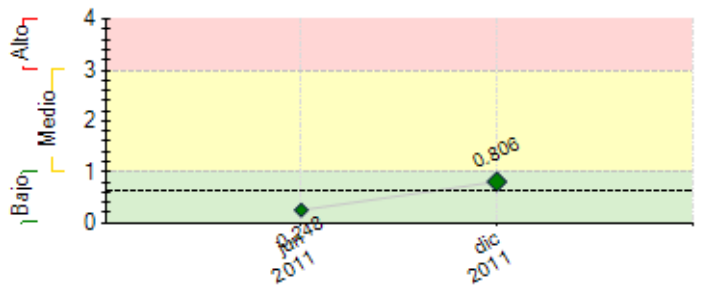


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Medio
Capacidad Técnica:	Medio



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.631

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

- Firma de Convenio entre la CPLG y BID.
- Designación de Coordinador del Proyecto quien a su vez es el Gerente General de la Cámara de Productores de Leche.
- Cumplimiento de Condiciones previas.
- Registro de firmas de personeros de la Junta Directiva de la CPLG ante el BID.
- Derivado de la carga labora que tiene el Gerente General se ha tomado la decisión de contratar a otra persona como Coordinador del Proyecto, dado que esto nos esta ocasionando retraso en el cumplimiento de las condiciones previas.
- Taller de arranque para conocimiento de alcances del convenio, contrapartida, marco lógico, políticas del banco, procedimientos, compromisos adquiridos por ambas partes, esta reunión se realizo con la presencia de: La Especialista del BID, Coordinador y Junta Directiva de la CPLG.
- Socializacion del proyecto ante organizaciones de Productores Lecheros de los Centros Regionales Lecheros identificados.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Debido a las múltiples actividades del Gerente se solicitó a la Presidencia de la CPLG que se contrate a otra persona que pueda dedicarse por completo al proyecto, como un mecanismo que permita dinamizar el proyecto.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Periodo: Julio a Diciembre del 2011.

Se dio cumplimiento a las condiciones previas las cuales son:

1) Reestructuracion del Reglamento Operativo del Programa de acuerdo a la estructura sugerida e información requerida por el Banco.
2)Elaboración de Plan Financiero consolidado y detalle de bienes, servicios y/o consultorias para el alcance de hitos (12, 18, 24, 30 y 36 meses).
3) Elaboración de Plan de Adquisiciones del Programa para un periodo de 18 meses.
4) Readecuacion del Sistema de Información Financiera y Control Interno.
5) Apertura de cuentas bancarias para el registro de ingresos y egresos del Programa.
6) Solicitud de Anticipo por un monto de $ 54,799.00
8)Contratación del personal para la Unidad Ejecutora del Programa: a) Asistente Administrativa, b) Gerente Regional del Peten.9) Alianza comercial con la Indutria Láctea para la compra de la leche. (Ilgua, Parma e Industrias Alvarado). Los procesos de capacitación se están realizando en las cinco regiones previa elaboración de los manuales de capacitación en: Buenas practicas de ordeño (calidad de leche), alimentación (conservación de forrajes), competividad (determinación de costos para propiciar optimización de los recursos económicos, en la region de Peten específicamente se han realizado 3 cursos de inseminación con mas de 45 productores capacitados.

7) Selección de los Centros Regionales Lecheros.

10) Elaboración de Manual de Viáticos y gastos de transporte.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Implementar prácticas de calidad en el segmento de los pequeños productores para lograr una producción de calidad para procesamiento y desarrollo de nuevos productos que los vincule a la cadena de valor.	**P.I1**	Productores integrados a nuevos esquemas asociativos	0				2000	17	
							Dic 2013	Dic 2012	
Componente 1: Fortalecimiento de la base asociativa de los pequeños productores.	**C1.I1**	Productores sensibilizados	0	800			1600		
				Jun 2013			Jun 2014	Dic 2011	
	C1.I2	Productores que cumplen con los criterios de selección (de las 5 cuencas) han sido seleccionados para participar en el	0	800			1600		

Peso: 30%		Proyecto		Jun 2014			Jun 2015	Dic 2011	
Clasificación: Satisfactorio	**C1.I3**	Reducción del costo de produccion por litro	0				15		
							Mar 2015	Dic 2011	
Componente 2: Mejoramiento de la competitividad enfocada en aspectos de calidad y producción	**C2.I1**	Productores analizados y diagnosticados, 300 por grupo)	0				1600		
							Dic 2013	Dic 2011	
Peso: 30%	**C2.I2**	Productores aplican mejoras en la alimentacion, nutricion, calidad y manejo del hato en general orientados a la mejora del desemopeño financiero de la unidad.	0				1700		
							Dic 2013	Dic 2011	
Clasificación: Satisfactorio	**C2.I3**	Productores capacitados en BPM y han participado en intercambios internacionales	0				700		
							Dic 2013	Dic 2011	
Componente 3: Apoyo en la transformación de la Producción	**C3.I1**	Procesadoras artesanales capacitadas	0				20		
							Dic 2012	Dic 2011	
Peso: 20%	**C3.I2**	Procesadoras artesanales cuentan con plan de mejoras y certificado de buenas practicas de procesamiento e inocuidad	0				10		
			Dic 2011				Jun 2013	Dic 2011	
Clasificación: Satisfactorio	**C3.I3**	Productos diferenciados comercializandose	0				5		
							Dic 2013	Dic 2011	
Componente 4: IV. Promoción y divulgación de los resultados del programa	**C4.I1**	Información detallada de productores mediante la herramienta de seguimiento	0				1600		
							Dic 2012	Dic 2011	
Peso: 20%	**C4.I2**	Ejemplares distribuidos conteniendo la experiencia del proyecto	0				1500		
							Dic 2013	Dic 2011	
Clasificación: Satisfactorio	**C4.I3**	Página web con información del Proyecto	0				1		
							Dic 2013	Dic 2011	

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	[*] Condiciones previas	3	Ago 2011	3	Ago 2011	Logrado
H1	Contratación de Gerentes Regionales Desarrollo de talleres de Asociatividad	5	Dic 2011	0	Dic 2011	No Logrado
H2	Desarrollo de talleres de asociatividad	5	Dic 2011	0	Dic 2011	No Logrado
H3	[*] Cursos de Capacitacion dirigidos a productores en 5 regiones 200 productores asociados a los Centros Regionales Lecheros	5	Oct 2012	0	Dic 2011	
H4	50% de los procesadores artesanales han sido capacitados y cuentan con certificaciones ante el Maga	50	Dic 2012	0	Dic 2011	
H5	Industrias comprando la leche de los productores	2	Jun 2013	0	Dic 2011	
H6	Procesadoras con registros sanitarios Comercializacion de productos diversificados	5	Dic 2013	0	Dic 2011	

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La capacidad institucional de la Cámara para la ejecución del proyecto pone en riesgo alcanzar los objetivos planteados	Alto	Contratación de un coordinador que se dedique al 100% al proyecto	Presidenta de la CPLG
2. Procesadores artesanales no mantienen el interés en industrializar sus productos y expandir su participación en mercados locales para lograr la comercialización de productos nostálgicos.	Bajo	Identificacion de gustos y preferencias de los consumidores en la Capital para promover productos lacteos nostalgicos del Interior del pais; por ejemplo: Mantequilla de costal de Jalapa y Queso seco de Zacapa.	Invitado Proyecto
3. Productores no tienen interés por integrarse en esquemas asociativos Falta de recursos economicos que garanticen la sosteniblidad del proyecto ya que en la medida que se asocien los productores y paguen sus cuotas se podran ofrecer mayores y mejores beneficios para ellos a lo largo del tiempo y se garantizara la sostenibilidad de los Centros Regionales Lecheros.	Bajo	Crear alianzas estrategicas con agroservicios o entidades del fomento lechero locales. Los centros regionales lecheros deben brindar insumos capacitación asistencia tecnica y gestion de comercializacion de su leche para que los productores confien en la entidad que los representan y mantengan su estatus de socios activos.	Coordinador del proyecto
4. Condiciones económicas, políticas y ambientales podrían afectar al país Descripción: La falta de integración de la industria lactea como eslabon de la cadena productiva al optar por comprar materias primas del extranjero dejando de adquirir materias primas nacionales (leche)	Bajo	Monitorear situaciones para tomar medidas involucrar a la industria en los alcances del proyecto haciendo participe para la compra de la leche a traves de convenio entre productores e industria.	Coordinador del proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Existe **oposición o falta de interés** de actores relevantes para continuar con los servicios y/o actividades del proyecto	El nombramiento del Gerente de la Cámara simultaneamente como Coordinador del Proyecto no funciona debido a las prioridades del Gerente.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

En cuanto a la sostenibilidad económica, la CPLG está llevando a cabo acciones que permitirán a los CRL, generar recursos para cubrir costos operativos una vez finalizado el apoyo del Banco, entre ellas se consideran las aportaciones ordinarias de los socios y la venta de insumos así como el apoyo de las asociaciones de productores.

Se han realizado los talleres de sensibilización necesarias y se ha promovido la asociatividad de los productores de leche de las diferentes regiones lo que ha dado como resultado que productores individuales hayan iniciado a realizar aportes de cuotas ordinarias como parte de sus obligaciones como asociados activos.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Periodo Julio a Diciembre del 2011. Al inicio del proyecto se considero la contratación del Gerente General como Coordinador del proyecto por la experiencia tanto administrativa como de campo y del conocimiento del Sector Lechero Nacional, sin embargo por la carga laboral que ambos cargos demandan no fue posible continuar con esta modalidad y se procedió a la contratación de una persona que Coordinara el Proyecto. Reforzar la capacitación al personal para el cumplimiento de condiciones previas, así como el acompañamiento en gestiones ante el BID.	Implementation	Kopp Gómez, Julio Adolfo Adolfo