Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2012 - DICIEMBRE 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Fortalecimiento organizacional y mejoramiento de la competitividad de la cadena

Nro. Proyecto: GU-M1031 - Nro. Operación: ATN/ME-12227-GU

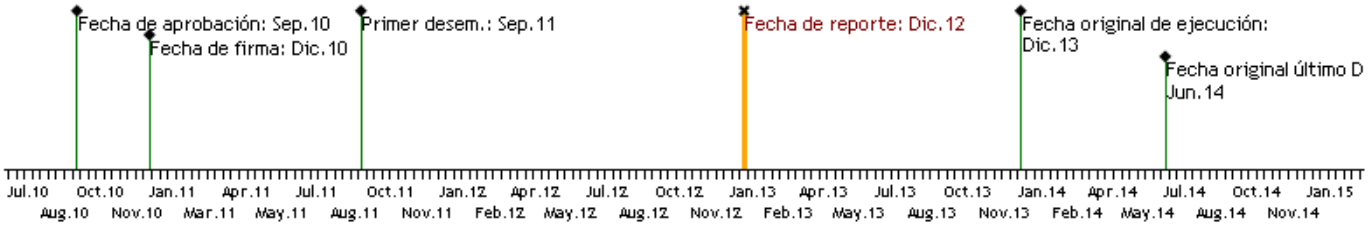
Resultado: Implementar prácticas de calidad en el segmento de los pequeños productores para lograr una producción de calidad para procesamiento y desarrollo de nuevos productos que los vincule a la cadena de valor.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
GUATEMALA	GUATEMALA	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PINT - Redes de pequeñas empresas

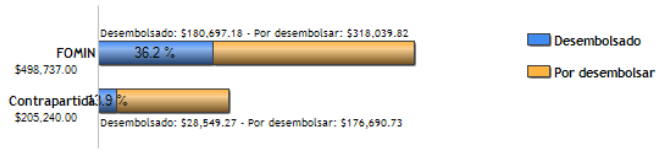
Agencia Ejecutora:

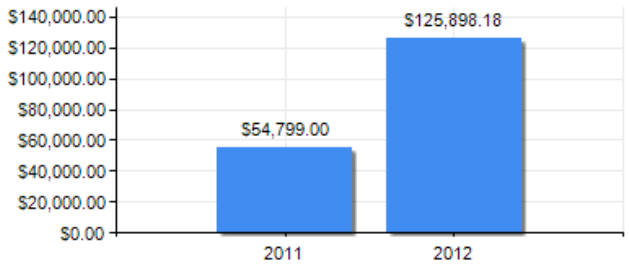
Líder equipo de diseño: Schneider, Christian
Líder equipo de supervisión: Correa, Floridalma

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

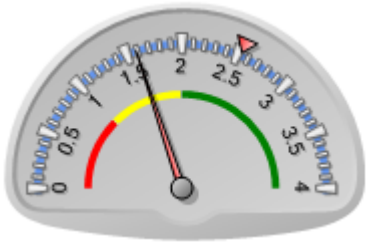


RECURSOS

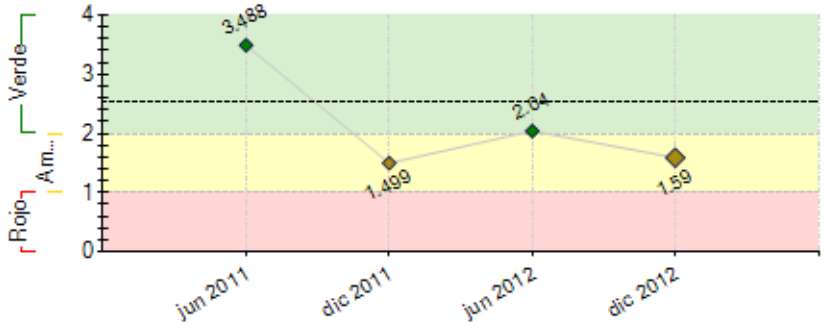




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Insatisfactorio: 1.59
Promedio FOMIN: 2.533

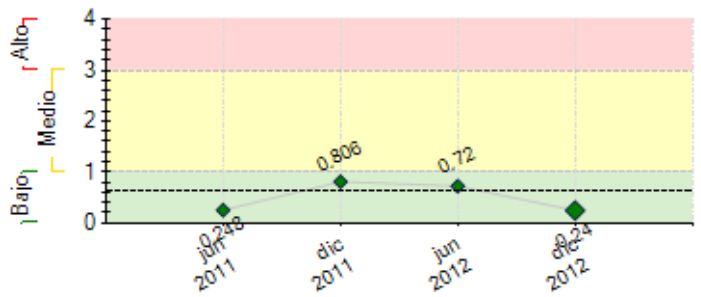


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Medio
Capacidad Técnica:	Medio



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.631

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

- Centros Regionales Establecidos y prestando servicios a los productores.
- Gerentes Regionales contratados.
- Identificación de Centros de Acopio fomentando la asociatividad vendiendo la leche de los productores a la industria formal a través de estos centros de acopio.
- Muestreo de Leche en la region de Peten para determinar el estado actual de la calidad de leche en dicha region. Esto se enmarca dentro de la generacion de linea base.
- Se inicio el proceso del componente numero dos.
- Uno de los aspectos que dio lugar a retrasos en la ejecucion del proyecto fue la renuncia del Gerente Regional de Chimaltenango, asi como el respectivo proceso de recontratacion.
- Las acciones en las cuales se pondra enfasis sera en la determinacion de la calidad de leche mediante analisis Microbiologicos y fisicoquimicos. Tambien se identificaran nuevos beneficios para los asociados.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

1. Contratación del consultor a cargo de desarrollar el componente III para la identificacion y capacitacion de procesadores artesanales.

2. Recontratacion del Gerente Regional de Chimaltenango. Esto dio lugar a retrasos en el logro de los objetivos de dicha region.

3. Capacitación de 1640 de 1600 proyectadas.

4. Establecimiento del Centro Regional VI en Izabal. Esto como estrategia de alianza comercial con Sarita ya que esta Industria inauguro su Centro de Acopio.

5. Alianza con la Universidad de San Carlos para la utilizacion de su laboratorio con la finalidad de realizar analisis Microbiologicos a la leche.

6. Los logros proyectados deberan enfocarse en la determinacion de la calidad de la leche de los productores para priorizar los temas de capacitacion y establecer un Monitoreo eficiente que permita que los productores apliquen lo aprendido y sea reflejado en la calidad de leche que estan comercializando.

7. Gestiones par la Inauguracion del Centro de Acopio en Jalpatagua juntamente con la Industria Sarita con quienes se tiene convenio para que compren la leche de los productores de Jutiapa.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Implementar prácticas de calidad en el segmento de los pequeños productores para lograr una producción de calidad para procesamiento y desarrollo de nuevos productos que los vincule a la cadena de valor.	**P.I1**	Productores integrados a nuevos esquemas asociativos	0				2000	17	
							Dic 2013	Dic 2012	
Componente 1: Fortalecimiento de la base asociativa de los pequeños productores.	**C1.I1**	Productores sensibilizados	0	800			1600	1650	Finalizado
				Jun 2013			Jun 2014	Jul 2012	
	C1.I2	Productores que cumplen con los criterios de selección (de las 5 cuencas) han sido seleccionados para participar en el	0	800			1600	202	

Peso: 30%		Proyecto		Jun 2014			Jun 2015	Dic 2012	
Clasificación: Satisfactorio	**C1.I3**	Reducción del costo de produccion por litro	0				15		
							Mar 2015	Dic 2012	
Componente 2: Mejoramiento de la competitividad enfocada en aspectos de calidad y producción	**C2.I1**	Productores analizados y diagnosticados, 300 por grupo)	0				1600	847	
							Dic 2013	Dic 2012	
Peso: 30%	**C2.I2**	Productores aplican mejoras en la alimentacion, nutricion, calidad y manejo del hato en general orientados a la mejora del desemopeño financiero de la unidad.	0				1700		
							Dic 2013	Dic 2012	
Clasificación: Insatisfactorio	**C2.I3**	Productores capacitados en BPM y han participado en intercambios internacionales	0				700	113	
							Dic 2013	Dic 2012	
Componente 3: Apoyo en la transformación de la Producción	**C3.I1**	Procesadoras artesanales capacitadas	0				20	13	Atrasado
							Dic 2012	Dic 2012	
Peso: 20%	**C3.I2**	Procesadoras artesanales cuentan con plan de mejoras y certificado de buenas practicas de procesamiento e inocuidad	0				10		
			Dic 2011				Jun 2013	Dic 2012	
Clasificación: Insatisfactorio	**C3.I3**	Productos diferenciados comercializandose	0				5		
							Dic 2013	Dic 2012	
Componente 4: IV. Promoción y divulgación de los resultados del programa	**C4.I1**	Información detallada de productores mediante la herramienta de seguimiento	0				1600	847	Atrasado
							Dic 2012	Dic 2012	
Peso: 20%	**C4.I2**	Ejemplares distribuidos conteniendo la experiencia del proyecto	0				1500		
							Dic 2013	Dic 2012	
Clasificación: Insatisfactorio	**C4.I3**	Página web con información del Proyecto	0				1		
							Dic 2013	Dic 2012	

Hitos		**Planeado**	**Fecha de cumplimiento**	**Logrado**	**Fecha alcanzada**	**Estado**
H0	[*] Condiciones previas	3	Ago 2011	3	Ago 2011	Logrado
H1	Contratación de Gerentes Regionales Desarrollo de talleres de Asociatividad	5	Dic 2011	5	Feb 2012	Logrado tarde
H2	Desarrollo de talleres de asociatividad	5	Dic 2011	42	Jun 2012	Logrado tarde
H3	[*] Cursos de Capacitacion dirigidos a productores en 5 regiones 200 productores asociados a los Centros Regionales Lecheros	5	Oct 2012	5	Oct 2012	Logrado
H4	50% de los procesadores artesanales han sido capacitados y cuentan con certificaciones ante el Maga	50	Dic 2012	0	Jun 2012	No Logrado
H5	Industrias comprando la leche de los productores	2	Jun 2013	4	Jun 2012	Logrado
H6	Procesadoras con registros sanitarios Comercializacion de productos diversificados	5	Dic 2013	0	Dic 2012	

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora
[X] Falta de compromiso de la Agencia Ejecutora
[X] Insuficiencia de fondos de contrapartida

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	**Acción de mitigación**	**Responsable**
1. La falta de identidad por parte del Coordinador del Proyecto para afiliar socios a la CPLG con la finalidad de obtener recursos que garanticen la sostenibilidad del proyecto.	Medio	Enfocar las capacitaciones y beneficios a los Socios de la Camara haciendo una diferenciacion ante los no asociados para que se cree el vinculo de pertenencia gremial.	Coordinador del proyecto
2. Procesadores artesanales no mantienen el interés en industrializar sus productos y expandir su participación en mercados locales para lograr la comercialización de productos nostálgicos.	Bajo	Identificacion de gustos y preferencias de los consumidores en la Capital para promover productos lacteos nostalgicos del Interior del pais; por ejemplo: Mantequilla de costal de Jalapa y Queso seco de Zacapa.	Invitado Proyecto
3. Condiciones económicas, políticas y ambientales podrían afectar al país Descripción: La falta de integración de la industria lactea como eslabon de la cadena productiva al optar por comprar materias primas del extranjero dejando de adquirir materias primas nacionales (leche)	Bajo	Monitorear situaciones para tomar medidas involucrar a la industria en los alcances del proyecto haciendo participe para la compra de la leche a traves de convenio entre productores e industria.	Coordinador del proyecto
4. Indiferencia de los productores de leche para recibir capacitación.	Bajo	Capacitacion de grupos de productores en temas: a) Mejora de la calidad de leche; b) Incremento en la producción de leche; c) Comercializacion de la leche hacia Industrias formales, (No artesanales).	Invitado Proyecto
5. Productores no tienen interés por integrarse en esquemas asociativos Falta de recursos economicos que garanticen la sosteniblidad del proyecto ya que en la medida que se asocien los productores y paguen sus cuotas se podran ofrecer mayores y mejores beneficios para ellos a lo largo del tiempo y se garantizara la sostenibilidad de los Centros Regionales	Bajo	Crear alianzas estrategicas con agroservicios o entidades del fomento lechero locales. Los centros regionales lecheros deben brindar insumos capacitación asistencia tecnica y gestion de comercializacion de su leche para que los productores confien en la entidad que los representan y mantengan su estatus de socios activos.	Coordinador del proyecto

Lecheros.

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 7 **RIESGOS VIGENTES:** 5 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Falta de capacidad organizacional, gerencial y de gestión financiera para **continuar** y sustentar el programa una vez terminada la fase de ejecución	La CPLG es una entidad que ha resultado ser débil

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

- Se ha logrado una alianza comercial con la empresa Las Palmas para la venta de Palmiste a los asociados.
- Se tiene a disposición de los asociados venta de melaza.
- Se ha logrado un convenio con COOPROLECHE para la venta de insumos para lecherias (almacen agroveterinario) con precios diferenciados del publico en general.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. - La Industria lactea nacional debe involucrarse en los esfuerzos que realizan los productores y crear mecanismos de compensacion a todo aquel que demuestra mejora continua en su calidad de leche. - El socio principal del proyecto no se compromete a apoyar los componentes del proyecto, unicamente se limita a comprar la leche. - Se tienen iniciativas de crecimiento dispersas e individualistas que no permiten mantener planes de trabajo en comun entre el productor y la Industria. - Es fundamental la formacion de tecnicos locales que presten servicios a los productores y artesanales en cada region.	Sustainability	Kopp Gómez, Julio Adolfo Adolfo