Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2012 - JUNIO 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Promoción de la Empresarialidad Dinámica en Argentina

Nro. Proyecto: AR-M1015 - Nro. Operación: ATN/ME-10265-AR

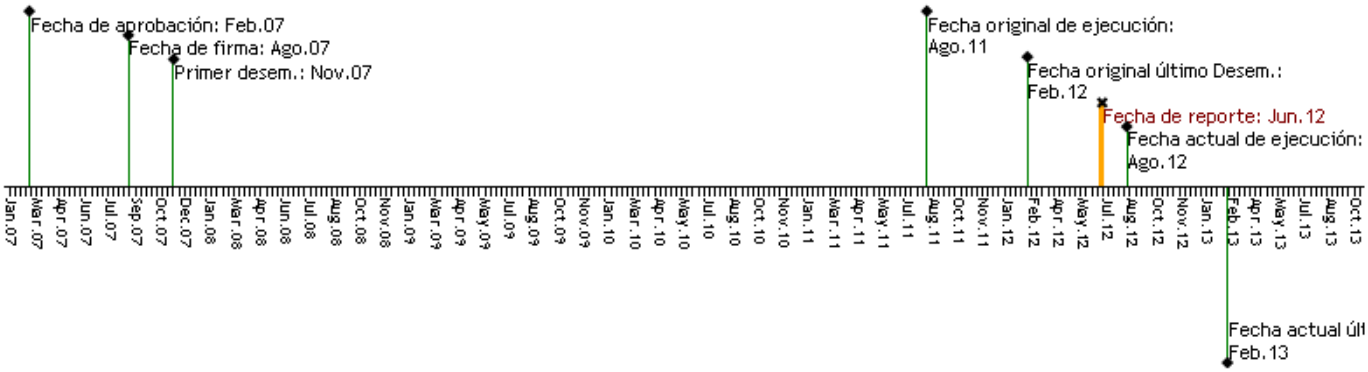
Propósito: Demostrar la validez de un modelo integral de promoción de la empresarialidad dinámica en Argentina vinculado al sector privado local.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
ARGENTINA	ARGENTINA	SMF - Financiamiento de la micro, pequeña y mediana empresa	ENTD - Promoción de emprendimientos dinámicos

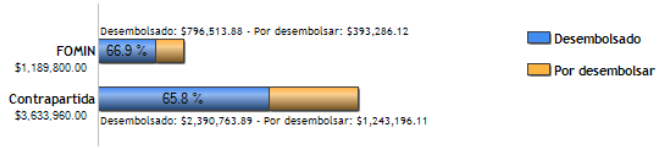
Agencia Ejecutora: Fundación Empresa Global

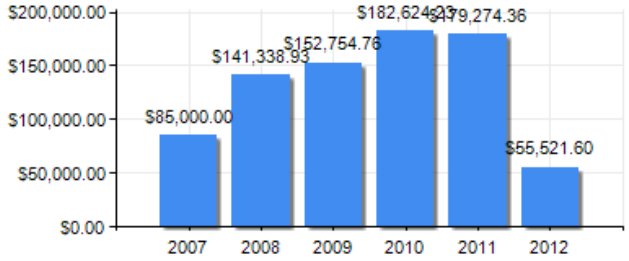
Líder equipo de diseño: Aldaz, Miguel
Líder equipo de supervisión: Castello, Hector Luis

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

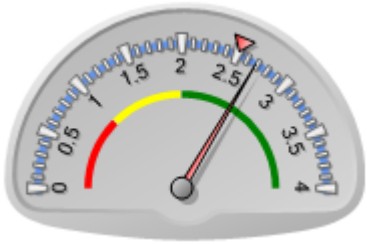


RECURSOS

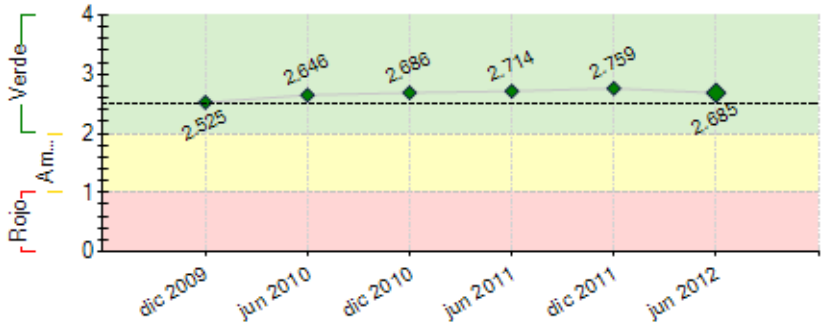




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.685
Promedio FOMIN: 2.509

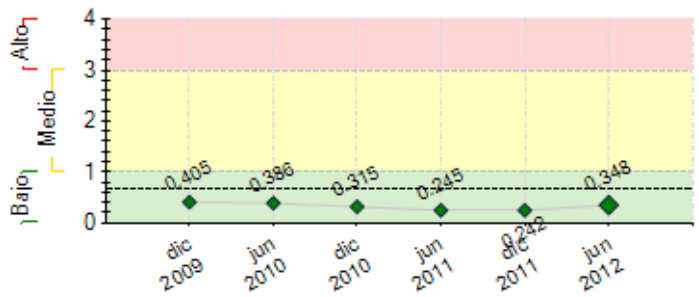


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	0
Adquisiciones:	0
Capacidad Técnica:	0



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.651

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El desempeño del proyecto desde su principio a la fecha es altamente satisfactorio. Los principales logros alcanzados en forma acumulada son: 21 ediciones del P**rograma de Gestión Estratégica y Crecimiento de las Pymes** con alto grado de satisfacción. **6 sedes del interior del país** para la transferencia de la **Metodología FEG. 5 PEDs** invertidas. **4 Foros de Inversión** en Buenos Aires y **1** en el Interior. **3 casos de políticas públicas. 2 Casos de Estudio sobre emprendedores exitosos. 1 Caso Capital Semilla.** 1 premio entregado en el 1er. **Concurso de Promoción de la Empresarialidad.**

Existieron dificultades en la implementación del Fondo de Inversión Ilex y numerosas trabas burocráticas en el proceso de concreción de inversiones en las PEDs. Los principales obstáculos encontrados fueron: vencer la resistencia inicial de las instituciones para implementar el programa y de las PEDs para confiar en él. El nivel de riesgo del proyecto se considera bajo. Las perspectivas futuras del proyecto en el logro de sus objetivos finales continúan siendo optimistas. En lo que se refiere a la ejecución, la unidad coordinadora del proyecto puso especial énfasis en las siguientes acciones: tratar que las instituciones / universidades incorporen como propio el **"Programa de Gestión Estratégica y Crecimiento de las Pymes"** y la creación de más fondos de capital semilla en los cuales las PEDs puedan presentar sus proyectos. Se firmaron 21 **acuerdos con instituciones** para promover la empresarialidad.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
De acuerdo con el Organismo Ejecutor.
Se entiende que el proyecto podrá cumplir cons sus objetivos. Se está finalizando con los talleres de sostenibilidad que darán lugar al plan para asegurar la continuidad del programa. Se analizará el otorgamiento de una prórroga para poder finalizar acciones en desarrollo y cumplir con los objetivos previstos.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Durante el 1er. semestre 2012, el desempeño del proyecto ha sido altamente satisfactorio con respecto a las actividades planificadas. Los principales logros alcanzados fueron: Concretar la **inversión** en la 5ta. PED. La realización de 2 nuevas ediciones del **"Programa de Gestión Estratégica y Crecimiento de las Pymes"** obteniendo un alto grado de satisfacción por parte de las PEDs participantes. Finalización del **2do. Concurso de Promoción de Empresarialidad.** Finalización del **2do. Caso de estudio sobre emprendedores exitosos** y el 1ero. caso sobre Capital Semilla. Se incorporó la 6ta. sede para la transferencia de la **Metodología FEG** y se firmó un nuevo **acuerdo con instituciones** para promover la empresarialidad.

Durante el próximo semestre, la unidad coordinadora del proyecto espera: Realizar 2 nuevas ediciones del **"Programa de Gestión Estratégica y Crecimiento de las Pymes".** Realizar el 3er. **caso de estudio** sobre emprendedores exitosos. Realizar el 6to. **Foro de Inversión** en Buenos Aires. Entregar de premio asociativo al **2do. Concurso de Promoción de Empresarialidad.** Generar nuevos **acuerdos con instituciones** para promover la empresarialidad,. Concretar una nueva **inversión en empresas PEDs**.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
De acuerdo con el Organismo Ejecutor. Se dió ccumplimiento a un alto porcentaje del plan operativo semestral, restando finalizar sólo algunas actividades.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Demostrar la validez de un modelo integral de promoción de la empresarialidad dinámica en Argentina vinculado al sector privado local.	**P.I1**	Porcentaje de los emprendedores que reporta un nivel alto de satisfacción con relación a los servicios de desarrollo empresarial recibidos por la FEG.	0 Ago 2007	50 Ago 2009			50 Ago 2011	96 Jun 2012	
	P.I2	Porcentaje de las empresas invertidas por la Facilidad, con al menos un año de antigüedad, que alcanzan las metas de su plan de negocios con no más de un 40% de incumplimiento.	0 Ago 2007				60 Ago 2009	100 Dic 2011	
	P.I3	Instituciones/alianzas del interior del país que participan de las actividades del proyecto.	0 Ago 2007				3 Ago 2009	6 Jun 2012	
	P.I4	Porcentaje de planes de negocios seleccionados que contempla desde un principio la financiación mediante capital accionario.	0 Ago 2007	30 Ago 2009			50 Ago 2011	60 Jun 2012	
	P.I5	Instituciones/alianzas institucionales (alternativas a FEG) con modelo de empresarialidad dinámica de la FEG.	0 Ago 2007				2 Ago 2011	21 Feb 2012	

	P.I6	Porcentaje de empresas invertidas por la Facilidad que triplican EBITDA.	0 Ago 2007				40 Ago 2011	100 Jul 2010	
	P.I7	Nueva facilidad de capital semilla, vinculada a la FEG, generada por inversores privados.	0 Ago 2007				1 Ago 2011	0 Dic 2010	
Componente 2: Incremento del flujo de emprendimientos **Peso:** 29% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Instituciones del interior del país con metodología FEG transferida.	0	2 Ago 2009			4 Ago 2011	10 Jun 2012	Finalizado
	C2.I2	Colaboraciones asociativas en el Gran Buenos Aires.	0	2 Ago 2009			4 Ago 2011	2 Jun 2012	Atrasado
	C2.I3	Planes de negocios seleccionados y recompensados a las entidades de promoción de la empresarialidad.	0	100 Ago 2009			250 Ago 2011	680 Jun 2012	Finalizado
Componente 3: Preparación del entorno inversor. **Peso:** 46% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Planes de negocios seleccionados y apoyados.	0	45 Ago 2009			100 Ago 2011	125 Jun 2012	Finalizado
	C3.I2	Planes de negocios seleccionados y apoyados que son presentados a la Facilidad de Capital Semilla.	0	12 Ago 2009			18 Ago 2011	32 Jun 2012	Finalizado
	C3.I3	Redes de ángeles inversores apoyadas y con las cuales se han desarrollado actividades en conjunto con FEG en Buenos Aires.	0	1 Ago 2009			2 Ago 2011	2 Jun 2012	Atrasado
	C3.I4	Red de ángeles inversores apoyada y con la cual se ha desarrollado actividades en conjunto con FEG en el interior del país.	0				1 Ago 2011	1 Jun 2012	Atrasado
	C3.I5	Foros de inversión (50% en el interior y 50% en el Gran Bs. As.) realizados.	0	2 Ago 2009			4 Ago 2011	5 Dic 2011	Finalizado
Componente 4: Facilidad de capital semilla **Peso:** 13% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Los inversores privados han recibido una capacitación y tutoría continuas.	0	1 Ago 2009			1 Ago 2011	1 Jun 2012	En curso
	C4.I2	Inversiones de entre US$ 200.000 y US$ 350.000 realizadas en la primera ronda.	0	3 Ago 2009			7 Ago 2011	5 Feb 2012	Atrasado
	C4.I3	Inversiones adicionales de entre US$ 300.000 y US$ 550.000 realizadas en las empresas exitosas de la primera ronda.	0				4 Ago 2011	0 Oct 2010	Atrasado
Componente 5: Evaluación y difusión de lecciones aprendidas y propuestas de políticaspúblicas. **Peso:** 13% **Clasificación:** Satisfactorio	**C5.I1**	Página web de la Fundación en operación con información útil para PED e inversores privados.	0	1 Ago 2009			1 Ago 2011	2 Jun 2012	Finalizado
	C5.I2	Estudio de casos sobre Capital Semilla.	0	1 Ago 2009			3 Ago 2011	1 Ene 2012	Atrasado
	C5.I3	Estudio de caso sobre Emprendedorismo.	0	1 Ago 2009			3 Ago 2011	2 Abr 2012	Atrasado
	C5.I4	Eventos nacionales e internacionales con participación del proyecto para difusión del mismo.	0	2 Ago 2009			5 Ago 2011	4 Jun 2012	Atrasado
	C5.I5	Propuestas de política pública.	0				2 Ago 2011	2 Oct 2010	Finalizado

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	4	Feb 2008	4	Oct 2007	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La política macroeconómica y los mercados no se mantienen estables y empeora el clima de inversión actual.	Medio	Apoyar a las pymes estratégicamente en la busqueda de mercados y negocios alternativos.	Coordinador del Proyecto
2. No existe disponibilidad de los individuos de actuar como inversores "ángeles" y/o inversores provados en Capital Semilla.	Medio	Exito en el proceso de seleccion de pymes para el fondo de inversion	Coordinador del Proyecto
3. Se producen reformas económicas y/o impositivas que modifican en forma significativa la evolución y propiedad de las empresas.	Bajo	Es un factor externo no controlable ni mitigable	Coordinador del Proyecto
4. No existe interés de las instituciones por implementar la metodología de la FEG y/o interesadas en asociatividad.	Bajo	Riesgo incluido en el Marco Lógico. No se previó una acción de mitigación durante el diseño de la operación. Reputacion generada a traves del exito y alto grado de satisfaccion general en los programas dictados.	Coordinador del Proyecto
5. La demanda de capital no empieza a ser importante, particularmente para las PED.	Bajo	Riesgo incluido en el Marco Lógico. No se previó una acción de mitigación durante el diseño de la operación. No creemos que las pymes dejen de precisar capital en el mediano plazo. Cada vez hay mayores limitaciones en el mercado para el acceso al financiamiento a las PEDs.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 9 **RIESGOS VIGENTES:** 9 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Acorde a lo expresado en el informe semestral anterior, en el mes de marzo 2012 hemos realizado Taller junto al BID para analizar la sostenibilidad del proyecto. Próximamente se realizará un encuentro con las autoridades de la contrapartida Local a fin de evaluar alternativas de sostenibilidad. Somos optimistas en cuanto a los resultados. Hay amplia satisfacción en relación al programa y a los objetivos alcanzados.

Algunas actividades alternativas de sostenibilidad están vinculadas a servicios a prestar al Gobierno de la Nación y la ciudad de Buenos Aires a través de programas de fomento a la inversión en pymes.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Obstáculo: se dificulta el desempeño de empresas pymes muy pequeñas por severas dificultades de acceso al financiamiento. Abordaje: la contrapartida local esta apoyando financieramente a las pymes invertidas a sortear esta situación. A futuro sugerimos enfocar las inversiones a empresas de mayor tamaño relativo y con mayor experiencia en manangement.	Sustainability	Baridon, Veronica Marcela