Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2012 - DICIEMBRE 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Promoción de la Empresarialidad Dinámica en Argentina

Nro. Proyecto: AR-M1015 - Nro. Operación: ATN/ME-10265-AR

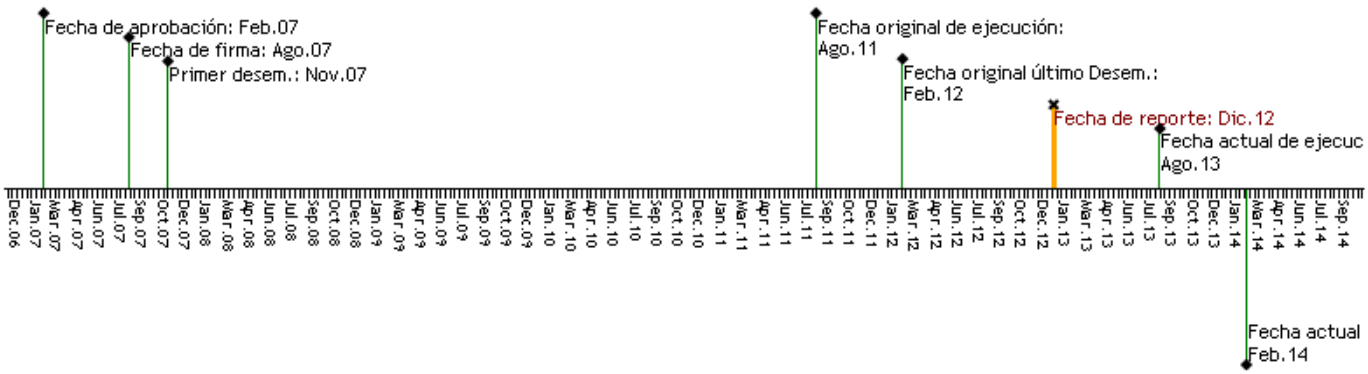
Propósito: Demostrar la validez de un modelo integral de promoción de la empresarialidad dinámica en Argentina vinculado al sector privado local.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
ARGENTINA	ARGENTINA	SMF - Financiamiento de la micro, pequeña y mediana empresa	ENTD - Promoción de emprendimientos dinámicos

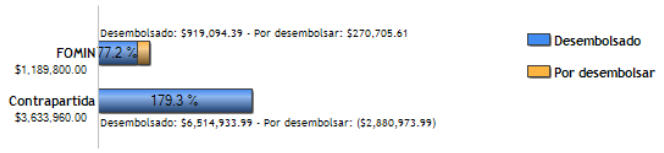
Agencia Ejecutora: Fundación Empresa Global

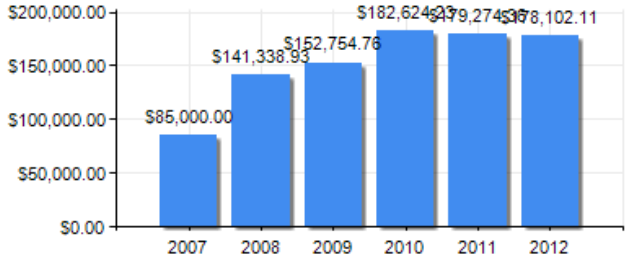
Líder equipo de diseño: Aldaz, Miguel
Líder equipo de supervisión: Castello, Hector Luis

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

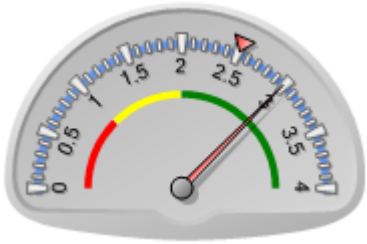


RECURSOS

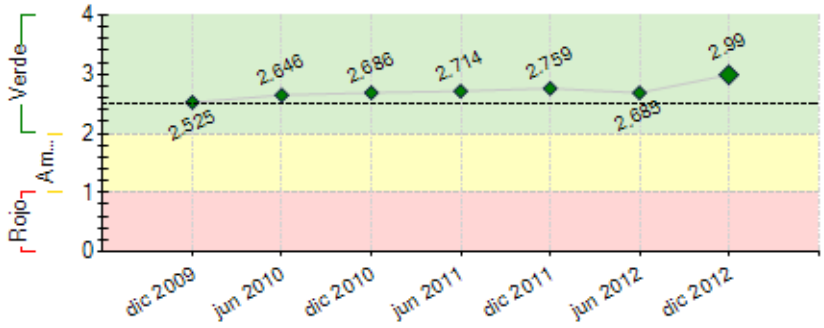




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.99
Promedio FOMIN: 2.511

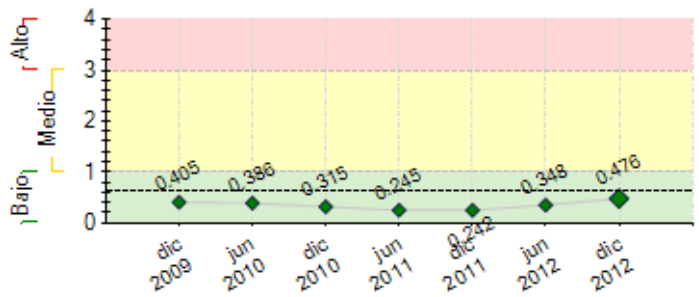


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	0
Adquisiciones:	0
Capacidad Técnica:	0



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.643

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El desempeño del proyecto desde su principio a la fecha es altamente satisfactorio. Los principales logros alcanzados en forma acumulada son: 22 Ed. del **Programa de Gestión Estratégica y Crecimiento de las Pymes** con alto grado de satisfacción. 7 sedes en el interior del país para la transferencia de la **Metodología FEG. 5 PEDs** invertidas. **6 Foros de Inversión** en Bs.As y **1** en el Interior. **3 casos de Políticas Públicas. 2 Casos de emprendedores exitosos. 1 Caso de Capital Semilla.** 2 premios en el **Concurso de Promoción de la Empresarialidad.** 23 **acuerdos con instituciones**. **1 Red de Angeles Inversores.** Existieron dificultades en la implementación del Fondo de Inversión Ilex y numerosas trabas burocráticas en el proceso de concreción de inversiones en las PEDs. Los principales obstáculos encontrados fueron: vencer la resistencia inicial de las instituciones para implementar el programa y de las PEDs para confiar en él. El nivel de riesgo del proyecto se considera bajo. Las perspectivas futuras del proyecto en el logro de sus objetivos finales continúan siendo optimistas. En lo que se refiere a la ejecución, la unidad coordinadora del proyecto puso especial énfasis en las siguientes acciones: tratar que las instituciones / universidades incorporen como propio el **"Programa de Gestión Estratégica y Crecimiento de las Pymes"** y la creación de más fondos de capital semilla en los cuales las PEDs puedan presentar sus proyectos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Se entiende que el proyecto podrá cumplir cons sus objetivos. Se ha otorgado una prórroga para poder finalizar acciones en desarrollo y cumplir con los objetivos previstos.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Durante el 2do. Sem. 2012, el desempeño del proyecto ha sido altamente satisfactorio con respecto a las actividades planificadas. Los principales logros alcanzados fueron: La realización de 3 nuevas ediciones del **"Programa de Gestión Estratégica y Crecimiento de las Pymes"** obteniendo un alto grado de satisfacción por parte de las PEDs participantes. Finalización del **2do. Concurso de Promoción de Empresarialidad.** Finalización del 2do. **Caso de estudio sobre emprendedores exitosos** y el 1er. **Caso sobre Capital Semilla.** Se realizó un 6to. **Foro de inversión.** Se incorporó la 7ma.. sede para la **transferencia de la Metodología** FEG y se firmaron 2 nuevos **acuerdos con instituciones** para promover la empresarialidad. Se decidió la **inversión de una 6ta. PED. Se generó 1 red de Angeles Inversores.**

Durante el próximo semestre, la unidad coordinadora del proyecto espera: Realizar 3 nuevas ediciones del "Programa de Gestión Estratégica y Crecimiento de las Pymes". el 3er. Caso de estudio sobre emprendedores exitosos, Generar nuevos acuerdos con instituciones para promover la empresarialidad. Concretar una nueva inversión en empresas PEDs.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Se dió ccumplimiento a un alto porcentaje del plan operativo semestral.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Demostrar la validez de un modelo integral de promoción de la empresarialidad dinámica en Argentina vinculado al sector privado local.	**P.I1**	Porcentaje de los emprendedores que reporta un nivel alto de satisfacción con relación a los servicios de desarrollo empresarial recibidos por la FEG.	0 Ago 2007	50 Ago 2009			50 Ago 2011	96 Nov 2012	
	P.I2	Porcentaje de las empresas invertidas por la Facilidad, con al menos un año de antigüedad, que alcanzan las metas de su plan de negocios con no más de un 40% de incumplimiento.	0 Ago 2007				60 Ago 2009	100 Jul 2012	
	P.I3	Instituciones/alianzas del interior del país que participan de las actividades del proyecto.	0 Ago 2007				3 Ago 2009	7 Dic 2012	

P.I4	Porcentaje de planes de negocios seleccionados que contempla desde un principio la financiación mediante capital accionario.	0 Ago 2007	30 Ago 2009			50 Ago 2011	60 Jun 2012	
P.I5	Instituciones/alianzas institucionales (alternativas a FEG) con modelo de empresarialidad dinámica de la FEG.	0 Ago 2007				2 Ago 2011	23 Ene 2013	
P.I6	Porcentaje de empresas invertidas por la Facilidad que triplican EBITDA.	0 Ago 2007				40 Ago 2011	100 Jul 2010	
P.I7	Nueva facilidad de capital semilla, vinculada a la FEG, generada por inversores privados.	0 Ago 2007				1 Ago 2011	0 Dic 2010	

Componente 2: Incremento del flujo de emprendimientos **Peso:** 29% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Instituciones del interior del país con metodología FEG transferida.	0	2 Ago 2009			4 Ago 2011	11 Nov 2012	Finalizado
	C2.I2	Colaboraciones asociativas en el Gran Buenos Aires.	0	2 Ago 2009			4 Ago 2011	2 Dic 2012	Atrasado
	C2.I3	Planes de negocios seleccionados y recompensados a las entidades de promoción de la empresarialidad.	0	100 Ago 2009			250 Ago 2011	799 Dic 2012	Finalizado
Componente 3: Preparación del entorno inversor. **Peso:** 46% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Planes de negocios seleccionados y apoyados.	0	45 Ago 2009			100 Ago 2011	125 Jun 2012	Finalizado
	C3.I2	Planes de negocios seleccionados y apoyados que son presentados a la Facilidad de Capital Semilla.	0	12 Ago 2009			18 Ago 2011	34 Dic 2012	Finalizado
	C3.I3	Redes de ángeles inversores apoyadas y con las cuales se han desarrollado actividades en conjunto con FEG en Buenos Aires.	0	1 Ago 2009			2 Ago 2011	2 Jun 2012	Atrasado
	C3.I4	Red de ángeles inversores apoyada y con la cual se ha desarrollado actividades en conjunto con FEG en el interior del país.	0				1 Ago 2011	1 Dic 2012	Atrasado
	C3.I5	Foros de inversión (50% en el interior y 50% en el Gran Bs. As.) realizados.	0	2 Ago 2009			4 Ago 2011	6 Nov 2012	Finalizado
Componente 4: Facilidad de capital semilla **Peso:** 13% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Los inversores privados han recibido una capacitación y tutoría continuas.	0	1 Ago 2009			1 Ago 2011	1 Dic 2012	En curso
	C4.I2	Inversiones de entre US$ 200.000 y US$ 350.000 realizadas en la primera ronda.	0	3 Ago 2009			7 Ago 2011	5 Dic 2012	Atrasado
	C4.I3	Inversiones adicionales de entre US$ 300.000 y US$ 550.000 realizadas en las empresas exitosas de la primera ronda.	0				4 Ago 2011	0 Oct 2010	En curso
Componente 5: Evaluación y difusión de lecciones aprendidas y propuestas de políticaspúblicas. **Peso:** 13% **Clasificación:** Satisfactorio	**C5.I1**	Página web de la Fundación en operación con información útil para PED e inversores privados.	0	1 Ago 2009			1 Ago 2011	2 Dic 2012	Finalizado
	C5.I2	Estudio de casos sobre Capital Semilla.	0	1 Ago 2009			3 Ago 2011	1 Jul 2012	Atrasado
	C5.I3	Estudio de caso sobre Emprendedorismo.	0	1 Ago 2009			3 Ago 2011	2 Abr 2012	Atrasado
	C5.I4	Eventos nacionales e internacionales con participación del proyecto para difusión del mismo.	0	2 Ago 2009			5 Ago 2011	5 Dic 2012	Finalizado
	C5.I5	Propuestas de política pública.	0				2 Ago 2011	2 Oct 2010	Finalizado

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H1	Condiciones previas	4	Feb 2008	4	Oct 2007	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La política macroeconómica y los mercados no se mantienen estables y empeora el clima de inversión actual.	Medio	Apoyar a las pymes estratégicamente en la busqueda de mercados y negocios alternativos.	Project Coordinator
2. Se producen reformas económicas y/o impositivas que modifican en forma significativa la evolución y propiedad de las empresas.	Medio	Es un factor externo no controlable ni mitigable	Project Coordinator
3. No existe disponibilidad de los individuos de actuar como inversores "ángeles" y/o inversores provados en Capital Semilla.	Medio	Exito en el proceso de seleccion de pymes para el fondo de inversion	Project Coordinator
4. No existe interés de las instituciones por implementar la metodología de la FEG y/o interesadas en asociatividad.	Bajo	Riesgo incluido en el Marco Lógico. No se previó una acción de mitigación durante el diseño de la operación. Reputacion generada a traves del exito y alto grado de satisfaccion general en los programas dictados.	Project Coordinator
5. No se mantiene el interés de los inversores privados en invertir en PED.	Bajo	Riesgo incluido en el Marco Lógico. No se previó una acción de mitigación durante el diseño de la operación. Exito en las empresas seleccionadas por el fondo de inversion y adecuada gestion del mismo	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 9 **RIESGOS VIGENTES:** 9 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Acorde a lo expresado en el informe semestral anterior, y luego de realizar el Taller junto al BID para analizar la sostenibilidad del proyecto, hemos dado algunos pasos positivos en esa dirección.

1) JEFATURA DE GABINETE DE MINISTROS, PROYECTO MODERNIZACION DEL ESTADO – "Programa de Asistencia Técnica en la elaboración de Planes de Negocios". Hemos sido seleccionados para la realización de ocho planes de negocios para el BaPIP en 4 provincias. (Neuquén, Entre Ríos, Santa Cruz y Buenos Aires). Esperamos continuar con la actividad en otras provincias.

2) PROGRAMA DE CAPACITACIÓN A EMPRESAS PYMES VINCULADAS CON GRANDES EMPRESAS, Aprovechando nuestra condición de Unidad Capacitadora ante Sepyme, (UP –SEPYME), hemos explorado la posibilidad de ofrecer a grandes empresas el dictado de cursos para sus pequeñas empresas vinculadas como proveedoras o distribuidoras.

3) EMPRETECNO. Somos facilitadores de Flujo de Proyectos. El Programa que consiste en el otorgamiento de un ANR para empresas de base tecnológica. Es un programa promovido por el MINCYT a través de la Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica (ANPCYT).

4) SEPYME PACC: Seguimos actuando como "ventanilla" para la presentación de proyectos para la obtención de un ARN.

5) GCBA: Seguimos acompañando proyectos de pymes dentro del programa COMPETITIVIAD PYME que otorga un ARN.

Todas estas actividades más la vocación por parte del Lic. Sebastián Bagó y de todos los integrantes de la FEG de mantener vivo el proyecto, nos hacen ser optimistas con respecto a la sustentabilidad de la FEG en su tareas de apoyo de las pymes de nuestro país.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Obstáculo: la dificultad expresada en el 1º Sem. 2012 en el desempeño de empresas pymes muy pequeñas por severas dificultades de acceso al financiamiento, se ha agravado por una persistente inflación que alcanza niveles del 25% anual lo que ha incrementado las necesidades de capital operativo Abordaje: la contrapartida local esta apoyando financieramente a las pymes invertidas a sortear esta situación Hemos solicitado al BID-FOMIN que colabore en este aspecto con la contraparte Local. Esto se encuentra en proceso de análisis e implementación.	Implementación	Baridon, Veronica Marcela