

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

## **PERÚ**

### **APOYO A LA PLATAFORMA NACIONAL DE CIUDADES SOSTENIBLES Y CAMBIO CLIMÁTICO EN LIMA**

**(PE-T1355)**

#### **DOCUMENTO DE COOPERACIÓN TÉCNICA**

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Ophélie Chevalier, Jefe de Equipo (CSD/HUD); Jaime Fernández-Baca (CSD/CPE); Germán Sturzenegger (INE/WSA); Melanie Argimon, Kelsey Schueler y Napoleão Dequech Neto (CSD/RND); Edgar Orellana (WSA/CPE); Wendy Moreano (INE/TSP); Bettina Henning (LEG/SGO); Avelina Ruiz, Diego Arcia, Alejandra Aguilar y Dianela Ávila (CSD/HUD).

De conformidad con la Política de Acceso a Información, el presente documento se divulga al público de forma simultánea a su distribución al Directorio Ejecutivo del Banco. El presente documento no ha sido aprobado por el Directorio. Si el Directorio lo aprueba con modificaciones, se pondrá a disposición del público una versión revisada que sustituirá y reemplazará la versión original.

## Documento de Cooperación Técnica

### I. Información Básica de la Cooperación Técnica (CT)

▪ País/Región:	Perú
▪ Nombre de la CT:	Apoyo a la Plataforma Nacional de Ciudades Sostenibles y Cambio Climático en Lima
▪ Número de CT:	PE-T1355
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Ophélie Chevalier, Jefe de Equipo (CSD/HUD); Jaime Fernández-Baca, Jefe de Equipo Alterno (CSD/CPE); Germán Sturzenegger (INE/WSA); Melanie Argimon, Kelsey Schueler y Napoleão Dequech Neto (CSD/RND); Edgar Orellana (WSA/CPE); Wendy Moreano (INE/TSP); Bettina Henning (LEG/SGO); Avelina Ruiz, Diego Arcia, Alejandra Aguilar y Dianela Ávila (CSD/HUD).
▪ Taxonomía	Apoyo al Cliente
▪ Fecha de autorización del Abstracto de CT:	07 de junio de 2017
▪ Beneficiario:	República del Perú a través del Ministerio del Ambiente del Perú (MINAM)
▪ Agencia Ejecutora:	Fondo de las Américas en Perú (FONDAM)
▪ Donante que proveerán financiamiento:	Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMM)
▪ Financiamiento Solicitado del BID:	US\$6.422.019
▪ Contrapartida Local:	US\$979.496
▪ Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución):	48 meses
▪ Fecha de Inicio Requerido:	Noviembre de 2017
▪ Tipos de consultores:	Firmas y consultores individuales
▪ Unidad de Preparación:	División de Vivienda y Desarrollo Urbano (CSD/HUD)
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	Sector de Cambio Climático y Desarrollo Sostenible (CSD)
▪ CT incluida en la Estrategia de País:	Sí
▪ CT incluida en CPD:	No
▪ Alineación con la Estrategia Institucional 2010-2020:	Inclusión social e igualdad; productividad e innovación; integración económica; igualdad de género y diversidad; cambio climático y sostenibilidad ambiental; capacidad institucional y estado de derecho.

### II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 El Área Metropolitana de Lima (AML)<sup>1</sup> es la zona conurbada más grande del Perú (9.752.000 habitantes en el 2014 que representa el 32% de la población del país<sup>2</sup>), y la segunda ciudad más grande en el mundo ubicada en una región desértica. La ausencia de planificación integral de largo plazo y el crecimiento poblacional de casi el 30% en los últimos 20 años representan importantes presiones sobre los ecosistemas y servicios públicos de la ciudad. Esas presiones, por ejemplo, pudieron observarse hace unos meses ya que amplificaron los daños ocasionados por los desastres naturales ocurridos por los efectos del fenómeno El Niño Costero;

<sup>1</sup> El AML incluye dos provincias: la Provincia de Lima (43 distritos urbanos) y la Provincia Constitucional del Callao (7 distritos urbanos).

<sup>2</sup> Fuente: <https://www.inei.gob.pe>

los daños causados por este desastre natural están directamente relacionados al desordenado y caótico crecimiento de la ciudad.

- 2.2 Los asentamientos informales en laderas y áreas naturales colindantes al AML incrementan la exposición de la población a deslizamientos e inundaciones. Por otro lado, el crecimiento acelerado y el cambio a uso urbano para actividades industriales y vivienda de zonas agrícolas, como las cuencas de los ríos Rímac, Chillón y Lurín, han generado la pérdida de importantes ecosistemas locales de flora y fauna, alterando el ciclo hidrológico y arriesgando el abastecimiento de agua del AML. Las principales fuentes de agua del AML (los ríos Rímac, Chillón y Lurín y la cuenca del río Mantaro) están sobre explotadas y las proyecciones de Cambio Climático (CC) prevén menores volúmenes de precipitación lo que acentuaría los problemas de disponibilidad de recursos hídricos de esta mega-urbe<sup>3</sup>.
- 2.3 El crecimiento de la población y la falta de planificación urbana a escala metropolitana del AML tiene impactos negativos en términos de movilidad, calidad del aire y emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI). El AML reúne más del 70% de la flota de transporte del Perú siendo responsable de cerca de la mitad de las emisiones GEI, las cuales podrían crecer en más del 60% para el 2030 de continuar el incremento del parque vehicular y el uso desmedido del auto particular, agravando los problemas de calidad del aire de esta zona, ya de por sí considerada una de las más contaminadas de América del Sur.
- 2.4 El CC, el crecimiento urbano expansivo y la presión sobre los ecosistemas hídricos son preocupaciones significativas que el Ministerio del Ambiente del Perú (MINAM) busca atender a través de la Agenda de Ciudades Sostenibles y Cambio Climático en Perú y sus cinco líneas estratégicas: (i) gobernanza climática; (ii) planificación territorial; (iii) calidad ambiental; (iv) eco-eficiencia; y (v) biodiversidad urbana. Para fortalecer el desarrollo e implementación de esta Agenda, el MINAM en conjunto con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) presentaron un proyecto al *Sustainable Cities Integrated Approach Pilot* del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMM) focalizado en el AML, el cual fue seleccionado y constituye la base de este proyecto. El MINAM solicitó el apoyo del BID para que, con base en su experiencia y conocimiento por medio del Programa de Ciudades Emergentes y Sostenibles (CES), pueda contribuir a desarrollar un piloto en el AML de la Plataforma Nacional para Ciudades Sostenibles y CC del MINAM en Perú. En el contexto de los daños causados por El Niño Costero hace unos meses, el proyecto se alinea con las prioridades definidas por la “Autoridad para la Reconstrucción con Cambios” para el AML<sup>4</sup>. Se tiene previsto la reconstrucción con un enfoque en las obras de reconstrucción de la infraestructura afectada por el desastre (transporte, saneamiento y salud) y en proyectos de prevención de inundaciones. Cada inversión incorporará elementos que brinden mayor sostenibilidad y refuerce la resiliencia de la nueva estructura física, incluyendo mejor planificación territorial y biodiversidad urbana<sup>5</sup>.

---

<sup>3</sup> La economía de las ciudades bajas en carbono y resilientes al clima. MINAM, Embajada Británica, Municipalidad Metropolitana de Lima, BID 2014.

<sup>4</sup> La Ley 30556 del mes de abril 2017 aprueba disposiciones de carácter extraordinario para las intervenciones del gobierno frente a desastres naturales y determina la creación de la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios, encargada de liderar los esfuerzos de reconstrucción post El Niño Costero 2017.

<sup>5</sup> [Plan Integral Reconstrucción con Cambios](#)

- 2.5 El objetivo de esta CT es generar herramientas de información y conocimiento para una planeación integral de largo plazo en el AML, basada en: (i) la conservación de los ecosistemas; (ii) la adaptación al CC; (iii) el ordenamiento del territorio; y (iv) el desarrollo orientado al transporte. Las actividades de esta CT se coordinarán con los esfuerzos que se vienen llevando a cabo para la reconstrucción después de los desastres causados por el Niño Costero, esto con el fin de apoyar la inclusión de los temas de resiliencia en los esfuerzos de planificación territorial.
- 2.6 La CT es consistente con la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020 (AB-3008) y se alinea con los desafíos de desarrollo de: (i) inclusión social e igualdad, al incluir en su análisis del AML indicadores sobre el nivel de desigualdad urbana; (ii) productividad e innovación, mediante la generación de herramientas como la plataforma tecnológica de información; y (iii) integración económica, a través del fortalecimiento de la planeación y gestión integral urbana y sostenible. Contribuye a las áreas transversales de (i) CC y sostenibilidad ambiental, al incluir en su análisis del AML indicadores sobre gestión del medio ambiente, mitigación de los GEI, y reducción de la vulnerabilidad ante amenazas naturales y adaptación al CC; y (ii) capacidad institucional y estado de derecho, mediante actividades para fortalecer las capacidades locales y la coordinación interinstitucional. También se alinea con la Estrategia de País del Grupo BID con Perú 2017-2021 (GN-2889) que incluye medidas de adaptación al CC y el desarrollo y asistencia a las ciudades en la identificación, implementación y fortalecimiento del transporte público y movilidad urbana, considerando, entre otros, menores impactos en el medio ambiente e incluyendo medidas para reducir emisiones de GEI. El 100% de los recursos de la operación se asocian con políticas que promocionarán actividades de mitigación (43%) y adaptación (57%) al CC, según la [metodología conjunta de los BMD de estimación de financiamiento climático](#). Estos recursos contribuyen a la meta del Grupo BID de aumentar el financiamiento de proyectos relacionados con el CC a un 30% de todas las aprobaciones de operaciones a fin de año 2020.
- 2.7 La CT se alinea también con la nueva agenda urbana aprobada por la tercera conferencia del Programa de Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (Hábitat III, por sus siglas en inglés) en materia de prosperidad y desarrollo urbano sostenible, inclusivo y resiliente y promueve los objetivos del Programa del Fondo para el Medio Ambiente Mundial 2014-2018 dirigidos a reducir las amenazas a la biodiversidad y fortalecer la integración de acciones de mitigación en estrategias de desarrollo. Los ejes de trabajo – agua, ecosistemas, movilidad no motorizada, resiliencia en la zona costera- contribuirán a una planificación urbana integral.

### III. Descripción de las Actividades/Componentes y Presupuesto

- 3.1 **Componente 1. Fortalecimiento de la planeación y gestión integral urbana y sostenible.** Financiará el desarrollo de tres estudios basados en la metodología CES, cuyos productos y recomendaciones serán los principales insumos para la identificación de intervenciones prioritarias. Incluye la elaboración de: (i) un inventario de GEI por fuentes agrícolas, silvicultura, cambio de uso de suelo y uso de suelo (AFOLU, por sus siglas en inglés) del AML y estará desagregado a nivel de distrito. Se identificarán escenarios de emisiones al 2030 y 2050 a partir de medidas de mitigación en todo el AML; (ii) un estudio de riesgo y vulnerabilidad a amenazas naturales, incluyendo amenazas naturales en escenarios de CC; (iii) un estudio de crecimiento histórico y tendencial de la huella urbana, el cual definirá

intervenciones urbanas transformadoras para cuatro distritos seleccionados<sup>6</sup> que serán entregadas a nivel de pre-factibilidad; y (iv) un plan de adaptación costera al CC con medidas y análisis a nivel distrital que se nutrirá de los insumos que arrojen los tres anteriores estudios.

- 3.2 **Componente 2. Planeación para la gestión urbana del agua en el AML.** El componente generará un mayor conocimiento sobre el estado de los ecosistemas hídricos, la presión que ejerce la ciudad sobre ellos y los retos de disponibilidad de agua en el AML, considerando los escenarios de expansión de la huella urbana y de CC identificados en el Componente 1. Para ello: (i) se llevará a cabo un estudio integral de todas las cuencas hídricas que abastecen al AML (Rímac, Chillón, Lurín, Mantaro, Intercuenca Chillón-Chancay), así como del acuífero costero; y (ii) a partir del estudio, se desarrollará una herramienta o sistema de soporte a la gestión hidro-ambiental del territorio asociado al sistema de abastecimiento del AML. El sistema tendrá la capacidad para analizar los procesos relacionados con el recurso hídrico en un territorio y modelar escenarios futuros basados tanto en variables hidro-meteorológicas como aquellas relacionadas con el uso de suelo e infraestructura.
- 3.3 **Componente 3. Monitoreo y análisis de la biodiversidad urbana.** Este componente incrementará el conocimiento sobre los ecosistemas urbanos y los servicios ambientales que brindan a la ciudad, a través de: (i) la elaboración de una estrategia de biodiversidad urbana para el AML, basada en un diagnóstico sobre la diversidad biológica y sus amenazas, y en propuestas de políticas, proyectos, y mecanismos de monitoreo de los ecosistemas, en el contexto del desarrollo urbano; (ii) a partir de la estrategia, se definirán cuatro (4) planes de acción de biodiversidad en distritos seleccionados, usando tanto los resultados de los diagnósticos como los lineamientos para proyectos de inversión pública, publicados por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) para el financiamiento de proyectos relacionados con servicios eco-sistémicos<sup>7</sup>; y (iii) el desarrollo de un plan para la recuperación de la red de canales de Lima por ser un ecosistema relevante para la ciudad y constituir una fuente de agua importante. Adicionalmente, se definirá un modelo de gestión piloto de canales que asegure el uso sostenible del recurso y garantice su disponibilidad para irrigar áreas verdes<sup>8</sup>.
- 3.4 **Componente 4. Catalizar inversiones para la accesibilidad urbana en Lima.** Este componente financiará tres estudios de preinversión<sup>9</sup> para acciones estratégicas de accesibilidad multimodal y desarrollo orientado al transporte en tres paradas de la Línea 2 del Metro de Lima<sup>10</sup>. Los estudios buscan lograr la adecuada inserción urbana de esta Línea teniendo en cuenta las oportunidades de desarrollo en cuanto a (i) crecimiento urbano; (ii) usos del suelo; (iii) densificación; (iv) la

<sup>6</sup> La selección será realizada por el MINAM en coordinación con el BID, una vez finalizado el estudio de crecimiento de la huella urbana.

<sup>7</sup> Tales como el Vivero Permanente de Especies Nativas en el Parque Raimondi y otros proyectos priorizados resultado del estudio de biodiversidad.

<sup>8</sup> El piloto se desarrollará en el Distrito de San Borja, en conjunto con su Junta de Regantes quienes invertirán recursos de contrapartida para implementar los instrumentos y estudios. Se espera que este piloto genere insumos que puedan ser replicables en otras localidades.

<sup>9</sup> Dichos estudios incluirán análisis urbanístico, estudios de pre factibilidad y diseños constructivos.

<sup>10</sup> Se podrán financiar estos estudios para dos (2) estaciones sencillas y una multimodal o cinco (5) estaciones sencillas. Adicionalmente, de acuerdo a los lineamientos del FMM, se usará como financiamiento paralelo el préstamo 3373/OC-PE por US\$300.000.000, ya que los diseños técnicos de estaciones servirán de guía en las inversiones que se realicen en la Línea 2 del Metro.

mejora del espacio público; y (v) la integración de distintos modos de transporte. Ello con el objeto de que esta Línea catalice la creación de entornos urbanos compactos, accesibles y favorables a la movilidad no motorizada y el transporte público.

- 3.5 Las estaciones serán seleccionadas entre los primeros dos tramos a ser inaugurados<sup>11</sup>. La selección de estaciones relevantes y de alta factibilidad se hará en coordinación con la Autoridad Autónoma del Tren Eléctrico de Lima, los alcaldes de los distritos involucrados, el MINAM, el Ministerio de Transporte y el Banco. El diseño de las estaciones y las intervenciones propuestas servirán de guía y modelo para el diseño de las 22 estaciones restantes, futura expansión del sistema y considerados en las inversiones del préstamo “Metro de Lima, Línea 2 y 4 (3373/OC-PE)”, particularmente, a las destinadas a la construcción de la Línea 2 del Metro.
- 3.6 **Componente 5. Fortalecimiento de alianza de ciudades sostenibles a nivel local, nacional y global**<sup>12</sup>. Se prevé financiar actividades para fortalecer las capacidades locales y coordinación interinstitucional. A través de: (i) seminarios de capacitación para las autoridades nacionales y distritales; (ii) implementación de una estrategia de comunicación y diseminación; y (iii) la creación de una plataforma global<sup>13</sup> de información que albergará datos geoespaciales, indicadores y modelaciones desarrolladas en los tres primeros componentes.
- 3.7 El costo total de esta CT es de US\$7.401.515, de los cuales US\$6.422.019 serán financiados por el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMM). Los restantes US\$979.496 serán aportados como contrapartida local en especies y en recursos financieros. ([Presupuesto Detallado](#)).

**Presupuesto Indicativo (US\$)**

C#	Descripción	BID (FMM)	Contrapartida Local	Total
C1	Fortalecimiento de la planeación y gestión integral urbana y sostenible	2.485.000	0	2.485.000
C2	Planeación para la gestión urbana del agua en la AML	800.000	0	800.000
C3	Monitoreo y análisis de la biodiversidad urbana	795.000	876.168 <sup>14</sup>	1.671.168
C4	Catalizar inversiones para la accesibilidad urbana en Lima	1.363.000	0	1.363.000
C5	Fortalecimiento de alianza de ciudades sostenibles a nivel local, nacional y global	557.919	103.328 <sup>15</sup>	661.247
	Costos administrativos de la agencia ejecutora FONDAM	321.100	0	321.100

<sup>11</sup> Estas estaciones se encuentran en los Distritos de Ate y Santa Anita. También podrán incluirse estaciones en nuevas ampliaciones del sistema.

<sup>12</sup> Esta plataforma estará integrada a la Plataforma Global de Ciudades Sostenibles, iniciativa que es desarrollada y financiada en el marco del Programa piloto de Ciudades bajo un enfoque integrado del GEF.

<sup>13</sup> La plataforma tecnológica de información de ciudades sostenibles permitirá el funcionamiento de herramientas de consulta espacial avanzadas. El sistema incluirá servicios de publicación de mapas que faciliten el análisis y monitoreo de indicadores ambientales, de CC y crecimiento urbano. En el sistema serán integradas las ciudades de la CES de Perú y permitirá el acceso a todas las instituciones públicas.

<sup>14</sup> El Municipio de San Borja y la Comisión de Regentes de Surco entregaron cartas de intención para financiar actividades que incluyen mantenimiento y mejora de infraestructura de riego, conservación de servicios ecosistémicos y actividades de difusión asociadas a ésta CT (ver [cartas de intención](#))

<sup>15</sup> El MINAM entregó una carta de intención para financiar la contratación de recursos humanos y equipamiento técnico y actividades de coordinación y supervisión técnica de la CT (ver [cartas de intención](#)).

C#	Descripción	BID (FMM)	Contrapartida Local	Total
	Evaluación de medio término	35.000	0	35.000
	Evaluación final	45.000	0	45.000
	Auditoría	20.000	0	20.000
<b>TOTAL</b>		<b>U\$6.422.019</b>	<b>U\$979.496</b>	<b>U\$7.401.515</b>

#### IV. Agencia Ejecutora y Estructura de Ejecución

- 4.1 El MINAM, en representación del Gobierno del Perú, ha designado al FONDAM<sup>16</sup> como agencia encargada de la ejecución de la CT. Para efectos de la ejecución, el MINAM y el FONDAM firmarán un convenio que detalle las responsabilidades específicas de cada uno dentro de la estructura de ejecución planteada, dado que el MINAM será responsable por la coordinación técnica y supervisión de las actividades de la CT. **La entrada en vigencia de este convenio será condición al primer desembolso de los recursos de la CT.**
- 4.2 Los objetivos del FONDAM son promover, administrar y financiar programas y proyectos estratégicos para el desarrollo sostenible del ambiente, la conservación de los bosques, el agua, el saneamiento y el desarrollo de la niñez. Al ser la primera vez que el Banco trabaja con el FONDAM como ejecutor, se llevó a cabo una evaluación de capacidad institucional del FONDAM la cual ratificó su capacidad para llevar a cabo la ejecución de esta operación<sup>17</sup>.
- 4.3 Para cada componente se creará un comité consultivo con los actores involucrados en las actividades de cada uno. Las instituciones a involucrar en los distintos comités serán identificadas durante la fase inicial de diagnóstico. En los casos en que el Banco considere necesario, el FONDAM contratará consultores individuales –con los fondos del proyecto– que apoyarán la supervisión técnica. La descripción de las responsabilidades de los comités consultivos estará incluida en el convenio de colaboración entre el MINAM y el FONDAM (¶4.1).
- 4.4 El FONDAM será responsable de la selección y contratación de consultores de acuerdo a las “Políticas para la selección y contratación de consultores financiados por el BID” (GN-2350-9) y las “Políticas para la adquisición de obras y bienes financiados por el BID” (GN-2349-9) en su última versión y sujeto a la no objeción ex ante por parte del Banco.
- 4.5 El desembolso de los fondos será sujeto a la supervisión ex post por parte del Banco. Los estados financieros del proyecto serán auditados anualmente por consultores independientes. Una vez aprobada esta operación, el ejecutor presentará un Plan de Adquisiciones detallado para los primeros 18 meses que será acordado con el MINAM y el BID, como condición previa a la ejecución.
- 4.6 El monitoreo y evaluación del proyecto se llevará a cabo en tres niveles: (i) resultados del proyecto como se indican en la matriz de resultados, (ii) productos específicos/indicadores establecidos por el proyecto a través de los planes operativos anuales, y (iii) implementación general del proyecto a través de

<sup>16</sup> El FONDAM fue creado en virtud del Acuerdo Programa para la Reducción de la Deuda y del Acuerdo Marco de Establecimiento del Fondo de las Américas y de su Directorio Administrador, suscritos por los Gobiernos del Perú y de los Estados Unidos de América, el 26 de junio del 1997 y el 24 de diciembre de 1997 respectivamente, dichos Acuerdos fueron aprobados por Decreto Supremo N° 079 y 087-97-EF.

<sup>17</sup> [Evaluación institucional del FONDAM](#)

una evaluación de término medio y evaluación final. Estas actividades serán financiadas por esta CT de acuerdo a lo indicado en el presupuesto indicativo. El FONDAM enviará al Banco: (i) reportes semestrales de progreso dentro de los 30 días siguientes al final de cada semestre calendario para la supervisión de resultados y productos de la operación; y (ii) los estados financieros auditados de la operación dentro de un plazo de 120 días siguientes a la fecha del último desembolso.

## **V. Riesgos Importantes**

- 5.1 Para garantizar la capacidad de ejecución, el MINAM ha seleccionado al FONDAM como agencia ejecutora, porque cuenta con experiencia técnica para facilitar la coordinación y ejecución entre las entidades, capacidad de administración de fondos y tiene una trayectoria exitosa de colaboración con MINAM (§4.1).
- 5.2 Debido a la falta de experiencia con procesos internos del BID, se recomienda la contratación a tiempo parcial de un especialista de adquisiciones y fiduciario con experiencia en los procesos específicos del BID, para acompañar la ejecución<sup>18</sup>.
- 5.3 En cuanto a problemas con la recolección de datos y agregación de información para el AML, los comités consultivos donde participen las agencias nacionales, municipales y distritales en la fase inicial del diagnóstico de cada componente serán un mecanismo de mitigación para garantizar que el flujo de información en la elaboración de los estudios no sufra retrasos en la recolección y desagregación de información para el AML. A su vez, estos comités facilitarán el involucramiento y socialización de los resultados de los estudios con las contrapartes locales.
- 5.4 La baja apropiación de los resultados y poca capacidad técnica por parte de los beneficiarios es un riesgo que será mitigado a través de actividades de capacitación y fortalecimiento institucional de las autoridades y técnicos involucrados a nivel distrital, metropolitano y nacional.

## **VI. Excepciones a las Políticas del Banco**

- 6.1 No se han encontrado excepciones a las políticas del Banco.

## **VII. Salvaguardias Ambientales**

- 7.1 Por su naturaleza, los componentes financiados en esta operación no tendrán impactos ambientales o sociales negativos. De acuerdo a la política del Banco (OP-703), esta CT recibe la Clasificación "[C](#)" (ver [Información adicional](#)).

### **Anexos Requeridos:**

- Anexo I: [Matriz de Resultados](#)
- Anexo II: [Plan de Adquisiciones](#)

### **Enlaces Electrónicos Requeridos:**

- [Solicitud del Cliente](#)
- [Términos de Referencia](#)

---

<sup>18</sup> Incluido en los costos administrativos.

Número de Operación: **PE-T1355**  
Ciclo TCM: **TCM Período 2017**  
Última Actualización: **28/9/2017**



## MATRIZ DE RESULTADOS




### Resultados

<b>Resultado:</b>	El AML cuenta con un diagnóstico integral en mitigación al cambio climático, crecimiento de huella incorporados en políticas y proyectos e identifica las principales acciones estratégicas para la zona costera.
<b>Resultado:</b>	El AML cuenta con diagnóstico integral sobre el uso y presión del agua en todas las cuencas herramienta que promueve la planificación integral en la gestión hídrica.
<b>Resultado:</b>	El AML realiza una planeación integral de largo plazo basada en la conservación de los ecosistemas e incorpora sistemas de monitoreo para evaluar retos y avances en la protección de la biodiversidad urbana
<b>Resultado:</b>	El sistema del Metro de Lima cuenta con un modelo de estaciones que promueve la movilidad no motorizada, accesible y el desarrollo orientado al transporte y las estaciones de la Línea 2 del Metro de Lima han incorporado en su diseño dicho modelo.
<b>Resultado:</b>	Autoridades, técnicos y sociedad del AML hacen uso de la información ambiental y urbana del AML en los procesos de planificación urbana y conservación de los ecosistemas

 RF - Contribution

### Productos: Progreso Físico y Financiero Anual

1. Fortalecimiento de la planeación y gestión integral urbana y sostenible						Progreso Físico					Progreso Financiero								
Productos	Indicador del Fondo	Unidad de Medida	Línea Base	Línea Base Año	Medio de Verificación		2018	2019	2020	2021	EOP		2018	2019	2020	2021	EOP	Temas	Banderas
1.1 Estudios ESCI Finalizados	FMM Estudios de emisiones y crecimiento urbano	Estudios (#)	0	2017	No objeción del BID a los estudios presentados	P	1	2	0	0	3	P	900.000	685.000	0	0	1.585.000	Ciudades sustentables	
						P(a)						P(a)							
						A						A							
1.2 Estudio de adaptación completado	FMM Estudio de vulnerabilidad y adaptación costera	Estudios (#)	0	2017	No objeción del BID al estudio presentado	P	0	1	0	0	1	P	450.000	450.000	0	0	900.000	Energía sustentable y cambio climático	
						P(a)						P(a)							
						A						A							
2. Planeación para la gestión urbana del agua en la AML programming						Progreso Físico					Progreso Financiero								
Productos	Indicador del Fondo	Unidad de Medida	Línea Base	Línea Base Año	Medio de Verificación		2018	2019	2020	2021	EOP		2018	2019	2020	2021	EOP	Temas	Banderas
2.1 Sistema de soporte para la gestión hidro-ambiental del territorio asociado al sistema de abastecimiento de Lima Metropolitana desarrollado	FMM	Sistemas (#)	0	2017	No objeción del BID al producto presentado	P	0	0	1	0	1	P	200.000	200.000	400.000	0	800.000	Ciudades sustentables	
						P(a)						P(a)							
						A						A							

3. Monitoreo y análisis de la biodiversidad urbana						Progreso Físico						Progreso Financiero							
Productos	Indicador del Fondo	Unidad de Medida	Línea Base	Línea Base Año	Medio de Verificación		2018	2019	2020	2021	EOP		2018	2019	2020	2021	EOP	Temas	Banderas
3.1 Planes de acción diseñados	FMM Estudio de biodiversidad urbana y servicios ecosistémicos urbanos para el AML y planes de acción de	Planes de acción (#)	0	2017	No objeción del BID al producto presentado	P	1	2	2	0	5	P	155.000	150.000	150.000	0	455.000	Biodiversidad y Conservación de los Ecosistemas	
						P(a)						P(a)							
						A						A							
3.2 Planes de acción diseñados	FMM Plan de acción para la conservación de la red de canales de Lima (Piloto: Surco y Huatica)	Planes de acción (#)	0	2017	No objeción del BID al producto presentado	P	0	1	1	0	2	P	170.000	170.000	0	0	340.000	Biodiversidad y Conservación de los Ecosistemas	
						P(a)						P(a)							
						A						A							
4. Catalizar inversiones para la accesibilidad urbana en Lima						Progreso Físico						Progreso Financiero							
Productos	Indicador del Fondo	Unidad de Medida	Línea Base	Línea Base Año	Medio de Verificación		2018	2019	2020	2021	EOP		2018	2019	2020	2021	EOP	Temas	Banderas
4.1 Estudios de análisis urbanístico, pre-factibilidad, diseños y modelos constructivos de accesibilidad, multimodalidad y desarrollo orientado al transporte en la Línea 2 del Metro de Lima	FMM	Estudio	0	2017	Estudio de prefactibilidad aprobado	P	0	1	2	0	3	P	681.500	340.750	340.750	0	1.363.000	Ciudades sustentables	
						P(a)						P(a)							
						A						A							
5. Fortalecimiento de alianzas de ciudades sostenibles a nivel local, nacional y global						Progreso Físico						Progreso Financiero							
Productos	Indicador del Fondo	Unidad de Medida	Línea Base	Línea Base Año	Medio de Verificación		2018	2019	2020	2021	EOP		2018	2019	2020	2021	EOP	Temas	Banderas
5.1 Capacitaciones	FMM Eventos de información y capacitación	Eventos (#)	0	2017	Informes de los eventos realizados	P	3	2	2	0	7	P	153.395	52.262	52.262	0	257.919	Desarrollo Institucional	
						P(a)						P(a)							
						A						A							
5.2 Plataformas virtuales diseñadas	FMMPlataforma de información que albergará datos geoespaciales, indicadores y modelaciones, para	Plataformas (#)	0	2017	Diseño de la Plataforma aprobado	P	0	1	0	0	1	P	50.000	50.000	100.000	0	200.000	Ciudades sustentables	
						P(a)						P(a)							
						A						A							

Productos	Indicador del Fondo	Unidad de Medida	Linea Base	Linea Base Año	Medio de Verificación		2018	2019	2020	2021	EOP		2018	2019	2020	2021	EOP	Temas	Banderas	
5.3 Estrategia de comunicación implementada	FMM	Estrategias (#)	0	2017	Estrategia aprobada	P	0	0	1	0	1	P	0	100.000	0	0	0	100.000	Desarrollo Institucional	
						P(a)						P(a)								
						A						A								
Otros Costos			Progreso Financiero																	
				2018	2019	2020	2021	EOP												
Costos administrativos de la agencia ejecutora FONDAM			P	107.000	107.000	107.100	0	321.100												
			P(a)																	
			A																	
Evaluación de medio término			P	0	35.000	0	0	35.000												
			P(a)																	
			A																	
Evaluación final			P	0	0	0	45.000	45.000												
			P(a)																	
			A																	
Auditoría			P	0	0	0	20.000	20.000												
			P(a)																	
			A																	
Actividades Contrapartida Local			P	0	876.168	103.328	0	979.496												
			P(a)																	
			A																	
Costo Total			Progreso Financiero																	
				2018	2019	2020	2021	EOP												
			P	2.448.645	3.793.680	1.094.190	65.000	7.401.515												
			P(a)																	
			A																	

PLAN DE ADQUISICIONES DE COOPERACIONES TECNICAS NO REEMBOLSABLES										
País: Perú					Agencia Ejecutora (AE): Fondo de las Américas en Perú (FONDAM)					
Número del Proyecto: PE-T1355					Nombre del Proyecto: Apoyo a la Plataforma Nacional de Ciudades Sostenibles y Cambio Climático en Lima					
Período del Plan: 48 meses										
Monto límite para revisión ex post de adquisiciones:			Bienes y servicios (monto en U\$S): 0.00				Consultorias (monto en U\$S): 0.00			
Nº Item	Ref. POA	Descripción de las adquisiciones (1)	Costo estimado del Contrato	Método de Adquisición (2)	Revisión de adquisiciones (3)	Fuente de Financiamiento y porcentaje		Fecha estimada del Anuncio de Adquisición o del Inicio de la contratación	Revisión técnica del JEP (4)	Comentarios
						BID/MIF %	Local / Otro %			
		Componente 1								
		Servicios diferentes a consultoría								
1		Adquisición de imágenes satelitales, orto rectificación, generación cartográfica y DEM	\$ 385,000	CP	Ex ante	100%		1-Jan-18		
		Servicios de Consultoría (firma)								
2		Estudios de emisiones GEI para la AML y 4 acciones para Distritos	\$ 300,000	SBCC	Ex ante	100%		1-Jan-18		
3		Estudios de riesgos y adaptacion costera	\$ 900,000	SBCC	Ex ante	100%		1-Jan-18		
4		Estudio de crecimiento urbano para 4 Distritos de AML	\$ 900,000	SBCC	Ex ante	100%		1-Jan-18		
		Componente 2								
		Servicios de Consultoría (firma)								
5		Sistema de soporte a la gestión hídrica ambiental del territorio asociado al sistema de abastecimiento de Lima Metropolitana	\$ 800,000	SBCC	Ex ante	100%		1-Sep-18		
		Componente 3								
		Servicios de Consultoría (firma)								
6		Estrategia de biodiversidad urbana y servicios ecositémicos urbanos para la elaboración del Plan de Biodiversidad del AML	\$ 455,000	SBCC	Ex ante	100%		1-May-18		
7		Plan urbano para la conservación de la red de canales de Lima	\$ 340,000	SBCC	Ex ante	100%		1-Dec-18		
		Componente 4								
		Servicios de Consultoría (firma)								
8		Estudios de análisis urbanístico, pre-factibilidad y diseños constructivos para acciones estratégicas de accesibilidad, multimodalidad y desarrollo orientado al transporte en una estación de la línea 2 del metro de Lima	\$ 681,500	SBCC	Ex ante	100%		1-Jun-18		
9		Estudios de análisis urbanístico, pre-factibilidad y diseños constructivos para acciones estratégicas de accesibilidad, multimodalidad y desarrollo orientado al transporte en la segunda estacion de la línea 2 del metro de Lima	\$ 340,750	SBCC	Ex ante	100%		1-Jun-19		

Nº Item	Ref. POA	Descripción de las adquisiciones (1)	Costo estimado del Contrato	Método de Adquisición (2)	Revisión de adquisiciones (3)	Fuente de Financiamiento y porcentaje		Fecha estimada del Anuncio de Adquisición o del Inicio de la contratación	Revisión técnica del JEP (4)	Comentarios
						BID/MIF %	Local / Otro %			
10		Estudios de análisis urbanístico, pre-factibilidad y diseños constructivos para acciones estratégicas de accesibilidad, multimodalidad y desarrollo orientado al transporte en la tercera estación de la línea 2 del metro de Lima	\$ 340,750	SBCC	Ex ante	100%		1-Jun-20		
		Componente 5								
		Servicios de Consultoría (firma)								
11		Diseño e implementación de una plataforma de información de ciudades sostenibles y cambio climático para el área metropolitana de Lima y las ciudades CES en Perú	\$ 200,000	SBCC	Ex ante	100%		1-Oct-19		
12		Diseño e implementación de una estrategia de comunicación	\$ 100,000	SBCC	Ex ante	100%		1-Jan-19		
		Servicios diferentes a consultoría								
13		Diseño e implementación de actividades de información, capacitación, difusión, monitoreo y evaluación	\$ 257,919	CP	Ex ante	100%		1-Sep-18		
		Monitoreo y Evaluación								
14		Evaluación Medio Término	\$ 35,000	CP	Ex ante	100%		1-Jan-19		
15		Evaluación Final	\$ 45,000	CP	Ex ante	100%		1-Jan-21		
16		Auditoría Final	\$ 20,000	CP	Ex ante	100%		1-Jan-21		
Total			\$ 6,100,919	Preparado por: Avelina Ruiz			Fecha: 28/09/2017			
(1) Se recomienda el agrupamiento de adquisiciones de naturaleza similar tales como equipos informáticos, mobiliario, publicaciones, pasajes, etc. Si hubiesen grupos de contratos individuales similares que van a ser ejecutados en distintos periodos, éstos pueden incluirse agrupados bajo un solo rubro con una explicación en la columna de comentarios indicando el valor promedio individual y el periodo durante el cual serían ejecutados. Por ejemplo: En un proyecto de promoción de exportaciones que incluye viajes para participar en ferias, se pondría un ítem que diría “Pasajes aéreos Ferias”, el valor total estimado en US\$ 5 mil y una explicación en la columna Comentarios: “Este es un agrupamiento de aproximadamente 4 pasajes para participar en ferias de la región durante el año X y X1.										
(2) Bienes y Obras: LP: Licitación Pública; CP: Comparación de Precios; CD: Contratación Directa.										
(2) Firmas de consultoría: SCC: Selección Basada en la Calificación de los Consultores; SBCC: Selección Basada en Calidad y Costo; SBMC: Selección Basada en el Menor Costo; SBPF: Selección Basada en Presupuesto Fijo. SD: Selección Directa; SBC: Selección Basada en Calidad										
(2) Consultores Individuales: CCIN: Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual ; SD: Selección Directa.										
(2) Sistema nacional: SN: Para CTNR del Sector Público cuando el sistema nacional esté aprobado para el método asociado con la adquisición.										
(3) Revisión ex-ante/ ex-post / SN. En general, dependiendo de la capacidad institucional y el nivel de riesgo asociados a las adquisiciones la modalidad estándar es revisión ex-post. Para procesos críticos o complejos podrá establecerse la revisión ex-ante. En casos que el sistema nacional esté aprobado para el método asociado con la adquisición, la supervisión es por sistema nacional										
(4) Revisión técnica: Esta columna será utilizada por el JEP para definir aquellas adquisiciones que considere "críticas" o "complejas" que requieran la revisión ex ante de los términos de referencia, especificaciones técnicas, informes, productos, u otros.										

**APOYO A LA PLATAFORMA NACIONAL DE CIUDADES SOSTENIBLES Y CAMBIO CLIMÁTICO EN LIMA**

**PE-T1355**

**CERTIFICACIÓN**

Por la presente certifico que esta operación fue aprobada para financiamiento por el **Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMM)**, de conformidad con la comunicación de fecha 07 de junio de 2017 suscrita por Brady Martin (ORP/GCM). Igualmente, certifico que existen recursos en el mencionado fondo, hasta la suma de **US\$6.422.019** para financiar las actividades descritas y presupuestadas en este documento. La reserva de recursos representada por esta certificación es válida por un periodo de cuatro (4) meses calendario contados a partir de la fecha de elegibilidad del proyecto para financiamiento. Si el proyecto no fuese aprobado por el BID dentro de ese plazo, los fondos reservados se considerarán liberados de compromiso, requiriéndose la firma de una nueva certificación para que se renueve la reserva anterior. El compromiso y desembolso de los recursos correspondientes a esta certificación sólo debe ser efectuado por el Banco en dólares estadounidenses. Esta misma moneda será utilizada para estipular la remuneración y pagos a consultores, a excepción de los pagos a consultores locales que trabajen en su propio país, quienes recibirán su remuneración y pagos contratados en la moneda de ese país. No se podrá destinar ningún recurso del Fondo para cubrir sumas superiores al monto certificado para la implementación de esta operación. Montos superiores al certificado pueden originarse de compromisos estipulados en contratos que sean denominados en una moneda diferente a la moneda del Fondo, lo cual puede resultar en diferencias cambiarias de conversión de monedas sobre las cuales el Fondo no asume riesgo alguno.

**\*ORIGINAL FIRMADA\***

\_\_\_\_\_  
Sonia M. Rivera

Jefe

Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento  
ORP/GCM

9/28/2017

Fecha

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

PROYECTO DE RESOLUCIÓN DE-\_\_\_\_/\_\_\_\_

Perú. ATN/FM-\_\_\_\_-PE. Cooperación Técnica No Reembolsable del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM). Apoyo a la Plataforma Nacional de Ciudades Sostenibles y Cambio Climático en Lima

El Directorio Ejecutivo

RESUELVE:

1. Autorizar al Presidente del Banco Interamericano de Desarrollo, o al representante que él designe, para que en nombre y representación del Banco, en su calidad de Administrador del Fondo BID/FMAM, proceda a formalizar los acuerdos que sean necesarios con la República del Perú, como Beneficiario, y a adoptar las medidas pertinentes para la ejecución de la propuesta de cooperación técnica contenida en el documento AT-\_\_\_\_, sobre una cooperación técnica no reembolsable para el apoyo a la plataforma nacional de ciudades sostenibles y cambio climático en Lima.
2. Destinar, para los fines de esta resolución, hasta la suma de US\$6.422.019, con cargo a los recursos del Fondo BID/FMAM.
3. Establecer que la suma anterior sea otorgada con carácter no reembolsable.

(Aprobada el \_\_\_\_\_)

LEG/SGO/CAN/862165579-3514  
PE-T1355