



## **MEMORANDO**

Clasificación de Archivo: PO-AR-G1003-Plan

IDBDocs #38720255

Fecha: 04/10/2014

**Para:** Alexandre Rosa  
Gerente de Sector (INE/INE)

**De:** Maricarmen Esquivel  
Asociada Sr. de Cambio Climático (INE/CCS)

**Asunto:** Operación de Inversión No Reembolsable AR-G1003 “Adaptación a las Consecuencias del Cambio Climático en el Sistema Hidrológico del Cuyo”. Modificaciones propuestas en el documento de proyecto.

Como Jefe de Equipo del proyecto “Adaptación a las Consecuencias del Cambio Climático en el Sistema Hidrológico del Cuyo” GRT/MC-14303-AR (AR-G1003), por medio del presente memorando propongo la modificación del mismo según el siguiente detalle:

### **I. ANTECEDENTES**

- 1.1 Con fecha 3 de febrero del 2014, se aprobó la operación “Adaptación a las Consecuencias del Cambio Climático en el Sistema Hidrológico del Cuyo” (en adelante “el proyecto”), la cual tiene por objetivo contribuir a la reducción de la vulnerabilidad de la provincia de Mendoza frente al cambio climático (CC) a través del aumento de la capacidad adaptativa en el sector hídrico. Específicamente, este proyecto buscará: i) fortalecer la base de información y análisis del recurso hídrico y las principales variables climáticas; ii) el fortalecimiento institucional a través de acciones de capacitación, comunicación, y apoyo a procesos de planificación y diseño de políticas públicas dirigidas a la adaptación al CC; y iii) la identificación e implementación de medidas piloto de adaptación.

### **II. SOLICITUD DE MODIFICACIÓN**

- 2.1 La tabla de Información Básica, así como el párrafo 3.6 y la Tabla 1 del documento aprobado indican que el total de la contrapartida local asciende a US\$300.000. Sin embargo, la suma de los aportes de contrapartida local de los componentes suman US\$375.000, de los cuales la cantidad que será proporcionada en especie es de US\$300.000 y el monto en efectivo corresponde a US\$75.000. En ese sentido, el equipo de proyecto propone corregir el monto de contrapartida a US\$375.000 y especificar que la entidad responsable ante el Banco de proporcionar la misma es el

Ministerio de Tierras, Medio Ambiente y Recursos Naturales de Argentina – en adelante “el Ministerio” (previamente denominado la “Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sustentable de Argentina”). Asimismo, se hace notar que el cuadro incluido en el enlace del párrafo 3.6 también suma US\$375.000 y en él se establece el detalle de los aportes a ser realizados. Por otro lado, la Tabla 1 de Presupuesto Indicativo contiene también un error en el valor correspondiente al monto aportado por el BID al Componente 3, el cual asciende realmente a US\$525.000. Sin embargo, la suma total del aporte del BID indicado en la tabla sí es correcto.

- 2.2 El párrafo 4.1 del documento aprobado, y la nota de pie de página número 13 en dicho párrafo, indica como condición previa al primer desembolso la firma de los convenios entre la UEP y el resto de organismos que forman parte de los aspectos técnicos del proyecto. Asimismo, el párrafo 4.5 define tres condiciones adicionales que deberán cumplirse antes del primer desembolso. Sin embargo, el equipo de proyecto considera que para que se puedan facilitar el cumplimiento de dichas condiciones es necesario poder iniciar los desembolsos y por ello propone que las condiciones de desembolso incluidas en el párrafo 4.1 y 4.5 sean condiciones especiales para la ejecución de los Componentes 1, 2 y 3 del proyecto.
- 2.3 El párrafo 4.2 del documento aprobado indica que “El Banco ejecutará al menos el primer año las contrataciones de consultorías, en conformidad con lo solicitado por el OE”. Considerando que las contrataciones a ser ejecutadas por el Banco están referidas a todas aquellas incluidas en el ítem “Servicios de Consultoría Individual” del Componente 4 según el detalle del Plan de Adquisiciones, el equipo de proyecto considera pertinente modificar el lenguaje del citado párrafo para que refleje que el Banco es responsable de dichas contrataciones, lo cual no está limitado al primer año de ejecución del proyecto.
- 2.4 El párrafo 4.3 del documento aprobado indica que el Organismo Ejecutor (OE), a través de la Unidad Ejecutora de Proyecto (UEP), deberá preparar y actualizar distintos documentos para la ejecución del proyecto. Sin embargo, no se especificó la obligación de preparar un Manual Operativo que determine las reglas de la administración del proyecto, indicando el esquema de ejecución financiera, procesos, circuitos y funciones. El equipo de proyecto considera que el establecimiento de un Manual Operativo es importante para la adecuada ejecución del proyecto y por ello solicita que se incluya como una condición especial de ejecución que deberá ser cumplida por el OE hasta 6 meses desde la firma del convenio de la operación.
- 2.5 El párrafo 4.7 del documento aprobado indica que el OE deberá “contratar los servicios de una firma de auditores independientes elegible para el Banco para realizar la auditoría externa final del proyecto”. Sin embargo, no fue la intención del equipo de proyecto limitar la contratación de dichos auditores a firmas privadas. Por ese motivo, se recomienda modificar el lenguaje del citado párrafo para incluir a auditores independientes que sean elegibles por el Banco y que se encuentren en la capacidad de realizar auditorías externas. Asimismo, en dicho párrafo se habla

únicamente de una auditoría final del proyecto, sin embargo, dada la extensión del proyecto, el equipo del proyecto considera importante realizar una auditoría a la mitad del proyecto que pueda ayudar a identificar mejoras a lo largo del mismo. El informe de la evaluación de medio término deberá ser entregado a los 120 días contados a partir de la fecha en que se haya desembolsado el 50% de los recursos del financiamiento no reembolsable de inversión.

### III. RECOMENDACIÓN

- 3.1 El equipo de proyecto recomienda corregir en la tabla de Información Básica y en la sección 3.6 el monto de contrapartida, el cual asciende a US\$375.000 dólares (US\$300.000 dólares será correspondiente a la contrapartida en especie y el monto en efectivo será de US\$75.000 dólares). Asimismo, se corrige el Plan de Adquisiciones según lo incluido en este enlace, el cual contiene una pestaña donde se corrige la distribución de la contrapartida. Finalmente, la Tabla 1 del documento aprobado se modifica según lo siguiente:

Componente y Descripción	BID	Local	Total
<b>Componente 1:</b> Fortalecimiento información	300.000	75.000	375.000
Adecuación red estaciones meteorológicas	250.000	50.000	300.000
Generación de un sistema de información	50.000	25.000	75.000
<b>Componente 2:</b> Fortalecimiento institucional	400.000	75.000	475.000
Capacitación y fortalecimiento SADS	125.000	25.000	150.000
Elaboración de estudios de CC	175.000	25.000	200.000
Diseño y ejecución del plan de comunicación	100.000	25.000	125.000
<b>Componente 3:</b> Medidas de adaptación al CC	525.000	150.000	675.000
Medida 1: Sector productivo y riego	290.000	40.000	330.000
Medida 2: Forestación y/o reforestación	65.000	50.000	115.000
Medida 3: Pequeños productores desierto Lavalley	120.000	50.000	170.000
Lecciones aprendidas y perfiles de proyecto	50.000	10.000	60.000
<b>Componente 4:</b> Gestión del proyecto	275.000	75.000	350.000
Coordinación general y administrativa	270.000	75.000	345.000
Imprevistos	5.000	0	5.000
<b>Total</b>	<b>1.500.000</b>	<b>375.000</b>	<b>1.875.000</b>

- 3.2 El equipo de proyecto recomienda que la nota de pie de página 13 incluida en el párrafo 4.1 sea modificada de la siguiente manera:

*“Estos convenios serán condiciones especiales de ejecución de los Componentes 1, 2 y 3 del proyecto, y especificarán los compromisos de dichas entidades para garantizar la operación y mantenimiento de los equipos durante toda su vida útil. Los organismos participarán en el proyecto en conformidad con sus competencias legales y no ejecutarán recursos directamente”.*

- 3.3 El equipo de proyecto recomienda modificar el párrafo 4.2 del documento aprobado según lo siguiente:

*“La Fundación ArgenINTA (FA) actuará como la agencia de contrataciones encargada de administrar los recursos financieros (del Banco y de contrapartida) destinados a la adquisición de bienes y servicios y la contratación de obras. Este agente financiero deberá ejecutar y controlar en base a las normas y procedimientos BID por los recursos que aporte el Banco, a las que se sumarán las normas provinciales en cuanto los recursos sean de contrapartida local. La Fundación ArgenINTA cuenta con experiencia de carácter excepcional para realizar el trabajo, y por lo tanto la contratación se enmarca dentro de las políticas para la selección de consultores del Banco GN-2350-9, párrafos 3.9 y 3.1014. El Banco ejecutará las contrataciones de consultorías individuales del Componente 4, de conformidad con lo solicitado por el OE en la siguiente carta.”.*

- 3.4 El equipo de proyecto recomienda agregar al final del párrafo 4.3 del documento aprobado lo siguiente:

*“Adicionalmente, será obligación del OE confeccionar e implementar un Manual Operativo que determine las reglas de la administración del proyecto, indicando el esquema de ejecución financiera, procesos, circuitos y funciones, en un plazo máximo de 6 meses desde la firma del convenio de financiamiento no reembolsable. Dicho Manual Operativo deberá ser aceptado por el Banco y será vinculante para el OE. La implementación del Manual Operativo por el OE en un plazo de hasta 6 meses desde la firma del convenio de la operación será una condición especial de ejecución”.*

- 3.5 El equipo de proyecto recomienda que el párrafo 4.5 sea modificado para indicar que las condiciones incluidas en dicho párrafo son condiciones especiales de ejecución de los Componentes 1, 2 y 3 del proyecto, en lugar de condiciones del primer desembolso.

- 3.6 El equipo de proyecto recomienda modificar el párrafo 4.7 del documento aprobado según lo siguiente:

*“**Auditoría.** El OE contratará los servicios de auditores independientes aceptables para el Banco, para realizar una auditoría externa intermedia y una auditoría final del proyecto. Dichas auditorías incluirán tanto aspectos financieros como de adquisiciones, de acuerdo a las políticas del Banco. La auditoría intermedia deberá ser realizada cuando se llegue al desembolso del 50% de los recursos, y el informe final de la misma deberá presentarse dentro de los 120 días siguientes a esa fecha. El informe final de la auditoría final deberá presentarse dentro de los 120 días siguientes a la fecha del último desembolso de los recursos del Banco. Los términos de referencia para la contratación de la entidad encargada de las auditorías deberán ser previamente aprobados por el Banco, y deberán utilizar los*

*procedimientos estándar del Banco para la selección de los servicios de auditoría externa”.*

#### **IV. APROBACIÓN**

- 4.1 De conformidad con la Tabla de Autoridades para Operaciones de Cooperaciones Técnicas No Reembolsables y de Recuperación Contingente, (OA-421, de fecha 5 de julio de 2012), el Jefe de División tiene la autoridad para hacer las modificaciones propuestas.

Preparado por:  ORIGINAL FIRMADO  _____ Maricarmen Esquivel Asociada Sr. de Cambio Climático (INE/CCS)	Fecha: 04/09/2014
Aprobado por:  ORIGINAL FIRMADO  _____ Alexandre Rosa Gerente de Sector (INE/INE)	Fecha: 04/11/2014
Visto Bueno:  ORIGINAL FIRMADO  _____ Cristina Marzo Abogada (LEG/SGO)	Fecha: 04/10/2014