Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2014 - DICIEMBRE 2014

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Diversificando oportunidades productivas para pequeños productores mayas

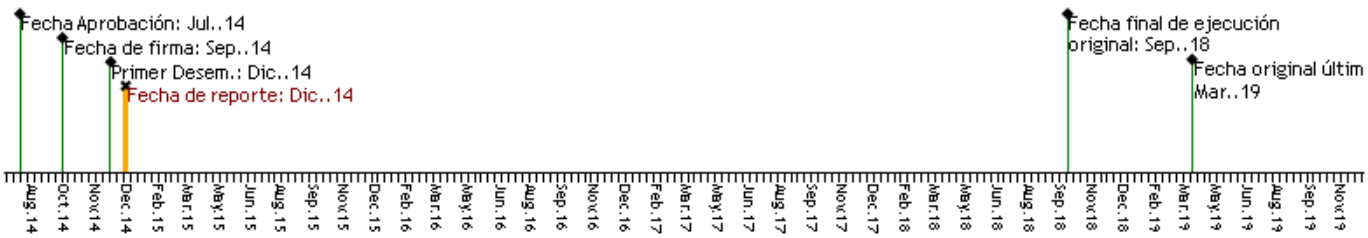
Nro. Proyecto: GU-M1055 - Proyecto No.: ATN/ME-14549-GU

Propósito: Establecer un modelo de organización, diversificación productiva y comercialización para la generación de ingresos con pequeños productores de los tres Departamentos

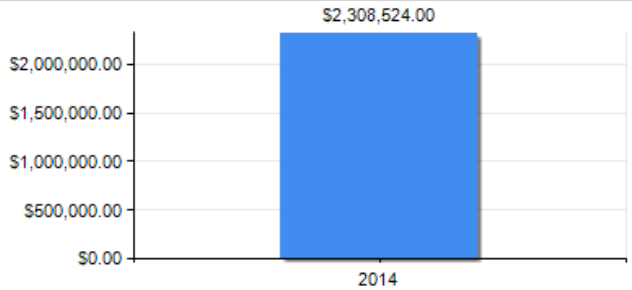
País Administrador	País Beneficiario
GUATEMALA	GUATEMALA

Agencia Ejecutora:	CENTRO CANADIENSE DE ESTUDIOS Y COOPERACION INTERNACIONAL	**Líder equipo de diseño:**	Escobar A., Alejandro
		Líder equipo de supervisión:	Mejia Caniz, Luis

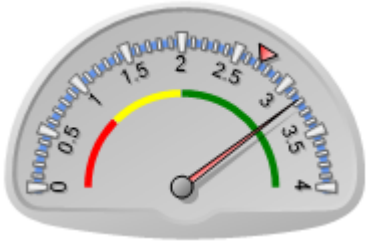
CICLO DEL PROYECTO



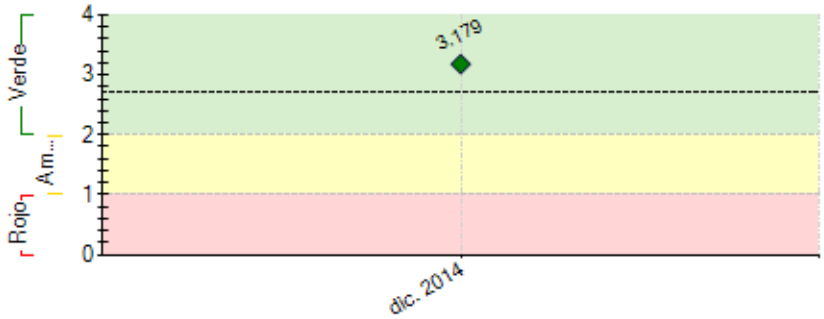
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.179
Promedio FOMIN: 2.717

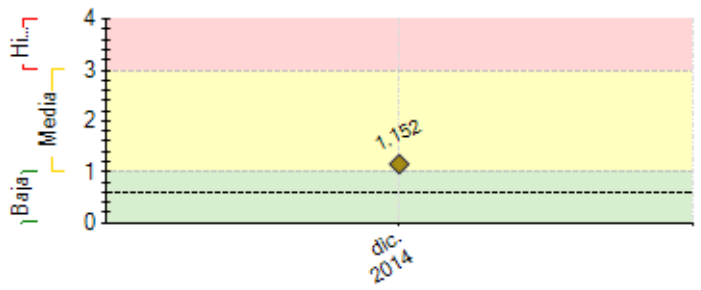


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Baja
Adquisiciones:	Baja
Capacidad Técnica:	Baja



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.603

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

El 30 de septiembre de 2014 fue firmado el convenio, por lo que el avance realizado fue en el cumplimiento de las condiciones previas. El Proyecto fue elegible el 20 de noviembre del mismo año, y el primer desembolso fue realizado hasta el 09 de diciembre. Como parte del trabajo del equipo del proyecto, se diseñaron los términos de referencia para la contratación de los consultores que estarán a cargo de los tres principales componentes del proyecto, pero en especial a los consultores del componente de diversificación, 15 técnicos de campo y los subcoordinadores de cada componente, la mayoría de los cuales iniciaran labores en el 2015. Asimismo se avanzo en la planificación de actividades mensuales para el año 2015.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
La descripción del equipo del proyecto es de acuerdo a las actividades realizadas para procurar el adecuado desempeño del proyecto durante el año 2015

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Propósito: Establecer un modelo de organización, diversificación productiva y comercialización para la generación de ingresos con pequeños productores de los tres Departamentos	R.1	Número de organizaciones de productores/ras registradas legalmente en sus respectivas municipalidades. Partiendo de la línea base, las nuevas organizaciones de productores/ras registradas legalmente.	0 Sep. 2014	10 Sep. 2015	60 Sep. 2016	120 Sep. 2017	240 Sep. 2018	0	
	R.2	Número de quintales comercializados de los nuevos productos y/o variedades, introducidos	0 Sep. 2014	1000 Sep. 2016	5000 Sep. 2017		10000 Sep. 2018	0	
	R.3	Número de fincas con enlaces estratégicos a exportadores (CRF 230200) Fincas que tienen contratos confirmados con compradores en mercados domésticos o de exportación	0 Sep. 2014	60 Sep. 2016	120 Sep. 2017		240 Sep. 2018	0	
	R.4	Número de fincas (parcelas) que han adoptado nuevas tecnologías o prácticas agro-productivas (CRF 230100)	0 Sep. 2014	600 Sep. 2016	1200 Sep. 2017		2400 Sep. 2018	0	
Componente 1: Organización comunitaria y empresarial **Peso:** 10% **Clasificación:**	**C1.I1**	Número de productores asociados a las organizaciones productivas comunitarias (desagregado por sexo)	0 Sep. 2014	1000 Sep. 2016	3000 Sep. 2017		4000 Sep. 2018		
	C1.I2	Número de planes de negocios diseñados de manera comunitaria y con pertinencia cultural, en ejecución	0 Sep. 2014	10 Sep. 2016	60 Sep. 2017		120 Sep. 2018		
Componente 2: Buenas prácticas de producción y diversificación productiva **Peso:** 48% **Clasificación:**	**C2.I1**	Número de fincas que reciben entrenamiento según el programa de capacitación anual en buenas prácticas agrícolas, BPA (CRF130100) A través de un sistema de evaluación que medirá el cumplimiento progresivo de los módulos de capacitación.	0 Sep. 2014	5000 Sep. 2016	10000 Sep. 2017		15000 Sep. 2018		
	C2.I2	Nuevas especies/variedades introducidas A través de la contabilización de las unidades de producción	0 Sep. 2014	2 Sep. 2016	4 Sep. 2017		6 Sep. 2018		
Componente 3: Apoyo a la comercialización **Peso:** 12% **Clasificación:**	**C3.I1**	Porcentaje del volumen de producción comercializado a través de las empresas exportadores de manera directa, sin intermediación	0 Sep. 2014	1 Sep. 2016	2 Sep. 2017		3 Sep. 2018		
	C3.I2	Porcentaje de nuevos productos comercializados, en relación a su capacidad de producción. Determinación del volumen total de producción sobre la base del volumen vendido.	0 Sep. 2014	5 Sep. 2016	10 Sep. 2017		15 Sep. 2018		
	C3.I3	Número de fincas, procesadoras y comercializadoras, capacitadas en buenas prácticas de manufactura (manejo post cosecha, secado y empaque, transporte, etc.). CRF 130100	0 Sep. 2014	100 Sep. 2015	200 Sep. 2016	300 Sep. 2017	400 Sep. 2018		
	C3.I4	Reducción porcentual del riesgo estimado en contaminación de los productos por la implementación de sistemas de trazabilidad y certificación de procesos en modelos establecidos a lo largo de la cadena desde el productor hasta el exportador. Se definirá el porcentaje de riesgo en base a la situación actual, evaluando los avances que se logren en disminución de contaminantes químicos y biológicos a través de análisis de laboratorio.	100 Sep. 2014	95 Sep. 2015	85 Sep. 2016	80 Sep. 2017	75 Sep. 2018		
Componente 4: Gestión de conocimiento y estrategia de comunicación **Peso:** 30% **Clasificación:**	**C4.I1**	Numero de instituciones que acceden a la Guía Metodológica (CRF 150100) Instituciones incluyen centros de investigación, Cámaras de Comercio, Fundaciones, Asociaciones , Cooperativas y similares tanto en Guatemala como en otros países.	0 Sep. 2014	10 Sep. 2016	30 Sep. 2017		50 Sep. 2018		
	C4.I2	Numero de instituciones que participan en los eventos organizados como parte del proyecto (CRF 150100) Se considera participación de cooperativas de productores,	0	5	10		15		

	Cámaras de Exportación, agencias de desarrollo, Fundaciones y entidades gubernamentales.	Sep. 2014	Sep. 2016	Sep. 2017		Sep. 2018		

Hitos		Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1	Condiciones previas	8	Mar. 2015	8	Nov. 2014	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Riesgos relacionados con la disposición empresarial de los beneficiarios directos: El proyecto enfrentará limitantes relacionados con el nivel de educación formal de los agricultores de cardamomo, así como de los miembros de las comunidades de la zona Chixoy además de la resistencia al cambio y los paradigmas del manejo empresarial. El patrón de producción en estas comunidades maya es prioritariamente familiar y no asociativo ni comunal.	Media	Para enfrentar este desafío el proyecto adoptará una metodología participativa adecuada al contexto de cada comunidad que tendrá en cuenta capacidades actuales y potenciales, e incluyendo enfoque de pertinencia cultural, especialmente incluyendo a autoridades tradicionales, y de género.	Coordinador del proyecto
2. Resistencia de los actores involucrados: La falta de disposición o de medios por parte de ciertos actores clave para asumir un rol durante la realización del proyecto puede ser una amenaza debido al contexto de la zona del proyecto	Media	En adición a la metodología participativa, la Agencia Ejecutora asegurará la creación de una relación estrecha con los socios en la formulación de un plan de trabajo coordinado en las zonas de intervención; actualmente se está trabajando en coordinación con la COCAHICH para que se tome en cuenta las preocupaciones sociales así como de equidad e igualdad de género de las comunidades.	Coordinador del proyecto
3. Riesgos asociados con diversificación: El impacto de la estrategia de diversificación dependerá de la selección de actividades productivas (cultivos u otros) con un nivel de demanda suficiente para generar utilidades para las comunidades que las emprendan	Media	El proyecto comprende la realización de una consultoría que evalúe actividades productivas factibles en base a las capacidades y condiciones existentes en las comunidades beneficiarias enfatizando en el desarrollo de mercados locales y cultivo	Invitado Proyecto
4. Riesgos climatológicos: Por la ubicación geográfica, el área de influencia del proyecto es vulnerable ante desastres naturales, especialmente tormentas tropicales que pueden causar inundaciones, al igual que otro tipo de efectos de cambio climático	Media	Para mitigar este riesgo, uno de los criterios que se evaluará en el diagnóstico de las comunidades será la vulnerabilidad ante el cambio climático. De este estudio, se propondrán medidas de mitigación y/o adaptación de riesgos específicos para cada comunidad que participen en el proyecto.	Invitado Proyecto
5. Retos Técnicos: La dispersión geográfica y el difícil acceso a las comunidades beneficiarias plantea desafíos de coordinación durante las etapas de implementación y creación de la línea de base.	Baja	Para minimizar este riesgo, se plantea la creación de una UE con Sub-Coordinadores que establecerán contacto directo con los beneficiarios al inicio de la intervención	Coordinador del proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 5 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[X] no existe evidencia de alguno específico Proyecto iniciando ejecución

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Durante el periodo reportado por el proyecto, las acciones que se implementaron para lograr la sostenibilidad, fue la firma de convenios con otras instituciones que pueden aportar recursos en efectivo y en especie, para garantizar la continuidad de las acciones en campo. La principal fuente de ingresos para la sostenibilidad es el aporte de los miembros de la Asociación de Exportadores de Cardamomo -ADECAR-, quienes realizan un aporte mensual en quetzales a la Asociación, por cada kilogramo exportado.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. El enfoque territorial del componente de trabajo en cadenas productivas y mejores prácticas de cardamomo debe evaluarse para enfocarse en acciones puntuales y de alto impacto que permitan	Implementation	Mejia Caniz, Luis *[FOMIN]*

validar modelos exitosas, evitando diluir el impacto del proyecto atendiendo demasiadas áreas		
2. El área de intervención de la region Chixoy cuenta con particularidades muy especiales, por lo que fue necesario trabajar toda una planificacion paralela al proyecto, para cumplir los objetivos del proyecto en dicha area de intervencion.	Design	Sarmiento, Hernan Adolfo
3. Otra leccion que aprendimos durante el mes de diciembre fue la adaptacion de los términos de referencia a las condiciones de cada una de las 15 regiones, ya que las capacidades de los consultores, varían de acuerdo a la cultura y costumbres de cada región.	Design	Sarmiento, Hernan Adolfo
4. Aprendimos que es importante calendarizar las acciones, de acuerdo a las condiciones del área de intervención. Inicialmente se trabajo pensando en una uniformidad del territorio, pero las condiciones varían de un municipio a otro, por lo que tuvimos que adecuar toda la programación del año 2015, para poder alcanzar las metas propuestas.	Design	Sarmiento, Hernan Adolfo