Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2015 - DICIEMBRE 2015

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Diversificando oportunidades productivas para pequeños productores mayas

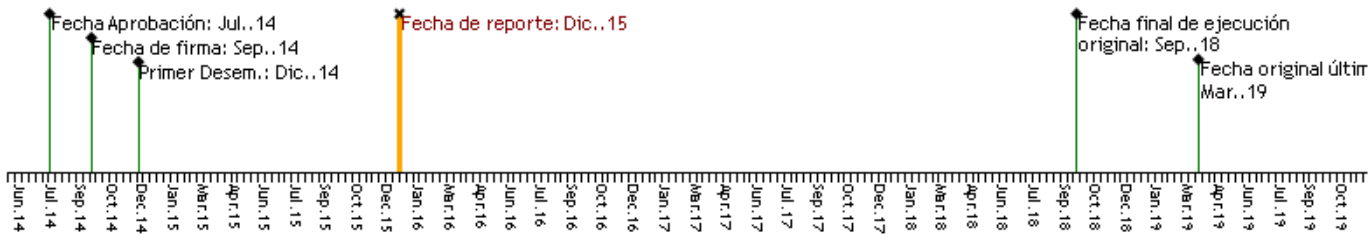
Nro. Proyecto: GU-M1055 - Proyecto No.: ATN/ME-14549-GU

Propósito: Establecer un modelo de organización, diversificación productiva y comercialización para la generación de ingresos con pequeños productores de los tres Departamentos

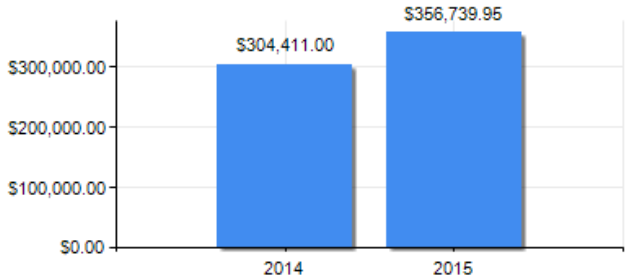
País Administrador	País Beneficiario
GUATEMALA	GUATEMALA

Agencia Ejecutora:	CENTRO CANADIENSE DE ESTUDIOS Y COOPERACION INTERNACIONAL	**Líder equipo de diseño:**	ALEJANDRO ESCOBAR A.
		Líder equipo de supervisión:	LUIS MEJIA CANIZ

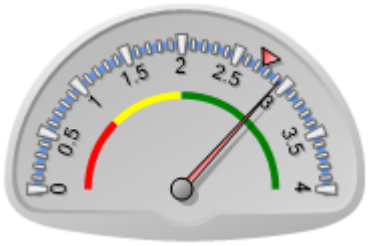
CICLO DEL PROYECTO



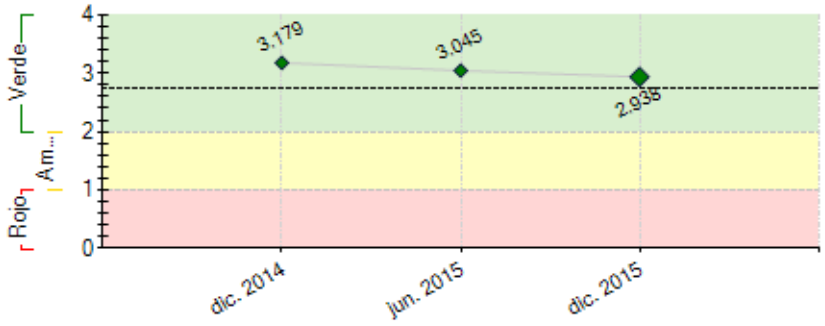
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.938
Promedio FOMIN: 2.744

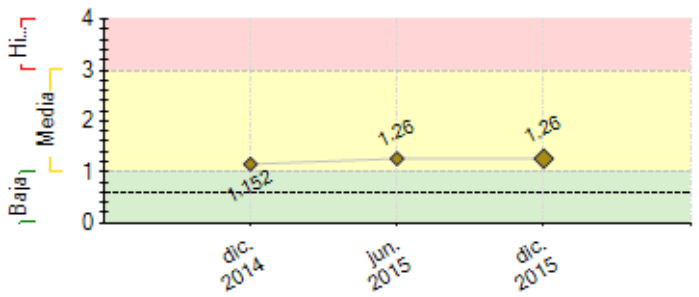


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Baja
Adquisiciones:	Baja
Capacidad Técnica:	Baja



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.605

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Al inicio atendimos 27 municipios de zona cardamomera; por recomendación del BID se focalizan acciones en 14 municipios. Se trabaja con 186 organizaciones comunitarias de 240 esperadas, atendiendo 5757 agricultores (17% M. 82% H). En la región Chixoy se trabaja con 4 comunidades de 6 esperadas.

El encuentro nacional de productores de cardamomo contó con 800 productores que fueron capacitados en organización comunitaria empresarial y técnicas para combatir el Trhips. 2070 productores capacitados con el cuaderno de campo para llevar el control del cultivo y su registro de ingresos y egresos anual. Se implementó en 4 comunidades de Chixoy, modelos de granjas permaculturales de traspatio y áreas de cultivo con aceptación de beneficiarios.

Riesgos en cardamomo: el nivel escolar de productores les impide absorber toda la información técnica y la falta de involucramiento de jóvenes. Se promueve el relevo generacional involucrando a hijos e hijas de agricultores. Los riesgos en Chixoy son la sequía y conflictividad social. Se han iniciado actividades de riego artesanal y acercamientos con líderes de comunidades reacias.

Se priorizará la caracterización de modelos empresariales piloto. Se dará seguimiento a las investigaciones a través del Centro para el estudio e investigación del Cardamomo, integrado por Cooperantes Canadienses de CECI.

Las perspectivas futuras del proyecto en cuanto al logro de sus objetivos finales son altamente optimistas en relación al desempeño actual

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
De acuerdo con la descripción realizada

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Se definió y aplico el modelo de focalización atendiendo 14 regiones; se definió un sistema para clasificar a organizaciones en tipo A, B y C con los criterios, legalidad, capacidad financiera y administrativa. Una limitante ha sido retirar al proyecto de 14 municipios, se realizaron reuniones para socializar la metodología y la integración de organizaciones a consejos regionales.

Se implementaron 124 viveros (651,000 plántulas) con cultivos de diversificación, 62% pimienta gorda, 11% clavo de olor, 3% canela, 1% pimienta negra, 21% pacaya y árboles forestales. Se imprimió el cuaderno de campo entregando 2380, capacitando 2070 agricultores involucrando a hijos e hijas en la capacitación.

Se implementaron 4 parcelas para evaluar la capacidad de captura y funcionalidad de trampas cromotrópicas en el manejo del Thrips y se está realizando la lectura de las trampas.

Con la asociación CODIBIESCA se implementa un sistema de trazabilidad. Con el acompañamiento del equipo CODIBIESCA gestiono un financiamiento que le permite acopiar y comercializar la producción de sus asociados.

Se implementan 14 beneficios modelos uno por región, con financiamiento del proyecto y de propietarios, se capacitaron 223 beneficiadores, 461 productores en buenas prácticas de manufactura e inocuidad.

Se implementaron los medios de verificación que permitirán en el próximo semestre realizar el reporte de los Hito Visita de Asistencia Técnica directa y Productores reciben formación en BPA´s

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

De acuerdo con la descripción realizada

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Propósito: Establecer un modelo de organización, diversificación productiva y comercialización para la generación de ingresos con pequeños productores de los tres Departamentos	R.1	Número de organizaciones de productores/ras registradas legalmente en sus respectivas municipalidades. Partiendo de la línea base, las nuevas organizaciones de productores/ras registradas legalmente.	0 Sep. 2014	60 Sep. 2015	120 Sep. 2016	200 Sep. 2017	240 Sep. 2018	107 Sep. 2015	
	R.2	Número de quintales comercializados de los nuevos productos y/o variedades, introducidos	0 Sep. 2014	1000 Sep. 2016	5000 Sep. 2017		10000 Sep. 2018	0	
	R.3	Número de fincas con enlaces estratégicos a exportadores (CRF 230200) Fincas que tienen contratos confirmados con compradores en mercados domésticos o de exportación	0 Sep. 2014	60 Abr. 2017	120 Sep. 2017		240 Sep. 2018	0	
	R.4	Número de fincas (parcelas) que han adoptado nuevas tecnologías o prácticas agro-productivas (CRF 230100)	0 Sep. 2014	600 Sep. 2016	1200 Sep. 2017		2400 Sep. 2018	0	
Componente 1: Organización comunitaria y empresarial **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Número de productores asociados a las organizaciones productivas comunitarias (desagregado por sexo)	0 Sep. 2014	1000 Sep. 2016	3000 Sep. 2017		4000 Sep. 2018	1779 Jun. 2015	En curso
	C1.I2	Número de planes de negocios diseñados de manera comunitaria y con pertinencia cultural, en ejecución	0 Sep. 2014	10 Sep. 2016	60 Sep. 2017		120 Sep. 2018		
Componente 2: Buenas prácticas de producción y diversificación productiva **Peso:** 48% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Número de fincas que reciben entrenamiento según el programa de capacitación anual en buenas prácticas agrícolas, BPA (CRF130100) A través de un sistema de evaluación que medirá el cumplimiento progresivo de los módulos de capacitación.	0 Sep. 2014	5000 Sep. 2016	10000 Sep. 2017		15000 Sep. 2018		
	C2.I2	Nuevas especies/variedades introducidas A través de la contabilización de las unidades de producción	0 Sep. 2014	2 Sep. 2016	4 Sep. 2017		6 Sep. 2018		
Componente 3: Apoyo a la comercialización **Peso:** 12% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Porcentaje del volumen de producción comercializado a través de las empresas exportadores de manera directa, sin intermediación	0 Sep. 2014	1 Sep. 2016	2 Sep. 2017		3 Sep. 2018		
	C3.I2	Porcentaje de nuevos productos comercializados, en relación a su capacidad de producción. Determinación del volumen total de producción sobre la base del volumen vendido.	0 Sep. 2014	5 Sep. 2016	10 Sep. 2017		15 Sep. 2018		
	C3.I3	Número de fincas, procesadoras y comercializadoras, capacitadas en buenas prácticas de manufactura (manejo post cosecha, secado y empaque, transporte, etc.). CRF 130100	0 Sep. 2014	100 Sep. 2015	200 Sep. 2016	300 Sep. 2017	400 Sep. 2018	100 Sep. 2015	En curso
	C3.I4	Reducción porcentual del riesgo estimado en contaminación de los productos por la implementación de sistemas de trazabilidad y certificación de procesos en modelos establecidos a lo largo de la cadena desde el productor hasta el exportador. Se definirá el porcentaje de riesgo en base a la situación actual, evaluando los avances que se logren en disminución de contaminantes químicos y biológicos a través de análisis de laboratorio.	100 Sep. 2014	85 Sep. 2016	80 Sep. 2017		75 Sep. 2018		
Componente 4: Gestión de conocimiento y estrategia de comunicación **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Numero de instituciones que acceden a la Guía Metodológica (CRF 150100) Instituciones incluyen centros de investigación, Cámaras de Comercio, Fundaciones, Asociaciones , Cooperativas y similares tanto en Guatemala como en otros países.	0 Sep. 2014	10 Sep. 2016	30 Sep. 2017		50 Sep. 2018		
	C4.I2	Numero de instituciones que participan en los eventos organizados como parte del proyecto (CRF 150100) Se considera participación de cooperativas de productores, Cámaras de Exportación, agencias de desarrollo, Fundaciones y entidades gubernamentales.	0 Sep. 2014	5 Sep. 2016	10 Sep. 2017		15 Sep. 2018		

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	Condiciones previas	8	Mar. 2015	8	Nov. 2014	Logrado
H2	Agricultores activos en las organizaciones productivas	500	Sep. 2015	3195	Sep. 2015	Logrado
H1	[*] Definición de la Linea de Base	1	Oct. 2015	1	Sep. 2015	Logrado
H3	Visitas de Asistencia Técnica directa completadas	15000	Mar. 2016			
H4	Productores reciben formación en BPA's	5000	Sep. 2016			
H5	Productores que integran al menos una nueva actividad de diversificación en su unidad productiva	600	Mar. 2017			
H6	Planes de trabajo comunitario diseñados y en ejecución	120	Sep. 2017			
H7	Agricultores activos en las organizaciones productivas	3000	Mar. 2018			
H8	Quintales de nuevos productos y/o variedades comercializadas	5000	Sep. 2018			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Riesgos relacionados con la disposición empresarial de los beneficiarios directos: El proyecto enfrentará limitantes relacionados con el nivel de educación formal de los	Media	Para enfrentar este desafío el proyecto adoptará una metodología participativa adecuada al contexto de cada comunidad que tendrá en cuenta capacidades actuales y potenciales, e incluyendo enfoque de pertinencia cultural, especialmente incluyendo a autoridades	Project Coordinator

agricultores de cardamomo, así como de los miembros de las comunidades de la zona Chixoy además de la resistencia al cambio y los paradigmas del manejo empresarial. El patrón de producción en estas comunidades maya es prioritariamente familiar y no asociativo ni comunal.		tradicionales, y de género.	
2. Resistencia de los actores involucrados: La falta de disposición o de medios por parte de ciertos actores clave para asumir un rol durante la realización del proyecto puede ser una amenaza debido al contexto de la zona del proyecto	Media	En adición a la metodología participativa, la Agencia Ejecutora asegurará la creación de una relación estrecha con los socios en la formulación de un plan de trabajo coordinado en las zonas de intervención; actualmente se está trabajando en coordinación con la COCAHICH para que se tome en cuenta las preocupaciones sociales así como de equidad e igualdad de género de las comunidades.	Project Coordinator
3. Riesgos asociados con diversificación: El impacto de la estrategia de diversificación dependerá de la selección de actividades productivas (cultivos u otros) con un nivel de demanda suficiente para generar utilidades para las comunidades que las emprendan	Media	El proyecto comprende la realización de una consultoría que evalúe actividades productivas factibles en base a las capacidades y condiciones existentes en las comunidades beneficiarias enfatizando en el desarrollo de mercados locales y cultivo	Project Guest
4. Riesgos climatológicos: Por la ubicación geográfica, el área de influencia del proyecto es vulnerable ante desastres naturales, especialmente tormentas tropicales que pueden causar inundaciones, al igual que otro tipo de efectos de cambio climático	Media	Para mitigar este riesgo, uno de los criterios que se evaluará en el diagnóstico de las comunidades será la vulnerabilidad ante el cambio climático. De este estudio, se propondrán medidas de mitigación y/o adaptación de riesgos específicos para cada comunidad que participen en el proyecto.	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN	Deberá trabajarse en este mecanismo como parte de la estrategia de sostenibilidad del proyecto
[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo	se formulará oportunamente iniciando a finales de 2016

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Fortalecimiento de las organizaciones comunitarias en aspectos Legales, Fiscales y Administrativos, esto permite que dichas organizaciones estén en la capacidad de permanecer en el tiempo y realizar las gestiones y proyectos en beneficio de sus asociados.
Se han generado alianza y espacios de participación con organizaciones con incidencia local, regional en el sector de cardamomo, maximizando y eficientando los recursos económicos y humanos disponibles.
Vinculación de las organizaciones comunitarias con organizaciones financieras, que les permita acceder a fondos para realizar el proceso de acopio, beneficiado y comercialización de la producción de sus asociados y asociadas.
Desarrollo de investigaciones para definir un plan de manejo integrado del cultivo de cardamomo que sea amigable con la economía y medio ambiente.
En la región de Chixoy, se trabaja en el mejoramiento de los medios de vida de las comunidades con lo cual se garantiza alimento para las familias y excedentes que podrán comercializar de manera local y generarles ingresos económicos extra.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se encontraron lecciones aprendidas]