Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2016 - JUNIO 2016

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Diversificando oportunidades productivas para pequeños productores mayas

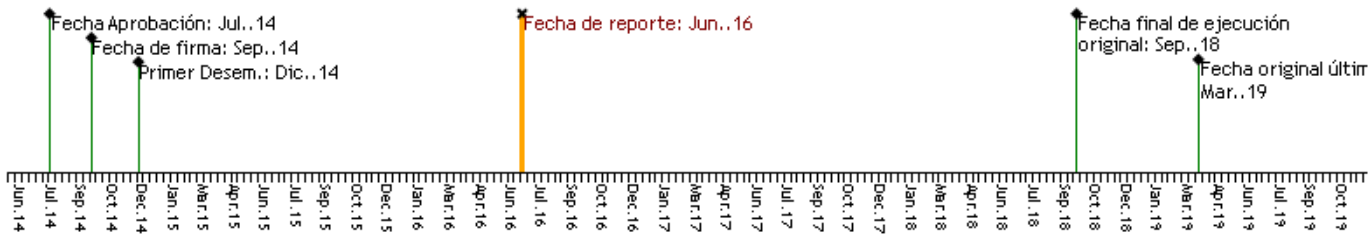
Nro. Proyecto: GU-M1055 - Proyecto No.: ATN/ME-14549-GU

Propósito: Establecer un modelo de organización, diversificación productiva y comercialización para la generación de ingresos con pequeños productores de los tres Departamentos

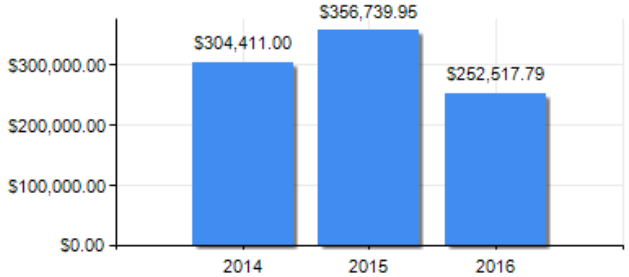
País Administrador	País Beneficiario
GUATEMALA	GUATEMALA

Agencia Ejecutora:	CENTRO CANADIENSE DE ESTUDIOS Y COOPERACION INTERNACIONAL	**Líder equipo de diseño:**	ALEJANDRO ESCOBAR A.
		Líder equipo de supervisión:	LUIS ALEJANDRO MEJIA CANIZ

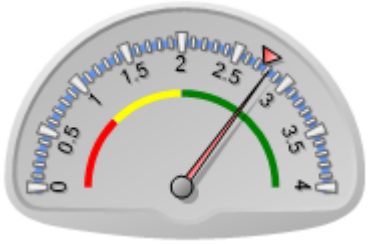
CICLO DEL PROYECTO



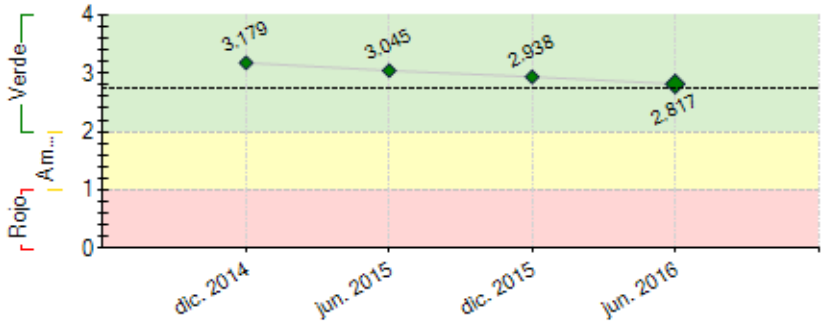
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.817
Promedio FOMIN: 2.751

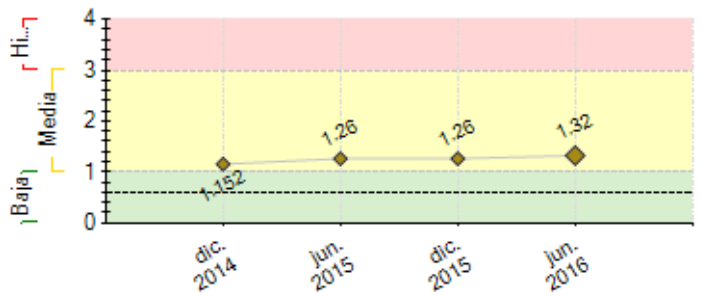


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Baja
Adquisiciones:	Baja
Capacidad Técnica:	Baja



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.601

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Los logros de forma acumulada son: i). implementación de 1 estrategia de intervención territorial, identificación de 249 grupos, compuestas por 8,172 productores, de los cuales 1819 son mujeres. 800 eventos de capacitación, impartido directamente a 24,257 personas. ii). 12,320 visitas de asistencias técnicas. iii). Implementación de 124 viveros agroforestales, 651,065 plantas. Identificación de 406 unidades de secado; 100 fueron capacitados en BPMs. iv). 1 plan de capacitación.

Dificultades o retrasos, la identificación de nuevas organizaciones de productores, provocando una mayor inclinación del técnico hacia el tema de organización; para responder a la necesidad de los beneficiarios; esto afectó el avance de los demás componentes. Entre la acción realizada para nivelar están: i). evaluación trimestral ii). restructuración del área de intervención.

Seguimiento integral por componente que conformaran el modelo para la generación de ingresos económicos: i). Implementación de 1 plan de capacitación (3 componentes), ii). Operativizacion de 10 planes de negocios, iii). Elaboración de manuales y procedimientos contenidas dentro del beneficio.

Entre las acciones críticas para alcanzar el logro están: i). Viabilizar el proceso de monitoreo y evaluación a lo interno del proyecto y la estrategia de seguimiento y operatividad en campo. ii). Concretizar alianzas con otros actores locales OG, ONGs y Gobiernos Municipales. iii). Efectos negativos, provocados por cambio climático.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
De acuerdo con la descripción, agregando que se ha completado cobertura en las 4 comunidades objetivo en la región de la la cuenca de Chixoy. El modelo de gestión en la cadena de valor del cardamomo es aún inmaduro y deberá priorizarse en el siguiente semestre para reducir intermediación.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Logros principales: i). Criterios para seleccionar, Identificación y selección de 8 organizaciones tipo A, 2 tipo B, 60 tipo C y 98 tipo D. ii). 405 eventos de fortalecimiento de capacidades en temas de organización, BPMs y BPAs. iii.) Modelo de intervención para la generación de ingresos. iv). Formatos de trazabilidad e inocuidad. vi). Estudio sobre la incidencia y distribución de S. cardamomi. vii).

Entre las dificultades. i). Por las características que presentan las organizaciones locales establecidas; al potencializar su accionar con enfoque empresarial implicaría procesos que tendría su limitante por ser incipientes y por no contar con las condiciones para generar acciones a corto plazo que conlleve beneficios a sus asociados.

ii) La deshidratación del cardamomo es un eslabón de la cadena que es manejada por los intermediarios, por lo que mejorar la calidad no es un objetivo de ellos ya que comercializan cardamomo de todas las calidades y esto desmotiva a las asociaciones que implementan BPMs. Razón por la cual se fomentará el fortalecimiento de capacidades y giras de intercambio de experiencias a los beneficiarios de los beneficios.

Durante el 2do semestre; se espera: i). Implementar el modelo para la generación de ingresos. ii). Elaboración participativa de 25 planes de negocios con pertinencia cultural. iii). Implementar el sistema SyE . iv). Informe final de estudio de evaluación de inhibidores de quitina para el manejo químico de S. cardamomo.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
De acuerdo con la descripción realizada, enfatizando que el equipo técnico deberá enfocarse en el sector Cardamomo en realizar los enlaces entre productores y exportadores en campo, así como en los centros de secado, es decir las prioridades del equipo técnico deben ser el generar resultados de ingresos incrementales o nuevos para los pequeños productores, en alianza con los participantes de la cadena. El proyecto debe mejorar en estos aspectos concretos en el sector Cardamomo específicamente.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Propósito: Establecer un modelo de organización, diversificación productiva y comercialización para la generación de ingresos con pequeños productores de los tres Departamentos	R.1	Número de organizaciones de productores/ras registradas legalmente en sus respectivas municipalidades. Partiendo de la línea base, las nuevas organizaciones de productores/ras registradas legalmente.	0 Sep. 2014	60 Sep. 2015	120 Sep. 2016	200 Sep. 2017	240 Sep. 2018	107 Sep. 2015	
	R.2	Número de quintales comercializados de los nuevos productos y/o variedades, introducidos	0 Sep. 2014	1000 Sep. 2016	5000 Sep. 2017		10000 Sep. 2018	0	
	R.3	Número de fincas con enlaces estratégicos a exportadores (CRF 230200) Fincas que tienen contratos confirmados con compradores en mercados domésticos o de exportación	0 Sep. 2014	60 Abr. 2017	120 Sep. 2017		240 Sep. 2018	0	
	R.4	Número de fincas (parcelas) que han adoptado nuevas tecnologías o prácticas agro-productivas (CRF 230100)	0 Sep. 2014	600 Sep. 2016	1200 Sep. 2017		2400 Sep. 2018	0	
Componente 1: Organización comunitaria y empresarial **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Número de productores asociados a las organizaciones productivas comunitarias (desagregado por sexo)	0 Sep. 2014	1000 Sep. 2016	3000 Sep. 2017		4000 Sep. 2018	1779 Jun. 2015	En curso
	C1.I2	Número de planes de negocios diseñados de manera comunitaria y con pertinencia cultural, en ejecución	0 Sep. 2014	10 Sep. 2016	60 Sep. 2017		120 Sep. 2018		En curso
Componente 2: Buenas prácticas de producción y diversificación productiva **Peso:** 48% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Número de fincas que reciben entrenamiento según el programa de capacitación anual en buenas prácticas agrícolas, BPA (CRF130100) A través de un sistema de evaluación que medirá el cumplimiento progresivo de los módulos de capacitación.	0 Sep. 2014	5000 Sep. 2016	10000 Sep. 2017		15000 Sep. 2018		
	C2.I2	Nuevas especies/variedades introducidas A través de la contabilización de las unidades de producción	0 Sep. 2014	2 Sep. 2016	4 Sep. 2017		6 Sep. 2018		
Componente 3: Apoyo a la comercialización **Peso:** 12% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Porcentaje del volumen de producción comercializado a través de las empresas exportadores de manera directa, sin intermediación	0 Sep. 2014	1 Sep. 2016	2 Sep. 2017		3 Sep. 2018		
	C3.I2	Porcentaje de nuevos productos comercializados, en relación a su capacidad de producción. Determinación del volumen total de producción sobre la base del volumen vendido.	0 Sep. 2014	5 Sep. 2016	10 Sep. 2017		15 Sep. 2018		
	C3.I3	Número de fincas, procesadoras y comercializadoras, capacitadas en buenas prácticas de manufactura (manejo post cosecha, secado y empaque, transporte, etc.). CRF 130100	0 Sep. 2014	100 Sep. 2015	200 Sep. 2016	300 Sep. 2017	400 Sep. 2018	100 Sep. 2015	En curso
	C3.I4	Reducción porcentual del riesgo estimado en contaminación de los productos por la implementación de sistemas de trazabilidad y certificación de procesos en modelos establecidos a lo largo de la cadena desde el productor hasta el exportador. Se definirá el porcentaje de riesgo en base a la situación actual, evaluando los avances que se logren en disminución de contaminantes químicos y biológicos a través de análisis de laboratorio.	100 Sep. 2014	85 Sep. 2016	80 Sep. 2017		75 Sep. 2018		
Componente 4: Gestión de conocimiento y estrategia de comunicación **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Numero de instituciones que acceden a la Guía Metodológica (CRF 150100) Instituciones incluyen centros de investigación, Cámaras de Comercio, Fundaciones, Asociaciones , Cooperativas y similares tanto en Guatemala como en otros países.	0 Sep. 2014	10 Sep. 2016	30 Sep. 2017		50 Sep. 2018		
	C4.I2	Numero de instituciones que participan en los eventos organizados como parte del proyecto (CRF 150100) Se considera participación de cooperativas de productores, Cámaras de Exportación, agencias de desarrollo, Fundaciones y entidades gubernamentales.	0 Sep. 2014	5 Sep. 2016	10 Sep. 2017		15 Sep. 2018		

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	Condiciones previas	8	Mar. 2015	8	Nov. 2014	Logrado
H2	Agricultores activos en las organizaciones productivas	500	Sep. 2015	3195	Sep. 2015	Logrado
H1	[*] Definición de la Linea de Base	1	Oct. 2015	1	Sep. 2015	Logrado
H3	Visitas de Asistencia Técnica directa completadas	15000	Mar. 2016	25797	Mar. 2016	Logrado
H4	Productores reciben formación en BPA's	5000	Sep. 2016			
H5	Productores que integran al menos una nueva actividad de diversificación en su unidad productiva	600	Mar. 2017			
H6	Planes de trabajo comunitario diseñados y en ejecución	120	Sep. 2017			
H7	Agricultores activos en las organizaciones productivas	3000	Mar. 2018			
H8	Quintales de nuevos productos y/o variedades comercializadas	5000	Sep. 2018			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Dificultades en adquisiciones

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Riesgos climatológicos: Por la ubicación geográfica, el área de influencia del proyecto es vulnerable ante desastres naturales, especialmente tormentas tropicales que pueden causar inundaciones, al igual que otro tipo de efectos de cambio climático	Media	Para mitigar este riesgo, uno de los criterios que se evaluará en el diagnóstico de las comunidades será la vulnerabilidad ante el cambio climático. De este estudio, se propondrán medidas de mitigación y/o adaptación de riesgos específicos para cada comunidad que participen en el proyecto.	Project Coordinator
2. Riesgos relacionados con la disposición empresarial de los beneficiarios directos: El	Media	Para enfrentar este desafío el proyecto adoptará una metodología participativa adecuada al contexto de cada comunidad que tendrá en	Project Coordinator

proyecto enfrentará limitantes relacionados con el nivel de educación formal de los agricultores de cardamomo, así como de los miembros de las comunidades de la zona Chixoy además de la resistencia al cambio y los paradigmas del manejo empresarial. El patrón de producción en estas comunidades maya es prioritariamente familiar y no asociativo ni comunal.		cuenta capacidades actuales y potenciales, e incluyendo enfoque de pertinencia cultural, especialmente incluyendo a autoridades tradicionales, y de género.	
3. Resistencia de los actores involucrados: La falta de disposición o de medios por parte de ciertos actores clave para asumir un rol durante la realización del proyecto puede ser una amenaza debido al contexto de la zona del proyecto	Media	En adición a la metodología participativa, la Agencia Ejecutora asegurará la creación de una relación estrecha con los socios en la formulación de un plan de trabajo coordinado en las zonas de intervención; actualmente se está trabajando en coordinación con la COCAHICH para que se tome en cuenta las preocupaciones sociales así como de equidad e igualdad de género de las comunidades.	Project Coordinator
4. Riesgos asociados con diversificación: El impacto de la estrategia de diversificación dependerá de la selección de actividades productivas (cultivos u otros) con un nivel de demanda suficiente para generar utilidades para las comunidades que las emprendan	Media	El proyecto comprende la realización de una consultoría que evalúe actividades productivas factibles en base a las capacidades y condiciones existentes en las comunidades beneficiarias enfatizando en el desarrollo de mercados locales y cultivo	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN	Relativo a sector Cardamomo, debe establecerse el modelo de financiamiento de costos enlazandose apropiadamente a la cadena de valor
[X] Falta de un **mercado** para los servicios y/o actividades desarrollados por el proyecto (baja capacidad de pago o demanda por tales servicios)	Relativo a sector Cardamomo, debe estabkecerse los nexos y flujo de trabajo continuo en la cadena de valor orientada a mercado
[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo	Relativo a Cardamomo: debe formularse en conjunto con ADECAR y su conexión con los grupos de productores.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Se están realizando coordinaciones con las coordinaciones departamental el MAGA y Gobiernos Municipales en los departamentos de Huehutenango, Quiche, Alta Verapaz e Izabal; con la finalidad de coordinar esfuerzos en la implementacion de BPAs y BPM dentro del sistema de cardamomo. Ademas se están fortaleciendo las capacidades dentro de los grupos, asociaciones y cooperativas ya que se están impartiendo una serie de eventos de capacitación y giras de intercambio de experiencias; utilizando la metodología de campesino a campesino.

A nivel de asamblea, cada grupo esta identificando y proponiendo 2 promotores voluntarios, a los cuales se fortalecerán para que estos sean los que diseminen los conocimientos y puedan replicar las enseñanzas productos de los eventos de capacitación. Se elaborara un prontuario del promotor voluntario.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. La deshidratación del cardamomo es un eslabón de la cadena que es manejada por los intermediarios, por lo que mejorar la calidad no es un objetivo de ellos ya que comercializan cardamomo de todas las calidades (malas calidades) y esto desmotiva a las asociaciones que implementan buenas prácticas de producción en el beneficiario.	Risk	urizar, marvin
2. La deshidratación del cardamomo es un eslabón de la cadena que es manejada por los intermediarios, por lo que mejorar la calidad no es un objetivo de ellos ya que comercializan cardamomo de todas las calidades (malas calidades) y esto desmotiva a las asociaciones que implementan buenas prácticas de producción en el beneficiario.	Risk	urizar, marvin
3. Por las características que presentan las organizaciones locales establecidas; al potencializar su accionar con enfoque empresarial implicaría procesos que tendría su limitante por ser incipientes y por no contar con las condiciones para generar acciones a corto plazo que conlleve beneficios a sus asociados y en la consecución de sus objetivos y, por ende, resultados.	Risk	urizar, marvin
4. Focalizar esfuerzos con nuestra contraparte (ADECAR) y recursos permitirá al proyecto concretizar resultados que genere un impacto en las familias productoras, esto evidenciado en la mejora de condiciones de vida de manera integral.	Implementation	urizar, marvin
5. Establecer beneficios y parcelas de modelos en áreas donde no hay mayor incidencia del proyecto es realizar inversión sin sentido.	Implementation	urizar, marvin
6. Que, al momento de organizarse los grupos, se debe haber priorizado acciones en aquellas que por su nivel de asociatividad, su potencial productivo y su enfoque empresarial direccionen su trabajo al desarrollo comunitario.	Design	urizar, marvin
7. Por las características que presentan las organizaciones locales establecidas; al potencializar su accionar con enfoque empresarial implicaría procesos que tendría su limitante por ser incipientes y por no contar con las condiciones para generar acciones a corto plazo que conlleve beneficios a sus asociados y en la consecución de sus objetivos y, por ende, resultados.	Implementation	urizar, marvin