

**IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIA PARA EL MANEJO DE ACTIVOS Y PASIVOS SOBERANOS CON UN
ENFOQUE INTEGRAL EN PANAMÁ**

PN-T1119

CERTIFICACIÓN

Por la presente certifico que esta operación fue aprobada para financiamiento por el Programa Especial para el Desarrollo Institucional (**PID**), de conformidad con la comunicación de fecha 25 de junio de 2015 suscrita por Goro Mutsuura, ORP/GCM. Igualmente, certifico que existen recursos en el mencionado fondo, hasta la suma de **US\$150.000**, para financiar las actividades descritas y presupuestadas en este documento. La reserva de recursos representada por esta certificación es válida por un periodo de cuatro (4) meses calendario contados a partir de la fecha de elegibilidad del proyecto para financiamiento. Si el proyecto no fuese aprobado por el BID dentro de ese plazo, los fondos reservados se considerarán liberados de compromiso, requiriéndose la firma de una nueva certificación para que se renueve la reserva anterior. El compromiso y desembolso de los recursos correspondientes a esta certificación sólo debe ser efectuado por el Banco en dólares estadounidenses. Esta misma moneda será utilizada para estipular la remuneración y pagos a consultores, a excepción de los pagos a consultores locales que trabajen en su propio país, quienes recibirán su remuneración y pagos contratados en la moneda de ese país. No se podrá destinar ningún recurso del Fondo para cubrir sumas superiores al monto certificado para la implementación de esta operación. Montos superiores al certificado pueden originarse de compromisos estipulados en contratos que sean denominados en una moneda diferente a la moneda del Fondo, lo cual puede resultar en diferencias cambiarias de conversión de monedas sobre las cuales el Fondo no asume riesgo alguno.

[Original firmado]

19 Oct. 2015

Sonia M. Rivera
Jefe
Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento
ORP/GCM

Fecha

APROBACIÓN

Aprobado:

[Original firmado]

20 Oct. 2015

Juan Antonio Ketterer
Jefe de División
División de Mercados de Capital e Instituciones Financieras
IFD/CMF

Fecha

Documento de Cooperación Técnica

I. Información Básica

País/Región:	Panamá
Nombre de la CT:	Implementación de estrategia para el manejo de activos y pasivos soberanos con un enfoque integral en Panamá
Número de CT:	PN-T1119
Jefe de Equipo/Miembros:	Edgardo Demaestri, IFD/CMF, Jefe de Equipo; Roberto de Michele, CMF/CPN; Joan Prats, IFD/CMF; Juan Carlos Pérez Segnini, LEG/SGO; Gloria Lugo, IFD/CMF; y Annabella Gaggero, IFD/CMF
Indicar si es: Apoyo Operativo, Apoyo al Cliente, o Investigación y Difusión.	Apoyo al Cliente
Si es Apoyo Operativo, proveer número y nombre de la operación que apoyará la CT	N/A
Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	22 de junio de 2015
Beneficiario(s):	Gobierno de Panamá
Agencia Ejecutora y nombre de contacto:	Banco Interamericano de Desarrollo (BID) a través de la División de Mercados de Capital e Instituciones Financieras (IFD/CMF), por solicitud del Beneficiario Contacto: Edgardo Demaestri (IFD/CMF)
Donantes que proveerán financiamiento:	Programa Especial para el Desarrollo Institucional (SPID)
Financiamiento Solicitado del BID:	US\$150.000, con cargo al Capital Ordinario (SPID)
Contrapartida Local:	En especie, por el equivalente a US\$30.000
Periodo de Desembolso:	18 meses
Fecha de inicio requerido:	15 de noviembre de 2015
Tipo de consultores:	Individuales
Unidad responsable de preparación:	IFD/CMF
Unidad responsable de desembolsos:	IFD/IFD
CT incluida en la Estrategia de País:	Sí
CT incluida en CPD (s/n):	Sí (GN-2805)
Sector Prioritario GCI-9:	Financiamiento para iniciativas que contribuyan al fortalecimiento institucional para el crecimiento y el bienestar social (eficiencia y sostenibilidad fiscal)

II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 Los fuertes vínculos financieros y comerciales de Panamá hacen que su economía sea vulnerable ante *shocks* externos de tipo macroeconómico y financiero. Además, Panamá es vulnerable ante la ocurrencia de desastres naturales. Por tanto, una reversión de los flujos de capital o una caída en el crecimiento de socios comerciales clave podría afectar la estabilidad del sistema financiero y el crecimiento económico.
- 2.2 Este contexto, sumado a la incertidumbre financiera y monetaria internacional y a la ausencia de una autoridad monetaria en el país, hace que la adecuada gestión de riesgos financieros y fiscales sea uno de los desafíos de política centrales en Panamá (FMI, 2013). Ante la ausencia de una política monetaria activa, el

principal mecanismo para enfrentar *shocks* externos recae en la política fiscal y el financiamiento. Desde esta óptica, el manejo de activos y pasivos soberanos es una condición necesaria para la mitigación de los riesgos que afectan a la economía. La principal limitación que presenta actualmente el manejo de activos y pasivos soberanos en Panamá es que se realiza en forma aislada y sin la suficiente interacción entre las oficinas involucradas.

- 2.3 La adopción de una estrategia de manejo de activos y pasivos soberanos con un enfoque integral (SALM), constituiría un instrumento de apoyo fundamental para la planeación de políticas económicas ya que permitiría obtener un entendimiento global de la posición financiera del Estado, contribuyendo así a mejorar la gestión financiera de los recursos públicos. Para procurar el éxito en la adopción de una estrategia SALM en Panamá, ésta debe ser implementada en el marco de: (i) una política fiscal saludable; (ii) ejercicios periódicos de sostenibilidad de deuda; y (iii) manejo apropiado del Fondo de Ahorro de Panamá (FAP). La principal limitación técnica que presenta la implementación de una estrategia SALM son los requisitos de información necesarios sobre los activos y pasivos considerados. No obstante, éstos dependen del grado de sofisticación que se quiera alcanzar. Por tanto, es recomendable comenzar por integrar el manejo de sólo algunos activos y pasivos, para luego ir incorporando más variables a medida que se tiene una mayor experiencia.
- 2.4 Como condición para el desembolso de la primera operación del Préstamo Programático en Apoyo de Reformas de Política (PBP) 3146/OC-PN¹, el Gobierno de Panamá formuló una estrategia preliminar hacia un manejo SALM² para cuya implementación –condición necesaria para la consideración por parte del Banco de una segunda operación– solicitó asistencia técnica al Banco³.
- 2.5 En respuesta a la mencionada solicitud, el programa de Cooperación Técnica (CT) aquí propuesto tiene como objetivo general fortalecer las capacidades institucionales para la formulación e implementación de políticas públicas relacionadas al manejo de activos y pasivos soberanos, a fin de contribuir a un mejor resultado financiero del Estado en términos de rentabilidad y/o de riesgo.
- 2.6 Panamá es uno de los países pioneros de la región en avanzar hacia la adopción de un enfoque SALM. Por tanto, esta CT agregará valor a partir de las lecciones aprendidas que se espera obtener de la experiencia panameña, las cuales serán difundidas en el marco de las actividades del *LAC Debt Group*⁴. Las actividades previstas en esta CT serán realizadas involucrando a funcionarios de las distintas oficinas clave en el manejo de activos y pasivos soberanos en Panamá, lo que contribuirá tanto a la comunicación de los resultados entre las distintas oficinas, como a crear el sentimiento de *ownership* necesario para asegurar la sostenibilidad de los resultados. Los resultados de la CT serán difundidos durante los talleres de capacitación a realizar en el marco del Componente IV.

¹ Programa para el Fortalecimiento de la Estabilidad y la Transparencia Financiera y Fiscal.

² La primera fase del Programa 3146/OC-PN fue aprobada y se elaboró una matriz preliminar de condicionalidades para la segunda operación. Una de esas condicionalidades se relaciona con la implementación de la estrategia hacia un manejo SALM por parte del Gobierno de Panamá.

³ Ver Carta de solicitud del Gobierno de Panamá, en Anexo I.

⁴ Grupo de Especialistas en Manejo de Deuda Pública de Latinoamérica y el Caribe, del cual IFD/CMF actúa como Secretaría Ejecutiva.

- 2.7 La operación propuesta está alineada con: (a) la Estrategia país con Panamá (2010-2014), contribuyendo a mejorar la gestión y eficiencia del gasto público (consolidación de los sistemas de administración financiera integrada); (b) la Estrategia país con Panamá (2015-2019), actualmente en preparación, contribuyendo al fortalecimiento de los sistemas nacionales fiduciarios y al diálogo con el país en materia de finanzas públicas, en particular en lo que hace a la regulación macro financiera y fiscal y a la mitigación de riesgos fiscales (derivados, por ejemplo, de desastres naturales y proyectos de infraestructura); (c) los objetivos de financiamiento del Noveno Aumento General de Recursos del BID (AB-2764), bajo la categoría de fortalecimiento institucional para el crecimiento y el bienestar social; y (d) los objetivos del Programa Especial para el Desarrollo Institucional (SPID), en lo que refiere al fortalecimiento de los sistemas nacionales fiduciarios. En particular, la CT está alineada con el componente de Gestión por resultados y fortalecimiento y uso de sistemas nacionales de la estrategia del Banco para el fortalecimiento y uso de sistemas nacionales (GN-2538-14), al contribuir con el fortalecimiento de los sistemas de gestión financiera (gestión y planificación de presupuesto, tesoro y deuda pública) del país⁵.

III. Descripción de los Componentes

- 3.1 La adopción de una estrategia SALM es un proceso dinámico en el cual el propio diseño de la estrategia es perfeccionado a medida que aumenta la experiencia. Las actividades de esta CT se agrupan en cuatro componentes. Los primeros dos se enfocan en hacer operativa la estrategia preliminar ya formulada por el gobierno (período estimado 10 meses), para luego avanzar en los primeros pasos de implementación de la estrategia SALM (Componente III) y en la capacitación de funcionarios públicos a cargo de la misma (Componente IV) (período estimado 8 meses).
- 3.2 **Componente I. Establecimiento del marco institucional y legal para SALM.** Se realizará un diagnóstico de la capacidad institucional y del marco legal existente y necesario para implementar una estrategia SALM en Panamá⁶.
- 3.3 Se realizará una evaluación del marco institucional y legal existente⁷, identificando las mínimas modificaciones necesarias para implementar una estrategia SALM en Panamá e incluyendo una propuesta concreta de institucionalidad y una hoja de ruta con los pasos intermedios y plazos previstos. En cada caso, se especificará si las modificaciones propuestas requieren cambios a nivel legal, de decreto, o de regulaciones administrativas de menor nivel.
- 3.4 En base a la evaluación de la capacidad institucional existente y los objetivos de política económica, se prevé precisar los objetivos y el alcance institucional de la estrategia SALM.
- 3.5 **Componente II. Fortalecimiento institucional para la estimación y el monitoreo de la hoja de balance soberano.** Se apoyará el fortalecimiento de la institucionalidad a cargo de la formulación e implementación de políticas públicas

⁵ La CT contribuiría con los siguientes indicadores de resultado de la referida estrategia: “porcentaje de la cartera del Banco que usa Sistemas Nacionales Fiduciarios (SNF)” y “N° de países que usan SNF”.

⁶ Las actividades a realizar parten de los estudios preliminares ya realizados a este respecto.

⁷ Incluyendo aspectos relacionados a los objetivos de política económica, identificación de instituciones involucradas y de los mecanismos de coordinación inter e intrainstitucional existentes.

relacionadas al manejo de activos y pasivos soberanos, en particular a través de promover una mayor y mejor coordinación entre las oficinas involucradas⁸.

- 3.6 Se definirá el mecanismo de coordinación inter e intrainstitucional a adoptar, el cual será liderado por la DCP y consistirá en el establecimiento de una vía/instancia predeterminada de comunicación periódica entre las oficinas involucradas (reuniones regulares y otras formas de comunicación), que permitirá evitar la superposición y generar economías de escala en el manejo de activos y pasivos soberanos.
- 3.7 En función del alcance institucional definido, se definirán los criterios en base a los cuales se determinará la relevancia de un activo/pasivo para el esquema SALM; se identificarán preliminarmente las variables a incluir en la hoja de balance soberano; se definirán los requerimientos de información procurando contribuir a la modernización de las normas contables del sector público (avanzar hacia la adopción de un sistema de contabilidad en base devengado); y se definirán las metodologías de estimación y el sistema de monitoreo de algunas de las variables incluidas en la hoja de balance soberano. El sistema de monitoreo deberá identificar las oficinas involucradas en la provisión de información, aquellas encargadas de llevar adelante el seguimiento de cada variable, y especificar los cronogramas para la recolección de información y estimaciones a realizar.
- 3.8 **Componente III. Pasos iniciales para implementación de estrategia SALM.** Se apoyará la puesta en marcha y ejecución de las acciones iniciales de implementación de la estrategia SALM. La estrategia contempla la identificación y manejo coordinado de un conjunto relevante de variables, incluyendo activos líquidos del Gobierno Central, fondos soberanos, deuda pública, y activos y pasivos contingentes.
- 3.9 Se prevé adoptar un proceso de implementación gradual, comenzando con un esquema simple que involucre inicialmente a algunos de los principales activos y pasivos soberanos (e instituciones a cargo de su seguimiento), para luego ir añadiendo variables e incorporando instituciones a medida que se adquiera experiencia. Como primer paso, se elaborará una hoja de ruta que guiará el proceso de implementación (definirá las variables e instituciones a incluir desde el inicio, los pasos a seguir y plazos para realizar las distintas actividades).
- 3.10 Dada la gradualidad del proceso de implementación, no se prevé el requerimiento de capacidades físicas ni materiales adicionales a las que ya poseen las oficinas involucradas en el manejo de activos y pasivos soberanos. Se aprovechará al máximo la estructura de la DCP (*front, middle y back office*), la cual tendrá un rol central en la implementación de la estrategia SALM. En cuanto al capital humano, se requiere que los funcionarios que participen en actividades relacionadas a SALM tengan una visión global en materia de análisis de riesgos y gestión financiera. A este respecto, se brindará apoyo técnico a las oficinas involucradas para el adecuado desarrollo de las actividades iniciales de implementación de la estrategia SALM.

⁸ Dirección de Crédito Público (DCP); Dirección de Políticas de Inversión (DPI); Dirección de Inversiones, Concesiones y Riesgos del Estado (DICRE); Dirección de Políticas Públicas (DPP); Dirección de Tesorería; Dirección Nacional de Contabilidad; y FAP.

- 3.11 **Componente IV. Capacitación.** Se capacitará en la temática SALM a funcionarios públicos que trabajen en forma directa en el manejo de los principales activos y pasivos de la hoja de balance soberano, procurando formar profesionales con un entendimiento global de la posición financiera del Estado.
- 3.12 Se prevé financiar la realización de dos talleres de capacitación en la temática de SALM, dirigidos a funcionarios de las siguientes oficinas: DCP, DPI, DICRE, DPP, FAP, Dirección de Tesorería, y Dirección Nacional de Contabilidad.

Matriz de Resultados Indicativa

Resultado: Capacidades institucionales para la formulación e implementación de políticas públicas relacionadas al manejo de activos y pasivos soberanos con un enfoque integral (SALM), fortalecidas.					
Indicadores de Resultado	U. de Medida	Línea Base (2015)	Meta Final	Año Meta	Medio de Verificación
Marco institucional y legal para SALM, establecido	Marco	0	1	2017	Informe del MEF
Estrategia SALM en pasos iniciales de implementación, de acuerdo a la hoja de ruta definida	Estrategia	0	1	2017	Informe del MEF
Mecanismo de coordinación entre oficinas involucradas en SALM, en funcionamiento	Mecanismo	0	1	2017	Informe del MEF
Funcionarios públicos que incrementaron su conocimiento en materia de SALM	Funcionarios	0	30	2017	Encuesta de evaluación de la capacitación provista
Productos	U. de Medida	Línea Base (2015)	Meta Final	Año Meta	Medio de Verificación
Componente I: Establecimiento del marco institucional y legal para SALM					
Propuesta de modificaciones al marco institucional y legal, elaborada	Propuesta	0	1	2016	Informe de consultoría aprobado por la Unidad Ejecutora (UE)
Componente II: Fortalecimiento institucional para la estimación y el monitoreo de la hoja de balance soberano.					
Hoja de balance soberano, revisada preliminarmente por el consultor especializado (en cuanto a las variables a incluir) y aprobada por la UE	Hoja de Balance	0	1	2016	Informe de consultoría aprobado por la UE
Metodología de cuantificación de variables de la hoja de balance soberano, definida	Metodología	0	1	2016	Informe de consultoría aprobado por la UE
Sistema de monitoreo de variables incluidas en hoja de balance soberano, definido	Sistema de Monitoreo	0	1	2016	Informe de consultoría aprobado por la UE
Componente III: Pasos iniciales para la implementación de la estrategia SALM.					
Hoja de ruta para implementación de estrategia SALM, contemplando la implementación de las metodologías de cuantificación y el sistema de monitoreo	Hoja de Ruta	0	1	2016	Hoja de ruta acordada con el MEF
Componente IV: Capacitación					
Talleres de capacitación en SALM para funcionarios públicos	Talleres	0	2	2017	Ayuda memoria de talleres disponible en IDBDOCS

IV. Costo y Financiamiento

- 4.1 El costo total de la CT se estima en US\$180.000, de los cuales US\$150.000, de carácter no reembolsable, serían financiados por el BID con cargo a los recursos

del Capital Ordinario del Banco (Programa Especial para el Desarrollo Institucional, SPID). El Ministerio de Economía y Finanzas de Panamá (MEF) realizará un aporte local en especie equivalente a US\$30.000, según lo indicado en el cuadro de presupuesto indicativo.

- 4.2 El aporte del Banco financiará la contratación de consultores individuales, los costos de administración y los imprevistos de la operación, de acuerdo al presupuesto indicativo. El aporte local financiará el apoyo necesario para la ejecución del proyecto (aporte en especie).

Presupuesto Indicativo

Componente	Descripción	Banco	Contraparte	Total
Componente I	Consultorías para la evaluación y propuesta de modificaciones sobre algunos aspectos del marco institucional y legal para SALM, y precisión de objetivos y alcance de la estrategia SALM.	15.000		15.000
	Imputación a remuneración de funcionarios dedicados a colaborar con las actividades de este Componente (aporte en especie).		10.000	10.000
Componente II	Consultorías para la definición del mecanismo de coordinación a adoptar, revisión preliminar de la hoja de balance soberano, y definición de metodologías de cuantificación y sistema de monitoreo para algunas variables incluidas en la hoja de balance soberano.	30.000		30.000
	Imputación a remuneración de funcionarios dedicados a colaborar con las actividades de este Componente (aporte en especie).		10.000	10.000
Componente III	Consultorías para: elaboración de hoja de ruta; definición de variables e instituciones a incluir desde el inicio; y apoyo técnico a oficinas para implementar actividades iniciales de estrategia SALM.	40.000		40.000
	Imputación a remuneración de funcionarios dedicados a colaborar con las actividades de este Componente (aporte en especie).		10.000	10.000
Componente IV	Gastos logísticos para talleres de capacitación en SALM.	10.000		10.000
Consultoría de apoyo para la ejecución de las actividades previstas en esta CT.		35.000		35.000
Imprevistos		10.000		10.000
Evaluación Final de la CT		10.000		10.000
Total		150.000	30.000	180.000

V. Agencia Ejecutora y Estructura de Ejecución

- 5.1 A solicitud del beneficiario, el BID actuará como organismo ejecutor a través de la División de Mercados de Capital e Instituciones Financieras (IFD/CMF)⁹. Esta solicitud se justifica en que la administración integral de activos y pasivos soberanos es un área de reciente desarrollo, que requiere conocimientos específicos y el BID cuenta con la capacidad técnica y experiencia en la materia, tanto en lo que respecta al acceso a consultores especializados como a la identificación de las tareas específicas a realizar y la supervisión de los respectivos trabajos y actividades. La ejecución de la CT se realizará en coordinación con el MEF, a través de la DCP. En acuerdo con el MEF, el BID estará a cargo de la selección y contratación de los expertos a cargo de los estudios previstos y contratará a un consultor para apoyar la ejecución de las actividades de la CT, las cuales están orientadas al cumplimiento de la matriz de

⁹ Ver Carta de solicitud del Gobierno, en Anexo I.

resultados y el plan de ejecución de la CT, el cual será elaborado en conjunto con la DCP. Los productos y resultados de la CT serán compartidos con la Secretaría Técnica del SPID, el cual será reconocido adecuadamente en los productos de conocimiento y disseminación de resultados de la CT.

- 5.2 La evaluación final será realizada por un consultor externo, de conformidad con las políticas y procedimientos del Banco, una vez ejecutadas todas las actividades del programa.
- 5.3 **Adquisiciones y gestión financiera.** Todas las adquisiciones se llevarán a cabo de conformidad con las políticas y procedimientos del Banco. No se prevén excepciones a las políticas del Banco.

VI. Riesgos Importantes

- 6.1 Debido a que la CT sería ejecuta por el Banco, no se identifican riesgos fiduciarios ni de retrasos en la implementación que pudieran perjudicar el avance del programa.
- 6.2 A nivel político-institucional, existe el riesgo de resistencia de algunas oficinas involucradas a cooperar con el proceso de integración y que la falta de coordinación entre instituciones dificulte el cumplimiento de los objetivos planteados. Este riesgo es mitigado por: (i) el hecho de que el propio diseño de la CT procura el logro de consensos: el mecanismo de coordinación a implementar será acordado con las distintas oficinas involucradas (*ownership*); las actividades previstas serán realizadas involucrando a las distintas oficinas relacionadas a SALM; y se realizarán actividades de difusión de los beneficios de adoptar una estrategia SALM (talleres de capacitación); y (ii) el elevado grado de compromiso que ha manifestado el Gobierno de Panamá para avanzar con las actividades previstas en la CT.
- 6.3 En lo que refiere a la sostenibilidad del proyecto, se estima que los productos y resultados de esta CT, incluyendo el sistema de monitoreo, son sostenibles en el mediano plazo debido al elevado compromiso que ha manifestado el Gobierno de Panamá para avanzar hacia la implementación de un enfoque SALM, ya que existe una gran voluntad política de mostrar que el país es líder en la región en lo que hace a la adopción de un enfoque de este tipo.

VII. Salvaguardias ambientales

- 7.1 No se prevén impactos ambientales ni sociales negativos. La presente CT fue clasificada como Categoría "C" de acuerdo a la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias del Banco (OP-703). Ver [Filtro de Políticas](#) y [Formulario de Clasificación de Proyectos](#).

Anexos

Anexo I: Carta de solicitud del Gobierno de Panamá
Anexo II: Términos de Referencia Consultorías Individuales
Anexo III: Plan de Adquisiciones



República de Panamá
Ministerio de Economía y Finanzas
Despacho del Ministro

29 de noviembre de 2013
DdCP/FO/877

Señor
Tomás Bermúdez
Representante
Banco Interamericano de Desarrollo
Ciudad

Respetado señor Bermúdez:

Tengo a bien dirigirme a usted con el objetivo de solicitar al Banco Interamericano de Desarrollo (BID) una asistencia técnica no reembolsable, cuya finalidad es la de implementar una estrategia de administración de los activos y pasivos soberanos de forma integral; procurando así una gestión eficiente frente a los riesgos a los cuales se ve expuesta la República, específicamente en lo que respecta a las finanzas públicas.

Por lo anterior, y considerando que la administración integral de los activos y pasivos soberanos es un área de reciente desarrollo, y que el BID cuenta con un equipo de profesionales expertos en esta temática, apreciaríamos que la ejecución de la cooperación técnica en mención sea desempeñada directamente por el Banco.

Atentamente,


Frank De Lima
Ministro



FDL/AM/KC/VMRC/ljp

18/11/2013 PM 3:04 CDF CPW


**Panamá
IFD/CMF**

TERMINOS DE REFERENCIA

PN-T1119. Consultoría para la Evaluación del marco institucional y legal existente relacionado con SALM y precisión de los objetivos y el alcance de la estrategia SALM a implementar en Panamá.

Antecedentes

Los fuertes vínculos financieros y comerciales de Panamá hacen que su economía sea vulnerable ante la ocurrencia de shocks externos de tipo macroeconómico y financiero. Adicionalmente, Panamá resulta vulnerable ante la ocurrencia de desastres naturales. Este contexto, sumado a la incertidumbre financiera y monetaria internacional y a la ausencia de una autoridad monetaria en el país, hace que la adecuada gestión de riesgos sea uno de los desafíos de política centrales en Panamá. En este sentido, resulta importante que el país aborde una estrategia de manejo de activos y pasivos soberanos con un enfoque integral, lo que permitiría perfeccionar el marco de gestión macro financiera y fiscal, reduciendo el impacto de eventuales shocks exógenos y mitigando los riesgos resultantes.

En esta línea, como condición para el desembolso de la primera operación del Préstamo Programático en Apoyo de Reformas de Política “Programa para el fortalecimiento de la Estabilidad y la Transparencia Financiera y Fiscal” (PN-L1100), el Gobierno de Panamá formuló una estrategia preliminar hacia un manejo de activos y pasivos soberanos con un enfoque integral (SALM), para cuya implementación solicitó asistencia técnica al Banco.

En respuesta a la mencionada solicitud, el Programa de Cooperación Técnica (CT) PN-T1119 tiene como objetivo general contribuir a un mejor resultado financiero soberano -en términos de rentabilidad y/o de riesgo- a partir del fortalecimiento de las capacidades institucionales para la formulación e implementación de políticas públicas relacionadas al manejo de activos y pasivos soberanos, la revisión preliminar de la estrategia SALM a implementar y el apoyo a los pasos iniciales de su implementación.

Como primer paso, en el marco del componente I de esta CT se prevé realizar un diagnóstico de la capacidad institucional y del marco legal existente y necesario para la implementación de una estrategia SALM en Panamá, tomando como base los estudios preliminares que ya fueron realizados a este respecto a fines de 2014.

Objetivos de la Consultoría

El objetivo de la presente consultoría es realizar una evaluación del marco institucional y legal existente en relación a SALM, realizar una propuesta de mínimas modificaciones necesarias para poder implementar una estrategia SALM en Panamá, y precisar los objetivos y el alcance de la estrategia SALM a implementar.

Actividades Principales

El candidato seleccionado deberá realizar las siguientes actividades:

- i) Realzar una evaluación del marco legal existente relacionado con SALM, incluyendo la identificación de aspectos legales y regulatorios que puedan condicionar el diseño, adopción e implementación de una estrategia SALM en Panamá, considerando el impacto que estos condicionantes puedan tener sobre el marco institucional necesario para la implementación de una estrategia SALM en Panamá.
- ii) Realizar una evaluación del marco institucional existente relacionado con SALM (reglas de juego vigentes), incluyendo la identificación de las principales instituciones actualmente involucradas en temas relacionados con SALM en Panamá: manejo/seguimiento de activos y pasivos soberanos), incluyendo una propuesta de arreglo institucional compatible con la adopción de un enfoque SALM.
- iii) Elaborar una propuesta de mínimas modificaciones sobre algunos aspectos del marco legal e institucional existente, necesarias para poder implementar una estrategia SALM en Panamá.
- iv) Precisar los objetivos y el alcance de la estrategia SALM a implementar, teniendo en cuenta las implicancias que los objetivos de política macro-económica, la institucionalidad vigente y los aspectos legales y regulatorios puedan tener sobre una estrategia SALM para Panamá.
- v) Participar de una misión a Panamá (por un total de cuatro días de duración), donde se mantendrán reuniones con representantes de las instituciones/organismos pertinentes a fin de recabar la información necesaria para el adecuado desarrollo de las actividades previstas en los puntos (i) a (iv).

Informes / Entregables

Un Informe Preliminar que incluya: a) la evaluación del marco institucional y legal existente en relación a SALM; b) la propuesta de mínimas modificaciones sobre algunos aspectos del marco legal e institucional existente, necesarias para poder implementar una estrategia SALM en Panamá; y c) la propuesta de objetivos y alcance de la estrategia SALM. Fecha estimada de entrega _____.

Un Informe Final, revisado a partir de los comentarios recibidos al Informe Preliminar, que incluya: a) la evaluación del marco institucional y legal existente en relación a SALM; b) la propuesta de mínimas modificaciones sobre algunos aspectos del marco legal e institucional existente, necesarias para poder implementar una estrategia SALM en Panamá; y c) la propuesta de objetivos y alcance de la estrategia SALM. Fecha estimada de entrega _____.

Cronograma de Pagos

Un primer pago de anticipo a la firma del contrato por el 30% del monto total de la consultoría.

Un segundo pago, por el 40% del monto total de la consultoría a la aprobación, por parte del Banco, del Informe Preliminar citado en la sección anterior de estos términos de referencia.

Un tercer, por el 30% del monto total de la consultoría a la aprobación, por parte del Banco, del Informe Final citado en la sección anterior de estos términos de referencia.

Calificaciones

- Título/Nivel Académico y Años de Experiencia Profesional: Título de posgrado en economía, finanzas o áreas relacionadas. Experiencia general de al menos 10 años en la realización de trabajos en temas financieros en América Latina y/o el Caribe.

- Idiomas: Español e inglés
- Áreas de Especialización: Profesional con especialización en temas financieros.
- Habilidades: Capacidad para trabajar en equipo y habilidad para transmitir ideas con claridad.

Características de la Consultoría

- Categoría y Modalidad de la Consultoría: Producto y Servicio Contractual (PEC), suma alzada
- Duración: _____
- Lugares: Lugar de residencia del contractual. El contrato prevé una misión a Panamá de 4 días de duración.
- Coordinación: Edgardo Demaestri, Especialista Líder, Mercados Financieros, IFD/CMF.

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo a las políticas y procedimientos del Banco. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el Banco como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, religión, y estatus de VIH/SIDA. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

**Panamá
IFD/CMF**

MANEJO INTEGRADO DE ACTIVOS Y PASIVOS SOBERANOS

TERMINOS DE REFERENCIA

PN-T1119. Consultoría para la revisión preliminar de la hoja de balance soberano, y la definición de metodologías de cuantificación y sistema de monitoreo para algunas variables incluidas en la hoja de balance soberano.

Antecedentes

Los fuertes vínculos financieros y comerciales de Panamá hacen que su economía sea vulnerable ante la ocurrencia de shocks externos de tipo macroeconómico y financiero. Adicionalmente, Panamá resulta vulnerable ante la ocurrencia de desastres naturales. Este contexto, sumado a la incertidumbre financiera y monetaria internacional y a la ausencia de una autoridad monetaria en el país, hace que la adecuada gestión de riesgos sea uno de los desafíos de política centrales en Panamá. En este sentido, resulta importante que el país aborde una estrategia de manejo de activos y pasivos soberanos con un enfoque integral, lo que permitiría perfeccionar el marco de gestión macro financiera y fiscal, reduciendo el impacto de eventuales shocks exógenos y mitigando los riesgos resultantes.

En esta línea, como condición para el desembolso de la primera operación del Préstamo Programático en Apoyo de Reformas de Política “Programa para el fortalecimiento de la Estabilidad y la Transparencia Financiera y Fiscal” (PN-L1100), el Gobierno de Panamá formuló una estrategia preliminar hacia un manejo de activos y pasivos soberanos con un enfoque integral (SALM), para cuya implementación solicitó asistencia técnica al Banco.

En respuesta a la mencionada solicitud, el Programa de Cooperación Técnica (CT) PN-T1119 tiene como objetivo general contribuir a un mejor resultado financiero soberano -en términos de rentabilidad y/o de riesgo- a partir del fortalecimiento de las capacidades institucionales para la formulación e implementación de políticas públicas relacionadas al manejo de activos y pasivos soberanos, la revisión preliminar de la estrategia SALM a implementar y el apoyo a los pasos iniciales de su implementación.

En el marco del componente II de esta CT se prevé revisar la hoja de balance soberano, y definir las metodologías de cuantificación y el sistema de monitoreo para algunas variables incluidas en la hoja de balance soberano.

Objetivos de la Consultoría

El objetivo general de esta consultoría es realizar una revisión preliminar de la hoja de balance soberano, y definir las metodologías de cuantificación y el sistema de monitoreo para algunas variables incluidas en la hoja de balance soberano.

Actividades Principales

En el marco de la presente consultoría se realizarán las siguientes actividades:

- i) Definir los criterios en base a los cuales se determinará la relevancia (o no) de un activo/pasivo para el esquema SALM, en función del alcance institucional definido en el marco del Componente I;
- ii) Realizar una revisión preliminar de la hoja de balance soberano: a partir de los criterios citados en (i), revisar la hoja de balance soberano, identificando los activos y pasivos a incluir en la misma (incluyendo los pasivos contingentes);
- iii) Colaborar con el Equipo de proyecto y funcionarios asignados del MEF en la definición del mecanismo de coordinación a adoptar para implementar la estrategia SALM en Panamá. El referido mecanismo, que se espera sea liderado por la DCP, deberá consistir en el establecimiento de una vía/instancia predeterminada de comunicación periódica entre las oficinas a cargo del manejo de los principales activos y pasivos incluidos en la hoja de balance soberano, que permita evitar la superposición y generar economías de escala en tareas vinculadas al manejo de activos y pasivos soberanos, que actualmente las oficinas realizan de forma separada y con escasa coordinación.
- iv) Definir los requerimientos de información necesarios sobre algunas de las variables incluidas en la hoja de balance soberano. En particular, procurando contribuir a la modernización de las normas contables del sector público (avanzar hacia la adopción de un sistema de contabilidad en base devengado).
- v) Definir las metodologías para la estimación y el sistema de monitoreo de algunas de las variables incluidas en la hoja de balance soberano. Las metodologías de estimación deberán procurar obtener los mejores resultados posibles minimizando los costos (requisitos de información). El sistema de monitoreo deberá identificar las oficinas involucradas en la provisión de información, aquellas encargadas de llevar adelante el seguimiento de cada variable, y especificar los cronogramas para la recolección de información y estimaciones a realizar.
- vi) Participar de una misión a Panamá (por un total de cuatro días de duración), donde se mantendrán reuniones con representantes de las instituciones/organismos pertinentes a fin de recabar la información necesaria para el adecuado desarrollo de las actividades previstas en los puntos (i) a (iv).

Informes / Entregables

Como resultado de las actividades antes mencionadas, el contractual proveerá los siguientes productos y resultados:

Un informe preliminar, para comentarios, que incluye: a) una propuesta de criterios en base a los cuales se determinará la relevancia (o no) de un activo/pasivo para el esquema SALM; b) una propuesta de hoja de balance soberano revisada preliminarmente; c) una propuesta de mecanismo de coordinación a adoptar entre las oficinas involucradas en el manejo de los activos y pasivos soberanos incluidos en la hoja de balance soberano; y d) los requerimientos de información propuestos, metodologías para la estimación y sistema de monitoreo de algunas de las variables incluidas en la hoja de balance soberano. (Fecha estimada de entrega: ____).

Informe final, revisado a partir de los comentarios recibidos al informe preliminar, que incluya: a) una propuesta de criterios en base a los cuales se determinará la relevancia (o no) de un activo/pasivo para el esquema SALM; b) una propuesta de hoja de balance soberano revisada

preliminarmente; c) una propuesta de mecanismo de coordinación a adoptar entre las oficinas involucradas en el manejo de los activos y pasivos soberanos incluidos en la hoja de balance soberano; y d) los requerimientos de información propuestos, metodologías para la estimación y sistema de monitoreo de algunas de las variables incluidas en la hoja de balance soberano. (Fecha estimada de entrega: ____).

Todo informe debe ser sometido al Banco en un archivo electrónico.

Cronograma de Pagos

Un primer pago de anticipo a la firma del contrato por el 30% del monto total de la consultoría.

Un segundo pago, por el 40% del monto total de la consultoría a la aprobación, por parte del Banco, del Informe Preliminar citado en la sección anterior de estos términos de referencia.

Un tercer, por el 30% del monto total de la consultoría a la aprobación, por parte del Banco, del Informe Final citado en la sección anterior de estos términos de referencia.

Calificaciones

- a. **Formación académica:** Profesional con especialización en temas financieros, preferentemente con título de posgrado en economía, finanzas o áreas relacionadas.
- b. **Idioma:** Español e Inglés.
- c. **Experiencia:** Experiencia general de al menos 10 años en la realización de trabajos en temas financieros y profundo conocimiento de la regulación y legislación bancaria en Latinoamérica y el Caribe.

Características de la Consultoría

- Categoría y Modalidad de la Consultoría: Producto y Servicio Contractual (PEC), suma alzada
- Duración: ____
- Lugares: Lugar de residencia del contractual. El contrato prevé una misión a Panamá por un total de 4 días de duración.
- Coordinación: Edgardo Demaestri, Especialista Líder, Mercados Financieros, IFD/CMF.

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo a las políticas y procedimientos del Banco. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el Banco como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, religión, y estatus de VIH/SIDA. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

**Panamá
IFD/CMF**

MANEJO INTEGRADO DE ACTIVOS Y PASIVOS SOBERANOS

TERMINOS DE REFERENCIA

PN-T1119. Consultoría de apoyo para la ejecución de las actividades y estudios específicos a ser desarrollados en el marco de la CT PN-T1119.

Antecedentes

Los fuertes vínculos financieros y comerciales de Panamá hacen que su economía sea vulnerable ante la ocurrencia de shocks externos de tipo macroeconómico y financiero. Adicionalmente, Panamá resulta vulnerable ante la ocurrencia de desastres naturales. Este contexto, sumado a la incertidumbre financiera y monetaria internacional y a la ausencia de una autoridad monetaria en el país, hace que la adecuada gestión de riesgos sea uno de los desafíos de política centrales en Panamá. En este sentido, resulta importante que el país aborde una estrategia de manejo de activos y pasivos soberanos con un enfoque integral, lo que permitiría perfeccionar el marco de gestión macro financiera y fiscal, reduciendo el impacto de eventuales shocks exógenos y mitigando los riesgos resultantes.

En esta línea, como condición para el desembolso de la primera operación del Préstamo Programático en Apoyo de Reformas de Política “Programa para el fortalecimiento de la Estabilidad y la Transparencia Financiera y Fiscal” (PN-L1100), el Gobierno de Panamá formuló una estrategia preliminar hacia un manejo de activos y pasivos soberanos con un enfoque integral (SALM), para cuya implementación solicitó asistencia técnica al Banco.

En respuesta a la mencionada solicitud, el Programa de Cooperación Técnica (CT) PN-T1119 tiene como objetivo general contribuir a un mejor resultado financiero soberano -en términos de rentabilidad y/o de riesgo- a partir del fortalecimiento de las capacidades institucionales para la formulación e implementación de políticas públicas relacionadas al manejo de activos y pasivos soberanos, la revisión preliminar de la estrategia SALM a implementar y el apoyo a los pasos iniciales de su implementación.

Para la ejecución de las actividades previstas de realizar en el marco de la CT PN-T1119, se prevé contar con apoyo de consultoría.

Objetivos de la Consultoría

El objetivo general de esta consultoría consiste en colaborar con la ejecución y seguimiento de las actividades y estudios específicos a ser desarrollados en el marco del programa de la CT PN-T1119.

Actividades Principales

El candidato seleccionado deberá:

- Colaborar en la preparación de términos de referencia y en la ejecución y seguimiento de los estudios específicos a ser realizados en el marco del programa de CT PN-T1119.

- Colaborar con la evaluación y propuesta de modificaciones sobre algunos aspectos del marco institucional y legal existentes necesarias para implementar SALM, y precisión de objetivos y alcance de la estrategia SALM.
- Colaborar con la definición del mecanismo de coordinación a adoptar entre las oficinas involucradas en la implementación de la estrategia SALM, la revisión preliminar de la hoja de balance soberano, y la definición de metodologías de cuantificación y sistema de monitoreo para algunas variables incluidas en la hoja de balance soberano.
- Colaborar con la elaboración de una hoja de ruta para la implementación de la estrategia SALM, la definición de las variables e instituciones a incluir desde el inicio; y el apoyo técnico que se brindará a las oficinas involucradas en la implementación de la estrategia SALM.
- Colaborar con la preparación de los talleres de capacitación en SALM para funcionarios de las oficinas involucradas en la implementación de la estrategia SALM.

Informes / Entregables

Un Primer Informe de Avance de Actividades, donde se presente una descripción de las contribuciones del consultor a la realización de las actividades mencionadas en la sección anterior de estos términos de referencia. (Fecha estimada de entrega: luego de transcurridos dos meses de iniciada la consultoría).

Un Segundo Informe de Avance de Actividades, donde se presente una descripción de las contribuciones del consultor a la realización de las actividades mencionadas en la sección anterior de estos términos de referencia. (Fecha estimada de entrega: luego de transcurridos cuatro meses de iniciada la consultoría).

Un Informe Final de Actividades, donde se presente una descripción de las contribuciones del consultor a la realización de las actividades mencionadas en la sección anterior de estos términos de referencia. (Fecha estimada de entrega: al término de la consultoría).

Todos los informes serán sometidos al Banco en un archivo electrónico, deben incluir una carátula, documento principal, y los anexos que se entiendan necesarios.

Cronograma de Pagos

Un primer pago a la firma del contrato por el 20% del monto total de la consultoría;

Un segundo pago por el 20% del monto total de la consultoría, a la aprobación -por parte del Banco- del Primer Informe de Avance de Actividades;

Un tercer pago por el 20% del monto total de la consultoría, a la aprobación -por parte del Banco- del Segundo Informe de Avance de Actividades;

Un cuarto pago por el 20% del monto total de la consultoría, a la aprobación -por parte del Banco- del Informe Final de Actividades.

Calificaciones

- Título/Nivel Académico & Años de Experiencia Profesional: Economista con posgrado en economía, finanzas o áreas relacionadas.

- Idiomas: Dominio escrito y hablado de Español e Inglés.
- Áreas de Especialización: Experiencia de al menos 3 años en temas financieros y conocimiento sobre el funcionamiento de sistemas crediticios en Latinoamérica.
- Habilidades: Experiencia en trabajo en equipo y habilidad para transmitir ideas con claridad.

Características de la Consultoría

- Categoría y Modalidad de la Consultoría: Producto y Servicio Contractual (PEC), suma alzada
- Duración: _____
- Lugares: Lugar de residencia del contractual.
- Coordinación: Edgardo Demaestri, Especialista Líder, Mercados Financieros, IFD/CMF.

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo a las políticas y procedimientos del Banco. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el Banco como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, religión, y estatus de VIH/SIDA. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

PLAN DE ADQUISICIONES

I. Información General

Nombre del programa:	Implementación de estrategia para el manejo de activos y pasivos soberanos con un enfoque integral en Panamá.
Número del programa:	PN-T1119
País:	Panamá
Agencia Ejecutora:	Banco Interamericano de Desarrollo (BID), por solicitud del Beneficiario
Fecha de Aprobación:	15 de noviembre de 2015
Periodo de Ejecución:	18 meses
Fecha estimada de firma de acuerdo:	15 de noviembre de 2015
Fecha estimada del último desembolso:	Mayo 2017

Dirección de la Agencia Ejecutora:

1300 New York Avenue, N.W.
Washington, D.C. 20577, USA

Las contrataciones de consultores individuales, firmas consultoras y servicios de no-consultoría a ser realizadas en el marco de esta CT serán realizadas de conformidad con las políticas y procedimientos del Banco.

II. Plan de Adquisiciones

El Plan de Adquisiciones indica, para cada contrato o grupo de contratos, el procedimiento de adquisición de bienes o de contratación de obras o servicios, o métodos de selección de consultores, los casos que requieren precalificación, los costos estimados de cada contrato o grupo de contratos, el requerimiento de revisión ex-ante o ex-post por parte del Banco y las fechas estimadas de publicación de los avisos específicos de adquisiciones y de terminación de los contratos contemplados en este proyecto. El Plan de Adquisiciones se actualizará anualmente o cuando sea necesario y/o requerido por el Banco.

III. Descripción de los Objetivos del Programa

Panamá es un importante centro bancario y de comercio internacional. Dados los fuertes vínculos financieros y comerciales que caracterizan a su economía, Panamá resulta vulnerable ante la ocurrencia de shocks externos de tipo macroeconómico y financiero. Además, Panamá es vulnerable ante la ocurrencia de desastres naturales.

Este contexto, sumado a la incertidumbre financiera y monetaria internacional y a la ausencia de una autoridad monetaria en el país, hace que la adecuada gestión de riesgos sea uno de los desafíos de política centrales en Panamá. A este respecto, la adopción de una estrategia de manejo de activos y pasivos soberanos con un enfoque integral (SALM), constituiría un instrumento de apoyo fundamental para la planeación de

políticas económicas al permitir obtener un entendimiento global de la posición financiera del Estado.

En esta línea, este Programa de Cooperación Técnica (CT) tiene como objetivo general contribuir a un mejor resultado financiero soberano -en términos de rentabilidad y/o de riesgo- a partir del fortalecimiento de las capacidades institucionales para la formulación e implementación de políticas públicas relacionadas al manejo de activos y pasivos soberanos, la revisión preliminar de la estrategia SALM a implementar y el apoyo a los pasos iniciales de su implementación.

Las actividades a desarrollar en el marco de esta CT se pueden dividir en cuatro componentes:

Componente I. *Establecimiento del marco institucional y legal para SALM.* En el marco de este componente se prevé contratar consultores individuales para: (i) realizar una evaluación del marco legal existente en relación a SALM, incluyendo los aspectos relacionados a los objetivos de política económica, la identificación de las instituciones involucradas, de los activos y pasivos que éstas manejan y de los mecanismos de coordinación inter e intra-institucional existentes; (ii) definir las capacidades institucionales necesarias para implementar una estrategia SALM en Panamá; (iii) determinar los requisitos que actualmente se cumplen y se están implementando, aquellos que están en las leyes pero no se están implementando y los que no están previstos en la ley; (iv) identificar las mínimas modificaciones sobre algunos aspectos del marco institucional y legal existente, necesarias para implementar una estrategia SALM en Panamá, incluyendo el desarrollo de una propuesta concreta de institucionalidad y de una hoja de ruta con los pasos intermedios y plazos previstos hasta alcanzar el marco institucional y legal requerido; y (v) precisar los objetivos y el alcance institucional de la estrategia SALM a implementar.

Componente II. *Fortalecimiento institucional para la estimación y el monitoreo de la hoja de balance soberano.* En el marco de este componente se prevé contratar consultores individuales para: (i) colaborar en la definición del mecanismo de coordinación inter e intra-institucional a adoptar para la implementación de la estrategia SALM; (ii) definir los criterios en base a los cuales se determinará la relevancia (o no) de un activo/pasivo para el esquema SALM; (iii) realizar una identificación preliminar de los activos y pasivos a incluir en la hoja de balance soberano, incluyendo los pasivos contingentes; y (iv) definir los requerimientos de información, las metodologías para la estimación y el sistema de monitoreo de algunas de las variables incluidas en la hoja de balance soberano.

Componente III. *Pasos iniciales para la implementación de la estrategia SALM.* En el marco de este componente se prevé contratar consultores individuales para: (i) elaborar una hoja de ruta para guiar el proceso de implementación de la estrategia SALM. El mismo deberá definir por dónde empezará la integración (variables e instituciones a incluir desde el inicio), los pasos a seguir y plazos previstos para la realización de las actividades a desarrollar; y (ii) brindar apoyo técnico a las oficinas involucradas para el adecuado desarrollo de las actividades previstas en el proceso de implementación de la estrategia SALM (aplicación de metodologías de estimación, del sistema de monitoreo y apoyo para el manejo de los riesgos involucrados).

Componente IV. Capacitación. En el marco de este componente se prevé financiar los costos logísticos relacionados con la realización de dos talleres de capacitación en SALM, dirigidos a funcionarios con tareas relacionadas directamente al manejo de activos y pasivos incluidos en la hoja de balance soberano. Asimismo, se prevé contratar a un consultor individual para colaborar con la preparación de los talleres y exponer en los mismos.

IV. Adquisiciones del Programa

Esta sección describe el tipo de adquisición que se necesitará para ejecutar el programa.

Adquisición de obras y bienes: No se esperan obras ni bienes entre las adquisiciones del programa.

Selección y Contratación de Consultores: El detalle de las adquisiciones de servicios, incluyendo sus correspondientes métodos de selección, se detallan en el Cuadro 2.

V. Presupuesto indicativo:

Componente	Descripción de Actividad	Recursos	Fin ejecución estimado
Componente I	Evaluación y propuesta de modificaciones sobre algunos aspectos del marco institucional y legal existente necesarias para implementar SALM, y precisión de objetivos y alcance de la estrategia SALM.	15.000	Junio 2016
Componente II	Definición del mecanismo de coordinación a adoptar, revisión preliminar de la hoja de balance soberano, y definición de metodologías de cuantificación y sistema de monitoreo para algunas variables incluidas en la hoja de balance soberano.	30.000	Septiembre 2016
Componente III	Elaboración de hoja de ruta; definición de variables e instituciones a incluir desde el inicio; y apoyo técnico a las oficinas involucradas para implementar las actividades iniciales de la estrategia SALM.	40.000	Mayo 2017
Componente IV	Gastos logísticos para la realización de 2 talleres de capacitación en SALM	10.000	Mayo 2017
Apoyo para la ejecución de las actividades a realizar en el marco de la CT.		35.000	Mayo 2017
Imprevistos		10.000	
Evaluación Final de la CT		10.000	Mayo 2017
Total		150.000	

Cuadro 2. Detalle de adquisiciones de servicios de consultoría

No. de ref.	Categoría y descripción del contrato de adquisiciones	Método de adquisición ¹	Revisión (ex-ante o ex-post)	Monto (US\$)	Fuente de financiamiento y porcentaje		Pre-calificación (Si/No)	Fechas estimadas		Status (pendiente, en proceso, adjudicado, cancelado)	Comentarios
					BID	LOCAL		Inicio	Fin		
Servicios de Consultoría											
	Componente I. Evaluación y propuesta de modificaciones sobre algunos aspectos del marco institucional y legal existente, necesarias para implementar SALM. Precisión de objetivos y alcance de la estrategia SALM.	CCII	Ex-post	15.000	100%	0	NO	4Q 2015	2Q 2016	Pendiente	
	Componente II. Definición del mecanismo de coordinación a adoptar; revisión preliminar de la hoja de balance soberano, y definición de metodologías de cuantificación y sistema de monitoreo para algunas variables incluidas en la hoja de balance soberano.	CCII	Ex-post	30.000	100%	0	NO	4Q 2015	3Q 2016	Pendiente	
	Componente III. Elaboración de hoja de	CCII	Ex-post	40.000	100%	0	NO	3Q 2016	2Q 2017	Pendiente	

¹ **Firmas Consultoras:** **SBCC:** Selección Basada en la Calidad y el Costo; **SBC:** Selección Basada en la Calidad; **SBPF:** Selección Basada en Presupuesto Fijo; **SBMC:** Selección Basada en el Menor Costo; **SCC:** Selección Basada en las Calificaciones de los Consultores; **SD:** Selección Directa. **Consultores Individuales:** **CCIN:** Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual Nacional; **CCII:** Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual Internacional

	ruta; definición de variables e instituciones a incluir desde el inicio; y apoyo técnico a las oficinas involucradas para implementar las actividades iniciales de la estrategia SALM.										
	Componente IV. Talleres de Capacitación en SALM (preparación del taller y exposición en el taller).	CCII	Ex-post	7.000	100%	0	NO	3Q 2016	2Q 2017	Pendiente	
	Apoyo para la ejecución de las actividades a realizar en el marco de la CT.	CCII	Ex-post	35.000	100%	0	NO	4Q 2015	2Q 2017	Pendiente	
	Evaluación Final de la CT	CCII	Ex-post	10.000	100%	0	NO	2Q 2017	2Q 2017	Pendiente	
Servicios Logísticos											
	Componente IV. Costos logísticos vinculados con la realización de 2 talleres de capacitación en SALM (espacio físico; equipo audiovisual).	SD	Ex-post	3.000	100%	0	NO	3Q 2016	2Q 2017	Pendiente	