

FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

ABSTRACTO DE PROYECTO

I. DATOS BÁSICOS DEL PROYECTO

País/Región	República Dominicana, Región II	
Nombre del Programa/Número	Integración competitiva de la PYME agroforestal de la Cordillera Central en la República Dominicana (DR-M1009)	
Líder del Equipo/Miembros	Ma. Teresa Villanueva (SDS/MSM), jefe de equipo; Dan Shepherd (MIF/OPS); Ma. Raquel Trigo (SDS/MSM); Armando Chamorro (COF/CDR); Adalgisa Adams (COF/CDR); Antonio Gaspar (MIF/DEU) y pendiente (LEG).	
Fecha del Pedido	13 de marzo del 2006	
Beneficiarios	500 PYMES forestales.	
Agencia Ejecutora	Universidad Fernando Arturo de Meriño (UFAM)	
Plan de Financiamiento	FOMIN-Desarrollo de la Pequeña Empresa	
	Facilidad IIIA	US\$ 625.000 (70%)
	Contraparte Local	US\$ 275.000 (30%)
	Total	US\$ 900.000 (100%)
Clasificación	SME/PINT	
Fechas tentativas	CRG	Agosto 2006
	Donantes	Octubre 2006

II. ANTECEDENTES

A. La Agroindustria Forestal en República Dominicana

- 2.1 República Dominicana tiene una alta vocación en la producción y explotación agroforestal. Más del 70% del territorio presenta esta característica, siendo más acentuada en la cordillera Central en los municipios de Jarabacoa, Constanza y San José de las Matas, donde se encuentran las principales cuencas hidrográficas. La reducida oferta local y mala calidad de la misma obliga a que el país importe casi la totalidad de los productos y subproductos forestales requeridos por esta industria. Estas importaciones oscilan entre los 250 y 300 millones de dólares, equivalentes a unos 623 mil metros cúbicos de madera al año. En los últimos 14 años la importación de madera registra un crecimiento anual promedio de 11,4%.
- 2.2 **Problemas que enfrentan las PYMES involucradas en la producción forestal:** A nivel nacional, se estima que con programas adecuados de manejo de fincas se podría producir anualmente unos 26 millones de metros cúbicos de madera. Sin embargo, actualmente el país no cuenta con un sistema integrado de reforestación, manejo de fincas e industrialización de madera criolla que le permita generar esta producción en forma sostenible. En la Cuenca Alta del Río Yaque del Norte, principal río del país, existen unas 75.000 hectáreas forestales de las cuales 11.200 hectáreas (has.) están sembradas de pino con posibilidades de ser involucradas en actividades de manejo y aprovechamiento forestal. En la zona de Jarabacoa están registradas unas 204 pequeñas y medianas

empresas forestales¹, mientras que en las demás localidades donde se propone desarrollar el presente proyecto (Constanza, Jánico, San José de la Matas) se identifican 700 registradas a través de la Cámara Forestal Dominicana (CFD). Si bien esta zona tendría una capacidad para producir en forma sostenible aproximadamente 350.000 metros cúbicos de madera, la producción estimada actual es de únicamente del 50%. Dicha madera se comercializa, con un nivel de procesamiento mínimo, a través de ferreterías, en los mercados de Santo Domingo y Santiago principalmente.

- 2.3 Las PYME forestales enfrentan problemas de explotación de sus plantaciones en forma ilegal, con baja productividad, poco valor agregado y en forma no sostenible. Lo anterior se debe, en gran medida a los altos costos que implica llevar a cabo esta actividad en forma legal y a nivel individual, a la falta de conocimientos técnicos para implementar planes de manejo forestal (PMF) sostenibles y a la ausencia de una visión de mediano plazo en el manejo del recurso forestal. El llevar a cabo la tala de árboles en forma legal requiere una inversión de recursos por parte de la PYME en la elaboración de PMF, obtención de certificaciones forestales como la FCV², trámites para la obtención de derecho de corte, pago a los supervisores y otros costos que la PYME, en forma individual, no puede enfrentar.
- 2.4 **Problemas que enfrentan las PYMES involucradas en el procesamiento de la industria forestal** En la Cordillera Central están ubicados 12 aserraderos de madera y aproximadamente 300 pequeños y medianos artesanos que demandan materia prima derivada de la industria forestal. Sin embargo, la calidad y cantidad de la oferta local de madera y sus derivados es insatisfactoria. La capacidad instalada de los aserraderos solo alcanza a producir rollos de madera en bruto, no pudiendo agregar otro valor al producto, tales como clasificación, secado, impregnado y aprovechamiento de los subproductos de las plantaciones forestales (resinas, esencias, celulosa, levas, cortezas, aserrín), los cuales son considerados desperdicios de la industria. Además de esta limitada capacidad de procesamiento, la inexactitud de las dimensiones, problemas en el secado y mancha azul causada por hongos, falta de despunte y otros problemas relacionados con el mal manejo post cosecha son problemas que afectan la competitividad del sector. La implementación y aplicación de técnicas y tecnologías adecuadas, permitiría un mayor aprovechamiento de los productos y subproductos del bosque, y que los mismos puedan ser colocados en el mercado nacional a precios competitivos.
- 2.5 El sector forestal está regulado por la Ley Marco 64-00, bajo la cual la Secretaría de Estado de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARENA), a través de la Subsecretaría de Recursos Forestales, se emiten regulaciones y normas para todas las actividades de fomento y manejo forestal del país. Actualmente, una vez elaborados y aprobados los PMF, el derecho de corte es obtenido en un promedio de tres meses. Asimismo, la CFD con el apoyo de otras entidades están promoviendo la aprobación de la Ley de Incentivo Forestal y la Ley Sectorial Forestal que incorpora aspectos tendientes a promover un clima favorable para la inversión forestal en el país.

¹ El pequeño y mediano productor forestal tiene de 10 a 40 hectáreas de plantación o bosque natural y es el propietario legal de los terrenos en explotación.

² La Certificación Forestal Voluntaria (FCV) de Forest Stewardship Council (FSC) es un instrumento que establece requisitos técnicos, económicos, medioambientales y sociales para el buen manejo de los bosques y permite verificar que el manejo forestal cumple con estándares de desempeño reconocidos y aceptados internacionalmente. Esta certificación tiene un valor legal, monetario y social.

- 2.6 La Universidad Fernando Arturo de Meriño (UFAM) desde su fundación, en 1996, ha apoyado a pequeños y medianos productores con programas de capacitación sobre manejo y aprovechamiento de productos forestales, implementados en coordinación con la CFD, SEMARENA y el Proyecto Manejo de la Cuenca Alta del Río Yaque del Norte (PROCARYN)³, principales instituciones que apoyan el sector. Por otro lado, en el año 2004 se conformó la Asociación para el Desarrollo Forestal Sostenible (ASODEFOS), por iniciativa del componente forestal del proyecto PROCARYN. ASODEFOS actualmente esta integrada por 135 pequeños y medianos productores forestales tiene como objetivo prestar servicios de asistencia técnica para la producción, procesamiento y comercialización de productos y subproductos forestales; y actuar como ente representativo de los intereses de los productores de la zona. A través del proyecto PROCARYN, ASODEFOS contará con los equipos para conformar centros asociativos de procesamiento primario. Si bien ASODEFOS presenta potencial para ofrecer productos y servicios, en forma sostenible, a sus asociados; su capacidad institucional, gerencial y operativa actual es limitada.
- 2.7 A través del presente proyecto, se pretende desarrollar un modelo asociativo de desarrollo rural a través del cual las PYME agroforestales puedan generar las economías de escala necesarias para llevar a cabo su actividad forestal en forma rentable y sostenible en la región de la Cordillera Central en la República Dominicana. Con el proyecto se pretende producir y procesar madera criolla⁴ que cumpla con los estándares de calidad y a precios competitivos para poder proveer a fabricantes de muebles a nivel local. El apoyo al desarrollo de la PYME agroforestal en la República Dominicana es coherente con la estrategia del Banco en el país (GN-2379-1), porque está orientado a incrementar la competitividad de este sector. Asimismo, el proyecto propuesto complementa los esfuerzos del Proyecto FOMIN “Competitividad de las MIPYMES de Santiago de los Caballeros”⁵ (ATN/ME-8456-DR) y con el proyecto PES “Programa de Apoyo a los Talleres Artesanales de la Sierra” (SP/SF-04-31-DR y ATN/SF-8961-DR) dado que los fabricantes ligados al Cluster del Mueble que participan en este proyecto serán beneficiados con el acceso a materia prima a precios competitivos.

III. DESCRIPCIÓN Y OBJETIVOS DEL PROYECTO

A. Objetivos

- 3.1 El objetivo general del proyecto es mejorar la competitividad y sostenibilidad de las pequeñas y medianas empresas integradas en la cadena de producción y procesamiento agroforestal ubicados en la Cordillera Central de la República Dominicana. El objetivo específico es comercializar competitivamente en el mercado nacional productos y subproductos forestales sostenibles.

³ Este proyecto termina a finales del 2007 y tiene como objetivo mejorar las condiciones de vida de las poblaciones ubicadas en esta zona a través de un manejo sostenible de recursos naturales, en donde el tema forestal es uno de cinco componentes. El proyecto tuvo un período de ejecución de 10 años por un monto de 10 millones de Euros aportados por la Cooperación Alemana.

⁴ Estudios realizados demuestran que la madera criolla es preferida por los productores de muebles por encima de la madera importada; sin embargo se deben mejorar las condiciones de manejo y procesamiento, pudiendo lograr con ello un aumento de los precios actuales entre 25 y 30%. José de Moya.

⁵ ATN/ME-8456-DR Competitividad de las MIPYMES de Santiago de los Caballeros. Aprobada en Octubre del 2003, con ejecución satisfactoria y más del 50% de los recursos desembolsados.

- 3.2 A través del proyecto se beneficiarán directamente 500 PYME forestales que generarán beneficios para más de 4 mil personas. A través de la implementación del proyecto se espera: (i) apoyar el establecimiento de una industria forestal diversificada y competitiva que genere ventas anuales de aproximadamente US\$4.0 millones y reduzca la importación de madera, productos, subproductos derivados del bosque en un 10% de los niveles actuales; y (ii) mejorar los ingresos de pequeñas y medianas empresas integradas dentro de la cadena de valor de la industria forestal.

B. Componentes y Actividades

Componente I: Fortalecimiento del Manejo Sostenible de las PYME Forestales

- 3.3 Los objetivos de este componente son: (i) desarrollar un modelo de gestión asociativa para el manejo de PYME forestales en forma sostenible y rentable; (ii) mejorar el manejo sostenible de los bosques existentes con medidas de repoblación y protección, incluyendo reforestación de bosques protectores y productivos; (iii) proporcionar materia prima en forma sostenible para la industria forestal; y (iv) mejorar la productividad y calidad de los productos o servicios de las PYMES integradas dentro de la cadena de producción, procesamiento y comercialización de la industria forestal.
- 3.4 Este componente incluirá actividades dirigidas a: (i) fortalecer la asociatividad de las PYME forestales para gestionar servicios en forma conjunta que permitan generar economías de escala; (ii) elaborar y activar 100 nuevos planes de manejo forestal (PMF) equivalente 1200 has de terreno manejado por MIPYMES; (iii) evaluar y reactivar 100 PMF adicionales ya existentes⁶; (iv) identificar, establecer, gerenciar y conservar fuentes semilleras; (v) apoyar técnicamente a las MIPYMES de producción forestal en actividades de acondicionamiento de terreno, siembra y mantenimiento de bosques forestales, y (vi) capacitar a las PYMES en las áreas de producción, procesamiento, comercialización, tecnología de la madera; y controles internos.

Componente II: Desarrollo de las Cadenas de Procesamiento y Comercialización de Productos Forestales

- 3.5 El objetivo de este componente es capacitar a los pequeños y medianos productores integrados en ASODEFOS para el establecimiento de una industria forestal asociativa de bajo costo operando con productos y subproductos del bosque colocados en el mercado nacional a precios competitivos.
- 3.6 Este componente incluirá actividades dirigidas a: (i) fortalecer institucional y gerencialmente a ASODEFOS y desarrollar sus capacidades para ofrecer productos y servicios a sus asociados en forma sostenible; (ii) apoyar técnicamente y gerencialmente el establecimiento de cuatro centros de procesamiento primario en el área de incidencia del proyecto; (iii) realizar un estudio de factibilidad técnica y financiera para el establecimiento de un centro de procesamiento secundario para la madera producida; y (iv) dar asesoría técnica a los 12 aserraderos ya establecidos en la zona.

Componente III: Diseminación de los Resultados del Proyecto

- 3.7 Este componente prevé la difusión del proyecto hacia otras áreas con aptitudes forestales en el país. Se prevé apoyar: (i) sistematización y validación de experiencias transferibles;

⁶ De los 100 PMF, 65 están en operación pero su ejecución debe ser evaluada y los 35 restantes es necesario reactivarlos.

(ii) preparación de materiales de difusión basados en experiencias concretas; y (iii) organización de eventos de análisis de experiencias y difusión de resultados.

IV. COSTO Y FINANCIAMIENTO DEL PROYECTO

- 4.1 El proyecto tendrá un costo de US\$900.000, de los cuales el Banco aportará el 70% (US\$625.000), mientras que UFAM, ASODEFOS y otras instituciones aportaran como contrapartida el restante 30% (US\$275.000). Los fondos de contrapartidas provendrán de recursos propios de la UFAM y donaciones a través de convenios de investigación y desarrollo de tecnología apropiada. Además, los mismos beneficiarios harán aportes en especie y efectivo. Un mínimo del 50% del aporte local será en efectivo. El tiempo previsto para la ejecución del proyecto es 4 años.

V. DESCRIPCIÓN DE LA AGENCIA EJECUTORA

- 5.1 La Universidad Agroforestal Fernando Arturo de Meriño (UAFAM), fue constituida en 1996, y es la única entidad educativa a nivel superior especializada en manejo de temas agroforestales en República Dominicana. La UFAM tiene como objetivo básico desarrollar programas tendentes a incrementar la conservación y protección de los recursos naturales. Dentro de su misión incluye la formación académica de recursos humanos, enfocando en las áreas agroforestal, turismo de montaña y agronomía. La UFAM está dirigida por un Consejo de Directores integrado por académicos y empresarios locales y nacionales, quien delega en la Rectoría la conducción académica y administrativa de la institución. Esta a su vez, apoya su trabajo en tres Vice-Rectorías: Planificación y Desarrollo, Académica y Administrativa. Además, cuenta con personal profesional y técnico con capacidad para implementar, evaluar y sistematizar proyectos. Dentro de su Consejo Directivo hay empresarios privados que tienen inversiones importantes en turismo ecológico en Jarabacoa, por lo que tienen interés en respaldar financieramente proyectos que contribuyan al uso sostenible de los recursos naturales.
- 5.3 Las operaciones financieras de la UFAM son aún modestas. De conformidad con los estados financieros auditados al 30 de marzo del 2006, la UFAM obtuvo ingresos por el equivalente a US\$ 238.000 durante los 18 meses comprendidos entre enero 2005 y marzo 2006. Las principales fuentes de ingreso fueron los servicios académicos (41%) y las subvenciones del estado (21%). Otra buena parte de los ingresos son producto de convenios de cooperación y apoyo con instituciones nacionales e internacionales. Entre las que se encuentran Instituto de Investigaciones Agropecuarias y Forestales (IDIAF), Cámara Forestal Dominicana y Proyecto Manejo de la Cuenca Alta del Río Yaque del Norte (PROCARYN). El nivel de activos es de US\$73.000 y el patrimonio de US\$50.000. Actualmente por un monto superior a los US\$300.000 tiene en ejecución los siguientes proyectos: (i) fomento del cultivo de fresa en invernaderos caseros; (ii) desarrollo sistema local de pago por servicios ambientales hídrico (PSA); (iii) fomento agricultura de laderas y validación de sistemas agroforestales integrales en la microcuenca; y (iv) determinación de los niveles de inocuidad de los alimentos en centros ecoturísticos, puestos de ventas y vendedores ambulantes. La UFAM ha tenido experiencia positiva con el Banco a través del Proyecto del Cluster de Café ejecutado a través del Programa de Competitividad (1474/OC-DR). También ha ejecutado

satisfactoriamente proyectos con fondos de la Embajada del Canadá y USAID a través de Chemonics International.

- 5.4 El Consejo Directivo se ha comprometido a aportar recursos en efectivo que sean requeridos para cumplir con el cronograma de ejecución del proyecto. La presentación formal de dicho compromiso será condición previa a la consideración del presente proyecto por el Comité de Donantes.

VI. ASPECTOS ESPECIALES

- 6.1 Durante la preparación del Proyecto se tendrá en cuenta: (i) definición de criterios de participación de las PYME beneficiarias; (ii) comprobar que el ambiente de negocios forestales en el país permite la ejecución exitosa del proyecto; (iii) definir la viabilidad en cuanto a costo/beneficio de incluir dentro del proyecto actividades para obtener certificaciones forestales específicas y de cadena de custodia, así como actividades para definir un valor de servicio ambiental por almacenamiento de carbono de las plantaciones forestales y sistemas agroforestales; (iv) reconfirmación de los compromisos para el aporte de contrapartida; (v) estrategia de sostenibilidad financiera de las actividades de apoyo a la PYME agroforestal; y (vi) posibilidad de incorporar dentro del diseño del proyecto la aplicación de instrumentos legales y financieros para la integración vertical y horizontal de dueños de pequeñas tierras forestales.

VII. ESTRATEGIA AMBIENTAL Y SOCIAL

- 7.1 Con la ejecución del proyecto no se perciben impactos ambientales negativos, por el contrario uno de los objetivos es desarrollar una industria forestal que mejore el nivel de vida de los habitantes y que contribuya a la conservación del medio ambiente y protección de las cuencas donde nacen los principales ríos que sirven de fuente de agua potable, presas para irrigación de terreno y producción de energía eléctrica. La institución ejecutora tiene varios años trabajando en la zona en proyectos de agricultura de ladera y ecoturismo. Este proyecto espera generar un impacto ambiental y social positivo.
- 7.2 El impacto negativo al medio ambiente relacionado con el corte y arrastre de los árboles será mitigado por la reposición de rodales donde se realizó la extracción (reforestación). Asimismo a través de la elaboración de PMF se implementarán medidas que mitiguen impactos ambientales negativos incluyendo la reforestación. Adicionalmente el proyecto prevé apoyar el establecimiento de semilleros que puedan proporcionar semilla de una buena calidad genética que garantice el vigor de las especies para reforestar.

VIII. PLAN DE ACCIÓN

- 8.1 Se estima realizar una misión de análisis para la segunda quincena de junio. Se espera distribuir el Memorando a Donantes a CRG la segunda quincena de agosto, para obtener la aprobación en la segunda quincena de octubre.

Evaluación Institucional

Instrucciones generales: La intención de este instrumento es evaluar las calificaciones institucionales y las características de una entidad que haya sometido una propuesta al FOMIN para una iniciativa de Facilidad II o IIIA, puesto que estas dos Facilidades requieren cualidades comparables. Un instrumento similar para Facilidad I será desarrollado. Aunque se entiende que mucho de este instrumento involucra interpretación subjetiva, la idea es utilizar los criterios y elementos para evaluar la institución para determinar si es una entidad apropiada para una iniciativa FOMIN y si existen debilidades / deficiencias institucionales que se deberán tener en cuenta para el proyecto propuesto. La primera parte de este instrumento deberá ser llenada por el Especialista en la Representación antes de presentar el proyecto al FOMIN para su elegibilidad. Una vez que este haya sido completado, favor adjuntarlo al abstracto del proyecto al someterlo a la Oficina del FOMIN. La segunda parte es para después de lograr la elegibilidad y está relacionada con el análisis institucional que deberá ser parte del diseño y preparación del proyecto. La intención de la clasificación numérica es destacar las áreas que merecen atención adicional en el diseño. No hay una calificación mínima necesaria para poder seguir adelante con el diseño y la aprobación del Comité de Donantes.

Agencia ejecutora propuesta: Universidad Agroforestal Fernando Arturo de Merino (UFAM)

I. Puntos mínimos a constatar previo a la presentación del Abstracto:

1. La agencia ejecutora cuenta con su propia personería jurídica o se propone un mecanismo de arreglo institucional claro que le permita al FOMIN/BID entrar en un convenio legal.

La Universidad Fernando Arturo de Merino (UFAM) es un centro de educación superior creado por decreto presidencial N° 164-96 del 20 de mayo de 1996 para impartir las carreras a nivel técnico superior y licenciatura en las especialidades relacionadas al sector agrícola y forestal. Sus actividades se encuentran normadas por la ley de universidades y por las disposiciones emitidas por la Secretaría de Educación Superior (SES) Tiene la capacidad legal para firmar convenios de cooperación técnica, recibir donaciones y prestar servicios de su especialidad. En virtud de esta capacidad ha firmado convenios con el Consejo Nacional de Investigaciones Agropecuarios y Forestales (CONYAF) y el Fondo Canadiense para Iniciativas Locales. En conclusión, se considera que la UFAM cuenta con la personería jurídica requerida para firmar un convenio legal con el FOMIN / BID.

2. Indicación de disponibilidad de recursos de contrapartida.

De conformidad con los estados financieros auditados al 30 de marzo del 2006, la UFAM obtuvo ingresos por el equivalente a USD 238,000 durante los 18 meses comprendidos entre enero 2005 y marzo 2006. Los principales fuentes de ingreso fueron los servicios académicos (41%) y las subvenciones del estado (21%). El excedente neto durante el periodo fue de apenas USD 3,000, mientras el nivel de activos al 30 de marzo del 2006 fue de USD 73,000 y el patrimonio de USD 50,000. Teniendo en cuenta las cifras mencionadas y el análisis de los estados financieros auditados se considera que la forma en que la UFAM pueda contar con los recursos de contrapartida que se establecen en la propuesta de USD 200,000, sería mediante un acuerdo del Consejo Directivo de aportar los recursos en efectivo que se requieran para cumplir con el cronograma de ejecución del proyecto. Entre los miembros del Consejo se encuentran empresarios notables de la localidad, como el Sr. Omar Rodríguez, con los recursos y patrimonio suficientes. Se considera que este acuerdo debería ser una condición previa a la presentación del memorando a los donantes o para la elegibilidad.

Respecto a los USD 247,000 de recursos de contrapartida a ser aportados por las PyMes forestales, especialmente los 135 miembros de la Asociación de Productores Forestales (ASODEFO), se considera que no sería un problema la disponibilidad, teniendo en cuenta que la contribución per cápita por cada PyME beneficiaria no sería significativa, unos USD 170 dólares por año, y los beneficios que obtendrían con el proyecto.

Por último se ha previsto USD 238,000 de recursos de contrapartida adicionales para el componente 1 de reforestación, provenientes de la agencia GTZ según lo manifestado por la UFAM. Al respecto y con la finalidad de tener garantías de la disponibilidad de los recursos, sería recomendable que la UFAM cuente con una comunicación escrita de la oficina de la GTZ en República Dominicana, manifestando su interés en participar en el proyecto y su disposición de aportar recursos por el importe indicado. Esta comunicación podría ser también una condición previa a la presentación del memorando a los donantes.

3. Un sistema administrativo, financiero, de control interno y de auditoría establecido.
La organización de la UFAM esta constituida por el Consejo Directivo, la Rectoría y tres Vice Rectorías, una de las cuales es la Administrativa. Dependiendo de esta Vice Rectoría, se encuentra el Departamento de Contabilidad, donde se procesa el registro de las transacciones y se realizan los pagos, Auditoria Interna y el Departamento de Sistemas. El procedimiento de control interno establece que todos los desembolsos, con excepción de los de caja chica, se realizan mediante la emisión de cheques firmados por el Presidente del Consejo y el Rector o el Director Tesorero. El registro contable y los pagos de tesorería están automatizados utilizando un sistema desarrollado internamente. Los estados financieros son auditados anualmente por la firma de auditores independiente Asesoría y Servicios Especializados de Jarabacoa. Los recursos que reciben por cooperación técnica son administrados por el Departamento de Investigación y Proyectos que depende directamente de la Rectoría, que cuenta con una Directora, 10 investigadores asociados, 5 técnicos de campo y una asistente administrativa.
4. Si la agencia ejecutora tiene experiencia previa con el FOMIN, y si esta fue (es) positiva / exitosa.
La UFAN tiene una experiencia indirecta con el Banco al ser contratista de servicios técnicos del Clúster de café de Jarabacoa, el cual es apoyado con recursos de la USAID y el Consejo Nacional de Competitividad, la agencia ejecutora del proyecto de Competitividad 1474/OC-DR. Además la UFAM preside el clúster de turismo de Jarabacoa que también es apoyado por la USAID y el Consejo Nacional de Competitividad. En ambos casos la experiencia del CNC con el desempeño de la UFAM ha sido positiva.
5. No existen alegaciones criminales u otras demandas legales que pueden interferir con la capacidad de la agencia ejecutora de llevar a cabo el proyecto o causar complicaciones para el Banco.
De acuerdo a lo manifestado por Fátima Franco, Directora del Departamento de Investigación y Proyectos, la UFAM no tiene ni ha tenido demandas judiciales.

Especialista COF: Armando Chamorro

Fecha: 04 de mayo de 2006

Sección 1.01

Sección 1.02

Sección 1.03

Sección 1.04

Sección 1.05 II. Evaluación institucional detallada para la fase de análisis:

Criterios (y ponderación)	Elementos	Evaluación	Clasificación
Organización (20)	<ul style="list-style-type: none">• Numero de año de existencia• Visión y misión claras• Organización gerencial fuerte• Cambios en liderazgo en los últimos tres años• Capacidad administrativa demostrada• Infraestructura útil existente• Numero de personal existente, especialmente aquellos involucrados con áreas relacionadas con el proyecto y parte de la organización por más de un año• Jerarquía y estructura de toma de decisión claras• Presencia de junta directiva que se reúne regularmente• Operaciones basadas en manuales y otros documentos• Acceso a grupos beneficiarios (p. ej. PyMEs, proveedores de servicios locales, etc.)• Experiencia con monitoreo de proyectos		
Capacidad financiera (16)	<ul style="list-style-type: none">• Variación en las fuentes de ingresos durante los últimos tres años• Habilidad demostrada para atraer interés de otros donantes		
Conocimiento del sector o tema del proyecto (12)	<ul style="list-style-type: none">• Experiencia demostrada en el área del proyecto• “Track record” demostrado• Número de proyectos similares en los últimos tres años• Aumento en el número de técnicos en los últimos dos años		
Conocimiento de áreas temáticas relacionadas (12)	<ul style="list-style-type: none">• Experiencia en actividades relacionadas con la iniciativa propuesta• Conocimiento de las condiciones locales (económicas, políticas, etc.)• Habilidad demostrada de participar y trabajar con otras entidades relacionadas con el tema del proyecto.		

Independencia (12)	<ul style="list-style-type: none"> • La institución no está involucrada con actividades que competirían • No existen conflictos de interés • Si fuese una organización de membresía, posee la capacidad de trabajar con otras entidades además de sus miembros 		
Habilidad de trabajar con otras instituciones (8)	<ul style="list-style-type: none"> • Experiencia trabajando con otras instituciones pública y privadas • Buenas relaciones con instituciones similares • Número de esfuerzos compartidos en los últimos tres años • Experiencia con organizaciones bilaterales o multilaterales 		
Red dentro del área geográfica del proyecto (8)	<ul style="list-style-type: none"> • Habilidad demostrada para trabajar en las áreas geográficas relevantes • Cuenta con una red dentro del país / región • Fuerte sistema de comunicación existente 		
Reputación (8)	<ul style="list-style-type: none"> • Conocida en el país, la región o internacionalmente • Cuenta con el respecto de otras organizaciones 		
Interés demostrado (4)	<ul style="list-style-type: none"> • Estrategia institucional definida claramente • Motivación demostrada • Interés en asumir el papel de agencia ejecutora y capacidad e interés de continuar con actividades después de utilizar los recursos del FOMIN 		
Total posible:	100	Total:	

Conclusiones generales:

[Resumen de los resultados y conclusiones y de ser así, incluir recomendaciones acerca de actividades / aspectos posibles incluir en la iniciativa propuesta para responder / mitigar las debilidades identificadas arriba.]

Jefe de Equipo:_____.

Fecha:_____.

MIF MEMORANDUM OF ELIGIBILITY

I. PROJECT SUMMARY

COUNTRY:	Dominican Republic		
PROJECT:	Create economic opportunities for micro and small forestry enterprises . (DR-M1009)		
FINANCING:	MIF IIIA	US\$	625,000
	<u>Counterpart</u>	US\$	<u>275,000</u>
	Total:	US\$	900,000

II. MIF ELIGIBILITY

The project is eligible under the Small Enterprise Development Facility. The POC recommended that the team include the following in the design of the operation:

III. ISSUES

- The Donors Memorandum should: i) explain how the proposed project complements ongoing projects executed with MIF, SEP and GTZ resources in terms of type of project and beneficiaries; ii) justify why UFAM is the appropriate entity to carry out the proposed project; and iii) explain further the additionality of the project.
- The expected environment impacts and their corresponding measures to mitigate them should be clearly defined.
- The project will be classified as SME/PINT.