

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

**INTEGRACIÓN COMPETITIVA DE PEQUEÑAS Y MEDIANAS
EMPRESAS AGROFORESTALES**

(DR-M1009)

MEMORANDO DE DONANTES

Este documento fue preparado por el equipo de Proyecto integrado por: Ma. Teresa Villanueva (SDS/MSM), Jefe de equipo de Proyecto; Daniel Shepherd (FOMIN); Miguel Coronado (LEG/OPR); Antonio Gaspar (MIF/EDU); Armando Chamorro (COF/CDR); Ramiro Carrasco (consultor); y Ma. Raquel Trigo (SDS/MSM).

ÍNDICE

| | | |
|--------------|---|-------------------------------------|
| I. | Antecedentes..... | 2 |
| II. | Objetivos y Componentes del Proyecto | 4 |
| | <i>A. Objetivos del Proyecto</i> | <i>4</i> |
| | <i>B. Componentes y Actividades</i> | <i>4</i> |
| III. | Costo y Financiamiento..... | 7 |
| IV. | Organismo Ejecutor y Mecanismo de Ejecución..... | 7 |
| V. | Seguimiento y Evaluaciones..... | 9 |
| VI. | Beneficios y Riesgos..... | 10 |
| VII. | Impactos Ambientales y Sociales | 10 |
| VIII. | Condiciones Contractuales Especiales..... | Error! Bookmark not defined. |

ANEXOS

| | |
|----------|-----------------------|
| ANEXO I | Marco Lógico |
| ANEXO II | Presupuesto detallado |

APÉNDICES

Proyecto de Resolución

INFORMACIÓN DISPONIBLE EN LOS ARCHIVOS DE SDS/MSM

Reglamento Operativo

Términos de Referencia personal del Proyecto

Convenio de Colaboración Interinstitucional entre UAFAM y ASODEFOS

Gráfico Explicativo de Actores involucrados en la cadena de valor de productos y subproductos forestales del Proyecto.

Acta del CESI

Abstracto del Proyecto

Estatutos y Estados Financieros de UAFAM

Estatutos de ASODEFOS

Borrador de Convenio entre ASODEFOS y UAFAM

Carta de Compromiso de Contrapartida de UAFAM

Ley 64-00, sobre Medio Ambiente y Recursos Naturales

Normas Técnicas de Manejos Forestales

Decreto Incorporación de la UAFAM

SIGLAS Y ABREVIATURAS

| | |
|----------|--|
| ASODEFOS | Asociación para el Desarrollo Forestal Sostenible en la Cordillera Central |
| BID | Banco Interamericano de Desarrollo |
| CA | Consejo Asesor |
| CESI | Comité de Impacto Ambiental y Social |
| CFD | Cámara Forestal Dominicana |
| CP | Coordinador del Proyecto |
| FOMIN | Fondo Multilateral de Inversiones |
| GTZ | Agencia de Cooperación Alemana |
| ISDP | Informes de seguimiento al desempeño del Proyecto |
| JD | Junta de Directores UAFAM |
| MIPYMES | Micro, Pequeñas y Medianas Empresas |
| PCR | Reporte de terminación de Proyecto |
| PMF | Plan Manejo Forestal |
| POA | Plan Operativo Anual |
| PROCARYN | Proyecto Cuenca Alta Río Yaque del Norte |
| PYMES | Pequeñas y Medianas Empresas |
| RO | Reglamento Operativo |
| SEMAREN | Secretaría Medio Ambiente y Recursos Naturales |
| UAFAM | Universidad Agroforestal Fernando Arturo de Meriño |
| UE | Unidad Ejecutora |

**INTEGRACIÓN COMPETITIVA DE PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS AGROFORESTALES
(DR-M1009)**

I. RESUMEN EJECUTIVO

| | | | |
|--|---|----------------------------|--|
| País beneficiario: | República Dominicana. | | |
| Organismo ejecutores: | Universidad Agroforestal Fernando Arturo de Meriño (UAFAM) | | |
| Beneficiarios meta: | Los beneficiarios directos de las actividades y recursos de este Proyecto serán al menos 180 pequeñas y medianas empresas (PYMES) y 220 proveedores de servicios vinculados a actividades de producción, transformación y comercialización de productos y subproductos forestales en la zona de incidencia del Proyecto, e indirectamente, los constructores de vivienda y los fabricantes de muebles y accesorios de madera que dispondrán de materia prima segura, a mejor precio, con calidad competitiva y con la diversidad de dimensionamiento según sus necesidades. | | |
| Monto y fuente: | FOMIN (Ventanilla IIIA) | US\$ 615.000 (67%) | |
| | Contrapartida: | <u>US\$ 305.000 (33%)</u> | |
| | Total: | US\$ 920.000 (100%) | |
| Objetivo: | El objetivo general del Proyecto es mejorar la competitividad y sostenibilidad de las pequeñas y medianas empresas, ubicadas en la Cordillera Central. El propósito es consolidar un modelo asociativo que permita generar economías de escala y agregar valor a la producción y procesamiento de productos y subproductos forestales de las PYMES, que están integradas en la cadena de producción y procesamiento forestal. | | |
| Plazos: | Ejecución: 48 meses Desembolso: 54 meses | | |
| Condiciones contractuales especiales: | Serán condiciones previas especiales al primer desembolso: (i) entrada en vigencia del Reglamento Operativo (RO); (ii) conformación del Consejo Asesor del Proyecto; y (iii) aprobación del Plan Operativo Anual (POA). | | |
| Excepciones a las políticas del Banco: | Ninguna | | |
| Revisión social y ambiental: | El Comité de Impacto Ambiental y Social (CESI) revisó el abstracto del Proyecto en la sesión 25-06 del 22 de junio del 2006 y no emitió ninguna recomendación. | | |
| Coordinación con otras instituciones de Desarrollo: | El presente Proyecto es complementario y coordinará sus actividades con el Proyecto Cuenca Alta Río Yaque del Norte (PROCARYN), auspiciado por Banco Alemán de Desarrollo (KfW), Servicio Alemán de Cooperación Social – Técnica (DED) y la Sociedad Alemana para la Cooperación Técnica (GTZ). | | |

II. ANTECEDENTES

- 2.1 **La Industria Agroforestal en República Dominicana.** Más del 70% del territorio de la República Dominicana es apta para producción y explotación agroforestal, siendo más acentuada en la cordillera Central, donde se encuentran las principales cuencas hidrográficas del país. Antes de la aprobación de la Ley General de Medio Ambiente y Recursos Naturales (64-00) en el año 2000, en el país existía muchas restricciones que limitaban el uso sostenible de los recursos forestales; que han provocado que las empresas involucradas en la transformación de madera importe casi la totalidad de los productos forestales consumidos a nivel local debido a que la oferta local es reducida y deficiente en su calidad. Las importaciones anuales actuales se aproximan a US\$275 millones, equivalente a 623 mil metros cúbicos de madera. En los últimos 14 años la importación de madera registra un crecimiento anual promedio de 11,4%.
- 2.2 **Actores de la Cadena de Producción y Procesamiento Agroforestal ubicada en la Cordillera Central:** En esta área existen unas 75.000 hectáreas de las cuales 11.200 hectáreas están sembradas de pino con posibilidades de ser involucradas en actividades de aprovechamiento agroforestal. En la zona de Jarabacoa están registradas unas 204 pequeñas y medianas empresas (PYMES) involucradas en actividades agroforestales¹. Este grupo está compuesto por pequeños y medianos productores agroforestales, aserraderos, procesadores, comercializadores y proveedores de servicios para el aprovechamiento forestal, entre otros. Si bien esta zona tendría una capacidad para producir en forma sostenible aproximadamente 350.000 metros cúbicos de madera, la producción estimada actual es únicamente el 50%. Dicha madera se comercializa, con un nivel de procesamiento mínimo en ferreterías establecidas en Santo Domingo y Santiago principalmente y se utiliza para la construcción de viviendas, muebles, pisos, ventanas, puertas, postes, entre otros.
- 2.3 **Problemas que enfrentan las PYMES productoras agroforestales:** Las PYMES agroforestales tienen bajo niveles de productividad debido a los altos costos que implica llevar a cabo una explotación forestal *a nivel individual*, a la falta de conocimientos y capacidades técnicas para implementar planes de manejo forestal (PMF) sostenibles y a la ausencia de una visión de mediano plazo en el manejo del recurso forestal. Para operar legalmente, las PYMES requieren altas inversiones para elaborar los PMF, obtener la certificación forestal, realizar los trámites para la obtención de derecho de corte, pagar a los regentes forestales² y otros costos que las PYMES, en forma individual, no puede enfrentar. Asimismo, en la actualidad en el país no existen los suficientes técnicos forestales con la formación y experiencia adecuada para la elaboración de los PMF como para la prestación de servicios de regencia forestal. Todo esto impide que las PYMES puedan crecer sostenidamente en el negocio forestal, y constituye una potencial amenaza para sus relaciones comerciales con las empresas transformadores de los productos forestales.
- 2.4 **Problemas que enfrentan las PYMES involucradas en el procesamiento y comercialización de la industria forestal.** En la zona del Proyecto operan unas 15 PYMES proveedoras de servicios de aprovechamiento forestal, 15 PYMES aserraderos de madera y aproximadamente 300 artesanos que demandan materia prima. La falta de tecnología y deficientes conocimientos técnicos para mejorar el valor agregado al producto forestal limita considerablemente las oportunidades de mercado. La competitividad del sector se mira afectada por la limitada capacidad de procesamiento, mala calidad y procesos inadecuados de corte, inexactitud de las dimensiones, problemas en el secado y otros problemas relacionados con el mal manejo post

¹ El pequeño y mediano productor agroforestal tiene de 10 a 100 has. de plantación o bosque natural, es propietario de los terrenos en explotación, y por lo general, se dedica también a otras actividades agrícolas.

² Las labores de supervisión de los PMF son realizadas por técnicos especializados denominados regentes forestales, para lo cual necesita una licencia expedida por SEMAREN.

cosecha de la madera. Las PYMES aserraderos sólo alcanzan a producir rollos de madera en bruto, no pudiendo agregar otro valor al producto que lo haga más competitivo, tales como clasificación, secado, impregnado y aprovechamiento de los subproductos de las plantaciones forestales, que tradicionalmente son considerados desperdicios de la industria. A estas debilidades se suma la falta de habilidades necesarias para la efectiva gestión administrativa, financiera y empresarial. Actualmente las PYMES no tienen acceso directo a canales de comercialización de la madera. La mayoría de las ventas de esta región se realiza a través de intermediarios y mediante un sistema que solo favorece al comprador. La madera se vende en rollo de forma individual y por canales informales. Todo ello no permite lograr volúmenes que permitan obtener mejores precios de venta.

- 2.5 **Respuesta estratégica para la Cuenca Alta del Río Yaque del Norte.** Las restricciones regulatorias existentes en la década pasada limitaron el desarrollo del sector forestal dominicano, en especial el sector PYME, por lo que la mayoría de empresas transformadoras de madera ha tenido que importar su material prima, a pesar de la preferencia por la calidad de la madera local. Con la aprobación de la Ley 64-00, existe una oportunidad para incrementar el consumo de madera producida localmente. Sin embargo, las PYMES forestales locales requieren un apoyo para poder asociarse, generar economías de escala y ofrecer productos aceptables al mercado. Esta asociatividad permitiría la implementación y aplicación de técnicas y tecnologías adecuadas para un aprovechamiento más eficiente de los recursos forestales y su colocación en el mercado nacional a precios competitivos. El presente Proyecto pretende consolidar un modelo asociativo de desarrollo rural integrado por PYMES ubicadas en esta zona que participan en la cadena de producción, procesamiento y comercialización forestal. Se espera que a través del Proyecto se pueda producir y procesar madera criolla³ que cumpla con los estándares de calidad y a precios competitivos para poder proveer principalmente a fabricantes de muebles, puertas, ventanas, pisos y cabañas turísticas a nivel local. Para propósitos del Proyecto, se prevé que el incremento en la producción podría ser absorbida fácilmente en el mercado local. En los próximos años, y con la madurez del sector primario, se podría contemplar una oportunidad para exportación para este sector.
- 2.6 La Universidad Agroforestal Fernando Arturo de Meriño (UAFAM), desde su fundación, viene apoyando a pequeños y medianos productores agroforestales con programas de manejo y aprovechamiento de productos forestales implementados en coordinación con la CFD, Secretaría de Estado de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMAREN) y PROCARYN⁴, principales instituciones que apoyan el sector. Por otro lado, en el año 2004 fue constituida la Asociación para el Desarrollo Forestal Sostenible en la Cordillera Central (ASODEFOS), con el apoyo de PROCARYN. Esta asociación, conformada actualmente por 35 PYMES involucradas en la cadena agroforestal, tiene como objetivo prestar servicios de asistencia técnica para la producción, procesamiento y comercialización de productos y subproductos forestales; y actuar como ente representativo de los intereses de los productores de la zona. Si bien ASODEFOS presenta potencial para ofrecer servicios, en forma sostenible a sus asociados; su capacidad institucional, gerencial y operativa actual es aun incipiente. Por lo anterior, el Proyecto propone a UAFAM como entidad ejecutora del Proyecto por su capacidad institucional; se espera que al final del Proyecto ASODEFOS se desempeñe como una empresa asociativa que prestará servicios para la producción, procesamiento y comercialización a las PYMES de la zona.

³ Estudios realizados demuestran que la madera criolla es preferida por los productores de muebles por encima de la madera importada; sin embargo se deben mejorar las condiciones de manejo y procesamiento, pudiendo lograr con ello un aumento de los precios actuales entre 25 y 30%. José de Moya.

⁴ Este Proyecto termina a finales del 2007 y tiene como objetivo mejorar las condiciones de vida de las poblaciones ubicadas en esta zona a través de un manejo sostenible de recursos naturales, en donde el tema forestal es uno de cinco componentes. El Proyecto tuvo un período de ejecución de 10 años por un monto de 10 millones de Euros aportados por la Cooperación Alemana.

- 2.7 **Razonamiento y Adicionalidad del Proyecto.** La **adicionalidad** de este Proyecto descansa, en que a través del mismo, se consolidará un modelo de desarrollo asociativo que permita que las PYMES integradas en la cadena forestal mejoren su gestión empresarial y técnica. Al trabajar con ASODEFOS, como se propone en el presente Proyecto, en lugar de atender solo a las PYMES en forma individual, se generarán economías de escala que contribuirán a mejorar la competitividad y sostenibilidad de las diferentes unidades productivas involucradas dentro de la cadena forestal de esta zona.
- 2.8 **Relación con otras iniciativas.** El Proyecto es coherente con la estrategia del Banco en el país (GN-2379-1), porque está orientado a incrementar la competitividad de este sector. Asimismo, el Proyecto complementará otros esfuerzos que está realizando el Banco que benefician a organizaciones de pequeños productores próximos a la zona de influencia. Entre estos está el Proyecto FOMIN “Competitividad de las MIPYMES de Santiago de los Caballeros”⁵ (ATN/ME-8456-DR) y el Proyecto PES “Programa de Apoyo a los Talleres Artesanales de la Sierra” (SP/SF-04-31-DR y ATN/SF-8961-DR). En ambos proyectos participan fabricantes de muebles de madera que podrían ser beneficiados con el acceso a materia prima a precios competitivos. Durante la preparación de este Proyecto se llevó a cabo la primera reunión de coordinación entre las tres iniciativas, y dentro del Componente II se contemplan actividades que buscarán fortalecer los vínculos comerciales con estos potenciales compradores de la madera que se procese a través del presente Proyecto.

III. OBJETIVOS Y COMPONENTES DEL PROYECTO

A. Objetivos del Proyecto

- 3.1 El objetivo general del Proyecto es mejorar la competitividad y sostenibilidad de las pequeñas y medianas empresas, ubicadas en la Cordillera Central. El propósito es consolidar un modelo asociativo que permita generar economías de escala y agregar valor a la producción y procesamiento de productos y subproductos forestales de las PYMES que están integradas en la cadena de producción y procesamiento forestal.
- 3.2 Los resultados previstos al finalizar la ejecución son: (i) PYMES han incrementado sus ingresos en al menos 25% del nivel actual en términos reales; (ii) se ha mejorado la calidad de madera criolla lográndose un incremento en el precio de al menos 20% en términos reales con relación al nivel actual; (iii) la madera producida localmente ha logrado incrementar su nicho de mercado en 10% comparado con el volumen de importaciones actuales; y (iv) existe una empresa asociativa que cubre sus costos y ofrece servicios que permite a las PYMES vender sus productos a precios competitivos.

B. Componentes y Actividades

- 3.3 **Componente 1 Fortalecimiento del manejo forestal (FOMIN US\$ 249.750; Contraparte US\$150.750).** Los objetivos de este componente son: (i) mejorar y desarrollar capacidades locales para la elaboración y seguimiento de PMF, regencia forestal y proveedores de servicios de aprovechamiento forestal, lo que permitirá el mejoramiento de la productividad y calidad de los servicios ofrecidos a las PYMES agroforestales; (ii) fortalecer el manejo forestal sostenible, implementando un programa de apoyo a las PYMES en elaboración de PMF y servicio de regencia forestal; y (iii) definir el volumen de madera que posee el área del Proyecto y el potencial real de producción y ventas que servirá como herramienta esencial para la planificación de los PMF y la potencialidad que tienen las zonas para el cambio de uso del suelo y el desarrollo de futuros PMF.

⁵ Aprobada en octubre del 2003, con ejecución satisfactoria y más del 50% de los recursos desembolsados.

- 3.4 Dentro de este componente se financiarán las siguientes actividades: (i) capacitación para técnicos en elaboración y seguimiento de PMF, regencia forestal y proveedores de aprovechamiento forestal; (ii) asistencia técnica para la elaboración y reactivación de los PMF de las PYMES seleccionadas; (iii) asistencia técnica para apoyar a las PYMES con PMF activos en los servicios de regencia forestal; (iv) consultoría para elaborar un inventario del potencial forestal de la zona. A través de este componente se plantea realizar una campaña de promoción, identificación, diagnóstico y selección de las PYMES con áreas de bosques naturales o bosques de plantación que estén interesadas en reactivar o elaborar los PMF. Los criterios de selección para las PYMES beneficiarias y los técnicos forestales que podrán acceder a los servicios de capacitación se detallan en la sección 2 del Reglamento Operativo que se encuentra en los archivos técnicos del Proyecto. El financiamiento del FOMIN a las PYMES para el desarrollo e implementación de los PMF y los servicios de regencia forestal será decreciente durante la vida del Proyecto.
- 3.5 Al finalizar el Proyecto los resultados esperados de este componente son: (i) al menos 10 consultores nivelados en aspectos de elaboración y seguimiento de PMF; (ii) al menos 10 nuevos consultores especializados en elaborar PMF; (iii) al menos 45 regentes autorizados por SEMAREN en regencia forestal sostenible según las especifica la Ley 64-00; (iv) al menos 80 proveedores de servicios en tecnologías de aprovechamiento forestal han mejorado sus actividades de troceo, dimensionamiento, corte y arrastre reflejándose en un 20% de reducción en el número de rechazos y desperdicios; (v) al menos 90 PMF en fase de implementación, de los cuales 40 serán nuevos apoyado por el Proyecto y 50 reactivados, contarán con servicios de regencia forestal; (vi) las PYMES beneficiarias estarán pagando por al menos el 50% de los costos de manejo de PMF y servicios de regencia; y (vii) inventario de potencial forestal actualizado.
- 3.6 **Componente 2: Fortalecimiento del procesamiento y comercialización forestal (FOMIN US\$186.425; Contraparte US\$37.375).** Los objetivos de este componente son: (i) apoyar el desarrollo de una empresa asociativa para la provisión de servicios que favorezca el aprovechamiento eficiente de los productos del bosque y que agregue mayor valor a los productos y subproductos forestales; (ii) mejorar capacidades gerenciales y operacionales de las PYMES involucradas en la cadena forestal; (iii) mejorar la capacidad de procesamiento de los aserraderos de la zona del Proyecto; y (iv) establecer vínculos con compradores y aliados potenciales de los productos y subproductos derivados del bosque.
- 3.7 *Fortalecimiento de ASODEFOS.* Este componente financiará las siguientes actividades que permitan el desarrollo de una empresa asociativa a través de ASODEFOS: (i) desarrollar mecanismos de administración y gestión operativa; (ii) establecer un sistema de información gerencial que responda a las necesidades administrativas, financieras y control operativo; (iii) fortalecer la gobernabilidad, liderazgo y asociatividad; (iv) mejorar las capacidades de formulación y ejecución de proyectos; (v) establecer mecanismos de comunicación y divulgación efectivos, que permitan la afiliación de nuevos miembros; y (vi) desarrollar un programa de inteligencia de mercados.
- 3.8 Este componente también financiará actividades de capacitación a las PYMES ubicadas en la zona de influencia del Proyecto en aspectos de procesamiento, comercialización, administrativos, contables y financieros básicos. Para ello, se dotará a UAFAM del equipamiento mínimo (computadora, datashow, motosierras y cámara digital). Este componente también financiará: (i) cinco estudios de mercado para el desarrollo de al menos cinco subproductos forestales; (ii) elaboración de los diseños y desarrollo de muestras, con su respectivo análisis de costo-beneficio; y (iii) pruebas de producto con actividades de penetración y colocación para al menos tres de los subproductos identificados.

- 3.9 A través del Proyecto, se dotará a ASODEFOS los equipos mínimos para ofrecer servicios de secado, cepillado y decorado de la madera que permitan agregar valor a productos y subproductos forestales. La gestión de estos servicios se realizará bajo un modelo de administración asociativa y tendrán acceso todas la PYMES de la Región que estén dispuestas a pagar por los mismos. Antes de ASODEFOS acceder a la instalación de estos equipos deberá demostrar que: (i) cuenta con un aserradero que tiene infraestructura adecuada para la instalación de los equipos; (ii) cuenta con un plan de negocios desarrollado⁶; y (iii) se han capacitado en aspectos básicos en las áreas de administración y gestión técnica. La propiedad de estos equipos no podrá ser traspasada a ASODEFOS hasta que la evaluación final del Proyecto verifique que dicha entidad cuenta con la capacidad técnica, administrativa y gerencial para la provisión de servicios a las PYMES y para el mantenimiento, manejo y sostenibilidad de los equipos.
- 3.10 *En cuanto a los aserraderos de la zona y vínculos comerciales* se financiarán las siguientes actividades: (i) capacitación a operadores de aserraderos forestales en temas tales como: cortes, dimensionamiento, seguridad y salud ocupacional, operación y mantenimiento de equipos, controles y administración, aspectos sociales y ambientales, comercialización y ventas (los criterios de selección de los aserraderos beneficiarios se detallan en la sección 2 del Reglamento de Operaciones); (ii) manejo adecuado de los desechos y prevención de contaminación de fuentes de agua; y (iii) visitas, reuniones, intercambios de información, seminarios, visitas de campo y participación en ferias que permitan establecer vínculos con potenciales compradores.
- 3.11 Al finalizar el Proyecto, los resultados esperados de este componente son: (i) modelo de gestión asociativa para la provisión de servicios de producción, procesamiento y comercialización desarrollado a través de ASODEFOS; (ii) al menos 180 PYMES vinculadas a la cadena forestal capacitadas en aspectos operacionales, gerenciales y procesamiento y comercialización de productos y subproductos forestales; (iii) al menos cinco nuevos subproductos forestales desarrollados y, de estos tres se han integrado al mercado; (iv) al menos 10 aserraderos han mejorado sus productividad y eficiencia en operaciones y administración en comparación con la línea de base; (v) el 100% fincas y aserraderos beneficiados manejados con criterios estándares de calidad y aprovechamiento de los residuos para producir subproductos; (vi) al menos 15 vínculos establecidos con compradores de madera en el país; (vii) ASODEFOS cuenta con la capacidad para procesar y dar terminación de calidad a la madera de sus miembros y otros productores de la zona, facilitando la obtención de subproductos que maximicen el valor de la producción; y (viii) ASODEFOS incrementó el número de afiliados en al menos 40 nuevos miembros.
- 3.12 **Componente III: Seguimiento, diseminación y difusión de resultados (FOMIN US\$38.800).** El propósito de este componente es la sistematización y difusión de las metodologías, contenidos, resultados y lecciones aprendidas del Proyecto a otras organizaciones de pequeños productores agroforestales del país. Asimismo, a través de este componente se identificarán otros programas y agencias donantes que estén trabajando en temas de desarrollo rural y se realizarán actividades de difusión.
- 3.13 A través de este componente se financiarán las siguientes actividades: (i) consultorías para la elaboración de casos de estudio que permitan recopilar y difundir las lecciones aprendidas durante la implementación de los componentes del Proyecto; y (ii) intercambios de experiencias a nivel nacional e internacional que permita a las PYMES beneficiarias tener acceso a información y nuevas técnicas que contribuya a mejorar su proceso de producción, transformación y comercialización de los productos y subproductos de la madera. Entre los temas que se abordarán están: (i) experiencia del modelo de gestión y asociación utilizado; (ii)

⁶ A través de PROCARYN, ASODEFOS está recibiendo apoyo para la elaboración del plan de negocios.

resultados en productividad y expansión de mercado obtenidos; (iii) resultados en cuanto a la agregación del valor que el Proyecto facilitó; y (iv) competitividad de la madera criolla en comparación con la madera importada para uso local; entre otros.

IV. COSTO Y FINANCIAMIENTO

- 4.1 El costo total del Proyecto se ha estimado en US\$920.000 de los cuales US\$615.00 (67%) provendrán de la Facilidad para la Pequeña Empresa (III-A) del FOMIN y los restantes US\$305.0000 (33%) de recursos de contrapartida aportados por la UAFAM, del cual al menos el 50% deberá ser en efectivo.

| Componentes | FOMIN | Local | Total | % |
|---|----------------|----------------|----------------|-------------|
| Fortalecimiento del Manejo Forestal | 249,750 | 150,750 | 400,500 | 44% |
| Fortalecimiento del procesamiento y comercialización forestal | 186,425 | 37,375 | 223,800 | 24% |
| Diseminación y Difusión de resultados | 38,800 | 0 | 38,800 | 4% |
| Unidad de Administración del Proyecto | 24,000 | 115,200 | 139,200 | 15% |
| Seguimiento & Evaluación | 75,000 | 0 | 75,000 | 8% |
| Auditoría | 20,000 | 0 | 20,000 | 2% |
| Imprevistos | 21,025 | 1,675 | 22,700 | 2% |
| Total | 615,000 | 305,000 | 920,000 | 100% |
| | 67% | 33% | 100% | |

- 4.2 **Sostenibilidad.** El principal problema de competitividad y sostenibilidad de las PYMES agroforestales está relacionado con los altos costos de realizar sus actividades en forma individual. La conformación de la empresa asociativa permitirá darle sostenibilidad a la provisión de servicios de producción, procesamiento y comercialización a las PYMES beneficiarias. El Proyecto contempla mecanismos de subsidio decreciente de los servicios de asistencia técnica y capacitación, que pretenden que las PYMES adquieran la capacidad y responsabilidad de asumir, en forma colectiva, los costos de apoyo técnico necesarios para la adecuada implementación de sus actividades. Por otro lado, la actividad forestal que realizan estas PYMES, es adicional a otras actividades productivas que ya realizan, por lo que este Proyecto también contribuirá a mejorar la competitividad de actividades forestales que permitirán diversificar los ingresos de las PYMES beneficiarias.

V. ORGANISMO EJECUTOR Y MECANISMO DE EJECUCIÓN

- 5.1 **Organismo Ejecutor.** El Organismo Ejecutor será la UAFAM a través de su Unidad de Investigaciones y Proyectos. UAFAM es la única entidad educativa a nivel superior especializada en manejo de temas agroforestales en República Dominicana. La UAFAM tiene como objetivo básico desarrollar programas tendentes a incrementar la conservación, protección y uso sostenible de los recursos naturales. Dentro de su misión incluye la formación académica de recursos humanos, enfocando en las áreas agroforestal, turismo de montaña y agronomía. La UAFAM cuenta con personal profesional y técnico multidisciplinario con capacidad para implementar, evaluar y sistematizar proyectos y apoya iniciativas de negocios agrícolas y agroindustriales de organizaciones de productores. Dentro de su Consejo de Directores hay empresarios privados que tienen inversiones importantes en turismo ecológico en Jarabacoa, por lo que tienen interés en respaldar financieramente proyectos que contribuyan al uso sostenible de los recursos naturales.

- 5.2 UAFAM es una entidad apropiada para llevar a cabo el Proyecto porque: (i) se caracteriza por tener un enfoque de enseñanza y aprendizaje práctico especializado en el aprovechamiento de recursos forestales; (ii) es reconocida por su liderazgo en el sector y la búsqueda de soluciones empresariales a los problemas agroforestales; (iii) conoce el grupo de beneficiarios y sus necesidades; (iv) tiene experiencia en la implementación de proyectos de agencias donantes; y (vi) cuenta con la capacidad institucional y el apoyo financiero para poder ejecutar un proyecto con el FOMIN.
- 5.3 **Mecanismo de ejecución.** La administración del Proyecto estará bajo la responsabilidad de la UAFAM, específicamente del Departamento de Investigaciones y Proyectos, el cual se constituirá en Unidad Ejecutora y será responsable de coordinar y dar seguimiento a todas las actividades relacionadas al desarrollo del Proyecto y la consecución de metas y objetivos planteados. Durante la ejecución del Proyecto, la UAFAM fortalecerá y transferirá sus conocimientos y habilidades a ASODEFOS con el objeto que al terminar la ejecución del Proyecto, ASODEFOS pueda seguir prestando los servicios de apoyo a las PYMES de la zona vinculadas a la cadena forestal. UAFAM y ASODEFOS han firmado un Convenio de Cooperación Interinstitucional donde quedan establecidos los términos y condiciones para su fortalecimiento y el traspaso de los equipos al final de la ejecución del Proyecto.
- 5.4 **La Unidad Ejecutora** estará conformada por: un Coordinador de Proyecto (CP), Asistente Administrativo y Asesor Técnico para la supervisión técnica y de campo del Proyecto. Esta unidad se encargará de la contratación de especialistas para el desarrollo de los componentes, solicitud de desembolsos y preparación de informes de ejecución. La UE en su conjunto, será responsable de: (i) preparar y ejecutar POA cada año con apoyo de consultores; (ii) coordinar las actividades del Proyecto; (iii) contratar de acuerdo con las normas del Banco y supervisar las adquisiciones de bienes y servicios, (iv) tramitar las solicitudes de desembolso de la contribución; (v) enviar al Banco los informes semestrales de gestión, estados financieros, informe de fondo rotatorio; (vi) dar seguimiento a los indicadores de desempeño establecidos en el Marco Lógico; y (vii) contratar las auditorías anuales del Proyecto.
- 5.5 El Proyecto coordinará sus actividades con otras entidades que tienen presencia y desarrollan actividades en la zona de influencia. Para ello se conformará un Consejo Asesor del Proyecto en donde participará un representante del Proyecto PROCARYN, la CFD, SEMAREN, GTZ y ASODEFOS. A través de este Consejo se coordinará y complementará actividades, compartirán resultados se asesorará la ejecución de los diferentes componentes del Proyecto. La conformación de dicho Consejo será condición previa para el primer desembolso de los recursos del Proyecto.
- 5.6 **Grado de preparación del Proyecto.** El Proyecto ya cuenta con un borrador de reglamento operativo, términos de referencia para la contratación del equipo principal del Proyecto y borrador del acuerdo de conformación del Consejo Asesor. Asimismo, la rectoría y Consejo de Directores tienen en agenda la designación del Coordinador del Proyecto. El pago del salario del Coordinador del Proyecto será aporte de contrapartida y se estipula que la UAFAM designe uno de los funcionarios de la Unidad de Investigaciones y Proyectos, lo que permitirá que esta persona pueda involucrarse inmediatamente en coordinación de actividades y en cumplimiento de condiciones previas al primer desembolso, y con ello que el Proyecto pueda iniciar rápidamente después de su aprobación. En relación a los fondos de contrapartida, ya se cuenta con las cartas de compromisos de aporte firmada por el Consejo de Directores de la UAFAM.
- 5.7 **Período de ejecución y desembolsos.** El Proyecto se ejecutará en un período de 48 meses y el plazo de desembolso de los recursos del FOMIN será de 54 meses. Se constituirá un fondo rotatorio del 10% de los recursos FOMIN.

- 5.8 **Adquisición de bienes y servicios.** La adquisición de bienes y servicios (diferentes a los de consultoría) y la selección y contratación de consultores se llevará a cabo de conformidad con las disposiciones establecidas en los Documento GN-2349-7 y GN-2350-7.

VI. SEGUIMIENTO Y EVALUACIONES

- 6.1 **Informes de Seguimiento.** UAFAM presentará a la Representación del Banco en República Dominicana todos los informes de avance del Proyecto dentro de los 30 días después de la conclusión de cada semestre, y un informe final dentro de los 60 días después del último desembolso. Los informes, que seguirán un formato previamente acordado con el Banco, incluirán: (i) un plan de trabajo y un cronograma de desembolsos para el semestre siguiente; (ii) todas las actividades y financiamiento del Proyecto realizadas a la fecha; (iii) los resultados alcanzados medidos con los indicadores del marco lógico del Proyecto (Anexo I); y (iv) revisión de los PMF en cuanto a control de su cumplimiento, resultados obtenidos en su implementación e impacto con relación a la sostenibilidad de los bosques. El primer informe semestral deberá contener los resultados del levantamiento de la línea de base y del inventario que determina el potencial forestal actual y futuro de la zona del Proyecto.
- 6.2 **Evaluaciones.** El Banco contratará con fondos del Proyecto, dos consultorías externas para las evaluaciones intermedia y final. La evaluación intermedia se realizará a los 18 meses del primer desembolso o cuando se haya desembolsado el 50% de los recursos comprometidos, lo que ocurra primero. La evaluación final será realizada 90 días antes del último desembolso. Ambas analizarán el grado de avance y desempeño general del Proyecto, dando particular énfasis a la evolución de los indicadores del marco lógico, al grado de avance técnico y financiero en la ejecución del Proyecto y a la capacidad institucional de los involucrados. Además, ambas evaluaciones incluirán una verificación que: (i) los bosques de los beneficiarios están siendo manejados en forma sostenible, (ii) las fuentes de agua están siendo protegidas adecuadamente; (iii) los aserraderos beneficiarios del Proyecto están disponiendo adecuadamente los desechos forestales; y (iv) las medidas que el Proyecto está implementando para verificar el adecuado manejo de los bosques. Se espera que la evaluación intermedia proponga modificaciones necesarias al marco lógico, componentes y/o presupuesto. El Banco podrá suspender desembolsos de encontrarse alguna irregularidad que ponga en riesgo el manejo sostenible de los recursos del bosque.
- 6.3 La evaluación final también analizará: (i) el grado de cumplimiento de los propósitos y objetivos específicos del Proyecto, fundamentalmente el éxito en la capacitación y transferencias de tecnologías apropiadas en cuanto a los indicadores de la línea de base y el cumplimiento de indicadores del marco lógico; (ii) el impacto en los ingresos de los beneficiarios con base a los resultados de la evaluación intermedia y muestra de la línea base; (iii) el nivel de satisfacción de las PYMES, productores y profesionales forestales beneficiados a través de los diferentes componentes, en particular el nivel de satisfacción de las PYMES de los servicios ofrecidos por ASODEFOS; y (iv) el grado de sostenibilidad de las acciones impulsadas por el Proyecto una vez finalizada la contribución del FOMIN. La evaluación final también deberá verificar la capacidad técnica, administrativa y gerencial de ASODEFOS para la provisión de servicios a las PYMES y para el mantenimiento, manejo y sostenibilidad de los equipos; esta verificación será condición para que el Proyecto transfiera la propiedad de los equipos de secado, cepillado y decorado a esta entidad. Finalmente ambas evaluaciones deberán plantear lecciones aprendidas, recomendaciones y posibles mecanismos de réplica del modelo de desarrollo rural en República Dominicana y otros países.
- 6.4 **Auditorías.** A los 90 días a partir del vencimiento de cada año de ejecución del Proyecto se remitirá un informe conteniendo el detalle de la ejecución financiera del mismo. Se ha previsto

auditorias externa anuales y una a la finalización de los desembolsos para el Proyecto. Estas auditorias serán efectuadas por una firma o auditor independiente aceptable al Banco y será contratada por el Banco y financiada con recursos del Banco.

VII. BENEFICIOS Y RIESGOS

- 7.1 **Beneficiarios y Beneficios.** Los beneficiarios directos de las actividades y recursos de este Proyecto serán al menos 180 pequeñas y medianas empresas (PYMES) vinculados a actividades de producción y transformación de productos y subproductos forestales en la zona de incidencia del Proyecto, quienes fortalecerán sus habilidades empresariales y técnicas y mejorarán el acceso a canales de procesamiento, comercialización y venta. Asimismo, ASODEFOS se fortalecerá institucionalmente y facilitará servicios, en forma asociativa, para las PYMES involucradas en la cadena forestal en la zona de influencia del Proyecto. También se beneficiarán con el Proyecto al menos 220 proveedores de servicios forestales, quienes mejorarán sus capacidades técnicas y profesionales para ofertar competitivamente sus servicios a nivel nacional. Finalmente, indirectamente también se beneficiarán los constructores de vivienda y los fabricantes de muebles y accesorios de madera que dispondrán de materia prima segura, a mejor precio, con calidad competitiva y con la diversidad de dimensionamiento según sus necesidades.
- 7.2 **Riesgos.** Durante la ejecución del Proyecto se enfrenta el riesgo que, si bien los permisos que los beneficiarios del Proyecto deberán obtener para utilización de los recursos forestales aumenta la certeza del uso sostenible de los mismos, exista la posibilidad de explotación y manejo inadecuado de los recursos forestales por parte de algunos de los involucrados a lo largo de la cadena de producción, procesamiento y comercialización. Para contribuir a mitigar este riesgo, el Proyecto incluye recursos para realizar procesos de supervisión y seguimiento en campo. Para ello, la Unidad Ejecutora contratará un Supervisor Técnico de tiempo completo. Además, el Proyecto incluye recursos adicionales para en las evaluaciones intermedia y final se verifique que los recursos forestales están siendo producidos, procesados y comercializados tomando medidas que garantizan el uso sostenible de los recursos y minimizan los potenciales impactos sobre el medio ambiente. Un segundo riesgo a enfrentar, es la negativa de las PYMES a pagar por los servicios recibidos, lo que pondría en peligro la sostenibilidad de las actividades previstas. Este riesgo se mitiga a través de: (i) un acuerdo interinstitucional que se firmará entre la UAFAM y otras agencias que participan en actividades forestales para evitar que se implementen en la zona sistemas de subsidio de servicios que desincentiven el pago por los mismos; (ii) el requerimiento de contrapartida por parte de los beneficiarios desde el primer año del Proyecto; y (iii) el prestigio de la UAFAM en la zona, dada su incidencia en el desarrollo de varios proyectos dirigidos a beneficiarios con perfil similar a los del Proyecto.

VIII. IMPACTOS AMBIENTALES Y SOCIALES

- 8.1 Con la ejecución del Proyecto no se perciben impactos ambientales negativos, por el contrario uno de los objetivos es desarrollar una industria forestal que mejore el nivel de vida de los habitantes y que contribuya a la conservación del medio ambiente y protección de las cuencas donde nacen los principales ríos que sirven de fuente de agua potable, presas para irrigación de terreno y producción de energía eléctrica. La institución ejecutora tiene varios años trabajando en la zona en proyectos de agricultura de ladera y ecoturismo. El impacto negativo al medio ambiente relacionado con el corte y arrastre de los árboles será mitigado por la reposición de rodales donde se realizó la extracción (reforestación). Asimismo a través de la elaboración de PMF se implementarán medidas que mitiguen impactos ambientales negativos incluyendo la reforestación.

ANEXO I Marco Lógico

Integración Competitiva de Pequeñas y Medianas Empresas Agroforestales (DR-M1009)

| Resumen Narrativo | Indicadores | Medios de Verificación | Supuestos |
|--|--|---|---|
| Fin | | | |
| Mejorar la competitividad y sostenibilidad de las pequeñas y medianas empresas, ubicadas en la Cordillera Central | <p>Dos años después de finalizado el proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> Al menos el 50% de las PYMES involucradas en la cadena forestal que fueron beneficiarias del Proyecto han mejorado sus ingresos en al menos un 15% en relación al promedio de ingresos del final del proyecto. Existe una empresa asociativa que cubre sus costos y ofrece servicios de apoyo a producción, procesamiento y comercialización que permite a las PYMES vinculadas a la cadena forestal de la Región ofrecer sus productos a precios competitivos. | <ul style="list-style-type: none"> Línea Base al final del proyecto; Evaluación final y PCR. Sistema de monitoreo de ASODEFOS. | <ul style="list-style-type: none"> Las condiciones macro-económicas y cambiarias se mantienen relativamente estables en el país; La demanda por madera criolla se incrementa progresivamente por el precio y calidad de la madera ofertada; Fenómenos climatológicos y naturales no impactaran negativamente las plantaciones cultivadas bajo el Proyecto. |
| Propósito | | | |
| Consolidar un modelo asociativo de desarrollo rural que permita generar economías de escala y agregar valor a la producción y procesamiento de productos y subproductos forestales por parte de las PYMES integradas en la cadena forestal. | <p>Al finalizar el proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> Las PYMES beneficiarias han incrementado sus ventas anuales en al menos 25% en términos reales (línea de base: US\$ 1,6 millones volumen de ventas anuales actual) Se ha mejorado la calidad de la madera criolla lográndose un incremento en el precio de al menos un 20 % con relación al precio actual. (línea de base: US\$0.70 por pie tabular) Se ha logrado reducir la importación de madera, productos y/o subproductos derivados del bosque en un 10% a los niveles actuales (línea de base: US\$250 millones volumen actual de | <ul style="list-style-type: none"> Informes semestrales y final de la Unidad Ejecutora; Evaluación intermedia y final del proyecto (incluye encuesta de satisfacción a las PYMES sobre la calidad de los servicios de ASODEFOS); Informes y actividades realizadas por ASODEFOS PCR del proyecto. | <ul style="list-style-type: none"> Comportamiento SEMAREN y las acciones del Gobierno Central generan confianza en temas forestales y conservación del bosque. Las PYMES mantienen interés en participar en el Proyecto |

| | | | |
|--|--|---|---|
| | <p>importación).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Por lo menos 80% de las PyMEs beneficiadas directamente por el proyecto reportan un nivel de satisfacción positivo con relación a los servicios facilitados por el proyecto. • El 100% de la PYMES y técnicos involucrados en la cadena forestal que fueron beneficiarios del Proyecto aplican prácticas medio ambientales y de seguridad laboral, de acuerdo a la normativa del país. | | |
| COMPONENTES: | | | |
| <p>Componente I: Fortalecimiento del manejo forestal.</p> <p>Resultados: Contar con bosques manejados de forma sostenible mediante la aplicación de técnicas apropiadas que contribuyan a mejorar la productividad y calidad de los productos o servicios de las PYMES integradas en la cadena de producción, procesamiento y comercialización de la industria forestal.</p> | <p>Al finalizar el proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se dispone al menos de al menos 80 técnicos forestales en capacidad de preparar y dar seguimiento a los PMF, actuar como regentes, supervisar acciones de SEMAREN y/o proveer servicios de en tecnologías de aprovechamiento. • Al menos 80 productores establecen y mantienen plantaciones forestales de acuerdo a los PMF que fueron puestos en operación a través del proyecto.. • Las PYMES beneficiarias estarán pagando por al menos 50% de los servicios de PMF, regencia forestal y/o tecnologías de aprovechamiento. • El inventario del potencial forestal de la zona permite definir el volumen de madera que posee el área del proyecto y el potencial real de producción y ventas. | <ul style="list-style-type: none"> ○ Línea base; ○ Reportes de seguimiento técnico realizados por los consultores forestales; ○ Lista de asistencia a las capacitaciones realizadas; ○ Lista nombre de los técnicos capacitados ○ Material de apoyo y metodología utilizada en las capacitaciones. ○ Informes semestrales y final de la Unidad Ejecutora; | <ul style="list-style-type: none"> ○ Las autoridades del gobierno no toman acciones que desincentiven la producción forestal. ○ Los productores estarán dispuestos a implementan los paquetes tecnológicos y pagar por los servicios recibidos. |

| | | | |
|--|---|--|--|
| | <ul style="list-style-type: none"> Al menos 80 proveedores de servicios en tecnologías de aprovechamiento forestal han mejorado sus actividades de troceo, dimensionamiento, corte y arrastre reflejándose en un 20% de reducción en el número de rechazos y desperdicios <p>Indicadores Intermedios: A los 24 meses de ejecución del Proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> Se dispone al menos de al menos 40 técnicos forestales en capacidad de preparar y dar seguimiento a los PMF, actuar como regentes, supervisar acciones de SEMAREN y/o proveer servicios de en tecnologías de aprovechamiento. Al menos 40 productores establecen y mantienen plantaciones forestales de acuerdo a los PMF que fueron puestos en operación a través del proyecto.. Las PYMES beneficiarias estarán pagando por al menos 25% de los servicios de PMF, regencia forestal y/o tecnologías de aprovechamiento. Inventario del potencial forestal de la zona se mantiene actualizado. | | |
| <p>Componente II: Fortalecimiento del procesamiento y comercialización forestal.</p> <p>Resultados Esperados:</p> <ul style="list-style-type: none"> Establecer una empresa asociativa para la provisión de servicios que favorezca | <p>Al finalizar el Proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> Al menos 180 PYMES vinculadas a la cadena forestal capacitadas en aspectos operacionales, gerenciales y procesamiento y comercialización de productos y subproductos forestales; Al menos cinco nuevos subproductos | <ul style="list-style-type: none"> Línea Base al inicio del proyecto; Evaluación intermedia y final. Lista de asistencia a los talleres; Material de apoyo y | <ul style="list-style-type: none"> Se mantendrá el interés del mercado local por adquirir la madera y subproductos criollos. La entrada en vigencia del tratado de libre comercio entre Centroamérica y RD |

| | | | |
|---|---|--|--|
| <p>el aprovechamiento eficiente de los productos del bosque y que agregue mayor valor a los productos y subproductos del bosque los cuales puedan ser colocados en el mercado nacional a precios competitivos</p> | <p>forestales desarrollados y, de estos 3 se han integrado al mercado;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Al menos 10 aserraderos han mejorado sus productividad y eficiencia en operaciones y administración en comparación con la línea de base; • El 100% de las fincas y los aserraderos beneficiados son manejados con criterios estándares de calidad y aprovechamiento de los residuos para producir subproductos; • Al menos 15 vínculos establecidos con compradores de madera en el país. • ASODEFOS cuenta con la capacidad para procesar y dar terminación de calidad a la madera de sus miembros y otros productores de la zona, facilitando la obtención de subproductos que maximicen el valor de la producción. • ASODEFOS incrementó el número de afiliados en al menos 40 nuevos miembros. <p>Indicadores Intermedios: A los 24 meses de ejecución.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Modelo de gestión asociativa para la provisión de servicios de producción, procesamiento y comercialización desarrollado a través de ASODEFOS; • Sistema de secado, cepillado, y decorado de madera instalado y en funcionamiento en ASODEFOS. • Al menos ocho aserraderos han recibido | <p>metodología utilizada en las capacitaciones;</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Informes semestrales y final de la Unidad Ejecutora; | <p>no incidirá en el precio de la madera y subproductos criollos..</p> |
|---|---|--|--|

| | | | |
|---|---|--|---|
| | <p>servicios de asistencia técnica para mejorar aspectos operacionales y administrativos.</p> <ul style="list-style-type: none"> Los cinco subproductos forestales que se desarrollarán e implementarán con el proyecto han sido identificados y se cuenta con estudios de mercado que correspondientes. Se ha logrado establecer al menos cinco vínculos comerciales efectivos. | | |
| Componente III. Disseminación y difusión de resultados | <p>Al final del proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> Al menos cinco casos de estudio difundidos y reconocidos a nivel nacional e internacional. Habrán sido realizados dos seminarios regionales de disseminación e intercambio de experiencias. Al menos una solicitud de una organización de PYMES agroforestales para la replicabilidad del modelo en otra zona del país. <p>A los 12 meses de ejecución:</p> <ul style="list-style-type: none"> Puesto en marcha el sistema de control de gestión y seguimiento del proyecto. Líneas de base establecidas en el marco lógico revisadas y definidas con el apoyo de los consultores que levantaron la línea de base y el inventario del potencial forestal. | <ul style="list-style-type: none"> Documentos y eventos realizados Informes semestrales y final de la Unidad Ejecutora; Evaluación inicial, intermedia y final. | <ul style="list-style-type: none"> Otras zonas del país con potencial forestal muestran interés en replicar el modelo asociativo implementado con este Proyecto. |
| ACTIVIDADES | | | |
| 1.1.- Desarrollar e Implementar Programa de Capacitación y Asistencia Técnica para: ○ Consultores locales para servicio de | Ver presupuesto detallado. | <ul style="list-style-type: none"> Cursos y talleres realizados; Ayudas memoria de cursos y | |

| | | | |
|--|---------------------------|--|--|
| elaboración y seguimiento de PMF; ○ Regentes forestales; ○ Técnicos forestales para SEMAREN; ○ Proveedores de servicios de aprovechamiento forestal | | talleres; ○ Material de apoyo y metodología utilizada en las actividades; ○ Lista de asistencia a las actividades; | |
| 1.2.- Elaboración e implementación de Planes de Manejo Forestal (PMF) y evaluación de los planes existentes, reactivación de los planes de manejo que no están en operación. | Ver presupuesto detallado | ○ Planes operativos aprobados y reactivados puestos en ejecución; ○ Reportes de los regentes; ○ Informes de la supervisión realizado por el técnico de la unidad ejecutora. ○ Línea de base | |
| 1.3- Servicio de regencia forestal para los PMF que están siendo implementados | Ver presupuesto detallado | ○ Listado de los productores beneficiarios; ○ Informes de los regentes; ○ Comprobantes de cobro a los productores por el servicio recibido. | |
| 1.4- Consultoría para levantar el inventario del potencial forestal de la zona | Ver presupuesto detallado | ○ Inventario del potencial forestal de la zona. | |
| 2.1. Fortalecer Institucionalmente a ASODEFOS | Ver presupuesto detallado | ○ Línea de base; ○ Evaluaciones intermedia y final; ○ Estados financieros. ○ Actas de Asambleas de socios celebradas, ○ Evidencia de alternabilidad de | |

| | | | |
|--|---------------------------|--|--|
| | | los directores, ○ Listado de los nuevos socios. | |
| 2.2 Fortalecer a las PYMES beneficiarias en aspectos gerenciales, operacionales y administrativos. | Ver presupuesto detallado | ○ Línea de base al inicio del proyecto. ○ Lista de asistencia a talleres ○ Informes de los consultores. ○ Sistema de seguimiento del proyecto. | |
| 2.2 Instalar y Desarrollar en ASODEFOS una empresa asociativa de servicios de secado, Cepillado y Decorado de la Madera | Ver presupuesto detallado | ○ Material entregado por los consultores sobre las capacitaciones y asistencia técnica ofrecida; ○ Listas con nombres de los beneficiarios; ○ Registro de la producción del aserradero. ○ Instalación de los equipos; ○ Registros contables del aserradero y contratos de venta. | |
| 2.3 Capacitar a operadores de los aserraderos para mejorar sus capacidades técnicas, administrativas, ambientales y laborales. | Ver presupuesto detallado | ○ Línea Base al inicio del proyecto; ○ Evaluación intermedia y final. ○ Lista de asistencia a los talleres; ○ Material de apoyo y metodología utilizada en las capacitaciones; ○ Informe de los consultores. | |
| 2.3 Establecer vínculos y alianzas con actuales y potenciales clientes | Ver presupuesto detallado | ○ Acuerdos de colaboración firmados; ○ Contrato de ventas. | |
| 2.4 Desarrollar nuevos subproductos forestales | Ver presupuesto detallado | ○ Documentos de los productos desarrollado; ○ Muestras de los productos; ○ Factura de ventas ○ Reporte de aceptación del | |

| | | | |
|---|---------------------------|---|--|
| | | público adquiriente de los productos colocados. | |
| 3.1 Elaboración y difusión de los estudios de caso basados en los de resultados del proyecto. | Ver presupuesto detallado | <ul style="list-style-type: none"> ○ Documentos impresos de los estudios de caso; ○ Lista de participantes a los seminarios, ○ Listado de instituciones invitadas a los seminarios | |
| 3.2 Intercambio de experiencia | Ver presupuesto detallado | <ul style="list-style-type: none"> ○ Lista de los participantes a las pasantías, ○ Informe de los asistentes a las actividades. ○ Innovaciones logradas después de las pasantías. | |

**INTEGRACIÓN COMPETITIVA DE PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS
AGROFORESTALES (DR-M1009)**

| PARTIDAS | TOTAL (expresado en US dólares) | | | |
|---|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| | FOMIN | Aporte Local | | Total |
| | | EFFECTIVO | ESPECIE | Total |
| Componente 1: Fortalecimiento del Manejo Forestal | 249,750 | 74,096 | 76,654 | 400,500 |
| Actividad 1.1.1: Capacitar consultores locales para PMF | 2,500 | 0 | 0 | 2,500 |
| Actividad 1.1.2: Capacitar regentes forestales | 15,900 | 2,250 | 2,250 | 20,400 |
| Actividad 1.1.3: Capacitar técnicos forestales | 3,000 | 750 | 250 | 4,000 |
| Actividad 1.1.4: Capacitar a Proveedores de servicios de aprovechamiento forestal | 48,000 | 14,250 | 14,250 | 76,500 |
| Actividad 1.2: Asistencia Técnica PYMES elaboración e implementación de PMF | 67,550 | 33,950 | 0 | 101,500 |
| Actividad 1.3: Asistencia Técnica PYMES servicios de regencia forestal | 31,200 | 16,896 | 59,904 | 108,000 |
| Actividad 1.4: Consultoría para levantar un inventario del potencial forestal de la zona de influencia del proyecto | 24,000 | 6,000 | 0 | 30,000 |
| Actividad 1.5 Consultoría de largo plazo para supervisión técnica del proyecto | 57,600 | 0 | 0 | 57,600 |
| Componente II: Fortalecimiento del procesamiento y comercialización forestal | 186,425 | 31,775 | 5,600 | 223,800 |
| Actividad 2.1: Fortalecer institucionalmente a ASODEFOS | 22,075 | 3,175 | 1,500 | 26,750 |
| Actividad 2.2 Fortalecer PYMES en aspectos operacionales, Gerenciales y Administrativas | 20,100 | 1,850 | 1,850 | 23,800 |
| Actividad 2.3: Instalar y desarrollar en ASODEFOS una empresa asociativa para ofrecer servicios de secado, cepillado y decorado | 67,900 | 22,500 | 1,500 | 91,900 |
| Actividad 2.4: Desarrollar nuevos subproductos | 44,500 | 750 | 750 | 46,000 |
| Actividad 2.5: Capacitar y asesorar operadores de aserradores | 28,100 | 2,250 | 0 | 30,350 |
| Actividad 2.6: Establecer vinculos con compradores y aliados potenciales | 3,750 | 1,250 | 0 | 5,000 |
| Componente III: Diseminación y Difusión de resultados | 38,800 | 0 | 0 | 38,800 |
| Actividad 3.1: Elaborar estudios de casos | 26,000 | 0 | 0 | 26,000 |
| Actividad 3.2: Intercambio de experiencia | 10,800 | 0 | 0 | 10,800 |
| Actividad 3.3: Talleres de arranque y lanzamiento | 2,000 | 0 | 0 | 2,000 |
| Administración del Proyecto | 24,000 | 72,000 | 43,200 | 139,200 |
| Personal | 24,000 | 72,000 | 0 | 96,000 |
| Otros gastos | 0 | 0 | 43,200 | 43,200 |
| Evaluaciones | 75,000 | 0 | 0 | 75,000 |
| Desarrollo línea de base y sistema de información y seguimiento | 15,000 | 0 | 0 | 15,000 |
| Evaluación intermedia y final | 60,000 | 0 | 0 | 60,000 |
| Auditorías financieras | 20,000 | 0 | 0 | 20,000 |
| Imprevistos | 21,025 | 1,675 | 0 | 22,700 |
| TOTAL | 615,000 | 179,546 | 125,454 | 920,000 |
| | 67% | 19% | 14% | 100% |

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

PROYECTO DE RESOLUCIÓN MIF/DE-___/06

República Dominicana. Cooperación Técnica No Reembolsable ATN/ME-_____-DR
Integración Competitiva de Pequeñas y Medianas Empresas Agroforestales

El Comité de Donantes del Fondo Multilateral de Inversiones

RESUELVE:

1. Autorizar al Presidente del Banco Interamericano de Desarrollo, o al representante que él designe, para que en nombre y representación del Banco, en su calidad de Administrador del Fondo Multilateral de Inversiones, proceda a formalizar los acuerdos necesarios con la Universidad Agroforestal Fernando Arturo de Meriño (UAFAM), y a adoptar las demás medidas necesarias para la ejecución de la propuesta de proyecto contenida en el documento MIF/AT-___ sobre cooperación técnica para integración competitiva de pequeñas y medianas empresas agroforestales.
2. Destinar, para fines de esta resolución, hasta la suma de US\$615.000, o su equivalente en otras monedas convertibles, con cargo a los recursos de la Facilidad de Promoción de la Pequeña Empresa del Fondo Multilateral de Inversiones.
3. Establecer que la suma anterior sea otorgada con carácter no reembolsable.

(Aprobada el __ de _____ de 2006)

LEG/OPR/RGII/IDBDOCS#821451
DR-M1009