



Fondo Multilateral de Inversiones  
Miembro del Grupo BID

# 

## 

### 

#### 

##### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

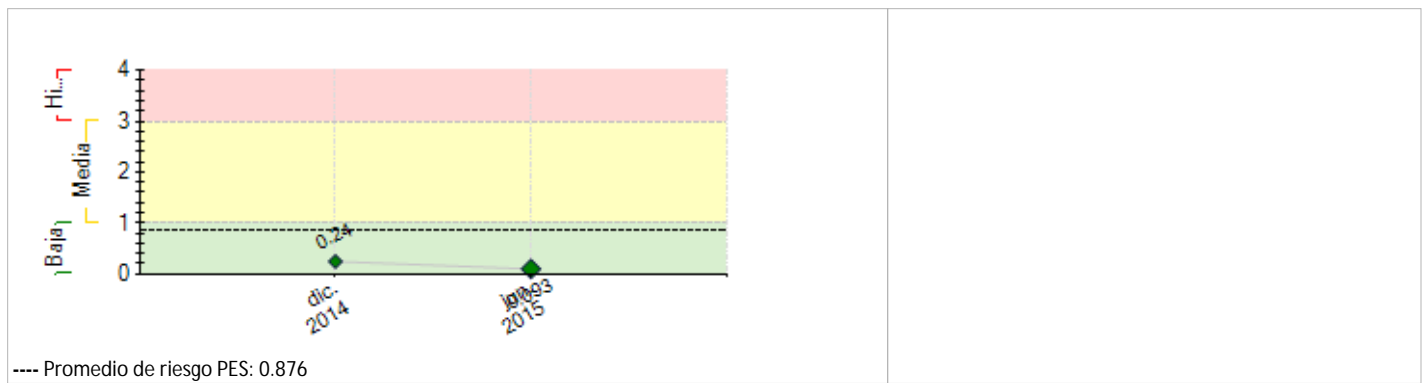
###### 

###### 

###### 

###### 

######



## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

### Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

**1. Principales logros:** a) Préstamos acumulados **854**, por \$ **14.154.687,74** unos US\$ **1.621.708**. Total Beneficiarios: **202 (24 son mujeres)**, cifras que superan las metas proyectadas: Año 1 (75 mypes y US\$ 250.000 respectivamente) y Año 2 (180 y US\$ 600.000).

b) Mapeo, estudio integral de 300 mypes madereras, terminado.

c) Hito N° 5, con vencimiento el mes 18 (29/10/2015), cumplido.

2. Dificultades:  
(muchos trabajan a cielo abierto (sin edificio o tinglado).

a) Aumento del precio de la madera (40%); b) Menor producción por intensas lluvias

3. Riesgos  
interés (un punto); b) postergar la solicitud del segundo desembolso de financiamiento. Resultado financiero del Proyecto insuficiente. Acciones tomadas: a) Aumento de la tasa de

4. Perspectivas altamente optimistas. Capacitación y Asistencia Técnica, emprendimientos asociativos, aprovechamiento rentable de los residuos de la actividad, y adecuada asistencia financiera, son herramientas valiosas que sumadas a la pujanza de la población justifican la opinión emitida.

5. Capacitación, conservación del medio, asociativismo, aprovechamiento de los residuos, actualización tecnológica, nuevos diseños y asistencia financiera para la comercialización, son las acciones a impulsar para lograr los objetivos del Proyecto.

### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

La situación financiera de la filial Machagai enfrentó recientemente las siguientes dificultades: i) una desmejora de las condiciones de contexto (aumento de mora), ii) un encarecimiento del costo financiero debido a un aumento de la tasa de referencia del préstamo FOMIN (BADLAR) y iii) una pérdida de valor real de los ingresos por créditos por efecto de la inflación. Se realizó una visita técnica para evaluar la situación y se acordó un plan de acción que incluye: i) una postergación temporal del segundo desembolso, ii) un aumento de la tasa de interés de los créditos otorgados por Fundecch, y iii) una evaluación de oportunidades de reducción de costos operativos.

### Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

**1. Resultados:**

- a) Otorgamiento de **629** préstamos, para activo fijo y capital de trabajo, por un valor total de **\$ 10.310.314,35**, aproximadamente **US\$ 1.169.708**.
- b) Mapeo, estudio integral de 300 mypes madereras, terminado.
- c) Hito N° 5, con vencimiento el mes 18 (29/10/2015), cumplido
- d) Aún no se midieron mejoras en las variables incluidas como Indicadores a nivel de propósito.
- e) A nivel de Componentes las colocaciones proyectadas referidas a número de beneficiarios que acceden al crédito y a cartera en USD, han sido superadas tanto para el Año 1 como para el Año 2 (ver Desempeño Acumulativo, Punto 1)

**2. Dificultades:**

La disminución de la demanda de préstamos como consecuencia de la menor rentabilidad del sector durante el semestre, generó resultados financieros insuficientes para el Proyecto. Acciones tomadas: a) Aumento de la tasa de interés (un punto); y b) postergar temporariamente la solicitud del segundo desembolso de financiamiento.

**3. Se espera lograr:**

- a) Iniciar el Plan de Capacitación y Asistencia Técnica.
- b) Iniciar el estudio de factibilidad del uso de los residuos
- c) Iniciar el estudio sobre potenciales tendencias competitivas
- d) Hitos 4 y 5, con vencimiento en el mes 18. Para el Hito 4 se solicitó 4 meses de prórroga, y el Hito 5, ya se cumplió en el primer semestre
- e) Realizar dos Jornadas de Sensibilización

**Comentarios del líder de Equipo de Supervisión**

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

La ejecución durante el semestre sufrió demoras, fundamentalmente debido a que la Entidad Ejecutora sufrió serios inconvenientes internos que derivaron en la desvinculación del Gerente, lo que demandó atención del Coordinador de forma casi exclusiva. Esta situación exhibe la vulnerabilidad de un esquema de organización altamente dependiente en una sola persona, riesgo identificado desde el diseño de la operación. El Banco solicitó al auditor externo que realizará recomendaciones concretas sobre como repartir las responsabilidades entre un mayor de personas, recomendaciones que fueron comunicadas al Ejecutor en seguimiento a la visita del auditor.

**SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS**

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
<b>Propósito:</b> El propósito del proyecto es incrementar la viabilidad comercial de las micro y pequeñas empresas vinculadas directa o indirectamente a la industria maderera de Machagai y su zona de influencia.	R.1 Al menos 300 microempresarios han recibido crédito y 200 han sido capacitados por el proyecto (en alguno de los temas identificados por el mapeo de necesidades de capacitación)	0				300 Abr. 2017	202 Jun. 2015	
	R.2 Un 60% de los microempresarios atendidos han logrado al menos una de las siguientes mejoras: • Incremento de al menos un 20% en los volúmenes de venta • Incremento de al menos un 20% en los márgenes de venta • Incremento de eficiencia en el proceso de producción (en el uso de materiales o en el tiempo) • Han incorporado una mejora en el tratamiento de residuos	0				60 Abr. 2017	0	
	R.3 Un 70% de una muestra aleatoria de los microempresarios atendidos manifiesta en entrevistas su satisfacción con el producto crediticio.	0				70 Abr. 2017	0	
<b>Componente 1:</b> Subcomponente 1 de la Cooperación Técnica: Fortalecimiento de la capacidad institucional de Fundecch  <b>Peso:</b> 15%	C1.11 Nueva línea de financiamiento se encuentra operativa, e integrada a las operaciones de Fundecch	0				1 Oct. 2014	1 Oct. 2014	Finalizado
	C1.12 Fundecch ha establecido una oficina física en Machagai y un equipo de tres personas ha sido asignado específicamente a la zona	0				1 Oct. 2014	1 Sep. 2014	Finalizado
	C1.13 Desde la oficina central, el Comité Ejecutivo monitorea el	0				1	1	Finalizado

<b>Clasificación:</b> Muy Satisfactorio	proyecto en general					Oct. 2014	Mar. 2014	
<b>C1.14</b>	Desde Machagai un coordinador local se encuentra instalado y ha comenzado a desarrollar acciones vinculadas al proyecto	0				1	1	Finalizado
<b>C1.15</b>	Los resultados del Proyecto se han documentado y han sido presentados en un evento público	0				1	May. 2014	
						Abr. 2017		
<b>Componente 2:</b> Subcomponente 3 de la Cooperación Técnica: Capacitación y Asistencia Técnica	<b>C2.11</b> Instancias de sensibilización y motivación desarrolladas por parte Fundecch	0				3	1	En curso
<b>Peso:</b> 30%	<b>C2.12</b> Micro y pequeños empresarios que participan de curso de capacitación en cuidado del medio ambiente	0	25			50		
<b>Clasificación:</b> Insatisfactorio	<b>C2.13</b> Micro y pequeños empresarios que reciben asistencia técnica o capacitación en técnicas de producción	0	30			60		
	<b>C2.14</b> Micro y pequeños empresarios que son capacitados en gerenciamiento de la empresa, contabilidad y finanzas, costos, comercialización y/o mercado	0	50			100		
	<b>C2.15</b> Micro y pequeños empresarios que participan de alguna de las formaciones brindadas por el proyecto	0	100			200		
	<b>C2.16</b> Mipymes que reciben asistencia técnica en temas productivos, tecnológicos y/o industriales.	0				60		
	<b>C2.17</b> Experiencias de trabajo asociativo entre micro y pequeñas empresas del sector de la madera logradas	0				2		
		Abr. 2014				Abr. 2017		
<b>Componente 2:</b> Componente de Financiamiento Reembolsable	<b>C2.11</b> Micro y pequeños empresarios que acceden al crédito	0	75	180		300	166	En curso
<b>Peso:</b> 30%	<b>C2.12</b> Cartera colocada aproximada en USD	0	250000	600000		1000000	1618475	En curso
<b>Clasificación:</b> Muy Satisfactorio	<b>C2.13</b> Al finalizar el proyecto se ha constituido un fondo con el aporte entre el 10% y el 15% de los intereses generados en cada periodo ya sea por la colocación de los créditos como por las inversiones financieras de los recursos no aplicados, de forma tal de poder alcanzar al menos al 50% del costo de un proyecto para el tratamiento de residuos de la industria maderera	0				1		
						Abr. 2017		
<b>Componente 2:</b> Subcomponente 2 de la Cooperación Técnica: Estudios y diagnósticos	<b>C2.11</b> Mapeo que caracteriza a las micro y pequeñas empresas de Machagai y su zona de influencia vinculados directa o indirectamente a la industria maderera desarrollado	0				1	1	Finalizado
<b>Peso:</b> 25%	<b>C2.12</b> Estudio con propuestas de mejora de los productos del sector en función de la demanda y la sustentabilidad del recurso desarrollado	0				1		Atrasado
<b>Clasificación:</b> Insatisfactorio	<b>C2.13</b> Se cuenta con un estudio de factibilidad técnica y económica para un proyecto de tratamiento sustentable de los residuos de la actividad forestal y maderera	0				1		Atrasado
						Jun. 2015		

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1 Condiciones previas	6	Oct. 2014	6	Jul. 2014	Logrado
H1 Una instancia de sensibilización y motivación desarrollada	1	Dic. 2014	1	Ago. 2014	Logrado
H2 Nueva línea de financiamiento operativa, e integrada a las operaciones de Fundecch	1	Abr. 2015	1	Oct. 2014	Logrado
H3 Oficina física en Machagai establecida y equipo de tres personas asignado específicamente a la zona	1	Abr. 2015	1	Sep. 2014	Logrado
H5 Mapeo que caracteriza a las micro y pequeñas empresas de Machagai y su zona de influencia vinculados directa o indirectamente a la industria forestal desarrollado	1	Oct. 2015	1	Jun. 2015	Logrado
H6 Se cuenta con un estudio con propuestas de mejora de los productos del sector en función de la demanda y la sustentabilidad del recurso.	1	Feb. 2016			
H4 [*] 100 micro o pequeños empresarios capacitados en uno o más de los temas que se desarrollarán en los seis Cursos de Capacitación	100	Feb. 2016			
H7 200 Micro y pequeños formados en capacidades gerenciales, de administración y contabilidad	200	Ago. 2016			
H8 150 Micro y pequeños empresarios reciben capacitación o asistencia técnica en asociatividad, comercialización o tecnologías adecuadas a su actividad	150	Dic. 2016			
H9 100 Micro y pequeños empresarios formados en manejo de residuos y prácticas apropiadas para la conservación de los recursos naturales y la protección del medioambiente	100	Abr. 2017			

[\*] Indica que el hito ha sido reformulado

**FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO**

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora

**SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La posibilidad de que las condiciones económicas de Argentina, incluyendo la inflación empeoren en los próximos años encareciendo el precio de los insumos y erosionando el capital de Fundecch.	Baja	Se reitera lo expresado en el Informe anterior: Estar actualizado en la situación macro económica del país a fin de poder responder con medidas de ajuste si necesario. Precisamente, durante el semestre que se informa se estimó necesario y se aumentó un punto la tasa de interés, a fin de dar aceptable respuesta a variaciones críticas de las actuales condiciones económicas y, de ese modo, mantener el capital de Fundecch y la sustentabilidad del Proyecto.	Project Coordinator
2. La alta dependencia de Fundecch de su Presidente, el cual es un líder reconocido en actividades de empresariado social y desarrollo comunitario	Baja	En el informe anterior se expuso: "Aceptamos la opinión del FOMIN y consideramos conveniente, por razones obvias, preparar un plan de sucesión para el Coordinador Técnico, quien es el actual presidente de Fundación. Plan aún no definido y cuya preparación iniciaremos en febrero de 2015." Si bien se inició el análisis del Plan, la situación financiera del Proyecto a mediados del semestre, para cuya atención concurrió la Jefa de	Project Guest

<p>3. La situación de las micro y pequeñas empresas de Machagai y alrededores empeore como resultado de un deterioro en el mercado del algarrobo y no paguen los microcréditos que recibirán</p>	<p>Baja</p>	<p>Proyecto Erika B. Molina, y que justificó un aumento de la tasa de interés y la postergación temporal del segundo desembolso de financiamiento, determinó la suspensión del tratamiento para el próximo semestre, una vez solucionada la situación comentada.</p> <p>El sector maderero afrontó aumentos en el precio del algarrobo 40%), en los salarios (15 a 20%), en la energía eléctrica (15%), los que elevaron los costos de producción, situación que se agravó para los establecimientos que trabajan a "cielo abierto" (sin tñglados) debido a un largo periodo de lluvias intensas que ocasionó sustancial reducción de la producción. El mayor costo operativo no pudo, por razones de competencia comercial, trasladarse a los precios de venta en la medida necesaria, lo que provocó el desequilibrio financiero de los establecimientos más pequeños y una importante disminución de la actividad global del sector, situación que se reflejó en el grado de cumplimiento de las deudas contraídas con Fundecch: la mora mayor de 30 días pasó, del 0% al 31/12/2014, al 1,91% al 30/06/2015. Esta situación de riesgo podrá mitigarse con los servicios de la playa municipal de acopio de maderas ya habilitada y un más específico control de la asistencia financiera de Fundecch</p>	<p>Project Coordinator</p>
<p>NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja</p>			
<p>NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 3</p>			
<p>RIESGOS VIGENTES: 3</p>			
<p>RIESGOS NO VIGENTES: 0</p>			
<p>RIESGOS MITIGADOS: 0</p>			

## SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

## FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[X] Si

Alta concentración de todas las actividades vinculadas al Programa en una sola persona, el Coordinador.

## Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

A partir de enero 2015 diversos factores afectaron la sostenibilidad del Proyecto. Aumentos en el precio de la madera (40%), mano de obra y energía eléctrica, más condiciones climáticas desfavorables (lluvias intensas) que redujeron el nivel de producción, generaron importante disminución de la rentabilidad del sector. Esta situación se reflejó en la demanda de préstamos, que durante este periodo no aumentó y se mantuvo prácticamente constante en 100 por mes. De enero a junio de 2015 solo se otorgaron 629 préstamos. La reducción de la cartera y los altos costos operativos generados por el costo financiero del proyecto, arrojaban resultados financieros deficitarios que ponían en riesgo la sostenibilidad del Proyecto. Por esta razón, para mitigar ese riesgo se adoptaron las siguientes medidas: i) aumentar un punto la tasa de interés de los préstamos; y ii) postergar temporariamente la solicitud del segundo desembolso de financiamiento, con la finalidad de no aumentar el costo financiero, y financiar los préstamos que se otorguen con fondos de recupero y de aporte local. Así se está operando. Con este procedimiento se espera lograr la sostenibilidad del Proyecto.

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a Sostenibilidad	Autor
<p>1. Se mantiene lo expresado en el reporte del semestre anterior: La relación institucional con la población objetivo funciona bien, y la lección es que la relación es así porque se continúa brindando permanente atención a los problemas del beneficiario. Prueba de ello es que a pesar de la situación financiera adversa que soporta el sector, aún mantiene aceptable cumplimiento de sus compromisos con Fundecch (mora mayor de 30 días 1,91%) y esta buena realción contribuye a mitigar los riesgos de sostenibilidad del Proyecto.</p>		<p>Kaenel, Federico Eduardo</p>