

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

01/01/2020 - 06/30/2020

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

Operation number: CH-T1213

Número de suboperación: ATN/ME-17154-CH

Nombre del proyecto: Last Mile Innovation: Reduction of Vulnerability in Chile

Propósito:

País administrador	País beneficiario:	Grupo	Subgrupo
CHILE	CHILE	B	

Agencia ejecutora: Fundación San Carlos De Maipo

Líder de equipo: CARRASCOC

Ciclo del Proyecto:

Fecha de Reporte: 2020 - 07 - 01

Fecha de aprobación: 2018 - 12 - 05

Fecha de firma: 2019 - 01 - 30

Primera fecha de desembolso: 2019 - 05 - 03

Plazo de ejecución original:

Plazo de ejecución actual:

Plazo original de último desembolso: 2022 - 01 - 30

Plazo actual de último desembolso: 2022 - 01 - 30

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

En miras al objetivo de apoyar la implementación de los primeros CIS en Chile, durante la ejecución que va del Proyecto se ha trabajado principalmente en 4 ámbitos: - El primero, y el más demandante en términos de los esfuerzos que ha implicado, ha sido el diseño de los 3 primeros CIS. Aquí se ha trabajado en estrecha colaboración con el Gobierno para abordar los aspectos técnicos de un CIS, como también para adaptar dicho mecanismo al funcionamiento administrativo del Gobierno en Chile. Como principales desafíos en este ámbito es posible destacar: o Dificultad de coordinación entre todas las partes involucradas: En los inicios del proyecto no existía claridad sobre el rol que tenía cada una de las partes participantes (Ministerio de Economía, Ministerio de Desarrollo Social, CORFO, Contrapartes técnicas, BID, Fundación San Carlos de Maipo). De manera particular, tomó tiempo para que las partes de Gobierno comprendieran y confiaran en el rol de la Fundación San Carlos de Maipo en esto, debido a que este no es un ente gubernamental y que fue elegido por el BID Lab y no por ellos. Sin embargo, con el tiempo se ha ido desarrollando una dinámica de colaboración muy positiva, y se ha valorado el trabajo y las competencias técnicas de la Fundación en el Proyecto, lo que ha facilitado que se pueda avanzar en su ejecución. o Cambios en la gobernanza desde Gobierno, lo que ha conllevado retrasos para lanzar los primeros CIS: Han existido cambios importantes dentro de las instituciones participantes. De manera particular, hubo cambio en la Dirección de Corfo, lo que significó una pérdida de interés político en el proyecto de parte de esta institución. Por otra parte, la División del Ministerio de Economía encargada de liderar este proyecto pasó a formar parte del Ministerio de Ciencia. Por último, en el Ministerio de Desarrollo Social se han dado 3 cambios ministeriales. Todo lo anterior ha enlentecido la ejecución del Proyecto. o Dificultad para acceder a datos públicos: En el proceso de diseñar los CIS, han existido trabas burocráticas y legales para acceder a los datos públicos que permitan caracterizar a la población objetivo, definir métricas y elaborar el sistema de verificación de resultados. Se ha avanzado en definir una orgánica que facilite el acceso a los datos, y se han podido desarrollar los diseños de los CIS de manera exitosa. No obstante, aún existen desafíos importantes en este aspecto. - El segundo ámbito de trabajo ha tenido relación con el desarrollo de la institucionalidad. Para ello se desarrollaron tres asesorías externas que levantaron un diagnóstico de las normativas nacionales e internacionales, así como recomendaciones para el caso chileno. - El tercer ámbito tiene que ver con el desarrollo del ecosistema. Si bien en un inicio se pensaron una serie de actividades para ello, desde Gobierno se optó por posponerlas, dándole prioridad al diseño de los CIS. No obstante, como preparación al lanzamiento de los CIS, se ha avanzado en desarrollar un relato comunicacional, y también en recoger la percepción de posibles involucrados en los CIS mediante los periodos de comentarios. - Por último, el cuarto ámbito de trabajo refiere a la elaboración de recursos. Fruto de los aprendizajes obtenidos en el diseño de los CIS, de la participación en la Red Latinoamericana de pago por resultados, y de la asesoría de Social Finance, la Fundación elaboró una guía metodológica que busca dar orientaciones para desarrollar un análisis de pre factibilidad y de factibilidad. A su vez, se realizaron dos análisis de pre factibilidad, recogiendo así dos temáticas que podrían ser abordadas en próximos CIS, que son la deserción escolar y el desarrollo de habilidades parentales. No obstante, dada la demanda de trabajo que ha implicado el diseño de los CIS, lamentablemente no se ha contado con el involucramiento desde Gobierno para desarrollar estos productos de manera conjunta.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos 6 meses

Durante los últimos 6 meses del Proyecto, se ha continuado avanzando en el diseño de los CIS. Junto a esto, es posible destacar 3 hechos relevantes: 1. Cambio en el pagador de resultados de los CIS: CORFO ya no será el pagador de resultados de los CIS, por lo que FOSIS pasó a asumir dicho rol. Esto ha implicado un retraso respecto a la planificación original, y a su vez ha demandado una mayor disponibilidad para acompañar a FOSIS en el proceso de conocer el mecanismo de los CIS, y adaptar el diseño de los CIS, al funcionamiento de FOSIS. De manera particular, desde Agosto un miembro del equipo de la Fundación estará trabajando directamente desde FOSIS, con el fin de acelerar el proceso de construcción de las bases del concurso, y así cumplir con los nuevos plazos acordados. 2. Nuevo plan para el desarrollo del ecosistema: Se elaboró una nueva estrategia para el desarrollo del ecosistema, con el objetivo de dar a conocer los CIS como mecanismo de inversión de impacto, y así facilitar la participación de más actores cuando se publiquen las bases de convocatoria. Dentro de este nuevo plan, es de destacar que se ha buscado potenciar las instancias que ya existen. De manera particular, se ha prestado apoyo al NAB del GSG Chile, buscando trabajar en conjunto cuando existen iniciativas que pueden ser provechosas tanto para el NAB como para el Proyecto. 3. Movidos x Chile: Dado el contexto de pandemia que estamos viviendo, y cómo esta está afectando de manera particular a quienes viven en contextos vulnerables, se optó por re-asignar parte del presupuesto destinado a realizar concursos de innovación, para apoyar una nueva iniciativa, que es el Movidos x Chile. Esta es una plataforma de crowdfunding innovadora para ir en apoyo de las personas que se han visto más afectadas por la emergencia sanitaria. En este portal se encuentran las necesidades más

urgentes detectadas por diversas organizaciones de la sociedad civil y comunidades, para vincularlas con donaciones en dinero y/o especies. Un hito dentro de esta iniciativa, fue la realización de un festival que reunió a una serie de artistas para así recaudar fondos para las diversas causas de la plataforma. Hasta ahora, Movidos x Chile ha recolectado más de \$2.000 millones de pesos, distribuidos en más de 100 causas, y con lo que se estima que se está impactando en alrededor de 87 mil personas.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

el proyecto sigue siendo muy pertinente pero ha sufrido importantretardos que se espera recuperar en 2021

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Hitos	Valor Planeado	Valor Logrado	Fecha Vencimiento	Fecha Lograda	Estado
Condiciones previas	1	1	2019 - 07 - 29	2020 - 05 - 13	Achieved
2 CIS con sus respectivos análisis de factibilidad.	2	2	2020 - 01 - 31	2020 - 01 - 25	Achieved
Desarrollo del Ecosistema CIS	1	0	2020 - 01 - 31		Overdue
Metodología para la replicabilidad y escalamiento del modelo CIS.	1	1	2020 - 01 - 31	2020 - 02 - 04	Achieved
Fortalecimiento de la institucionalidad para el desarrollo de CIS en Chile	1	1	2020 - 03 - 02	2020 - 03 - 16	Achieved
Participación en red Latam durante 2019-2021	1	1	2020 - 01 - 31	2020 - 01 - 25	Achieved
Operación de Contratos de Impacto Social (CIS)	1	1	2020 - 04 - 01	2020 - 05 - 11	Achieved
Fortalecimiento de la institucionalidad para el desarrollo del modelo CIS	1	1	2020 - 05 - 01	2020 - 05 - 12	Achieved
Desarrollo del Ecosistema y Relato comunicacional	1	0	2020 - 12 - 18		Pending
Diagnósticos de prefactibilidad potenciales CIS futuros	2	2	2020 - 08 - 03	2020 - 08 - 12	Achieved
Participación en red Latam durante 2019-2021	1	0	2020 - 12 - 31		Pending
Diseño del CIS N° 2	1	0	2021 - 01 - 01		Pending
Capacitaciones diseño y monitoreo de programas sociales	1	0	2021 - 01 - 01		Pending
Guía (2) de procesos de un CIS	1	0	2021 - 01 - 01		Pending
Sistemas de monitoreo implementados - año 1	1	0	2021 - 01 - 01		Pending
Seminario sobre CIS	1	0	2021 - 12 - 01		Pending
Capacitaciones gestión y administración - año 1	1	0	2021 - 01 - 01		Pending
Publicación académica sobre CIS	1	0	2021 - 12 - 31		Pending
Participación en red Latam durante 2019-2021 2da parte	1	0	2021 - 12 - 31		Pending
Diseño del CIS N° 3	1	0	2022 - 01 - 01		Pending
CIS implementados (2)	2	0	2022 - 01 - 31		Pending

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

Falta de recursos de contrapartida

Diseño del proyecto/Componentes

Otros. ¿Cuáles?

el proceso de diseño de los CIS ha sido mucho mas lento de lo esperado y cambios en las prioridades de las entidades de gobierno han retrasado la licitacion de los contratos

SECCIÓN 4: RIESGOS

Área de Impacto	Severidad	Prob.	Fecha	Responsable	Accion de mitigación
NUMERO TOTAL DE RIESGOS: 0 IN EFFECT RISKS: 0 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0					

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Indique la probabilidad de sostenibilidad del proyecto luego de la finalización:

P

Justificación

la sostenibilidad esta asegurada por el compromiso de las entidades de gobierno (MDS y FOSIS) por implementar los CIS

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores críticos para este periodo]

Acciones relacionadas con la sostenibilidad implementadas en el proyecto

se trabaja en generar aprendizajes que permitan replicar la experiencia con un grado de complejidad menor al inicial

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relacionado a	Author	Fecha
Respecto al diseño de los CIS: Si bien los CIS tienen beneficios para el desarrollo de programas sociales, no son el mejor mecanismo para solucionar todo tipo de problemáticas sociales. Por lo mismo, de manera preliminar es necesario elaborar una revisión de factibilidad en base a criterios técnicos predefinidos que permitan evaluar si es pertinente y viable realizar un CIS, considerando la temática y el contexto particular en el que se quiere implementar. Esto es algo que se buscó abordar en la guía técnica, y que se espera que sea de utilidad para futuros procesos.			2020 - 01 - 30
Respecto al diseño de los CIS: Para poder realizar un CIS se requiere de una gobernanza clara que especifique los roles, funciones y responsabilidades de cada una de las partes involucradas. De manera particular, las contrapartes técnicas, es decir, la institución pública que requiere del servicio- debe participar activamente del proceso de diseño e implementación del CIS, dado que son ellos quienes mejor conocen la problemática en cuestión. De manera particular, se hace necesario que la contraparte dedique tiempo a revisar el avance en el diseño de un CIS, y que facilite todos los insumos que sean necesarios (datos, bibliografía, etc.) para poder hacer definiciones oportunas.			2020 - 01 - 31
En el diseño de un CIS es importante incorporar procesos participativos que recojan la percepción de quienes están afectados por la problemática a la que el CIS busca responder. En la práctica, esto se puede hacer con talleres a las organizaciones sociales que trabajan con los beneficiarios, ya que ellos son quienes tienen contacto directo con lo que pasa en el día a día. Por otra parte es relevante que estos procesos se incorporen desde el inicio del diseño, de manera de que orienten realmente la toma de decisiones.			2020 - 01 - 31
Dado que el Gobierno participa de este proyecto, hubiese sido positivo haberlo involucrado desde el inicio en el diseño del proyecto. No hacerlo implicó retrasarnos en la ejecución, ya que no estuvieron de acuerdo con algunas actividades, por lo que se tuvieron que re definir las actividades que la Fundación iba a ejecutar para el 2019.			2020 - 01 - 31
El proyecto ha vivido cambios importantes en el último semestre, lo que ha demandado flexibilidad y agilidad para responder a estos cambios. CORFO, quien era la entidad que desde un inicio sería el pagador de resultados, dejó el proyecto por motivos de ajustes internos, y en cambio FOSIS asumió como pagador de resultados de los CIS. Si bien esto ha implicado un retraso en los tiempos estimados inicialmente para la ejecución del proyecto, también se ha visto que la misión y los objetivos estratégicos de FOSIS tienen mayor coherencia con los objetivos de los CIS. De lo anterior se ha extraído como aprendizaje la necesidad de tener flexibilidad en este tipo de proyectos, y la importancia de la colaboración ágil entre las partes para poder responder de manera pronta a los cambios y así poder cumplir con los objetivos planteados.	Implementation	Gabriela Pérez	2020 - 07 - 31
Dada la contingencia sanitaria del COVID19, y la dificultad para realizar algunas actividades planificadas, se optó por re-asignar presupuesto para una nueva actividad: "Movidos x Chile". Esta es una plataforma de crowdfunding innovadora para ir en apoyo de las personas que se han visto más afectadas por la emergencia sanitaria. En este portal se encuentran las necesidades más urgentes detectadas por diversas organizaciones de la sociedad civil y comunidades, para vincularlas con donaciones en dinero y/o especies. Como aprendizajes de esta experiencia es posible destacar la posibilidad de adaptarse al contexto, la importancia de generar alianzas público-privadas para responder a los problemas sociales, y el rol que puede tener la tecnología como catalizador de dicha respuesta.	Implementation	Gabriela Pérez	2020 - 07 - 31
Este semestre se inició el estudio de factibilidad del tercer CIS: para el egreso a la vida independiente de jóvenes que egresan de residencias de SENAME. Este proceso se ha diferenciado de los demás porque se ha buscado que la contraparte técnica (Subsecretaría de Niñez) tenga un rol protagónico desde el inicio. Como resultado, la contraparte se ha involucrado y comprometido activamente en el proceso, lo que ha hecho mucho más fluida la toma de decisiones y el acceso a los datos, al mismo tiempo de que ha sido un gran aporte tener el punto de vista experto de esta en la construcción de un futuro CIS.	Implementation	Gabriela Pérez	2020 - 07 - 31