



MULTILATERAL INVESTMENT FUND (MIF)



PROJECT PERFORMANCE MONITORING REPORT (MPPMR)

I. BASIC DATA (Amounts in US\$ millions)

Country: COLOMBIA	Project Title: SERVICIOS DE ASESORIA Y FORMACION TECNICA PARA LA MICROEMPRESA. TC Number: 9805419-CO ATN/ME-6213-CO	Date of Donor Approval: 30-OCTUBRE-1998 Date of Contract Signature: 24-NOVIEMBRE-1998 Date of Contract Validity: 24-NOVIEMBRE-1998 Date of Eligibility for Disbursement: 20-MAYO-1999 Original Date of Final Disbursement: 24-MAYO-2003 Current Date of Final Disbursement: 24-MAYO-2003
Executing Agency (EA): CORPORACION ACCION POR ANTIOQUIA Window: 3 Has the project been reformulated: [] Yes [X] No (If yes see Section V)	CO Specialist: FERNANDO PALACIO Headquarters Staff Member Assigned: FERMIN VIVANCO Date of Latest Report Update: 15-ABR-2001 Date of Latest Report Review by Representative:	Months in Execution from approval: 29.5 From signature: 28.5 Cumulative Extension of Original: Disbursement Date (months): 54 % Deviation from original Disbursement Period: 0.0
Original TC Amount: US\$1,800,000 Current Amount: US\$1,800,000 Disbursements: US\$154,333 % Disbursed: 8.6 Counterpart: US\$1,200,000	TC Modality: [X] NR [] R [] CR	

II. PROJECT IMPLEMENTATION PROGRESS (IP)

Components/Outputs:	Key Delivery Performance Indicators:	Classification of Component			
		HS	S	U	VU
1. Servicio de asesoría y asistencia técnica ATT.	1 720 microempresarios culminan el ciclo de ATT al 24 de mayo/03 1.1 900 microempresas de manufactura son asesoradas y tienen plan de negocios, al 23 de mayo/03. 1.2 90 microempresarios recibieron servicios tecnológicos especiales, al 24 de mayo/03 1.3 Clientes cubren el 70% y el 48% de los costos relacionados con asesoría y formación técnica respectivamente a mayo/03 1.4 Índice de deserción menor al 10% 1.5 Por lo menos 180 STE se han otorgado, a mayo/03		X X X X X X		
2. Apoyo a la gestión.	2 Grupos focales, consultas con clientes y diseño de servicios realizados, al 30 de diciembre/00 2.1 Sistema de diseño y actualización operando al 30 de diciembre/00. 2.2 Estudio de mercado de metalmecánica y maderas realizado, al 30 de sep/00 2.3 20 asesores y 5 instructores capacitados al 30 de diciembre/00 2.4 Sistema de información de gestión diseñado y operando al 30 de junio/01	X X X X X			

Assumptions Related to the Implementation of each Component

1. Existe demanda por los servicios ofrecidos
2. Los ingresos de los microempresarios le permiten pagar parte de los costos
3. Se identifican y contratan consultores de alto nivel profesional

Summary Component Assumptions Classification (check one):

Probability

High

Low

X

X

X

X

Implementation Progress Summary Classification (IP): (A satisfactory or higher classification indicates, among other things, that the project will be completed during the currently approved disbursement period)



MULTILATERAL INVESTMENT FUND (MIF)



PROJECT PERFORMANCE MONITORING REPORT (MPPMR)

☐ Highly Satisfactory (HS) ☒ Satisfactory (S) ☐ Unsatisfactory (U) ☐ Very Unsatisfactory (VU)

III. ACHIEVEMENT OF DEVELOPMENT OBJECTIVES (DO)

Project Development Objective(s):

Desarrollar la capacidad de las microempresas, de tal manera que se incremente su productividad y competitividad para responder exitosamente a las exigencias del mercado.

Key Performance Indicators:

1. Número de microempresas que logran y mantienen inserción competitiva en encadenamientos productivos.
- 1.2 Índice de estabilidad del empleo generado.
- 1.3 Incremento del volumen de producción
- 1.4 Incremento productividad física y laboral.
- 1.5 Incremento del volumen de ventas
- 1.6 Mejora calidad de productos.
- 1.7 Rentabilidad se mantiene o mejora.

Assumptions Related to each Development Objective

Se produce reactivación de la economía nacional
Economía regional de Antioquia y Medellín recupera ritmo de crecimiento y dinámica exportadora
Se ofrece a los microempresarios servicios de calidad y pertinencia

Probability

High

Low

X

X

X

Summary Development Objectives Assumptions Classification (check one)

Expected Achievement of Development Objective Classification (DO):

☐ Highly Probable (HP) ☒ Probable (P) ☐ Low Probability (LP) ☐ Improbable (I)

La experiencia que está resultando del inicio de la ejecución del proyecto, los instrumentos desarrollados por la consultoría, el compromiso de las empresas que se han involucrado en el proyecto y el mejoramiento del entorno económico han mejorado el pronóstico de cumplimiento de los objetivos y el mejoramiento del entorno económico mejoran la clasificación.

Annex 2

IV. OVERVIEW OF PROJECT PERFORMANCE ISSUES

Check key reasons for Unsatisfactory/Very Unsatisfactory IP Classification or Low Probability/Improbable DO Classification

- | | | |
|---|---|---|
| <input type="checkbox"/> Legislative approvals | <input type="checkbox"/> Consultant performance | <input type="checkbox"/> Environmental issues |
| <input type="checkbox"/> Borrower / executing agency commitment | <input type="checkbox"/> Inter-agency coordination | <input type="checkbox"/> Cost overrun |
| <input type="checkbox"/> Counterpart funding shortfall | <input type="checkbox"/> Supplier/contractor performance | <input type="checkbox"/> Qualified external audit |
| <input type="checkbox"/> Executing agency institutional capacity | <input type="checkbox"/> Project/component design | <input type="checkbox"/> Policy changes |
| <input type="checkbox"/> Organizational changes in executing agency | <input type="checkbox"/> Contract condition compliance delays | <input type="checkbox"/> Organizational changes |
| <input type="checkbox"/> Community/political opposition | <input type="checkbox"/> Bank efficiency (response delays) | <input type="checkbox"/> Executing agency personnel changes |
| <input type="checkbox"/> Executing agency staff deficiency | <input type="checkbox"/> Procurement difficulties | <input type="checkbox"/> Other (see Issues, Section VI) |
| <input checked="" type="checkbox"/> Recesión económica | | |

V. PROJECT STATUS

Progress to date in implementing each component (Include reference to IP assumptions, if applicable):

1. Después de un atraso, estimado en 8 meses, el proyecto ha alcanzado un ritmo que permite mejorar el pronóstico del cumplimiento tanto en su proceso de ejecución como de sus objetivos y metas. En efecto, en febrero del 2001 terminó el contrato de consultoría con el Consorcio COINNOVAR-Universidad de Valencia, España, con buenos resultados, entregando a la agencia ejecutora herramientas e instrumentos de gestión e información con los que se esperan alcanzar los objetivos. Por esta razón, se han clasificado algunos componentes como altamente satisfactorio dado que ya fueron concluidos con buen nivel de calidad.
2. Se ha eliminado de este MPPMR las metas del componente de formación técnica en metalmecánica y madera dado que el estudio de factibilidad recomendó no hacer esta inversión, según la oferta abundante y de alta tecnología que existe en la ciudad de Medellín. En consecuencia, la entidad ejecutora, en ocasión de la próxima misión de cartera del FOMIN, presentará una Plan de Negocios ajustado incluyendo una propuesta para la utilización de parte de los recursos asignados originalmente al citado componente. No obstante, se estima que por lo menos la suma asignada a equipos de US\$264.000 se cancelaría con el consiguiente ajuste en el aporte local.
3. A la fecha de este informe se cuenta con 37 empresas bajo los servicios de asistencia técnica y 25 consultores capacitados. Esta cifra de 36 empresas es modesta pero significativa si se tiene en cuenta que el programa inició su actividad en marzo del 2001, una vez terminó la consultoría.



MULTILATERAL INVESTMENT FUND (MIF)



PROJECT PERFORMANCE MONITORING REPORT (MPPMR)

Current Status of each Assumption related to DO

El programa recién empezó a ofrecer sus servicios de asistencia técnica por lo que debe esperarse la respuesta de los empresarios y el resultado de la calidad de los servicios ofrecidos. Sin embargo, la entidad ejecutora tiene una significativa experiencia y con la capacitación recibida de la consultoría y las herramientas de gestión se espera lograr los objetivos.

Timeliness of Compliance with contractual conditions (If applicable)

El ejecutor ha venido cumpliendo adecuadamente con las cláusulas contractuales dentro de los plazos previstos.

“Qualified opinions” of external auditors

El programa inició desembolsos en febrero del 2000 y los únicos pagos realizados han sido a la firma consultora. final de los desembolsos. La primera evaluación se realizará el segundo semestre del año 2000. El primer estado financiero auditado debe presentarse en mayo del 2001.

Reformulation (If applicable): Date of last reformulation _____. Briefly describe:

Lessons learned (If applicable): Los términos de referencia de las consultorías deben definirse durante la formulación del proyecto.

Potential Problems (If applicable):

VI. ISSUES AND ACTIONS

<u>Issue</u>	<u>Action</u>	<u>Responsible Unit</u>	<u>Date Action to be taken</u>	<u>Completed</u>
				[] []

