

PROGRAMA DE EMPRESARIADO SOCIAL

SÍNTESIS DEL PROYECTO

1. **País:** México
2. **Nº Proyecto:** ME-G1013 y ME-T1314
3. **Nombre Proyecto:** Servicios asequibles de atención de la diabetes para la Base de la pirámide
4. **Agencia Ejecutora/Prestataria:** Clínicas del Azúcar S.A.P.I. de C.V.
5. **Unidad del BID:** Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN), Programa de empresariado social (PES)
6. **Montos de Financiamiento**

	<u>BID US\$</u>	<u>LOCAL US\$</u>	<u>Total US\$</u>
ME-G1013: PES			
Mecanismo de incentivo de impacto social (financiamiento no reembolsable) ¹ :	275.000		275.000
ME-T1314: PES- Cooperación técnica no reembolsable:	<u>150.000</u>	<u>211.500</u>	<u>361.500</u>
Total:	425.000	211.000	636.500

7. **Objetivo y propósito del proyecto:**

El **objetivo** del proyecto es incrementar el acceso a servicios de atención de la diabetes al alcance de la base de la pirámide en México, ampliando los servicios de tratamiento y prevención de bajo costo que ofrece Clínicas del Azúcar. El **propósito** del proyecto es contribuir a mejorar las condiciones de vida de los mexicanos de la base de la pirámide mediante el tratamiento y la prevención de las complicaciones de la diabetes.

8. **Componentes del proyecto:**

A fin de alcanzar este objetivo, el proyecto entraña dos componentes principales, ambos no reembolsables

Componente de Cooperación técnica no reembolsable. La cooperación técnica será un complemento al incentivo por impacto social y proporcionará financiamiento para fortalecer y adaptar las estrategias de Clínicas del Azúcar a fin de que pueda especializarse en la focalización de la base de la pirámide. La cooperación técnica respaldará dos componentes encaminados a (1) fortalecer temas comerciales y comunicación para lograr ampliar el acceso de la base de la pirámide a servicios de atención de la salud, acrecentado la

¹ La operación ME-G1013 se aprueba como proyecto individual del Programa de empresariado social en el marco del Mecanismo de Financiamiento de Impacto Catalizador en Favor del Empresariado Social (LAC-IMPACT) (RG-X1261).

penetración de mercado de Clínicas del Azúcar, y (2) fortalecer el conocimiento de mercado para que Clínicas del Azúcar pueda emprender su expansión nacional. Asimismo, se han previsto fondos para constituir una unidad de gestión de proyecto en Clínicas del Azúcar y financiar tanto las revisiones ex post de la operación de cooperación técnica como la evaluación final del proyecto.

- 9. Componente de Financiamiento no reembolsable como Incentivo por impacto social.** El instrumento consiste en el financiamiento basado en los resultados de impacto del proyecto (Incentivo por Impacto Social²). El BID solo efectuará pagos a Clínicas del Azúcar si esta alcanza los resultados de impacto acordados. El objetivo del mecanismo es alentar a Clínicas del Azúcar a acrecentar su penetración en la base de la pirámide manteniendo un servicio de atención de la salud, de calidad y bajo costo. El proyecto está reduciendo el riesgo de invertir en la nueva clínica especializada en la base de la pirámide y permitiendo diseñar campañas ajustadas a las necesidades. Aunque el Incentivo por impacto social no pretende que cubra todos los gastos de implementar las actividades del proyecto; incentivará una mayor focalización de la estrategia de Clínicas del Azúcar en la base de la pirámide.

10. Beneficiarios del proyecto:

Aunque los servicios se ofrecen de forma general, Clínicas del Azúcar se focaliza y se dirige principalmente a los niveles socioeconómicos medio y bajo, y actualmente sus clínicas funcionan en el centro urbano de Monterrey en México. El proyecto busca incentivar que Clínicas del Azúcar adapte su modelo para atender a todavía más pacientes de la Base de la pirámide. Se espera que Clínicas del Azúcar logre aumentar el número de pacientes e incrementar las tasas de éxito del tratamiento de diabetes, con que al menos logrará atender a 8.500 personas de la base de la pirámide³ en las zonas urbanas de Monterrey, el 55% de las cuales serán mujeres.

11. Resultados esperados y captura de beneficios:

Tras dos años de ejecución, se prevé que con este apoyo Clínicas del Azúcar habrá logrado: (1) ampliar su capacidad para realizar diagnósticos de diabetes gratuitos a 9.500 clientes nuevos por año del segmento de la base de la pirámide (un aumento del 35% con respecto a los niveles actuales); (2) los niveles de azúcar en la sangre (HbA1c) de todos los pacientes, incluidos los del segmento de la base de la pirámide, se habrán reducido, en promedio 1,7 puntos porcentuales tras 6 meses de tratamiento; (3) el 40% del total de pacientes de la clínica especializada serán del segmento de la base de la pirámide (33% más que en la segmentación actual del mercado de las clínicas convencionales) y (4) el 33% del total de pacientes de la empresa (con todas las clínicas funcionando) corresponderán al segmento de la base de la pirámide (33% más que en la segmentación actual del mercado de las clínicas convencionales).

² El instrumento de Incentivo de impacto social (SIINC por sus siglas en inglés) es un mecanismo de pago en función del impacto cuya función es que los inversionistas participen en ámbitos con un impacto social muy elevado, aunque las condiciones actuales sean inciertas y el estado de las operaciones no esté probado, de modo que la posibilidad de obtener una tasa de rendimiento financiero inferior a la del mercado es elevada.

³ Clínicas del Azúcar obtiene el domicilio de sus clientes y con esa información asigna al paciente un nivel socioeconómico en función de una base de datos de una empresa de geo-mercadotecnia. Esta empresa determina el nivel socioeconómico de cada barrio utilizando la metodología oficial del país (AMAI), validando y perfeccionando los resultados a través de encuestas in situ y en el terreno.