Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2012 - JUNIO 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Promoción Oportunidades de Mercado para Energía Limpia y Eficiencia Energética

Nro. Proyecto: CO-M1038 - Nro. Operación: ATN/ME-11056-CO

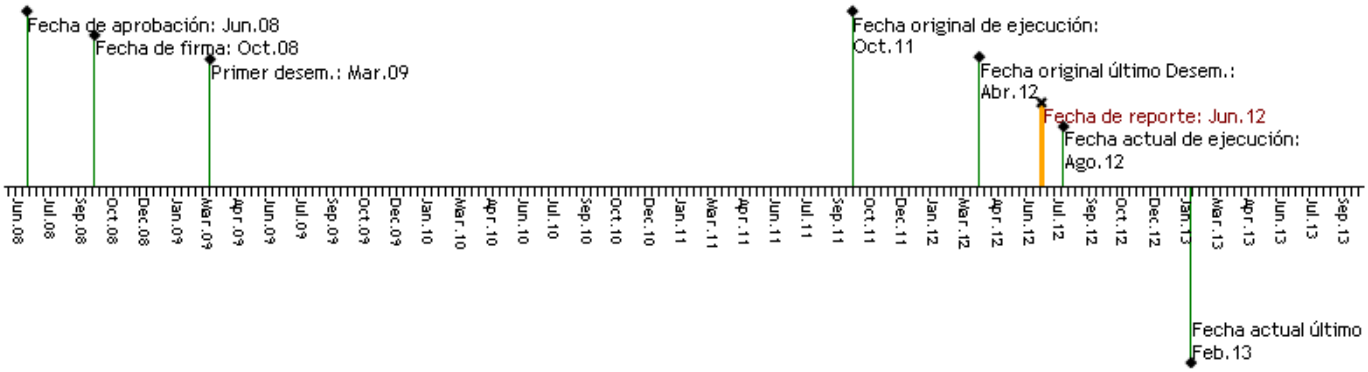
Propósito: Promover la eficiencia energética y el uso de energía limpia en las PYME, desarrollando el mercado de servicios energéticos que incluye oportunidades para empresas de servicios energéticos (ESCO).

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
COLOMBIA	COLOMBIA	ENV - Medio ambiente	CLEN - Mercados de energías limpias

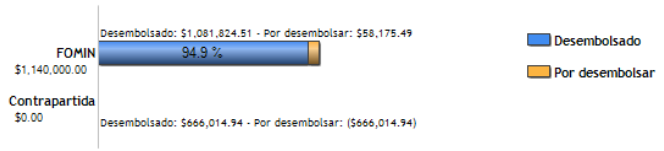
Agencia Ejecutora: CAMARA DE COMERCIO DE BOGOTA

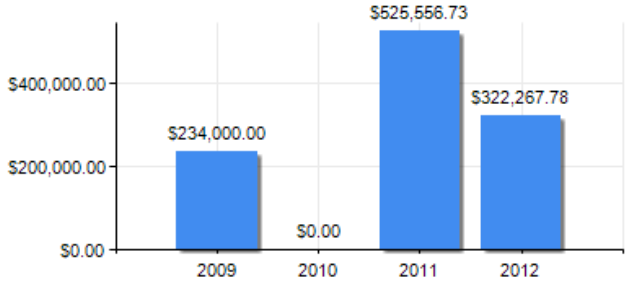
Líder equipo de diseño: Shepherd, Daniel
Líder equipo de supervisión: Novoa, Carlos Alfonso

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

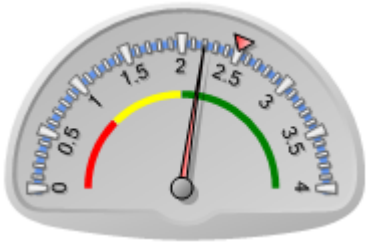


RECURSOS

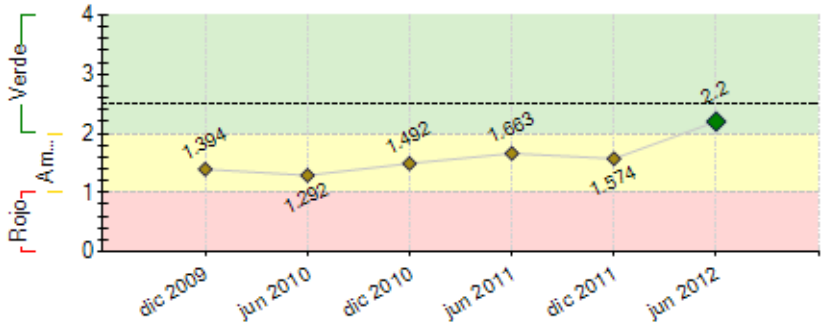




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.2
Promedio FOMIN: 2.504

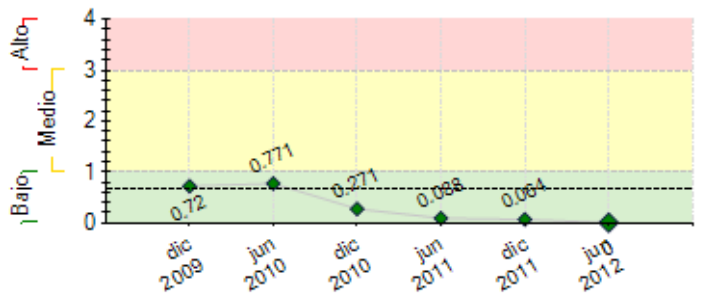


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.652

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Componente I, se sensibilizó a 3185 personas a través de seminarios promocionales, visitas en la página web y registro de consultores y empresas. Se sensibilizó a 913 personas de nivel gerencial y operativo de las PyME por medio de talleres sectoriales, conferencias internacionales y presentaciones a empresarios. Se sensibilizó a 1053 personas adicionales mediante eventos de presentación de resultados tanto de BPOE como de energías limpias, la realización de diplomados, taller de sostenibilidad y la participación en FIMA. Adicionalmente se publicaron 11 boletines técnicos, se tiene 31 registros de publicación en medios de comunicación y 2 ruedas de negocios.
Componente II, ya se cumplieron la totalidad de las actividades programadas. Se capacitaron 478 profesionales de PyME. Se capacitó a 91 personas en el modelo de negocios ESCO. Se cuenta con 8 empresas operando en el mercado como ESCO. Se capacitaron 140 profesionales del sector financiero en la evaluación de negocios y proyectos de eficiencia energética. Se contó con 2 expertos internacionales para brindar asesoría puntual a las 8 ESCO.
Componente III, se realizó asistencia técnica en BPOE a 180 PyME, se implementaron 11 proyectos demostrativos en energías limpias. Se recibieron 48 diagnósticos y se encuentran en desarrollo 24 factibilidades de proyectos de reconversión tecnológica. Durante el segundo semestre de 2012 se presentarán al sector financiero 12 proyectos de reconversión tecnológica bajo el modelo ESCO.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El programa se ha dinamizado a partir del último año de ejecución. Ha alcanzado las metas e indicadores establecidos dentro del convenio. El desafío del programa para su cierre es el de lograr multiplicar el conocimiento y metodologías desarrolladas hacia oytras organizaciones públicas y privadas que han soliictado el apoyo del Banco en materia de eficiencia energética a PYMES.

Debido a que el programa entra en fase de cierre, también se requiere que el organismo ejecutor y la unidad ejecutora del programa se enfoquen en: i) contratación de la evaluación final, ii) programación del evento de cierre, iii) empaquetar los productos/metodología y conocimeinto desarrollado para entregarlo oficialmente al Banco, iv)justificación de recursos desembolsados, v) auditoría final, y vi) indicadores de impactos en el desarrollo a población objetivo (PYMES).

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Durante el primer semestre de 2012 se contrataron 8 ESCO para la realización de diagnósticos y factibilidades de proyectos de reconversión tecnológica, de igual forma se recibieron 48 diagnósticos y se identificaron los 24 proyectos que continuarían hacia la etapa de factibilidad, en el mes de junio se contó con la asesoría puntual de 2 expertos intermacionales para las empresas ESCO. Se participó en la III FIMA contando con un stand institucional, una muestra de 12 empresas y la realización de la segunda rueda de negocios de servicios energéticos, con la asistencia de 18 oferentes y 20 demandantes en donde se concretaron 118 citas.
El 28 de junio se realizó el evento de presentación de resultados, con la asistencia de 201 personas; se contó con la participación de 2 conferencistas internacionales, presentación de resultados y casos exitosos del proyecto a cargo de los beneficiarios.
Se finalizó la implementación de 11 proyectos demostrativos en energías limpias contando con tecnologías de aprovechamiento de biomasa solar térmica, solar fotovoltaica y atendiendo diversos sectores como panela, ladrillo, agroindustrial, textil, curtiembres y plazas de mercado.
Dentro del proceso de documentación del proyecto se inició la ejecución del sistema de información.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El programa se ha dinamizado a partir del último año de ejecución. Ha alcanzado las metas e indicadores establecidos dentro del convenio. El desafío del programa para su cierre es el de lograr multiplicar el conocimiento y metodologías desarrolladas hacia oytras organizaciones públicas y privadas que han soliictado el apoyo del Banco en materia de eficiencia energética a PYMES.

Debido a que el programa entra en fase de cierre, también se requiere que el organismo ejecutor y la unidad ejecutora del programa se enfoquen en: i) contratación de la evaluación final, ii) programación del evento de cierre, iii) empaquetar los productos/metodología y conocimeinto desarrollado para entregarlo oficialmente al Banco, iv)justificación de recursos desembolsados, v) auditoría final, y vi) indicadores de impactos en el desarrollo a población objetivo (PYMES).

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Propósito: Promover la eficiencia energética y el uso de energía limpia en las PYME, desarrollando el mercado de servicios energéticos que incluye oportunidades para empresas de servicios energéticos (ESCO).

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
P.I1	Porcentaje de aumento en la demanda y oferta de servicios de eficiencia energética y energías limpias, en un mercado competitivo.	0 Oct 2008				10 May 2012	53 Jun 2012	
P.I2	PYME beneficiarias que han mejorado sus indicadores de eficiencia energética al menos en un 10% con relación a sus consumos específicos por unidad de producción.	0 Oct 2008				100 May 2012	111 Dic 2011	

Componente 1: Promoción y difusión del uso de energías limpias y eficiencia energética. **Peso:** 0% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	Personas del sector privado, público y sociedad civil han sido informadas y sensibilizadas sobre oportunidades e incentivos económicos para el desarrollo de energía limpia y eficiencia energética.	0 Oct 2008				400 Abr 2012	3185 Jun 2011	Finalizado
	C1.I2	Personas a nivel gerencial y operativo de PYME han sido sensibilizadas sobre oportunidades de eficiencia energética, utilización de energías limpias y aprovechamiento de incentivos económicos.	0 Oct 2008				100 Abr 2012	913 Dic 2010	Finalizado
	C1.I3	Personas adicionales a nivel gerencial y operativo de PYME han sido sensibilizadas el final del Proyecto.	0 Oct 2008				400 May 2012	1053 Jun 2012	Finalizado
Componente 2: Fortalecimiento del mercado: demanda, oferta yfinanciamiento. **Peso:** 0% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I1**	Profesionales de PYME capacitados en el aprovechamiento de oportunidades de energías limpias y eficiencia energética.	0 Oct 2008	120 Abr 2010			240 Oct 2011	478 Nov 2011	Finalizado
	C2.I2	Profesionales, independientes o vinculados a empresas de servicios de eficiencia energética y cuatro empresas de este tipo, capacitados, en la operación de estas empresas como una actividad económica rentable a los 20 meses de iniciado el proyecto.	0 Oct 2008				40 Jun 2010	91 Feb 2011	Finalizado
	C2.I3	Entidades operando en el mercado bajo el esquema de empresas de servicios energéticos (ESCO), al final del proyecto.	0 Oct 2008				4 May 2012	8 Feb 2012	Finalizado
	C2.I4	Eejecutivos y profesionales de entidades financieras capacitados en la evaluación de negocio de las empresas de servicios de eficiencia energética y proyectos de empresas de servicios de eficiencia energética.	0 Oct 2008				20 Abr 2012	140 Jul 2011	Finalizado
Componente 3: Apoyo a iniciativas concretas. **Peso:** 0% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	PYME con mejoras logradas en su productividad a través de la implementación de buenas prácticas en el uso racional de energía y energías limpias.	0 Oct 2008				180 Abr 2012	180 Dic 2011	Finalizado
	C3.I2	12 empresas diferentes son beneficiadas de proyectos de eficiencia energética construidos y operando al final del Proyecto.	0 Oct 2008				12 May 2012	12 Dic 2011	En curso
	C3.I3	Proyectos demostrativos de energías limpias implementados en PYME.	0 Oct 2008				7 May 2012	11 Jun 2012	Finalizado

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	7	Abr 2009	7	Feb 2009	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 11 **RIESGOS VIGENTES:** 0 **RIESGOS NO VIGENTES:** 3 **RIESGOS MITIGADOS:** 8

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

En energías limpias se realizaron talleres de difusión en los sectores que podrían replicar las implementaciones. El proyecto de briquetas de carbón pueda ser escalado para atender la demanda de las empresas de Asotextil. Está en proceso la réplica del proyecto de secado solar de almidón de sagú en otras regiones del país. El proyecto de mejoramiento tecnológico de los trapiches tradicionales de panela ha tenido mucha acogida en este sector y con la colaboración de las autoridades locales, Fedepanela y el Sena se espera que pueda ser replicado en otras regiones paneleras del país.
Se ha venido trabajando junto con el Ministerio de Medio Ambiente y el consejo asesor en un programa de compras públicas sostenibles como mecanismo de mercado para incentivar la eficiencia energética y tecnologías sostenibles. El programa OPEN tiene representación permanente y activa en la mesa de trabajo de compras públicas.
La CAEM realizará un proyecto con financiación del GEF para sustitución de combustibles, reconversión tecnológica y buenas prácticas operacionales de media y alta inversión, contando con el apoyo de de las instituciones del consejo asesor OPEN.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Los estudios de factibilidad técnica y económica fueron posibles gracias a la motivación y confianza en el programa por parte de los empresarios como consecuencia de los buenos resultados obtenidos en la implementación de BPOE.	Implementación	Montealegre, Johanna Cristina
2. La sinergia construida entre empresarios, consultores y ejecutores del programa en la implementación de Buenas Prácticas Operacionales Energéticas- BPOE condujo a: disminución de costos, mejora en seguridad industrial, mayores ventas, mejora en procesos, mejora en la calidad del producto terminado e implementación de mantenimiento preventivo.	Implementación	Montealegre, Johanna Cristina
3. Con la participación del Consejo Asesor se logró instaurar el Comité de Compras Publicas Sostenibles e incidir en la normatividad nacional a través de cambios en los patrones de consumo (bienes y servicios) del gobierno, OPEN participa en el dicho comité, en el cual convergen actores	Sostenibilidad	Montealegre, Johanna Cristina

gubernamentales, empresarios y académicos. Se han propuesto y aceptado criterios de eficiencia energética y ambientales para los compradores estatales, convirtiéndose en un incentivo de mercado (oferentes y demandantes) en el largo plazo.		
4. La adecuada selección y capacitación de los consultores conduce a que los beneficiarios apliquen las recomendaciones, mejoren su productividad y competitividad y se manifiesten dispuestos a continuar con la fase de estudios de factibilidad o auditoria con las ESCO.	Implementación	Montealegre, Johanna Cristina
5. La sensibilización debe estar dirigida en primera instancia a los agentes de decisión de los sectores productivo y financiero, y luego se debe capacitar a los actores operativos. Deben tener un diseño curricular que considere los aspectos específicos de la realidad nacional (normatividad, contexto empresarial, características regionales y sectoriales, etc.).	Implementación	Montealegre, Johanna Cristina
6. El diseño de una adecuada metodología en las etapas de selección, convocatoria, pedagogía y motivación garantizó el éxito posterior de los otros componentes del programa y condujo a un conocimiento especifico de los sectores convocados que aseguro la confianza de los implementadores del programa.	Implementación	Montealegre, Johanna Cristina
7. Es muy importante contar con una caracterización adecuada de los participantes de las ruedas de negocio, tanto de la oferta como de las demandas para aumentar las posibilidades de cerrar negocios.	Implementación	Montealegre, Johanna Cristina
8. Las agremiaciones y asociaciones productivas son una herramienta útil para difundir los resultados de los proyectos demostrativos y se convierten en un aliado para replicar las experiencias	Sostenibilidad	Montealegre, Johanna Cristina
9. Para garantizar el éxito en el proceso de transferencia y apropiación de la tecnología es fundamental que los empresarios estén vinculados desde el inicio del desarrollo y que puedan contar con la adecuada capacitación, participación y retroalimentación.	Implementación	Montealegre, Johanna Cristina