Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2011 - DICIEMBRE 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Promoción Oportunidades de Mercado para Energía Limpia y Eficiencia Energética

Nro. Proyecto: CO-M1038 - Nro. Operación: ATN/ME-11056-CO

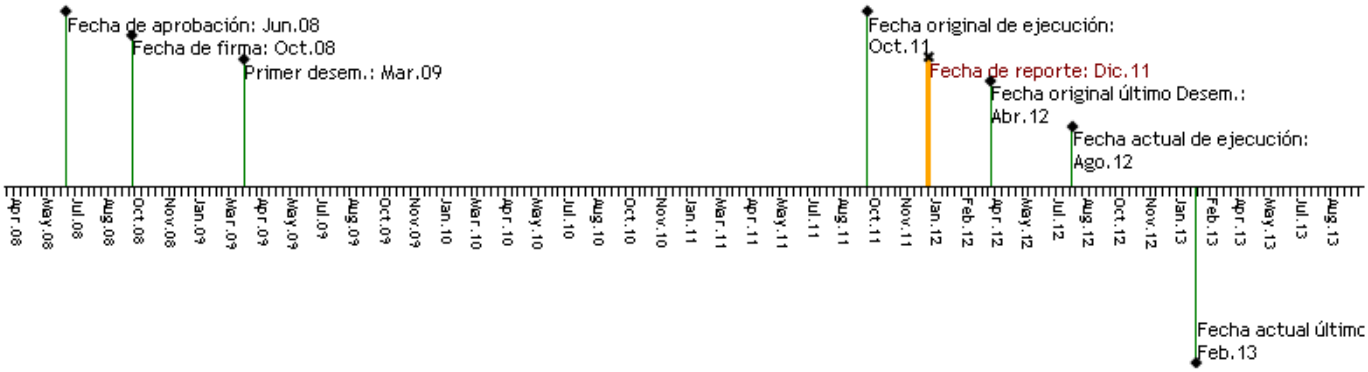
Propósito: Promover la eficiencia energética y el uso de energía limpia en las PYME, desarrollando el mercado de servicios energéticos que incluye oportunidades para empresas de servicios energéticos (ESCO).

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
COLOMBIA	COLOMBIA	ENV - Medio ambiente	CLEN - Mercados de energías limpias

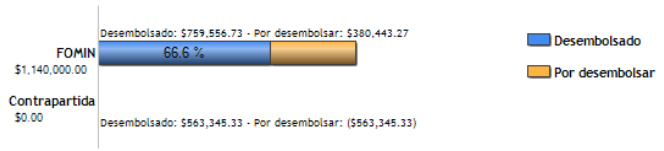
Agencia Ejecutora: CAMARA DE COMERCIO DE BOGOTA

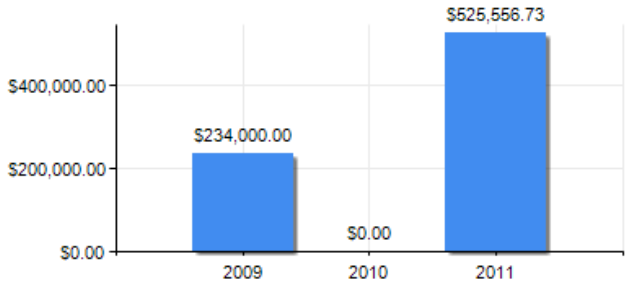
Líder equipo de diseño: Shepherd, Daniel
Líder equipo de supervisión: Novoa, Carlos Alfonso

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

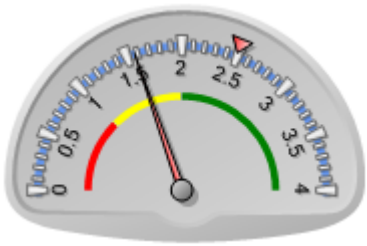


RECURSOS

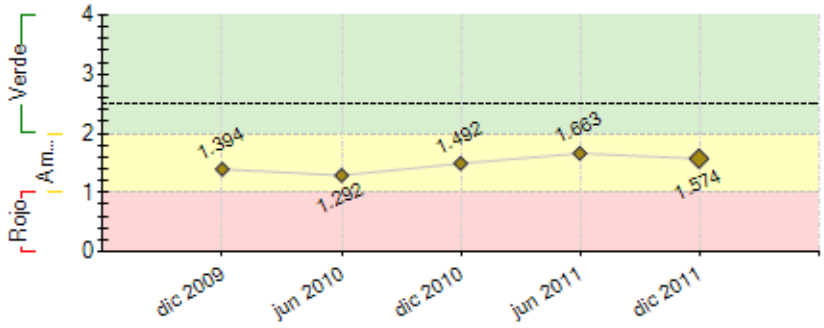




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Insatisfactorio: 1.574
Promedio FOMIN: 2.49

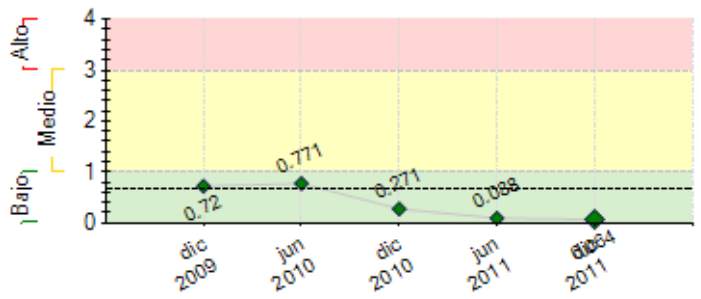


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.669

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Se han publicado 11 boletines técnicos con un cumplimiento del 100%
Se llevo a cabo el primer taller de sostenibilidad, cumpliendo en un 100%
Se realizarón 5 talleres de trabajo con sectores productivos, cumpliendo en un 100%
se desarrollaron 25 cursos de capacitación en eficiencia energética con un cumplimiento del 100% y 336 asistentes con un cumplimiento del 112%
Se han desarrollado 5 guías metodológicas, cumplimiento del 100%
Se desarrollaron 2 diplomados, cumplimento del 100% contando con una asistencia de 70 asistentes , cumplimiento del 117%.
Se han asistido a 180 empresas en BPO cumpliendo un 100%

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El organismo Ejecutor y la Unidad Ejecutora atendieron oportuna y adecuadamente cada una de las recomendaciones efectuadas en las visitas oficiales de inspección practicadas en el mes de octubre de 2010 y febrero de 2011. Con el actual PSR se evidencia que el programa viene en un proceso de aceleración en la ejecución técnica y financiera del mismo.

Los retos del programa para el primer semestre de 2012 son: i) Continuar con la dinámica alcanzada en la ejecución técnica y financiera, ii) Establcer y divulgar el plan de sostenibilidad, suguiendo la línea original del proyecto: eficiencia energética y energías limpias. De esta manera, se podrá tener un impacto sistemático y hacer un proyecto de carácter nacional, iii) Desarrollar una estrategia de comunicaciones para mostrar sus resultados del programa en la fecha y facilitar el desarrollo de una demanda de servicios, iv) Realizar un monitoreo a los beneficiarios del programa, contrato por contrato, y efectuar un seguimiento a los indicadores y beneficios derivados por los servicios recibidos.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Se realizaron durante el segundo semeste del año dos talleres de trabajo sectoriales con los sectores productivos con una asistencia de 27 personas.
Segundo diplomado en energías limpias y eficiencia energética con la participación de 30 asistentes en lo corrido del año
Se asistio técnicamente a 27 empresas en buenas prácticas operativas BPO

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El organismo Ejecutor y la Unidad Ejecutora atendieron oportuna y adecuadamente cada una de las recomendaciones efectuadas en las visitas oficiales de inspección practicadas en el mes de octubre de 2010 y febrero de 2011. Con el actual PSR se evidencia que el programa viene en un proceso de aceleración en la ejecución técnica y financiera del mismo.

Los retos del programa para el primer semestre de 2012 son: i) Continuar con la dinámica alcanzada en la ejecución técnica y financiera, ii) Establcer y divulgar el plan de sostenibilidad, suguiendo la línea original del proyecto: eficiencia energética y energías limpias. De esta manera, se podrá tener un impacto sistemático y hacer un proyecto de carácter nacional, iii) Desarrollar una estrategia de comunicaciones para mostrar sus resultados del programa en la fecha y facilitar el desarrollo de una demanda de servicios, iv) Realizar un monitoreo a los beneficiarios del programa, contrato por contrato, y efectuar un seguimiento a los indicadores y beneficios derivados por los servicios recibidos.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Promover la eficiencia energética y el uso de energía limpia en las PYME, desarrollando el mercado de servicios energéticos que incluye oportunidades para empresas de servicios energéticos (ESCO).	**P.I1**	Porcentaje de aumento en la demanda y oferta de servicios de eficiencia energética y energías limpias, en un mercado competitivo.	0 Oct 2008				10 May 2012	0	
	P.I2	PYME beneficiarias que han mejorado sus indicadores de eficiencia energética al menos en un 10% con relación a sus consumos específicos por unidad de producción.	0 Oct 2008				100 May 2012	111 Dic 2011	
Componente 1: Promoción y difusión del uso de energías limpias y eficiencia energética. **Peso:** 0%	**C1.I1**	Personas del sector privado, público y sociedad civil han sido informadas y sensibilizadas sobre oportunidades e incentivos económicos para el desarrollo de energía limpia y eficiencia energética.	0 Oct 2008				400 Abr 2012	3185 Jun 2011	Finalizado
	C1.I2	Personas a nivel gerencial y operativo de PYME han sido sensibilizadas sobre oportunidades de eficiencia energética, utilización de energías limpias y aprovechamiento de	0				100	913	Finalizado

Clasificación: Muy Satisfactorio		incentivos económicos.	Oct 2008				Abr 2012	Dic 2010	
	C1.I3	Personas adicionales a nivel gerencial y operativo de PYME han sido sensibilizadas al final del Proyecto.	0 Oct 2008				400 May 2012	323 Dic 2011	En curso
Componente 2: Fortalecimiento del mercado: demanda, oferta yfinanciamiento. **Peso:** 0% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I1**	Profesionales de PYME capacitados en el aprovechamiento de oportunidades de energías limpias y eficiencia energética.	0 Oct 2008	120 Abr 2010			240 Oct 2011	478 Nov 2011	Finalizado
	C2.I2	Profesionales, independientes o vinculados a empresas de servicios de eficiencia energética y cuatro empresas de este tipo, capacitados, en la operación de estas empresas como una actividad económica rentable a los 20 meses de iniciado el proyecto.	0 Oct 2008				40 Jun 2010	91 Feb 2011	Finalizado
	C2.I3	Entidades operando en el mercado bajo el esquema de empresas de servicios energéticos (ESCO), al final del proyecto.	0 Oct 2008				4 May 2012	4 Dic 2011	En curso
	C2.I4	Eejecutivos y profesionales de entidades financieras capacitados en la evaluación de negocio de las empresas de servicios de eficiencia energética y proyectos de empresas de servicios de eficiencia energética.	0 Oct 2008				20 Abr 2012	140 Jul 2011	Finalizado
Componente 3: Apoyo a iniciativas concretas. **Peso:** 0% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C3.I1**	PYME con mejoras logradas en su productividad a través de la implementación de buenas prácticas en el uso racional de energía y energías limpias.	0 Oct 2008				180 Abr 2012	180 Dic 2011	Finalizado
	C3.I2	12 empresas diferentes son beneficiadas de proyectos de eficiencia energética construidos y operando al final del Proyecto.	0 Oct 2008				12 May 2012	12 Dic 2011	En curso
	C3.I3	Proyectos demostrativos de energías limpias implementados en PYME.	0 Oct 2008				7 May 2012	11 Dic 2011	En curso

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	7	Abr 2009	7	Feb 2009	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Los incentivos de mercado para energías limpias no se mantienen . Existen barreras de carácter regulatorio para promover la participación de la fuentes renovables en el mercado de energía eléctrica, lo cual restringe notablemente la incorporación de tecnologías para la producción de energía renovable	Bajo	El desarrollo de los proyectos demostrativos para las Pyme en aplicaciones directas de las fuentes renovables que no requieren transformación a electricidad, esta en su etapa de implementación y se observan impactos y oportunidades importantes para su difusión y sostenibilidad Fecha de cumplimiento: II semestre 2011	Director del Proyecto
2. Las prioridades establecidas por el Gobierno de Colombia para el sector de la energía no se mantienen. El desarrollo del PROURE es muy lento y las estrategias y acciones no se desarrollan de acuerdo con el plan de acción al 2015	Bajo	Informar a las entidades de caracter regulatorio y de politica energetica sobre los resultados obtenidos por los proyectos demostrativos del programa Informar a las entidades sobre la importancia del PROURE para desarrollar el mercado de Eficiencia Energética y Energías limpias en las PyME	Director del Proyecto
3. La norma ambiental para el control de emisiones de fuentes fijas por su nivel de exigencia puede acabar con muchas empresas PYME que no disponen de recursos para realizar las reconversiones tecnológicas necesarias.	Bajo	Continuar a través de la CCB y la CAEM con la capacitación a PYMES sobre el cumplimiento a la normatividad en temas ambientales, así como la implementación de Buenas Prácticas Operativas, a través del Programa OPEN. Fecha de cumplimiento: II Semestre de 2010 y I Semestre de 2011 Con el inventario de fuentes fijas en Bogotá de la Secretaria Distrital de Ambiente , se están seleccionando empresas con calderas y hornos para realizar acciones en Buenas Prácticas Operacionales BPO e identificación de oportunidades de reconversión tecnológica para desarrollar proyectos en el modelo ESCO Fecha de cumplimiento: II Semestre de 2011	Director del Proyecto
4. Restricciones normativas y/o legales que obstaculicen el proyecto	Bajo	Gestión y acercamiento con las entidades pertinentes para identificar oportunidades que permitan remover barreras.	Director del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 11 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 6

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Posicionamiento y sostenibilidad del programa con la participación en eventos de difusión de resultados con la embajada de Corea, IPSE y la CAR

Se está preparando un plan de sostenibilidad que recoge propuestas y sugerencias del taller realizado en diciembre del 2010; como también, la identificación de oportunidades con la banca multilateral y con los requerimientos de los actores relacionados con el programa.

Los temas estratégicos del plan son:
1. Fortalecimiento y consolidación del mercado
1.1 Realización de diplomados en eficiencia energética con énfasis en el modelo ESCO
1.2 Asistencia técnica en BPO a las empresas
2. Promoción de incentivos
2.1 Incorporar parámetros de eficiencia energética en el marco de la Política Nacional de Producción y Consumo Sostenible y Compras Públicas Sostenibles
3. Apalancamiento de recursos con fuentes de financiación nacional e internacional
3.1 Se presento propuesta de Eficiencia Energética en el sector ladrillero a la convocatoria AEA Filandia
3.2 Se inicio trámite para obtener recursos del fondo GEF en reconversión tecnológica de hornos y calderas
3.3 Participación en el pacto sostenibilidad ambiental de CCB con Eficiencia Energética

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. La adecuada selección y capacitación de los consultores de apoyo para el desarrolo de las actividades de BPO, conduce a que los beneficiarios de los proyectos demostrativos apliquen sus recomendaciones, mejoren su productividad y competitividad y se manifiesten dispuestos a continuar con la fase de estudios de factibilidad o auditoria con las ESCOs	Sustainability	Montealegre, Johanna Cristina
2. El segundo diplomado incluyo aspectos relacionados con la normativiadad ambiental, ampliando los conocimientos de los consultores en temas criticos de interes de los empresarios. tambien se incluyo un modulo de riesgos para proyectos ESCOS, como tema complementario para los esquemas basados en contratos por desempeño.	Implementation	Montealegre, Johanna Cristina
3. El diseño de una adecuada metodología para la convocatoria, seleccion, pedagogía y motivación garantizo el éxito posterior de los otros componentes del programa y condujo a un conocimiento especifico de los sectores convocados que aseguro la confianza de los implementadores del programa.	Sustainability	Montealegre, Johanna Cristina
4. En la selección de las Empresas de servicios energéticos (ESCO), se pudo observar que no hay gran diversidad de empresas con el perfil requerido de acuerdo con los sectores , tipos de empresas procesos y tecnologias y especificamente con énfasis térmico. En general, las empresas ESCO que tienen perfil mecánico, no manejan con especialidad la aplicación de AIRE COMPRIMIDO en la industria, fue necesario recurrir los proveedores de equipos para Aire comprimido con el fin de instruir en el manejo e instalación de los equipos para ello.	Implementation	Montealegre, Johanna Cristina
5. En los proyectos demostrativos de energías limpias, uno de los factores determinantes en el desarrollo de los proyectos fue la gestión realizada con los grupos de investigación y centros de desarrollo tecnológico para buscar proyectos que ya tuvieran cierto grado de desarrollo y fuera factible su implementación en las PyME. Fue importante que el ejecutor del proyecto tuviera contacto y conocimiento del sector en el que el proyecto se esta implementando. Así mismo el respaldo de la Cámara de Comercio ha sido importante para que las PyME apoyaran las iniciativas. Se han identificado oportunidades interesantes de replicabilidad para los proyectos que se están implementando, de esta forma se están implantando 11 proyectos en 6 sectores productivos.	Implementation	Montealegre, Johanna Cristina