Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Promoción Oportunidades de Mercado para Energía Limpia y Eficiencia Energética

Nro. Proyecto: CO-M1038 - Nro. Operación: ATN/ME-11056-CO

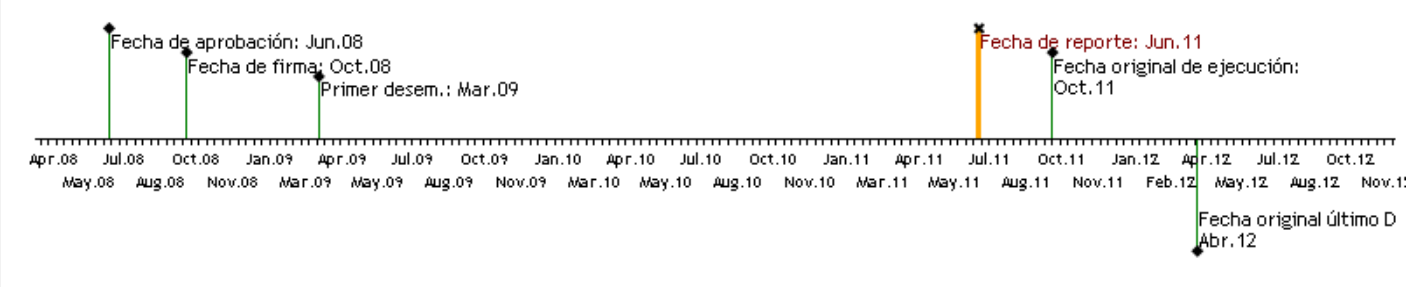
Propósito: Promover la eficiencia energética y el uso de energía limpia en las PYME, desarrollando el mercado de servicios energéticos que incluye oportunidades para empresas de servicios energéticos (ESCO).

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
COLOMBIA	COLOMBIA	ENV - Medio ambiente	CLEN - Mercados de energías limpias

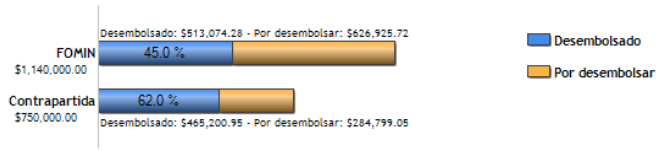
Agencia Ejecutora: CAMARA DE COMERCIO DE BOGOTA

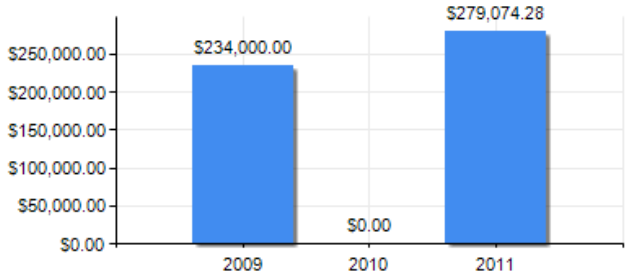
Líder equipo de diseño: Shepherd, Daniel
Líder equipo de supervisión: Novoa, Carlos Alfonso

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

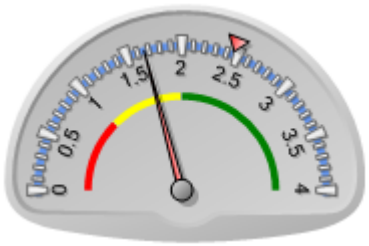


RECURSOS

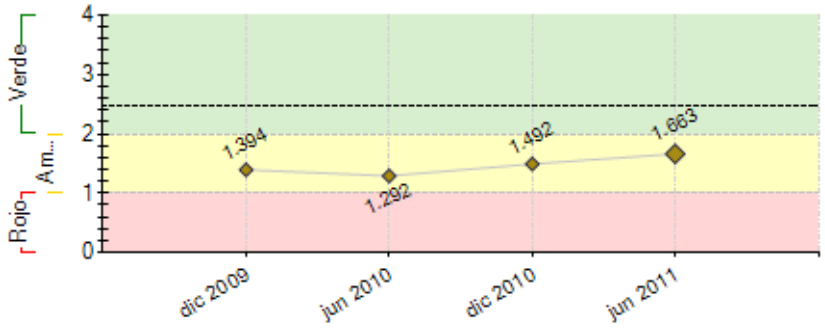




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

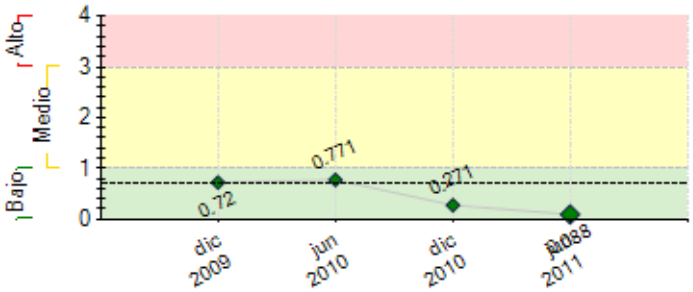


Puntaje actual: Insatisfactorio: 1.663
Promedio FOMIN: 2.46



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.704

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

1. Se han publicado 9 boletines técnicos con un cumplimiento del 82%.
Se llevó a cabo 1 taller de sostenibilidad, cumpliendo en un 100%.
Se realizaron 5 talleres de trabajo con sectores productivos, cumpliendo en un 100%.
Se desarrollaron 25 cursos de capacitación en eficiencia energética con un cumplimiento del 100% y 326 asistentes con un cumplimiento del 100%.
Se han desarrollado 5 guías metodológicas, cumpliendo en un 100%.
Se desarrolló el 1 diplomado contando con una asistencia de 40 participantes.
Se han asistido a 153 empresas en BPO, cumpliendo en un 85%
2. Dificultades: Tiempos de contratación. Se realizó junto con la CCB, un plan de choque con el fin de acelerar los procesos y mitigar el riesgo.
3. No se visualiza un riesgo significativo, sin embargo el cambio de gobierno corporativo en entidades relevantes para el proyecto puede llegar a alterar el acompañamiento
4. Altamente optimista, dado a que se evidencia una respuesta positiva por parte de las Pymes y gran interés de las ESCO en el desarrollo de proyectos de EFICIENCIA ENERGÉTICA.
5. Mayor énfasis en el diseño y ejecución de los proyectos de EFICIENCIA ENERGÉTICA y energías limpias.
Realización del Seminario Internacional Financiero.
Selección de Pymes para ESCO y desarrollo de proyectos con las ESCO.
Implementación de proyectos demostrativos de energías limpias.
Documentación de los proyectos demostrativos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El programa requerirá una prórroga hasta por 18 meses para poder: i) culminar satisfactoriamente con las actividades acordadas, ii) utilizar los recursos de contribucuión y de contrapartida, iii) identificar y mostrar los impactos y/o beneficios en las PYMES beneficiarias, iv) desarrollar una estrategia de comunicaciones para mostrar sus resultados del programa, v) desarrollar e implementar el plan de sostenibilidad y réplica del programa.

Evaluados los tiempos de ejecución técnica y financiera, el Ejecutor podrá solicitar al Banco (en Agosto de 2011) una prorroga justificada del proyecto (ejecución y último desembolso) con un plan de choque.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

1. Se realizaron durante el primer semestre del presente año 3 Talleres de trabajo sectoriales desarrollados con los sectores productivos con una asistencia de 118 personas.
Se llevó a cabo 9 cursos de capacitación en EFICIENCIA ENERGÉTICA en el 2011, con una asistencia de 104 participantes.
Segunado Diplomado de energías limpias y eficiencia energética con la participación de 30 asistentes en lo corrido del año. Aun esta en desarrollo, finaliza el 5 de agosto.
Se realizó la última sesiónde de capacitación a empresas existentes en el modelo de negocio de empresas de servicios de eficiencia energética en el 2011.
56 empresas han sido asistidas en BPO en el presente año.
Se inició la ejecución de 12 proyectos demostrativos en energías limpias, que a la fecha se encuentran en un avance del 50%
2. Se evidencia dificultad en el proceso de contratación, el cual se ha venido mitigando a través del desarrollo de un plan de choque con el fin de agilizar dichos procesos y cumplir la planeación de ejecución.
3. Se espera llevar a cabo el Seminario Internacional de mecanisos financieros.
Dar comienzo a la documentación de los proyectos demostrativos y así mismo a los estudios de factibilidad y diseño de los proyectos de ESCO.
Se iniciara el desarrollo de los estudios de factibilidad pra proyectos ESCO.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El programa requerirá una prórroga hasta por 18 meses para poder: i) culminar satisfactoriamente con las actividades acordadas, ii) utilizar los recursos de contribucuión y de contrapartida, iii) identificar y mostrar los impactos y/o beneficios en las PYMES beneficiarias, iv) desarrollar una estrategia de comunicaciones para mostrar sus resultados del programa, v) desarrollar e implementar el plan de sostenibilidad y réplica del programa.

Evaluados los tiempos de ejecución técnica y financiera, el Ejecutor podrá solicitar al Banco (en Agosto de 2011) una prorroga justificada del proyecto (ejecución y último desembolso) con un plan de choque.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Promover la eficiencia energética y el uso de energía limpia en las PYME, desarrollando el mercado de servicios energéticos que incluye oportunidades para empresas de servicios energéticos (ESCO).	**P.I1**	Porcentaje de aumento en la demanda y oferta de servicios de eficiencia energética y energías limpias, en un mercado competitivo.	0 Oct 2008				10 Oct 2011	0	
	P.I2	PYME beneficiarias que han mejorado sus indicadores de eficiencia energética al menos en un 10% con relación a sus consumos específicos por unidad de producción.	0 Oct 2008				100 Oct 2011	0	
Componente 1: Promoción y difusión del uso de energías limpias y eficiencia energética. **Peso:** 0% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	Personas del sector privado, público y sociedad civil han sido informadas y sensibilizadas sobre oportunidades e incentivos económicos para el desarrollo de energía limpia y eficiencia energética.	0 Oct 2008				400 Abr 2012	3185 Jun 2011	Finalizado
	C1.I2	Personas a nivel gerencial y operativo de PYME han sido sensibilizadas sobre oportunidades de eficiencia energética, utilización de energías limpias y aprovechamiento de incentivos económicos.	0 Oct 2008				100 Abr 2012	913 Dic 2010	Finalizado
	C1.I3	Personas adicionales a nivel gerencial y operativo de PYME han sido sensibilizadas el final del Proyecto.	0 Oct 2008				400 Abr 2012	185 Jun 2011	En curso
Componente 2: Fortalecimiento del	**C2.I1**	Profesionales de PYME capacitados en el aprovechamiento	0	120			240	326	En curso

mercado: demanda, oferta yfinanciamiento. **Peso:** 0% **Clasificación:** Satisfactorio		de oportunidades de energías limpias y eficiencia energética.	Oct 2008	Abr 2010			Oct 2011	Jun 2011	
	C2.I2	Profesionales, independientes o vinculadosa empresas de servicios de eficiencia energética y cuatro empresas de este tipo, capacitados, en la operación de estas empresas como una actividad económica rentable a los 20 meses de iniciado el proyecto.	0 Oct 2008				40 Jun 2010	91 Feb 2011	Finalizado
	C2.I3	Entidades operando en el mercado bajo el esquema de empresas de servicios energéticos (ESCO), al final del proyecto.	0 Oct 2008				4 Oct 2011	0 Dic 2009	En curso
	C2.I4	Ejecutivos y profesionales de entidades financieras capacitados en la evaluación de negocio de las empresas de servicios de eficiencia energética y proyectos de empresas de servicios de eficiencia energética.	0 Oct 2008				20 Abr 2012	21 Jun 2010	En curso
Componente 3: Apoyo a iniciativas concretas. **Peso:** 0% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	PYME con mejoras logradas en su productividad a través de la implementación de buenas prácticas en el uso racional de energía y energías limpias.	0 Oct 2008				180 Abr 2012	153 Jun 2011	En curso
	C3.I2	Proyectos de eficiencia energética construidos y operando en 12 empresas diferentes al final del Proyecto.	0 Oct 2008				12 Abr 2012	0 Jun 2011	En curso
	C3.I3	Proyectos demostrativos de energías limpias implementados en PYME.	0 Oct 2008				7 Abr 2012	0 Jun 2011	En curso

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	7	Abr 2009	7	Feb 2009	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Demora en la realización de análisis de factibilidad dada la falta de masa crítica de PyME con diagnostico preliminar.	Bajo	Inicio de procesos de contratacion para realizar diagnosticos y estudios de factibilidad	Coordinador del Proyecto
2. Los incentivos de mercado para energías limpias no se mantienen . Existen barreras de carácter regulatorio para promover la participación de la fuentes renovables en el mercado de energía eléctrica, lo cual restringe notablemente la incorporación de tecnologías para la producción de energía renovable	Bajo	El desarrollo de los proyectos demostrativos para las Pyme en aplicaciones directas de las fuentes renovables que no requieren transformación a electricidad, esta en su etapa de implementación y se observan impactos y oportunidades importantes para su difusión y sostenibilidad Fecha de cumplimiento: II semestre 2011	Director del Proyecto
3. Las prioridades establecidas por el Gobierno de Colombia para el sector de la energía no se mantienen.	Bajo	Informar a las entidades de caracter regulatorio y de politica energetica sobre los resultados obtenidos por los proyectos demostrativos del programa	Director del Proyecto
4. El interés y compromiso por parte de las empresas seleccionadas para los proyectos piloto no se mantiene.	Bajo	Promover un Mercado de Oportunidades en eficiencia energética y energías limpias en PYMES, mediante la difusión, capacitación y el desarrollo de proyectos demostrativos; como también impulsar estrategias para la financiación de proyectos de manera sostenible. Fecha de cumplimiento: I Semestre de 2011	Director del Proyecto
5. Demora en la publicación y distribución de al menos cinco guías sectoriales	Bajo	1. Reprogramación del Hito 2. Publicacion de las Guias Sectoriales Las Guías Sectoriales están publicadas y se están distribuyendo en las PyME y en los agentes de interés del proyecto, gremios y entidades	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 11 **RIESGOS VIGENTES:** 10 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Como resultado del primer diplomado, los consultores asistentes crearon el Consejo Colombiano de Eficiencia Energética como un mecanismo de asociación y orientación del mercado.

En el mes de diciembre se llevo a cabo el taller de sostenibilidad para identificar oportunidades y establecer un plan de acción para el aseguramiento de la continuidad de las acciones del programa y consolidar un mercado de servicios energéticos, con la participación de organismos internacionales, FC del Banco Mundial, Swiss Contact, ONF andina, KWF, y nacionales como la UPME, Ministerios de energía y medio ambiente , CAR, SDA, Bancoldex, manifestaron interés y presentaron sus líneas de acción: Se identificaron fortalezas en la sensibilización en eficiencia energética y energías limpias que permitirán impulsar el mercado .

Se identifico la importancia de la articulación del sistema financiero, el relacionamiento con los gremios y la estructuración de instrumentos, garantías y seguros para financiar proyectos, como tambien el intercambio de experiencias entre las entidades asistentes en forma permanente y el diseño de estrategias

comunicación y sistemas de información.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Las entidades nacionales e internacionales que asistieron al taller de sostenibilidad, mostraron gran interés en apoyar estrategias y acciones para consolidar un mercado de servicios energéticos en Bogotá, considerando los avances y el aprendizaje del programa OPEN. Lo cual es una grana oportunidad para la CCB-CAEM con nuevos servicios para el sector productivo	Sustainability	Montealegre, Johanna Cristina
2. Las empresas para los proyectos con las ESCO se han seleccionado del grupo de empresas asistidas en BPO, lo cual ha facilitado el proceso por el nivel de sensibilización adquirido y las experiencias obtenidas en la implementación de las recomendaciones	Implementation	Montealegre, Johanna Cristina
3. La formación de las actores del mercado de servicios energéticos mediante los cursos, conferencias y diplomados ha generado una oferta calificada de muy buen nivel y una demanda con conocimiento que contribuyen en la consolidación de la etapa de finalización y sostenibilidad del programa	Sustainability	Montealegre, Johanna Cristina
4. Las soluciones tecnológicas en Energías Limpias en las PyME en su etapa de implementación, están demostrando oportunidades factibles con formas de energía directa por residuos o aprovechamiento de la energía solar térmica entre otras, debido a que los ejecutores ya tenían desarrollos probados en laboratorios o por conocimiento de las tecnologías y experiencias en su aplicación	Implementation	Montealegre, Johanna Cristina
5. Las guías sectoriales se han convertido en un mecanismo de formación técnica de las fuerzas del mercado por su contenido y estructura hacia la gestión con impacto en los proceso productivos de los sectores atendidos, lo cual contribuye en la continuidad de las acciones por iniciativa propia de los empresarios o por el ofrecimiento de servicios por parte de consultores y ESCO	Sustainability	Montealegre, Johanna Cristina
6. Las reuniones informativas y de sensibilización con la PyME se estructuraron con un alto contenido conceptual para demostrar la importancia de la Eficiencia Energética y su relación con la disminución de los costos de producción y su impacto en la productividad generando expectativas en los empresarios. En algunos casos los representantes de las empresas en los talleres no tenían la capacidad de decisión, lo cual requirió acercamientos directos o por medio de gremios y asociaciones en el presente año.	Implementation	Montealegre, Johanna Cristina
7. Las dificultades de la etapa inicial de convocatoria y el mayor esfuerzo en la sensibilización en relación con la asistencia técnica en Buenas Prácticas Operacionales BPO en las PyME, mejoró notablemente en el presente año por efecto demostrativo con reuniones para entrega de informes y certificación en un esquema de victorias tempranas que generó una dinámica más ágil y efectiva	Implementation	Montealegre, Johanna Cristina