

# FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE COOPERATIVAS DE AHORRO Y CREDITO

(TC-93-08-15-8)

## RESUMEN EJECUTIVO

**ORGANISMO EJECUTOR:** Ministerio de Hacienda y Crédito Público (MHCP) y Confederación de Cooperativas de Colombia (CONFECOOP).

**BENEFICIARIOS:** Superintendencia Bancaria (SB), Superintendencia de la Economía Solidaria (SES), y CONFECOOP.

**OBJETIVOS:** Contribuir a preservar el sistema financiero cooperativo como un importante proveedor de servicios financieros a la micro y pequeña empresas, así como los sectores económicos de bajos ingresos, tanto en el ámbito urbano como el rural. El objetivo específico es de apoyar al establecimiento de un sistema de supervisión adecuado para las IFC.

**DESCRIPCION:** El proyecto consiste de las siguientes actividades: (i) fortalecimiento de las estructuras de supervisión de las Instituciones Financieras Cooperativas en la Superintendencia Bancaria y la SES, y (ii) apoyo a la consolidación del sistema auxiliar de Autocontrol de CONFECOOP. Estas actividades se concentrarán en transferir *know-how* específico de supervisión, el desarrollo de sistemas de información y la capacitación de personal.

**FINANCIAMIENTO:**

Modalidad:	Donación - Facilidades I y II
Beneficiario:	US\$ 945.000
FOMIN:	US\$ 750.000 Facilidad I
	<u>US\$ 665.000</u> Facilidad II
Total:	US\$2.360.000

**CALENDARIO DE EJECUCION:**

Ejecución:	24 meses
Desembolso:	30 meses

**CONDICIONES ESPECIALES:** Como condición previa al primer desembolso de fondos a cargo de cada subcomponente del Componente I, el Ministerio de Hacienda y Crédito Público debería: (i) suscribir Convenios Subsidiarios de Ejecución del Proyecto con la SB y la SES a fin de delegar a estas instituciones los derechos y responsabilidades asociados con la ejecución del proyecto; y (ii) nominar un coordinador de proyecto para el Componente I.

**EXCEPCIONES A LAS POLITICAS:** Ninguna.

## I. ELEGIBILIDAD DEL PAIS

- 1.1 Colombia fue declarada elegible para participar en todas las modalidades de financiamiento del Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN) por el Comité de Donantes el 14 de diciembre de 1993. Esta operación es elegible para el financiamiento de las Facilidades I y II, en cuanto a través de entrenamiento y cooperación técnica se apoyaría al fortalecimiento de las estructuras de regulación y supervisión del sector financiero cooperativo.

## II. ANTECEDENTES

- 2.1 El sector financiero cooperativo 1/ en Colombia ha sido uno de los mas dinámicos en toda la Región. Aunque no se dispone de estadísticas oficiales actuales respecto al sector, de acuerdo a las estimaciones de los organismos cooperativos, actualmente operan unas 1.200 Instituciones Financieras Cooperativas (IFC) en todo el territorio nacional, afiliando a más de 2,1 millones de asociados, o sea aproximadamente el 6% de la población. En su conjunto, el sector controla activos totales por un valor estimado de US\$6.646 millones, equivalente aproximadamente al 10% de los activos del sistema financiero Colombiano. La fuente más importante de financiamiento constituyen los depósitos de miembros y del público en general. Tradicionalmente, el sector muestra una fuerte concentración de los activos en pocas instituciones, siendo la gran mayoría instituciones relativamente pequeñas. Sin embargo, el sector juega un papel importante como proveedor principal de servicios financieros para los sectores de ingresos bajos y las pequeñas y micro-empresas. Especialmente en los sectores rurales, las IFC representan en muchos casos la única opción para la población de acceder a financieras formales.
- 2.2 Durante los últimos años, las IFC han experimentado un ritmo de crecimiento acelerado sobrepasando el crecimiento de los demás sub-sectores del sistema financiero nacional. Sin embargo, la expansión financiera no fue acompañada por un proceso de consolidación institucional, dejando rezagados el desarrollo de los recursos humanos, sistemas y procedimientos operativos, y de los controles internos. Los efectos del crecimiento acelerado dentro de estructuras institucionales débiles se potenciaron por la falta de un marco regulador apropiado y de supervisión efectivos. El Departamento Nacional de Cooperativas (DAANCOP) entidad gubernamental responsable por la promoción del sector, así como la autorización, registro, regulación y vigilancia de las

---

1/ El sector comprende Bancos Cooperativos, Cooperativas de Grado Superior, Cooperativas Financieras y Cooperativas de Ahorro y Crédito siendo el último grupo el más grande.

instituciones 2/, en general carecía de los recursos financieros y técnicos para realizar sus labores en forma efectiva, además de tener conflictos de interés permanentes entre sus funciones.

- 2.3 El estallido de una crisis financiera en algunas IFC a mediados de 1997 hizo evidente el peligro del crecimiento acelerado del sistema y de la indulgencia regulatoria estatal. Pérdidas importantes de recursos estatales, invertidos en algunas IFC, y el subsecuente retiro de los fondos públicos, alimentaron la ya creciente desconfianza del público en la estabilidad del sector. Retiros masivos desencadenaron una crisis sistémica de liquidez en el sector, lo que desembocó, a la fecha, en la intervención de aproximadamente 54 instituciones; 22 de éstas están en proceso de liquidación, afectando a más de 500.000 ahorradores y activos por US\$27,5 millones.
- 2.4 A raíz de la crisis se inició con más énfasis el proceso de reformas para el sector financiero cooperativo, dirigido a establecer un marco normativo y de supervisión adecuado 3/. Asimismo, se iniciaba un proceso de reorganización institucional del sector, separando las facultades de promoción y supervisión, el que culminó con la aprobación de la Ley 454 en Agosto de 1998. Esta Ley, entre otros, establece la transformación de DANCOOP en el Departamento Administrativo Nacional de Economía Solidaria y la creación de la Superintendencia de la Economía Solidaria (SES). En la nueva estructura de supervisión la Superintendencia Bancaria (SB) asumiría la vigilancia de aproximadamente 60 de las 1.200 IFC 4/, mientras las demás pasarán a ser vigiladas por la SES. Sin embargo, a la fecha ambas superintendencias no cuentan con estructuras institucionales desarrolladas para cumplir con su nuevo mandato, y tampoco con recursos humanos especializados en el área de supervisión y vigilancia de IFC o sistemas de información.
- 2.5 Desde 1996 la Confederación de Cooperativas de Colombia (CONFECOOP) ha iniciado un proceso de conformación de un sistema auxiliar de Autocontrol. El sistema intenta apoyar a las autoridades de supervisión en la recolección, depuración y análisis de la información financiera de las IFC. Para este fin, CONFECOOP ha firmado convenios subsidiarios de cooperación con la SB y DANCOOP. Asimismo, el sistema ha sido diseñado como mecanismo de supervisión de carácter preventivo a servicio de las cooperativas, que apunta a

---

2/ El sector comprende aproximadamente 2.070 instituciones financieras y más de 8.300 instituciones no-financieras.

3/ Decreto #619, establece el traslado de las cooperativas que desarrollan actividades de intermediación financiera en forma especializada a la supervisión de la Superintendencia Bancaria; Decreto #2896 establece la Delegatura para Entidades Cooperativas dentro de la SB; Decreto #1840 establece Normas Prudenciales para las IFC.

4/ Se trata de los bancos cooperativos, cooperativas de grado superior, y cooperativas financieras, así como, algunas cooperativas multiactivas grandes.

la identificación temprana de riesgos y de problemas estructurales de las IFC. El sistema se apoyará, además, en la cooperación estrecha con los Auditores Externos e internos de las IFC e inspecciones *in situ* por personal especializado. Hasta la fecha, el desarrollo del sistema se ha centrado en el diseño inicial de las bases de datos, de los mecanismos de captura y validación de datos y de la emisión de primeros informes. Sin embargo, por restricciones presupuestarias CONFECOOP no ha podido completar su desarrollo e implementación. Adicionalmente, CONFECOOP reconoce que las IFC requerirán de apoyo técnico en adaptar sus sistemas y procedimientos operativos para poder cumplir con las nuevas normas prudenciales que han de emitir las entidades regulatorias del Estado y el Sistema de Autocontrol.

### III. OBJETIVO DEL PROYECTO Y SUS COMPONENTES

- 3.1 El objetivo general del proyecto es contribuir a preservar el sistema financiero cooperativo como un importante proveedor de servicios financieros a la micro y pequeña empresas, así como los sectores económicos de bajos ingresos, tanto en el ámbito urbano como el rural. El objetivo específico es de apoyar al establecimiento de un sistema de supervisión adecuado para las IFC. El proyecto alcanzaría su objetivo a través de la ejecución de dos componentes complementarios: (i) fortalecimiento de las estructuras de supervisión de las IFC en la SB y la SES, y (ii) apoyo a la consolidación del sistema auxiliar de Autocontrol de CONFECOOP. Las actividades de los dos componentes se concentrarán en transferir *know-how* específico de supervisión, el desarrollo de sistemas de información y la capacitación de personal.

- A. Componente I: Fortalecimiento de la SB y de SES (FOMIN: US\$665.000; Contraparte: US\$474.000)

**SB - Delegatura de Entidades Cooperativas (FOMIN: US\$435.000; SB: US\$334.000)**

- 3.2 El proyecto apoyaría a la SB en el proceso de fortalecimiento y consolidación de su Delegatura de Entidades Cooperativas a través de la transferencia de conocimientos específicos de la supervisión de entidades cooperativas, la capacitación y el diseño e implantación de sistemas de información. El componente financieraría: (i) servicios especializados de consultores en las áreas de auditoría de cartera, de vigilancia e inspección y de sistemas; (ii) la adquisición de equipos y software; (iii) seminarios internos de capacitación de personal; y (iv) actividades de disseminación y capacitación externa. El énfasis de actividades del componente es en la transferencia tecnológica. La asesoría a la SB se llevaría a cabo en estrecha coordinación tanto con las actividades a desarrollarse en la SES, como en CONFECOOP. Asimismo, se prevé que la SB y la SES

compartirían algunos de los servicios de consultores en las áreas de sistemas y de auditoría y análisis de riesgos de IFC.

SES (FOMIN: US\$230.000; SES: US\$140.000)

- 3.3 El proyecto apoyaría a la SES en el proceso de su conformación y consolidación institucional, a través de transferencia tecnológica, capacitación de personal y diseño e implementación de sistemas de información. Específicamente, el componente financiera: (i) servicios especializados de consultores en las áreas de auditoría de cartera y análisis de riesgos, de organización y de sistemas; (ii) la adquisición de equipos y software; y (iii) la capacitación inicial de personal. Dada la reciente creación de la institución, el proyecto haría énfasis en el apoyo a la adquisición de los sistemas de información, así como el diseño institucional. Además de los servicios de consultores específicamente destinados a la SES se prevé que esta se beneficiaría de los trabajos de consultores en la SB.

B. Componente II: Consolidación del Sistema de Autocontrol de CONFECOOP (FOMIN: US\$700.000; CONFECOOP: US\$471.000)

- 3.4 El proyecto apoyaría a CONFECOOP en el proceso de consolidación y expansión del sistema de Autocontrol, así como de la diseminación de sus normas y requisitos a nivel de las IFC. Las principales acciones estarán orientadas a la continuación del desarrollo de los sistemas de información, acompañado de actividades de transferencia tecnológica. El componente financiera: (i) la contratación de servicios especializados de consultores en las áreas de diseño e implantación de Sistemas de Información, diagnóstico financiero e institucional de IFC, y diseño de mecanismos de inspección y vigilancia de IFC; (ii) la capacitación de personal de las IFC en las regulaciones prudenciales y de supervisión, así como administración financiera y análisis de riesgos; y (iii) equipos y software especializados para la recopilación, el análisis y diseminación de la información financiera de las IFC. Las actividades se llevarían a cabo en estrecha coordinación con los esfuerzos a realizarse en la SB y la SES para garantizar la implementación de sistemas compatibles y metodologías homogéneas.

#### IV. EJECUCIÓN DEL PROYECTO, BENEFICIARIOS Y SOSTENIBILIDAD

A. Ejecución

- 4.1 El proyecto tendrá dos entidades ejecutoras: el Ministerio de Hacienda y Crédito Público (MHCP) en representación de la SB y la SES para el Componente I 5/, y CONFECOOP para el Componente II.

---

5/ La SB y SES no cuentan con autonomía presupuestaria que le permitiría actuar como entidades ejecutoras.

Las dos entidades ejecutoras suscribirían contratos separados de donación sobre el monto específico establecido para cada componente, asumiendo toda responsabilidad frente al FOMIN por la ejecución adecuada del respectivo componente, incluyendo el aporte de la contrapartida nacional. El MHCP suscribiría Convenios Subsidiarios de Ejecución del Proyecto con la SB y la SES (ver Anexo IV), delegando la responsabilidad de ejecución del Componente I a estas dos instituciones y entregando los fondos específicos establecidos para cada subcomponente. Asimismo, nombraría un Coordinador de Proyecto para facilitar la ejecución del Componente I y la coordinación con CONFECOOP y el Banco. La SB, SES y CONFECOOP llevarían a cabo la contratación de servicios de consultores y adquisición de bienes establecidos en los respectivos componentes del proyecto, siguiendo las normas de contratación y adquisiciones del Banco/FOMIN. En el Anexo III se presentan los Términos de Referencia preliminares para los consultores propuestos. Se prevé que el proceso de contratación de servicios se iniciaría a más tardar hasta finales de primer trimestre de 1999.

- 4.2 SB, SES y CONFECOOP representan las entidades idóneas para la implementación de las actividades del proyecto, contando con el correspondiente mandato institucional-legal, así como la capacidad técnica e institucional. Mientras que la SB y la SES son las entidades designadas por el Gobierno para la supervisión del sector financiero cooperativo, CONFECOOP es el único órgano representativo del sector cooperativo colombiano de tercer grado, asociando 32 entidades de integración del segundo grado. Financiado principalmente a través de los aportes de sus miembros, CONFECOOP se caracteriza por su estabilidad institucional-financiera y su firme inserción en el centro del sector cooperativo, siendo, además, reconocido como representante máximo del sector por parte de la sociedad colombiana y de las autoridades gubernamentales. La ejecución de las actividades en forma simultánea y coordinada por las tres instituciones, se facilitaría por los mecanismos de ejecución previstos, y en vista de que ya existe un "Memorándum de Entendimiento" entre la SB y CONFECOOP. CONFECOOP suscribió un Memorándum similar con DANCOOP el cual se espera podría servir de base para la cooperación con la SES.
- 4.3 A juicio del Equipo de Proyecto, la participación de la SB, SES y CONFECOOP en la ejecución del proyecto establecería una base firme para su rápida implementación. Además, durante la preparación del proyecto se han establecido mecanismos de coordinación y comunicación entre el MHCP y las superintendencias, los que facilitarían la delegación de responsabilidades para la ejecución del proyecto.
- 4.4 La ejecución de la operación estaría supervisada por la Representación del Banco en Colombia. Se anticipa un período de ejecución del Programa de 24 meses. El proyecto se consideraría ejecutado cuando se hayan desembolsado todos los fondos asignados,

las Entidades Ejecutoras hayan presentado los informes de término de proyecto y se completó la evaluación final del proyecto.

B. Beneficiarios

- 4.5 Los beneficiarios directos de la operación serían la SB, la SES y CONFECOOP, siendo beneficiarios indirectos las instituciones del sistema financiero cooperativo. Los beneficiarios finales sin embargo, serían los depositantes de las instituciones financieras cooperativas, que verían reducidos sus riesgos de inversión por la introducción de un sistema de regulación y supervisión comparable con el resto del sistema financiero.

C. Sostenibilidad

- 4.6 El financiamiento del proyecto se destinaría al diseño e implementación de sistemas y la transferencia inicial de *know-how* para la efectiva supervisión de las cooperativas, o sea, para cubrir los "costos de arranque", y no el financiamiento de gastos recurrentes de las entidades participantes en el proyecto. Una vez establecidas las condiciones técnicas básicas del sistema de supervisión, la sostenibilidad de los servicios de inspección y supervisión de las IFC estaría asegurada por la disponibilidad de fondos propios de las Entidades Ejecutoras para cubrir los gastos recurrentes.

## V. COSTOS Y FINANCIAMIENTO

- 5.1 El presupuesto total estimado del proyecto es de US\$2.360.000, de los cuales US\$1.415 se financiarían a través del FOMIN y US\$945.000 (40%) con fondos de contrapartida nacional. Del total del proyecto US\$1.139.000 se asignarían al Componente I y US\$1.171.000 al Componente II, con el remanente asignado para dos evaluaciones del proyecto. Los desembolsos de fondos FOMIN para cada componente se llevarían a cabo *pari pasu* con los correspondientes desembolsos de contrapartida local. A continuación se presenta un resumen del presupuesto por componente de proyecto y categoría de gastos (véase presupuesto detallado en el Anexo II).

Presupuesto (en US\$1.000)			
Categoría	Local	FOMIN	Total
<b>Componente I</b>			
Consultores	144	434	578
Capacitación	125	25	150
Software y Equipos	100	150	250
Apoyo General	95	0	95
Contingentes	10	56	66
<b>Sub-Total</b>	<b>474</b>	<b>665</b>	<b>1.139</b>
<b>Componente II</b>			
Consultores	216	330	546
Capacitación	125	180	305
Software y Equipos	70	140	210
Apoyo General	50	0	50
Contingentes	10	50	60
<b>Sub-Total</b>	<b>471</b>	<b>700</b>	<b>1.171</b>
Evaluaciones	0	50	50
<b>Total</b>	<b>945</b>	<b>1.415</b>	<b>2.360</b>

## VI. JUSTIFICACIÓN Y RIESGOS

### A. Justificación

- 6.1 El proyecto es de alta prioridad en vista de la situación de crisis por la que atraviesan las IFC en estos momentos, dado que permitiría atender sus causas estructurales y contribuiría a la recuperación de la confianza por parte del público depositante. Este proyecto fortalecería los sistemas de supervisión prudencial para un importante sector del sistema financiero nacional, consistente con el esquema de regulación y supervisión existente para las demás instituciones del sistema financiero nacional. Esto contribuye a un mayor robustecimiento del sistema financiero nacional, y específicamente con una mayor seguridad de los ahorros de la población de medianos y bajos ingresos, especialmente en el sector rural. En vista del gran número de IFC se propone la estructuración de un sistema de supervisión auxiliar, en el cual se delegaría una parte de la responsabilidad de recolección y verificación de la información financiera de las IFC a CONFECOOP.

### B. Riesgos

- 6.2 El riesgo más severo que enfrenta el proyecto es que se ejecutaría en medio de una profunda crisis de confianza por parte del público en la estabilidad de las IFC. A nivel operativo, sin embargo, los riesgos del proyecto se consideran mínimos ya que el Gobierno reconoce la profundidad de la crisis y la necesidad de avanzar en las reformas del sistema lo que se manifiesta tanto en las reformas legales como la creación de la Delegatura de Entidades Cooperativas y de la SES, así como el apoyo a la creación de una estructura de



supervisión auxiliar. A su vez, el sistema cooperativo y CONFECOOP han demostrado un compromiso importante con el proyecto, lo que ha llevado al sector a comprometer recursos importantes.

## **VII. RESULTADOS ESPERADOS Y EVALUACIONES**

- 7.1 Los resultados esperados del proyecto son: (i) mejoras en los conocimientos técnicos del personal de la Delegatura de Entidades Cooperativas de la SB, del personal de la SES y del personal de CONFECOOP en el análisis económico financiero de IFC, especialmente con respecto a la auditoría de cartera y análisis de riesgos; (ii) establecimiento de sistemas de información automatizadas para la captura, ordenamiento y verificación de la información financiera de las IFC; (iii) implementación de un sistema de supervisión de las IFC en la SB y SES; (iv) establecer un sistema de cooperación y de delegación de funciones entre la SB, SES y CONFECOOP, dentro de un marco de un sistema de supervisión subsidiaria. El financiamiento del proyecto incluiría recursos específicos para llevar a cabo dos evaluaciones a lo largo de su ejecución: la primera a los 12 meses de haber iniciado los desembolsos de los fondos FOMIN y la segunda al término de la ejecución del proyecto. Ambas evaluaciones serían contratadas por el Banco. Las evaluaciones se basarán, entre otros, en los indicadores de cumplimiento del proyecto reflejado en el Marco Lógico adjunto (Anexo I).

## **VIII. EXCEPCIONES A LAS POLÍTICAS**

- 8.1 Ninguna.

## **IX. CONDICIONES ESPECIALES**

- 9.1 Como condición previa al primer desembolso de fondos a cargo de cada subcomponente del Componente I, el Ministerio de Hacienda y Crédito Público debería: (i) suscribir Convenios Subsidiarios de Ejecución del Proyecto con la SB y la SES a fin de delegar a estas instituciones los derechos y responsabilidades asociados con la ejecución del proyecto; y (ii) nominar un coordinador de proyecto para el Componente I.

**MARCO LOGICO SIMPLIFICADO**

EL PROGRAMA	INDICADORES	VERIFICADORES	SUPUESTOS
<b>OBJETIVO GENERAL</b>  <b>El objetivo general</b> es contribuir a preservar el sistema financiero cooperativo como importante proveedor de servicios a la micro y pequeña empresa así como los sectores económicos de bajos ingresos, tanto en el ámbito urbano como rural.	Número de cooperativas que ofrecen servicios financieros.  Oferta de productos financieros al grupo objetivo.  Estructuras de supervisión establecidas en SB y SES.  Institucionalización de la estructura de supervisión auxiliar a través de CONFECOOP.	Informes financieros de la SB, CONFECOOP y SES.  Informes de consultores.	Crisis en sector cooperativo es controlado.  Gobierno continua apoyando proceso de regulación y supervisión prudencial de las cooperativas.  Sector cooperativo y los entes reguladores cooperan.
<b>Componentes y Actividades</b>			
<b>Componente I: Fortalecimiento estructuras de supervisión en la SB y SES.</b>			
Desarrollar e implementar metodologías especializadas para evaluar la situación de las carteras de préstamos de las cooperativas a ser supervisadas por la SB y SES, a través de auditorías de cartera, y diseñar planes de reestructuración.	Metodologías documentadas para llevar a cabo evaluaciones de carteras, diagnósticos institucionales y planes de reestructuraciones.	Informes de consultores.	Existen firmas con la especialidad requerida en el mercado para llevar acabo esta labor.  Existe una estrecha colaboración y coordinación de labores entre la SB y la SES.
Transferir e implementar conocimientos especializados de <i>on-site</i> y <i>off-site</i> supervisión, vigilancia, e inspección de entidades financieras cooperativas.	Personal capacitado; 60 inspecciones <i>on-site</i> y <i>off-site</i> (SB); 50 inspecciones <i>on-site</i> y 250 informes de inspección y vigilancia <i>off-site</i> (SES).	Informes de inspecciones.	Existen firmas con la especialidad requerida en el mercado para llevar acabo esta labor.
Desarrollar e implementar sistemas de información para la recolección, procesamiento, evaluación y disseminación de datos estadísticos y financieros de las cooperativas supervisadas.	Sistemas adquiridos e implementados; software desarrollado e implementado.	Producción de información.  Inventarios de equipo y software.	El proceso de adquisición de equipo y software se lleva acabo según lo programado en el proyecto.

Diseñar e implementar la estructura organizativa y de los procedimientos de la SES.	SES operando satisfactoriamente.  Puestos identificados.	Organigrama y manuales de procedimientos.	Existen firmas con la especialidad requerida en el mercado para llevar acabo esta labor.
Desarrollar e implementar programas de capacitación internos y externos en la aplicación de los principios de supervisión y normas prudenciales.	15 talleres para el personal de las SB, SES, CONFECOOP, Cooperativas, y Auditorías.  Grupos de capacitación.	Listado de cursos.  Programas.  Informes.	El programa de capacitación se diseña e implementa de acuerdo a lo programado en el proyecto.
<b>Componente II: Fortalecimiento de las estructuras de autocontrol y supervisión de CONFECOOP.</b>			
Apoyo a CONFECOOP en la consolidación y expansión del sistema de autocontrol a través del desarrollo e implementación de:  (i) metodologías especializadas para evaluar la situación de las carteras de préstamos de las cooperativas y diseñar planes de restructuración;	Metodologías documentadas para llevar a cabo evaluaciones de carteras, diagnósticos institucionales y planes de restructuraciones.	Informes financieros de la SB, CONFECOOP y SES.	Existen firmas con la especialidad requerida en el mercado para llevar acabo esta labor.
(ii) conocimientos de supervisión, vigilancia, e inspección <i>on-site</i> y <i>off-site</i> de entidades financieras cooperativas;	Personal capacitado; 50 inspecciones <i>on-site</i> ; 250 informes de inspección y vigilancia <i>off-site</i>	Informes de consultores.  Informes de inspección.	Existen firmas con la especialidad requerida en el mercado para llevar acabo esta labor.
(iii) sistemas de información para la recolección, procesamiento, evaluación y diseminación de datos estadísticos y financieros; y	Sistemas adquiridos e implementados; software desarrollado e implementado.	Producción de información.  Inventarios de equipo y software.	El proceso de adquisición de equipo y software se lleva acabo según lo programado en el proyecto.
(iv) talleres de capacitación del personal de cooperativas en la aplicación de estándares financieros y normas prudenciales.	10 talleres de capacitación de personal de cooperativas y de CONFECOOP.	Listado de cursos.  Programas.  Informes.	El programa de capacitación se diseña e implementa de acuerdo a lo programado en el proyecto.

## PROYECTO DE RESOLUCION

### COLOMBIA. COOPERACION TECNICA. FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE COOPERATIVAS DE AHORRO Y CREDITO

El Comité de Donantes del Fondo Multilateral de Inversiones

#### RESUELVE:

1. Autorizar al Presidente del Banco Interamericano de Desarrollo, o al representante que él designe, para que en nombre y representación del Fondo Multilateral de Inversiones, proceda a formalizar los acuerdos necesarios con el Ministerio de Hacienda y Crédito Público y la Confederación de Cooperativas de Colombia y a adoptar las demás medidas pertinentes para la ejecución del plan de operaciones a que se refiere el Documento MIF AT-\_\_\_\_\_, sobre cooperación técnica para fortalecer el sistema de cooperativas de ahorro y crédito.
2. Destinar para los fines de esta resolución, hasta la suma de US\$1.415.000; de los cuales US\$750.000 se desembolsarán con cargo a la Facilidad de Cooperación Técnica y US\$665.000 con cargo a la Facilidad de Recursos Humanos del Fondo Multilateral de Inversiones.
3. Establecer que la suma anterior sea otorgada con carácter no reembolsable.