

Cooperación Técnica

I. Información Básica de la CT

▪ País/Región:	ARGENTINA
▪ Nombre de la CT:	Apoyo a la preparación de Programa de Mejoramiento de Barrios en la inclusión de principios de adaptación al cambio climático y reducción del perfil de vulnerabilidad
▪ Número de CT:	AR-T1269
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Vera Benitez, Luis Felipe (CSD/HUD) Líder del Equipo; Adler, Veronica (CSD/HUD) Jefe Alterno del Equipo de Proyecto; Almeida, Juliana Salles (CSD/CCS) Jefe Alterno del Equipo de Proyecto; Soria Alves, Dalve Alexandre (CSD/HUD) Jefe Alterno del Equipo de Proyecto; Abad, Julieta (INE/TSP); Ana Cristina Garcia (CSD/HUD); Ares, Maria Cecilia (CSC/CAR); Avila, Francy Dianela (CSD/HUD); Catacoli Jimenez, Ruth (VPS/ESG); Chaverri-Suarez, Alonso J. (LEG/SGO); Maria Villota (CSD/HUD); Miguez Morais, Julia (VPS/ESG); Monje Silva, Andrea (SCL/GDI); Palacios, Emilse Anabella (CSD/CCS); Sepulveda Vasquez, Carolina Elizabeth (CSD/HUD); Silvia Perez (CSD/HUD); Soulier Faure, Martin Nicolas (CSD/HUD)
▪ Taxonomía:	Apoyo Operativo
▪ Operación a la que la CT apoyará:	AR-L1341
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	11 Feb 2022
▪ Beneficiario:	República Argentina
▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto:	Inter-American Development Bank
▪ Donantes que proveerán financiamiento:	Fondo Fiduciario de Múltiples Donantes NDC Acelera(ACL); OC SDP Ventanilla 2 - Sostenibilidad(W2A)
▪ Financiamiento solicitado del BID:	NDC Pipeline Accelerator Multidonor Trust Fund (ACL): US\$300,000.00 OC SDP Window 2 - Sustainability (W2A): US\$300,000.00 Total: US\$600,000.00
▪ Contrapartida Local, si hay:	US\$0
▪ Periodo de Desembolso:	24 meses (incluye periodo de ejecución)
▪ Fecha de inicio requerido:	Agosto 2022
▪ Tipos de consultores:	Consultores Individuales y Firmas
▪ Unidad de Preparación:	CSD/HUD-Housing & Urban Development
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	CSC/CAR-Representación Argentina
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	Sí
▪ CT incluida en CPD (s/n):	Sí
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Inclusión social e igualdad; Productividad e innovación; Integración económica; Capacidad institucional y estado de derecho; Sostenibilidad ambiental; Igualdad de género; Diversidad

II. Descripción del Préstamo/Garantía Asociado

- 2.1 La presente Cooperación Técnica (CT) es de apoyo operativo asociada al Programa de Mejoramiento de Barrios (AR-L1341), Cuarta Operación Individual Bajo la Línea de Crédito Condicional para Proyectos de Inversión (CCLIP; AR-X1004) – Programa de Mejoramiento de Barrios (PROMEBA) II, en preparación. El objetivo del Programa es mejorar de modo sustentable el hábitat de los hogares residentes en villas, asentamientos y áreas degradadas del país a través de acciones que contribuyan al aumento de la seguridad en la tenencia de la tierra, la provisión de

infraestructura básica y el desarrollo comunitario. Esta cuarta operación individual tiene como objetivo mejorar la calidad de vida y contribuir a la inclusión urbana y social de los hogares argentinos de los segmentos más pobres de la población que residen en villas y asentamientos irregulares.

- 2.2 El Programa cuenta con cuatro objetivos específicos: (i) aumentar la seguridad en la tenencia de la tierra de los hogares beneficiarios; (ii) incrementar la calidad de vida de los habitantes de cada área intervenida y en su zona de influencia a partir de distintas obras de mejora del hábitat; (iii) contribuir al desarrollo comunitario y fortalecer las organizaciones comunitarias de base; y (iv) mejorar el desempeño de los equipos del Organismo Ejecutor (OE), las Unidades Ejecutoras Provinciales (UEP) y las Unidades Ejecutoras Municipales (UEM).

III. Objetivos y Justificación de la CT

- 3.1 **Objetivos.** La presente CT tiene como objetivo apoyar las actividades de preparación del Programa de Mejoramiento de Barrios (AR-L1341) en aspectos relativos a la efectividad del programa en temas de integración de resiliencia y mitigación frente a desafíos de cambio climático, y género y diversidad. Para ello, se buscará fortalecer las capacidades técnicas y de gestión del Ministerio de Desarrollo Territorial y Hábitat (MDTyH), agencia responsable del Programa.
- 3.2 Los objetivos específicos de esta CT son: (i) contribuir al desarrollo de proyectos con consideraciones de adaptación y mitigación al cambio climático generando herramientas y modelos climáticos que contemplen las particularidades de cada región del país; (ii) orientar las acciones del programa hacia el cumplimiento de los compromisos asumidos por Argentina en su Contribución Determinada a Nivel Nacional (NDC) en lo relativo a la adaptación al cambio climático y reducción de emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) a partir de estrategias innovadoras y adaptadas al país y al PROMEBA; y (iii) fortalecer las capacidades de gestión de los equipos técnicos que ejecutan el PROMEBA en la respuesta a los desafíos que tiene el país en materia de cambio climático, y género y diversidad.
- 3.3 **Antecedentes.** Argentina es uno de los países más urbanizados de América Latina, con el 92% de sus habitantes residiendo en zonas urbanas. A su vez, existe una alta concentración de habitantes en grandes ciudades: sobre un total estimado de 45 millones de personas, el 51% residen en 10 aglomerados urbanos de más de 500.000 habitantes (DNP, 2020). La presión por suelo urbanizado para atender al crecimiento expansivo de las ciudades, combinado con una planificación inadecuada y baja capacidad del país para proveer servicios básicos e infraestructura urbana ha generado que cada vez más personas construyan sus residencias en zonas urbanas informales sin acceso adecuado a dichos servicios.
- 3.4 Las ciudades argentinas enfrentan crecientes brechas de acceso a un hábitat adecuado y a servicios urbanos de calidad. El déficit habitacional del país se incrementó en la última década de 2,8 millones (2010) a 3,62 millones de hogares (2020), representando el 38,8% del total. A su vez, un 61,6% corresponde a déficit cualitativo caracterizado por: (i) problemas de calidad en la vivienda (63%); y (ii) hogares en situación de hacinamiento (3,5%) o falta de acceso a servicios básicos (33,4%)¹.

¹ Datos procesados a partir de la Encuesta Permanente de Hogares (EPH) 2020. INDEC.

- 3.5 Estas zonas informales se caracterizan por: (i) bajo acceso a servicios básicos; (ii) problemas de calidad en las viviendas; (iii) tenencia irregular de la propiedad; (iv) ausencia o baja calidad de equipamiento comunitario; (v) baja conectividad física (con la ciudad formal) y digital; y (vi) baja calidad o ausencia de espacios públicos. Estas áreas degradadas se conforman por Villas, Asentamientos y Áreas Degradadas (VAA), incluyendo las zonas colindantes con el resto de la ciudad.
- 3.6 **Justificación.** Si bien el MDTyH cuenta con amplia experiencia en la ejecución de programas de mejoramiento de barrios y en la resolución de parte de las problemáticas urbanas, el país hoy se enfrenta a desafíos vinculados a la integralidad de las intervenciones que permitan dar respuesta a los siguientes temas identificados como barreras para el desarrollo:
- a. **Falta de acceso a un hábitat adecuado y brechas de género como desigualdades interconectadas que limitan la integración socio-urbana de las mujeres.** A pesar de no existir cifras globales relativas a poblaciones más expuestas a experimentar vulnerabilidades residiendo en asentamientos precarios, como mujeres, niños y población LGBTQ+, los altos porcentajes de jefatura de hogar femenina en el país dan cuenta del rol preponderante que tienen las mujeres en estos territorios y de cómo se encuentran más expuestas a los distintos efectos que ejerce la vulnerabilidad. Según cifras del Registro Nacional de Barrios Populares (RENABAP), el 64% de los hogares tienen a una mujer como cabeza de familia. A su vez, las mujeres conforman la mayoría de los hogares monoparentales (85%). Otro dato que ejemplifica el rol que tienen las mujeres en estos territorios es que el 81% de los liderazgos comunitarios los llevan adelante mujeres. Sin embargo, ninguna de estas actividades suele ser remunerada. La consecuencia de este patrón en los barrios populares de Argentina es que la posibilidad de acceder por parte de mujeres a un empleo de tiempo completo y/o un empleo formal sean menores a las de los hombres. Como consecuencia de ello, se dificulta el acceso a créditos para adquirir una vivienda o mejorar la existente. Se ha comprobado que las mujeres y niños que viven en viviendas y barrios precarios tienen 14 veces más riesgo de muerte que los hombres adultos, al ser afectados durante un evento de desastre natural (*K. Peterson, Reaching Out to Women when Disaster Strikes, white paper, Soroptomist, Philadelphia, 2007*).
 - b. **Mayor vulnerabilidad por condicionantes relativas a diversidad.** Las poblaciones consideradas diversas, tales como Personas con Discapacidad (PcD), población migrante, personas LGBTQ+, entre otras, que residen en las VAA, tienen mayores barreras de integración socio-urbana. La prevalencia de PcD a nivel nacional es de 10,2%, en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (CABA) es 21,3% y en las VAA 35%. Además, el 26,5% de los hogares con PcD consideran necesario realizar adecuaciones en sus viviendas a causa de la discapacidad. Si bien no hay estadísticas específicas vinculadas a la población LGBTQ+ que reside en VAA, cabe destacar que a nivel nacional de 117 crímenes a personas LGBTQ+ ocurridos en 2019, 113 fueron mujeres trans. Asimismo, las personas LGBTQ+ experimentan una tasa de desempleo de 14%, frente al 8,2% que se registra a nivel nacional.
 - c. **Creciente exposición a los efectos del cambio climático y falta de respuestas eficientes e innovadoras en proyectos habitacionales.** En cuanto a las condicionantes de vulnerabilidad por efectos del cambio climático, se estima que un 45% de las VAA se localizan en áreas expuestas a riesgo ambiental y a los

efectos del cambio climático. Adicionalmente, tienen una mayor exposición a tormentas y olas térmicas, las cuales han aumentado considerablemente en Argentina. La precariedad de los materiales de construcción de las viviendas y edificaciones las hace más vulnerables a este tipo eventos. Incluso, las sequías y olas de calor también afectan en mayor medida a estos barrios. Por último, al no estar incluidas en la planificación urbana, las VAA no incorporan medidas de adaptación a impactos climáticos y a la vez poseen riesgos medioambientales significativos por su la localización en suelos de cultivos, más propensos a erosión de la tierra y contaminación.

- 3.7 **Alcances de la CT.** La CT apoyará actividades específicas orientadas al desarrollo de intervenciones en los barrios mediante un abordaje interdisciplinario e integral y al diseño y ejecución de proyectos con participación comunitaria. En particular, se enfocará en la preparación del Programa de préstamo en temas de resiliencia y mitigación del cambio climático, y género y diversidad. Se espera que el apoyo de la CT resulte en el fortalecimiento de las capacidades institucionales en el PROMEBA para: (i) atender la incidencia del cambio climático en la migración, la mitigación y gestión del riesgo frente a desastres naturales; (ii) generar herramientas y modelados que permitan realizar inversiones eficientes y eficaces en la prevención y respuesta a efectos del cambio climático en las áreas intervenidas; y (iii) la generación de estrategias de mejoramiento de barrios integrales que contemplen proyectos específicos para dar respuesta a las demandas de las poblaciones que tienen vulnerabilidades agregadas, especialmente mujeres, personas LGBTQ+ y PcD. Los resultados y lecciones aprendidas vinculados a la implementación de esta CT serán considerados para su replicación en operaciones que el Banco está implementando o implementará en barrios y asentamientos informales en otros países de la región.
- 3.8 **Alineación Estrategia Institucional.** La CT es consistente con la Segunda Actualización de la Estrategia Institucional 2020-2023 (UIS) (AB-3190-2) y con el Marco de Resultados Corporativos del Grupos BID 2020-2023 dado que se alinea con los desafíos de desarrollo de: (i) Inclusión Social e Igualdad, al contribuir con la reducción de la pobreza y la promoción de la equidad, atendiendo los déficits de infraestructura básica y al acceso a servicios sociales para poblaciones con Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI); (ii) Productividad e Innovación mediante acciones orientadas a empleo; (iii) Integración Económica, mediante el apoyo a inversiones en mejoramiento de redes viales que permiten una mayor conectividad con el entorno; y (iv) Capacidad Institucional y Estado de Derecho, incluyendo talleres, cursos y capacitaciones en temas de eficiencia en la gestión y ejecución de proyectos, y el desarrollo y utilización de herramientas y sistemas de tecnología digital para optimizar procesos. También se alinea con los temas transversales de: (i) Sostenibilidad Ambiental al promover: (a) asentamientos y titularización de tierra fuera de las zonas de alta vulnerabilidad climática, (b) equipamientos comunitarios, plazas, espacios públicos y otras intervenciones que incorporan soluciones climáticas integrales; y (ii) Igualdad de Género y Diversidad, a través de fomentar abordajes integrales orientados a la titulación de las propiedades en favor de las mujeres, la participación prioritaria de las mujeres, PcD y personas LGBTQ+ en los proyectos y la incorporación de criterios de diseño urbano que permitan mejorar las condiciones de movilidad universal y poblaciones diversas.
- 3.9 Las actividades de la TC son elegibles para la clasificación como financiamiento para el cambio climático de la [metodología conjunta de los MDB](#), con contribuciones

tanto a la adaptación como a la mitigación. En cuanto a adaptación, la CT: (1) establece el contexto de vulnerabilidad al cambio climático del proyecto y planea mejorar este entendimiento a partir del desarrollo de estudios sobre los principales riesgos climáticos a los que se encuentran expuestas las mujeres, adultos mayores, personas con discapacidad y LGBTQ+ en contextos de vulnerabilidad sociohabitacional, (2) tiene el objetivo de reducir la vulnerabilidad al cambio climático, y (3) incluye acciones específicas para reducir la vulnerabilidad al cambio climático, como el desarrollo de diseños de proyectos de mejoramiento barrial que incluyen consideraciones de resiliencia y adaptación. En cuanto a la mitigación, la TC está alineada a las actividades de la categoría 9 de dicha metodología, ya que apoyará la implementación de medidas para la reducción de GEI en viviendas y espacios públicos urbanos, y con la actividad 12.6 de la metodología contribuyendo al cumplimiento de los compromisos climáticos asumidos por el país al buscar alinear las operaciones del programa con la NDC.

- 3.10 La CT está alineada con la Estrategia de País con Argentina 2021-2023 (GN-3051) en sus objetivos 1.1 de reducción de la pobreza y 1.6 mejorar las condiciones de hábitat y movilidad de la población. Adicionalmente, la operación es consistente con la Visión 2025 del Grupo BID dado su enfoque de trabajar por un crecimiento económico sostenible e incluyente al tener actividades orientadas a: (i) promover el progreso social por fomentar el acceso y la calidad de los servicios públicos y la cobertura de las necesidades básicas, especialmente de la vivienda; (ii) fortalecer la buena gobernanza y las instituciones, al promover la eficiencia y eficacia en el gasto y gestión públicos y la digitalización del gobierno; y (iii) reforzar las intervenciones que incluyen consideraciones de igualdad de género, diversidad y cambio climático.
- 3.11 Esta CT se alinea con el Fondo Multi Donante “NDC Pipeline Accelerator” (ACL) ya que cumple con los cuatro criterios de elegibilidad establecidos en el documento GN-2890 al tener como objetivos: (i) apoyar la identificación y preparación de una cartera de proyectos sostenibles que contribuyan al cumplimiento de los compromisos NDC asumidos por Argentina; (ii) movilizar fondos públicos y privados hacia proyectos sostenibles alineados con los desafíos y prioridades del país; (iii) fortalecer las capacidades de las entidades nacionales, tanto públicas como privada para traducir los objetivos de cambio climático y sostenibilidad en portafolios de inversión concretas y orientadas a proyectos de infraestructura sostenibles; (iv) identificar y elaborar carteras de inversiones priorizando aquellos de mayor términos de sostenibilidad y resiliencia climática; (v) contribuir de manera tangible y medible a los objetivos de cambio climático en materia de adaptación de las áreas vulnerables a los desafíos climáticos y de mitigación de los efectos del cambio climático para subsanar las vulnerabilidades ante el clima; y (vi) promover la adopción de prácticas de adquisiciones orientadas a la sostenibilidad mediante el apoyo al Organismo Ejecutor en la introducción de requisitos de resiliencia climática y sostenibilidad en los documentos licitatorios. Adicionalmente, esta CT se alinea con el fondo del Programa Estratégico para el Desarrollo Financiado con Capital Ordinario (OC-SDF), Ventanilla 2- Sustentabilidad (W2B) documento (GN-2819-14), en su Área Prioritaria 1: Cambio Climático y sostenibilidad ambiental ya que tiene como objetivos: (i) ampliar la base de conocimientos sobre mitigación del cambio climático, adaptación y energía sostenible con el fin de impulsar la inversión climática; (ii) fortalecer la capacidad para gestionar el riesgo de desastres de manera anticipada a través de medidas de adaptación y mitigación; (iii) apoyar al gobierno en el desarrollo de estrategias que permitan responder de manera

sostenible a los desafíos relacionados con el rápido crecimiento urbano; y (iv) contribuir al desarrollo de infraestructura y servicios de infraestructura que contribuyan a la inclusión de las personas en situación de vulnerabilidad mediante el apoyo a medidas de adaptación. Ésta CT financiará actividades de capacitación, desarrollo de herramientas de gestión y monitoreo vinculadas al cambio climático (modelados climáticos, entre otros) y la inclusión de criterios ecoeficientes, de resiliencia y de sostenibilidad ambiental en obras para promover la mitigación y adaptación al cambio climático y el desarrollo urbano con criterios de sostenibilidad.

- 3.12 Esta CT no prevé un mecanismo de recuperación de costos debido a la compleja situación fiscal del país beneficiario, que presenta necesidades de apoyo técnico y financiero para poder cumplir con el objetivo de mejorar el hábitat de los hogares residentes en villas, asentamientos y áreas degradadas de Argentina.
- 3.13 **Beneficiarios.** Los beneficiarios de esta CT serán los hogares residentes en VAA que atenderá el PROMEBA en su cuarto tramo de la CLIPP (AR-X1004). Se estima que el mismo beneficiará a 50.000 hogares que residen en 39 VAA.
- 3.14 **Complementariedad con otras operaciones del país.** El Banco tiene una amplia experiencia en intervenciones en las VAA. Estos programas han pasado por una curva de aprendizaje, de enfatizar aspectos de infraestructura básica hacia perspectivas que complementan lo anterior con acciones de carácter social y de atención a la población vulnerable desde una perspectiva de abordaje interdisciplinario e integral. Se establecen relaciones de complementariedad con las siguientes operaciones: (i) Programa de Integración Social y Urbana (4804/OC-AR); (ii) Programa de Integración Urbana e Inclusión Social y Educativa de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (AR-O0005); y (iii) Programa de Eficiencia Energética y Energía Renovable en la Vivienda Social Argentina (GRT/FM-15083-AR). Todas estas operaciones están orientadas al desarrollo urbano y de la vivienda en contextos de vulnerabilidad habitacional y, en este sentido, la presente CT contribuirá a partir del desarrollo de estrategias de intervención y de herramientas de gestión y monitoreo para dar respuesta a los efectos del cambio climático en el marco de un abordaje interdisciplinario e integral. Además, esta operación se nutre de las lecciones aprendidas de los tramos anteriores del PROMEBA.

IV. Descripción de las actividades/componentes y presupuesto

- 4.1 **Componente I. Apoyo al diseño y formulación de proyectos basados en modelos climáticos y estrategias de adaptación (US\$250.000).** Este componente tiene como objetivo contribuir al desarrollo de proyectos con consideraciones de adaptación y mitigación al cambio climático y a la generación de herramientas y modelos climáticos que contemplen las particularidades de cada región del país. Para ello, este componente podrá financiar servicios de consultoría para: (i) desarrollar una cartera de proyectos de infraestructura urbana sostenible a ser implementados en los barrios seleccionados para el PROMEBA contemplando estudios preliminares de factibilidad y prefactibilidad (ambientales, escenarios climáticos, etc.), elegibilidad de las intervenciones y estrategias de diseño con enfoque de integración social y urbana con énfasis en mujeres, PcD, adultos mayores y personas LGBTQ+ así como estudios de medidas de adaptación y mitigación en las áreas urbanas que serán intervenidas; (ii) generar metodologías para la priorización de las intervenciones del PROMEBA orientadas a la prevención de riesgos sociales y de desastres en grupos vulnerables y que incluya aspectos de

riesgo climático y resiliencia y género y diversidad; y (iii) desarrollar los documentos de preparación de esta operación de crédito.

- 4.2 **Componente II. Estrategias de innovación para la adaptación y mitigación al cambio climático (US\$200.000).** Este componente tiene como objetivos: (i) contribuir a orientar las acciones del programa hacia el cumplimiento de los compromisos asumidos por Argentina en su NDC en lo relativo a la adaptación al cambio climático y a la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) a partir de estrategias innovadoras y adaptadas al país y a las particularidades del PROMEBA; y (ii) apoyar acciones orientadas a la reducción de la vulnerabilidad por condicionantes relativas a género y diversidad. Para ello, este componente podrá financiar servicios de consultoría para: (i) elaborar estrategias innovadoras para incorporar en los proyectos criterios de adaptación y mitigación para la implementación de las metas del NDC y en respuesta a los crecientes flujos migratorios en las comunidades receptoras de forma social y ambientalmente viable; (ii) relevar casos internacionales para el desarrollo de estrategias de intervención relacionadas a la reducción de la vulnerabilidad por condicionantes relativas a la exposición al cambio climático y a género y diversidad; (iii) formular herramientas y estudios que permitan fortalecer las estrategias del PROMEBA para dar respuesta a los desafíos en materia de cambio climático (modelación de los riesgos climáticos de las áreas a intervenir (por ejemplo, inundaciones), evaluación de la potencial reducción de emisiones de los cuerpos verdes, diseño de redes viales para promover la movilidad urbana baja en carbono, u otros similares); y (iv) formular estrategias innovadoras que permitan dar respuesta a los desafíos de reducción de brechas para lograr la equidad de género y diversidad con foco en las mujeres, personas LGBTQ+, PcD y adultos mayores.
- 4.3 **Componente III. Fortalecimiento de las capacidades de gestión con criterios de cambio climático y género y diversidad (US\$150.000).** Este componente tiene como objetivo fortalecer las capacidades de gestión de los equipos a cargo del PROMEBA en la respuesta a los desafíos que tiene el país en materia de cambio climático y género y diversidad. Para ello, este componente podrá financiar servicios de consultoría y no consultoría para: (i) mejorar las capacidades del programa para articular acciones de manera intersectorial con criterios de género y diversidad y consideraciones de riesgo y cambio climático; (ii) desarrollar sistemas de monitoreo periódico de las gestiones del programa y avance físico de las obras que permitan hacer un uso más eficiente de los recursos y la reducción de los plazos asociados a los procesos operativos del programa; (iii) diseñar y desarrollar talleres de capacitación a equipos sobre intervenciones orientadas a la adaptación y mitigación de los efectos por cambio climático (soluciones basadas en naturaleza, criterios de eficiencia energética, uso de materiales reciclados, etc.); (iv) diseñar de estrategias y planes orientados a la reducción de vulnerabilidades relativas a género y diversidad (promoción del liderazgo femenino en la comunidad, capacitación a mujeres y personas LGBTQ+ en oficios tradicionalmente asociados a hombres, inclusión de criterios de acceso universal en los proyectos, etc. y (v) desarrollo de manuales de construcción y diseño urbano con Soluciones Basadas en la Naturaleza (SBN).
- 4.4 El presupuesto de la CT es de US\$600.000,00, que serán financiados por el Programa Estratégico para el Desarrollo Financiado con Capital Ordinario (OC -SDF), Ventanilla 2- Sustentabilidad (W2B) (US\$300.000,00) y Fondo Multi Donante “NDC Pipeline Accelerator (ACL) (US\$300.000,00). Los recursos se utilizarán para

financiar la contratación de firmas y consultores individuales contra la presentación de productos verificables, así como los costos de los gastos de viajes y viáticos relacionados con el desempeño de sus funciones. La CT no cuenta con contrapartida local. Esta CT podrá financiar consultores individuales para la coordinación de las actividades con el objetivo de garantizar la consecución de sus objetivos en los plazos previstos.

Presupuesto Indicativo

Actividad / Componente	Descripción	ACL	W2A	Financiamiento Total
I. Apoyo al diseño y formulación de proyectos basados en modelos climáticos y estrategias de adaptación	Contempla actividades vinculadas a la preparación y diseño de proyectos (estudios de factibilidad y prefactibilidad) de infraestructura sostenible y resiliente	US\$104.000,00	US\$146.000,00	US\$250.000,00
II. Estrategias de Innovación para la Adaptación y Mitigación al Cambio Climático y para la reducción de la vulnerabilidad por condicionantes relativas a género y diversidad	Contempla actividades orientadas al desarrollo de estudios y a la formulación de estrategias innovadoras para dar respuesta al cambio climático y contribuir a la reducción de brechas por razones de género y diversidad	US\$130.000,00	US\$70.000,00	US\$200.000,00
III. Fortalecimiento de las capacidades de gestión con criterios de cambio climático y género y diversidad	Contempla actividades orientadas al fortalecimiento institucional con foco aspectos vinculados al cambio climático y a género y diversidad (talleres de capacitación, desarrollo de herramientas de gestión, etc).	US\$66.000,00	US\$84.000,00	US\$150.000,00
Total		US\$300.000,00	US\$300.000,00	US\$600.000,00

V. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución

- 5.1 **Agencia Ejecutora.** El MDTyH solicitó al Banco ser la agencia ejecutora de la CT, con el fin de facilitar la coordinación de las múltiples actividades que deberán ser realizadas, así como consolidar una visión multipropósito con las diversas contrapartes que participarán en esta operación y garantizar la correcta ejecución en los plazos que requiere el Programa y de acuerdo con los resultados esperados de la CT. La División de Desarrollo Urbano y Vivienda (CSD/HUD), será la unidad responsable de la ejecución y de la supervisión técnica, en coordinación con la División de Cambio Climático y Sostenibilidad Ambiental (CSD/CCS).
- 5.2 La administración de esta operación se realizará en conjunto con la Representación del Banco en Argentina (CSC/CAR). Los procesos de contratación serán llevados a cabo en base a lo establecido en el Apéndice 10 de las Directrices Operativas para

Productos de Cooperación Técnica (modificado por el Anexo II del documento OP-619-4). La misma justifica que el Banco sea la unidad responsable de la supervisión técnica, contratación, y administración de esta CT dada su: (i) capacidad institucional para proveer y administrar los servicios de manera eficiente; y (ii) imparcialidad para asegurar la independencia de los estudios que se financien.

- 5.3 **Adquisiciones y gestión financiera.** Las actividades a ejecutar bajo esta operación se han incluido en el Plan de Adquisiciones (Anexo IV) y serán ejecutadas de acuerdo con los métodos de adquisiciones establecidos del Banco, a saber: (a) Contratación de consultores individuales, según lo establecido en las normas AM-650; (b) Contratación de firmas consultoras para servicios de naturaleza intelectual según la GN-2765-4 y sus guías operativas asociadas (OP-1155-4) y (c) Contratación de servicios logísticos y otros servicios distintos a consultoría, de acuerdo a la política GN-2303-28.
- 5.4 **Monitoreo y Supervisión.** El aporte que dará esta CT a la operación de préstamo AR-L1179 se dará mediante una serie de actividades ejecutadas por firmas y consultores individuales seleccionados. Para el monitoreo y supervisión de dichas actividades el Banco elaborará un plan de reuniones trimestrales con el beneficiario en donde se revisarán y validarán los resultados obtenidos. Adicionalmente, el Banco supervisará de manera constante el avance conforme los plazos acordados y calidad del trabajo realizado por las firmas y consultores individuales, de manera de cumplir de manera efectiva con el objetivo de la CT. Para garantizar el cumplimiento de esta tarea, la CT podrá financiar la contratación de consultores individuales.
- 5.5 Los resultados de esta CT fortalecerán la operación PROMEBA (AR-L1341) sino que también servirán para apoyar al país en la respuesta a los desafíos a los que se enfrenta en materia de cambio climático y género y diversidad en operaciones vinculadas a la mejora de las condiciones habitacionales.

VI. Riesgos importantes

- 6.1 Los riesgos asociados a esta operación son bajos y vinculados principalmente a: (i) coordinación intersectorial necesaria para integrar al programa las recomendaciones y el diseño técnico necesario para conseguir la adaptación frente a los efectos del cambio climático en las áreas intervenidas; (ii) dificultad en el relevamiento de información vinculada a personas LGBTQ+ y PcD en la totalidad de las áreas a intervenir, lo que podría generar diagnósticos y tomas de decisiones erróneas; (iii) complejidad en el desarrollo de actividades por restricciones impuestas por autoridades locales, provinciales o nacionales para mitigar la propagación del COVID-19.
- 6.2 Para mitigar el riesgo relacionado al relevamiento de información vinculada a personas LGBTQ+ y PcD se trabajará en forma conjunta con el Ministerio de Desarrollo Territorial y Hábitat y expertos del Banco del área de Género y Diversidad en la recopilación de casos exitosos y buenas prácticas de otros países de la región en esta materia y en el desarrollo de planes de implementación adecuados al contexto de Argentina.
- 6.3 Para mitigar los riesgos de ejecución debido a restricciones impuestas para contener la propagación de COVID-19, se podrá sustituir la presencialidad por el trabajo con los actores involucrados a través de plataformas participativas digitales que permitan un diálogo activo en un formato seguro. Adicionalmente, se seguirán

las recomendaciones de las autoridades locales durante la ejecución de cada uno de los componentes de esta CT.

VII. Excepciones a las políticas del Banco

7.1 La CT no identificó excepciones asociadas a las políticas del Banco.

VIII. Salvaguardias Ambientales

8.1 La presente CT financiará estudios de factibilidad de proyectos de inversión y los estudios ambientales y sociales asociados, cuyos términos de referencia y productos serán consistentes con los requisitos aplicables del Marco de Política Ambiental y Social (MPAS) del Banco.

Anexos Requeridos:

[Solicitud del Cliente - AR-T1269](#)

[Matriz de Resultados - AR-T1269](#)

[Términos de Referencia - AR-T1269](#)

[Plan de Adquisiciones - AR-T1269](#)