

CONFIDENCIAL
PARA USO INTERNO
PÚBLICO UNA VEZ APROBADO

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

TRINIDAD Y TOBAGO

CHOCOLATE ISLAND: CACAO, CARBONO Y COMUNIDAD

(TT-T1132)

MEMORANDO A LOS DONANTES

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por Vashtie Dookiesingh (DIS/CTT), Kavita Maharaj (CCB/CTT), Ana Castillo Leska (DIS/CUR), Daisy Ramirez (LEG/FML), Margarita Garcia de Paredes (DSP/SEG), Stefano Pereira (DSP/DVF) y Cristina Parilli Lozada (DSP/DVF).

El presente documento contiene información confidencial comprendida en una o más de las diez excepciones de la Política de Acceso a Información e inicialmente se considerará confidencial y estará disponible únicamente para empleados del Banco. Se divulgará y se pondrá a disposición del público una vez aprobado.

ÍNDICE

I.	PROBLEMA	1
	A. Descripción del problema	1
II.	PROPUESTA DE INNOVACIÓN.....	5
	A. Descripción del proyecto.....	5
	B. Resultados, medición, seguimiento y evaluación del proyecto.....	11
III.	ALINEACIÓN CON EL GRUPO BID, AMPLIACIÓN DE ESCALA Y RIESGOS	12
	A. Alineación con el Grupo BID	12
	B. Ampliación de escala	13
	C. Riesgos del proyecto e institucionales	13
IV.	PROPUESTA DE INSTRUMENTO Y PRESUPUESTO	14
V.	ORGANISMO EJECUTOR Y ESTRUCTURA DE IMPLEMENTACIÓN	15
	A. Descripción del organismo ejecutor	15
	B. Estructura y mecanismo de implementación	17
VI.	CUMPLIMIENTO DE HITOS Y ACUERDOS FIDUCIARIOS ESPECIALES	17
VII.	ACCESO A INFORMACIÓN Y PROPIEDAD INTELECTUAL	18

RESUMEN DEL PROYECTO
TRINIDAD Y TOBAGO
CHOCOLATE ISLAND: CACAO, CARBONO Y COMUNIDAD
(TT-T1132)

Trinidad y Tobago es un productor pequeño pero exclusivo de cacao fino de aroma, de reputación mundial¹ por su calidad, que atrae precios más altos en comparación con el cacao a granel, que constituye un producto básico en mercados más grandes². El mercado incipiente del chocolate artesanal o gourmet está creciendo en el mundo con mayor rapidez que el del cacao a granel y productos conexos, y Trinidad y Tobago está en buena posición para aprovechar sus ventajas naturales como productor de cacao fino de aroma para mercados refinados. Sin embargo, la producción actual de los cultivadores locales (500 a 600 toneladas métricas al año)³ es insuficiente para generar medios de sustento todo el año y muchos pequeños productores de cacao siguen cultivando más por tradición que como una actividad comercial. Hasta ahora, el cultivo de cacao se ha concentrado en comunidades rurales pobres de las regiones meridional, central y oriental de Trinidad. La técnica de cultivo es tradicional, aunque recientemente los productores han recibido capacitación, con apoyo de BID Lab, en prácticas inteligentes respecto del clima y apoyo técnico para mejorar el rendimiento y el sabor. No obstante, esos productores y las comunidades que participan en el cultivo y la elaboración carecen de los avales y la seguridad de ingresos necesarios para invertir u obtener financiamiento para ampliar sus actividades.

El Gobierno de Trinidad y Tobago ha calificado el cultivo del cacao de sector estratégico con ventajas comparativas para respaldar el empeño del país en diversificarse y abandonar la dependencia histórica de la energía como principal motor de la economía. En este sentido, Trinidad y Tobago se propone aumentar la producción de cacao a 15.000 toneladas al año y exportar por lo menos el 50% como productos con valor añadido⁴. Para lograr el crecimiento y precios más altos en los mercados de exportación, hay que aumentar el volumen de producción y cumplir al mismo tiempo los requisitos de sostenibilidad ambiental y social de los compradores en estos mercados refinados. En este contexto, y en ausencia de financiamiento viable de proveedores tradicionales, el proyecto Cacao, Carbono y Comunidad busca catalizar el crecimiento del sector del cacao de Trinidad y Tobago mediante un modelo piloto de inversión de impacto que genere rendimientos financieros, ambientales y sociales para el inversionista de impacto y la comunidad productora de cacao. La solución que se formulará y ensayará para acceder a esta forma singular de capital de inversión, que no prevé rendimientos inmediatos y busca lograr resultados financieros, ambientales y sociales (inversión de impacto), en el sector del cacao es la primera de este tipo en la región y ofrece grandes posibilidades de ampliación de escala. La implementación del proyecto incluirá la

¹ Trinidad y Tobago figura entre los ocho países del mundo en los que toda la producción se ha certificado como cacao fino de aroma. [Cocoa Investment Opportunities in Trinidad and Tobago \(investtt.co.tt\)](http://investtt.co.tt).

² La producción y exportación de cacao a granel proviene de África Occidental.

³ La producción más alta de Trinidad y Tobago hasta ahora ha sido de 30.000 toneladas métricas al año. Se estima que la producción actual es inferior al 1% de la producción mundial. [Mission to market TT's fine flavor \(newsday.co.tt\)](http://newsday.co.tt).

⁴ En 2020 Trinidad y Tobago exportó más de US\$671.000 en granos de cacao, lo que sitúa al país en el lugar 57º entre los mayores exportadores de granos de cacao del mundo. Los principales mercados de exportación eran Japón, Suiza, los Estados Unidos, los Países Bajos y Turquía. The Observatory of Economic Complexity (OEC). [Cocoa Beans in Trinidad and Tobago](http://investtt.co.tt).

colaboración de partes interesadas y la selección de explotaciones piloto en las que invertir, el análisis financiero y técnico para formular propuestas de inversión y la movilización de inversiones de impacto.

The Cropper Foundation ejecutará el proyecto con apoyo técnico del Instituto de Responsabilidad Empresarial de la Universidad George Washington, el Centro de Investigación del Cacao (CRC) e InvesTT, organismo de facilitación y fomento de la inversión en Trinidad y Tobago. Los resultados que se prevé obtener con el proyecto consisten en (i) poner a prueba el modelo de inversión de impacto Cacao, Carbono y Comunidad, (ii) la movilización de US\$450.000 en inversiones de impacto para el sector local del cacao y (iii) por lo menos 1.500 hectáreas en explotaciones de cacao cultivadas con métodos de producción inteligentes respecto del clima tras recibir la inversión de impacto. Los beneficiarios directos del proyecto serán los propietarios de explotaciones de cultivo en comunidades productoras de cacao de bajos ingresos y rurales de Trinidad y Tobago que recibirán inversiones de impacto, así como 300 agricultores y trabajadores de esas explotaciones y miembros de comunidades vecinas que se beneficiarán de posibilidades de obtener medios de sustento más altos y sostenibles y de mejores condiciones sociales en sus comunidades, todo ello facilitado por las inversiones de impacto en crecimiento sostenible.

SIGLAS Y ABREVIATURAS

BID Invest	Corporación Interamericana de Inversiones
BID Lab	Fondo Multilateral de Inversiones
CIDA	Comité Interamericano de Desarrollo Agrícola
CRC	<i>Cocoa Research Centre</i> [Centro de Investigación del Cacao]
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible
TCF	The Cropper Foundation

INFORMACIÓN DEL PROYECTO
TRINIDAD Y TOBAGO
CHOCOLATE ISLAND: CACAO, CARBONO Y COMUNIDAD
(TT-T1132)

País y ubicación geográfica:	Trinidad y Tobago		
Organismo ejecutor:	The Cropper Foundation		
Área de enfoque:	Capital natural y agricultura		
Coordinación con otros donantes/ operaciones del Banco:	Se invitará a BID Invest a formar parte del grupo asesor del proyecto en materia de inversión.		
Beneficiarios del proyecto:	El proyecto beneficiará a por lo menos 300 miembros de comunidades rurales de bajos ingresos en Trinidad y Tobago, de los cuales el 50% serán mujeres. Se prevé también que una gran parte de los beneficiarios del proyecto sean afrodescendientes.		
Financiamiento:	Cooperación técnica:	US\$459.000	48%
	Financiamiento total de BID Lab:	US\$459.000	48%
	Contrapartida:	US\$490.800	52%
	Presupuesto total del proyecto:	US\$949.800	100%
Período de ejecución y de desembolso:	36 meses para la ejecución y 42 meses para el desembolso.		
Condiciones contractuales especiales:	Las condiciones previas al primer desembolso serán las siguientes: (i) que se establezca el comité coordinador del proyecto, que será presidido por The Cropper Foundation e incluirá representantes de la Universidad George Washington, el CRC e InvesTT, y (ii) que el BID indique que no tiene objeciones a los términos de referencia de las actividades técnicas que implementarán la Universidad George Washington y el CRC.		
Revisión del impacto ambiental y social:	El 20 de septiembre de 2022 se analizó y clasificó esta operación de conformidad con el Marco de Política Social y Ambiental del BID (documento GN-2965-21). Habida cuenta de que los impactos y riesgos derivados de las actividades que se apoyarán en virtud de la cooperación técnica son moderados, la operación se ha clasificado en la categoría B.		
Unidad responsable de los desembolsos:	CCB/CTT		

I. PROBLEMA

A. Descripción del problema

- 1.1 Trinidad y Tobago es un país productor pequeño pero exclusivo de cacao fino de aroma de reputación mundial⁵ por su calidad que atrae precios más altos en comparación con el cacao a granel, que constituye un producto básico⁶ en mercados más grandes. El mercado incipiente del chocolate artesanal o gourmet está creciendo en el mundo con mayor rapidez que el del cacao a granel y productos conexos, y Trinidad y Tobago está en buena posición para aprovechar sus ventajas naturales como productor de cacao fino de aroma para mercados refinados. Sin embargo, la producción actual de los cultivadores locales (500 a 600 toneladas métricas al año)⁷ es insuficiente para generar medios de sustento todo el año y muchos pequeños productores de cacao siguen cultivando más por tradición que como una actividad comercial.
- 1.2 Trinidad y Tobago tiene una larga tradición de producción de cacao. Para aprovechar las oportunidades que van surgiendo en el mercado mundial, es necesario invertir capital para ampliar la escala de la producción rehabilitando terrenos de cultivo de cacao abandonados en un periodo de cinco a siete años, así como invertir en las certificaciones y los sistemas y procesos sostenibles necesarios para obtener precios más altos y generar una corriente viable de ingresos a fin de involucrar a productores primarios y asegurarles medios de sustento. Sin embargo, para la mayor parte de los productores, el acceso a financiamiento para las inversiones que han de generar réditos a más largo plazo constituye un grave obstáculo, el cultivo sigue haciéndose a pequeña escala y hay muchos terrenos abandonados.
- 1.3 El Gobierno de Trinidad y Tobago ha calificado al cacao de cultivo estratégico con ventajas comparativas en los mercados internacionales y ha fijado una meta para aumentar la producción de cacao a 15.000 toneladas al año y exportar por lo menos el 50% del cultivo local como productos con valor añadido⁸. Sin embargo, al no haber capital de inversión que permita a los productores ampliar la producción, pasar de la producción primaria al agroprocesamiento y desarrollar el empaquetado y la imagen comercial, el crecimiento de la industria nacional del cacao ha sido lento. La pandemia de la COVID-19 de los dos últimos años ha agravado más la situación y afectado en particular a la población rural vulnerable ya que la normativa de salud pública y las estrictas medidas nacionales de cuarentena afectaron a su capacidad de plantar y cosechar. Estos retos logísticos, sumados a la falta de una inversión debidamente estructurada en la producción

⁵ Trinidad y Tobago figura entre los ocho países del mundo en los que toda la producción se ha certificado como cacao fino de aroma. [Cocoa Investment Opportunities in Trinidad and Tobago \(investtt.co.tt\)](https://investtt.co.tt/).

⁶ La producción y exportación de cacao a granel proviene de África Occidental.

⁷ La producción más alta de Trinidad y Tobago hasta ahora ha sido de 30.000 toneladas métricas al año. Se estima que la producción actual es inferior al 1% de la producción mundial. [Mission to market TT's fine flavor \(newsday.co.tt\)](https://newsday.co.tt/).

⁸ En 2020 Trinidad y Tobago exportó más de US\$671.000 en granos de cacao, lo que sitúa al país en el lugar 57º entre los mayores exportadores de granos de cacao del mundo. Los principales mercados de exportación eran Japón, Suiza, los Estados Unidos, los Países Bajos y Turquía. The Observatory of Economic Complexity (OEC). [Cocoa Beans in Trinidad and Tobago](https://oec.world/en/explore/cocoa-beans-in-trinidad-and-tobago).

sostenible de cacao, han redundado en perjuicio de los ingresos de los pequeños agricultores y elaboradores y ha limitado la reinversión en sus explotaciones⁹.

- 1.4 Habida cuenta de la escala relativamente reducida de la producción y de la reputación del cacao fino de aroma de Trinidad y Tobago en los mercados internacionales, los productores y elaboradores están tratando de obtener precios más altos en mercados especializados y refinados. El hecho de que el cacao fino de aroma de Trinidad y Tobago se venda a un precio considerablemente más alto por tonelada que el cacao a granel o de calidad inferior tiene como resultado un producto que no puede competir cuando se vende en el mercado mundial, sumamente competitivo, para los granos a granel¹⁰. Los productores y elaboradores locales tienen que concentrarse en mercados de lujo y especializados, lo que requiere inversiones para (i) aumentar y garantizar la calidad y cantidad de los granos, (ii) certificar prácticas de sostenibilidad y (iii) desarrollar la reputación de la marca para explotar los mercados de precio más alto.
- 1.5 La pandemia de la COVID-19 redundó en detrimento de la industria del cacao y el chocolate en el mundo y, especialmente, de la oferta a granel de África occidental. Si bien la demanda bajó en 2020 y 2021, se prevé que el mercado mundial del chocolate se recupere y cobre un carácter aún más competitivo. Según las predicciones, Europa ha de encabezar la demanda de los consumidores con la expectativa concurrente de un producto de más alta calidad. Estos consumidores han insistido más en chocolates de alta calidad hecho con cacao fino de aroma y adquieren productos de origen único, orgánicos, hechos a mano y artesanales¹¹ y producidos en forma sostenible¹².
- 1.6 Los productores de cacao, los fabricantes de chocolate y las empresas que quieren exportar al mercado europeo no solo tienen que vérselas con los gustos de los consumidores y las demandas de calidad y lujo, sino además cumplir las expectativas del consumidor y nuevas normas ambientales, específicamente el Reglamento de la Unión Europea Relativo a la Deforestación¹³, por el cual las empresas tendrán que supervisar sus cadenas de abastecimiento y presentar pruebas de que sus productos y prácticas no han contribuido a la deforestación ni la degradación forestal. Un estudio reciente en el Reino Unido determinó que el potencial de calentamiento global de cada kilogramo de chocolate oscilaba entre 2,9 y 4,2 kilogramos de CO₂ equivalente y se necesitaban unos 10.000 litros de agua para producir un kilogramo de chocolate. Además, el cambio en el uso de la tierra que entraña la producción de cacao triplica o cuatriplica ese potencial. Sin embargo, el potencial de calentamiento global del sector puede reducirse en un 14% a 19% mediante diversas mejoras¹⁴. En el caso del chocolate negro de

⁹ En Trinidad y Tobago las explotaciones agrícolas se denominan *estates*.

¹⁰ En 2017 los granos de cacao a granel de calidad inferior procedentes de África se vendían a US\$1.500 por tonelada, en comparación con US\$5.000 por tonelada en el caso del cacao fino/de aroma de Trinidad y Tobago. [Breathing New Life into Trinidad and Tobago's Cocoa Sector \(wipo.int\)](https://www.wipo.int/presscenter/2017/01/breathing-new-life-into-trinidad-and-tobago-s-cocoa-sector).

¹¹ [The chocolate market was impacted by COVID-19 during its onset in 2020 \(globenewswire.com\)](https://www.globenewswire.com/press-releases/the-chocolate-market-was-impacted-by-covid-19-during-its-onset-in-2020-253844122).

¹² <https://www.cargill.com/2020/sustainability-influence-on-chocolate-purchase-decisions>.

¹³ Proceso obligatorio de debida diligencia para determinar que los productos vendidos en la Unión Europea no están vinculados a la deforestación ni la degradación forestal.

¹⁴ ScienceDirect. [Environmental Impacts of Chocolate Production and Consumption in the UK](https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0950268820300000).

alto valor, la huella de carbono de cada kilogramo producido puede llegar a entre 5 y 7,5 kilogramos de CO₂ equivalente, en razón del alto contenido de cacao. Por último, la producción en África central y occidental ha estado asociada a la deforestación y el trabajo infantil. Además del clima, es posible que los consumidores de chocolate de lujo hagan preguntas éticas acerca de lo que compran¹⁵.

- 1.7 Estas mayores inquietudes sobre la sostenibilidad económica, ambiental y social de la producción de cacao y chocolate, su costo en carbono y su impacto en el cambio climático han suscitado gran desasosiego y hecho que grandes empresas de fabricación de chocolate que tradicionalmente compran cacao a granel inviertan en sus propios programas de sostenibilidad. Las resoluciones aprobadas en la 26ª Conferencia de las Partes y la necesidad de demostrar que se cumplen los Objetivos de Desarrollo Sostenible enunciados por las Naciones Unidas han hecho que cobre aún más urgencia reconfigurar las cadenas de abastecimiento de sus productos basados en el cacao.
- 1.8 Habida cuenta de que tanto los consumidores como los gobiernos de mercados desarrollados exigen cada vez más productos básicos y otros productos alimenticios de fuentes sostenibles y de que los grupos de inversionistas actualmente no solo esperan una rentabilidad financiera sino también un impacto ambiental y social, Trinidad y Tobago, en su carácter de pequeño productor sostenible de cacao fino de aroma que quiere crecer, ofrece una oportunidad singular de poner a prueba la inversión de impacto como mecanismo para lograr en forma sustentable un mayor volumen de cacao fino producido sosteniblemente y beneficiar a los pequeños productores y sus comunidades.
- 1.9 En virtud de dos proyectos anteriores financiados por BID Lab (ATN/ME-15648-TT¹⁶ y ATN/CO-18499-TT) se ha aportado una asistencia técnica muy importante a agricultores y elaboradores y se les ha ofrecido la posibilidad de adoptar una perspectiva de mercado orientada al exterior, tras décadas en que el sector vendía exclusiva y directamente granos al Estado, que los mezclaba en forma indiscriminada y los vendía como producto a granel a productores de chocolate para consumo masivo y con mercados de valor relativamente bajo. Estos proyectos dejaron enseñanzas esenciales acerca de los requisitos, las preferencias y los precios de los compradores más importantes de mercados internacionales especializados en chocolate de muy alta calidad. Las conclusiones consistieron en que, con un criterio realista, para poder beneficiarse de las oportunidades que ofrece el mercado de lujo se necesitaban volúmenes estables, garantías de calidad y certificaciones. Sin embargo, a fin de aumentar el volumen y cambiar los procesos y sistemas necesarios para cumplir normas de certificación de calidad y sostenibilidad es preciso no solo que haya un cambio conductual y se cree capacidad, lo que ha tenido lugar durante cierto tiempo en la industria nacional, sino que se hagan inversiones financieras accesibles y adecuadas a nivel de las pequeñas explotaciones del país, recursos que revisten importancia y no ha sido fácil lograr ya que los posible prestatarios/receptores de la inversión (propietarios de explotaciones de cacao) carecen en general de

¹⁵ Energy Saving Trust. [Chocolate: The Sustainability Cost](#).

¹⁶ Trinidad and Tobago Fine Cocoa Company Ltd. es la empresa ancla para el proyecto ATN/ME-15648-TT.

preparación comercial tradicional y los avales necesarios y la rentabilidad no es inmediata ni a corto plazo.

- 1.10 Para profundizar estos resultados y aumentar la producción de cacao mediante la rehabilitación y ampliación de cultivos, el valor añadido y la exportación en forma sostenible, se necesita un volumen importante de capital que no espere un rendimiento inmediato. Sin embargo, para atraer esa inversión se requiere un planteamiento innovador. Hasta ahora, el cultivo de cacao ha estado concentrado en comunidades rurales pobres en las regiones meridional, central y oriental de Trinidad. La técnica de cultivo es tradicional y solo en los últimos años, con apoyo de BID Lab, los productores han recibido capacitación en prácticas inteligentes respecto del clima y apoyo técnico para mejorar el rendimiento y el sabor. En todo caso, estos productores y las comunidades que participan en el cultivo y la elaboración carecen de los avales y la seguridad en el ingreso necesarios para invertir u obtener financiamiento a fin de ampliar sus actividades.
- 1.11 Las dificultades enfrentadas hasta ahora y las nuevas oportunidades hacen que el sector del cacao de Trinidad y Tobago, gracias a su reputación de producir un cacao fino de aroma, una institución de investigación reconocida mundialmente (el CRC) e inversiones anteriores para crear capacidad, esté bien posicionado para atraer capital combinando posibilidades de inversión que se centren en una rentabilidad financiera y ambiental sostenible, además de aumentar la productividad del sector. Por otra parte, BID Lab, habida cuenta de su experiencia anterior, es un sólido socio estratégico con una visión en profundidad del sector del cacao de Trinidad y Tobago.
- 1.12 Beneficiarios. Se estima que en la actualidad hay unos 1.200 productores de cacao en Trinidad y Tobago que cultivan pequeñas explotaciones. Muchos de ellos trabajan en pequeñas cooperativas o en forma independiente y generan entre el 80% y el 90% de la producción local. La producción restante procede de plantaciones más grandes, en su mayor parte de propiedad y explotación familiar. La mayoría de las explotaciones están situadas fuera de los principales centros de tránsito de Trinidad y Tobago, en laderas en el norte y comunidades rurales en el sur y el centro con poca posibilidad de empleo de otro tipo, educación superior o servicios públicos básicos.
- 1.13 La inversión para ampliar la producción de cacao en estas zonas mejorará los medios de vida rurales al estabilizar entornos vulnerables, ofrecer más posibilidades de empleo, especialmente a las mujeres, que tienden a estar desempleadas o subempleadas, y aumentar la capacidad de generación de ingresos de los agricultores y su fuerza de trabajo y generará el mayor volumen de cacao fino de aroma necesario para ampliar las exportaciones de cacao y de chocolate nacional de lujo.
- 1.14 Muchos de estos agricultores ya han obtenido acreditación internacional y premios por sus productos, como por ejemplo la organización Montserrat Cocoa Farmers' Cooperative Society Limited, primera organización del Caribe en obtener la certificación de Rainforest Alliance y la certificación de indicación geográfica, y que fue seleccionada como una de las diez organizaciones innovadoras más importantes en América Latina y el Caribe. La industria nacional del cacao incluye también siete instalaciones de fermentación y más de 50 productores de valor añadido, muchos de los cuales elaboran sus propios chocolates y otros productos

tales como manteca de cacao, semillas de cacao tostado, licores y cacao en polvo para la exportación y el mercado nacional. Hay además 25.000 hectáreas de explotaciones de cacao abandonadas, en su mayoría de propiedad privada y en las que se quiere invertir a fin de ampliar el volumen de producción nacional a 15.000 toneladas métricas.

- 1.15 Todos ellos serán los beneficiarios primarios de esta intervención y conformarán un grupo diverso de personas, especialmente en el contexto del Caribe, en que los agricultores representan la diversidad cultural de Trinidad y Tobago e incluyen afrodescendientes y personas originarias del este de la India. Cabe mencionar asimismo que inmigrantes de Venezuela han formado parte de la fuerza de trabajo necesaria para plantar y cosechar, habida cuenta del envejecimiento de los cultivadores locales de cacao, que no han podido mantener una fuerza de trabajo estable en razón de la falta de capital continuo.

II. PROPUESTA DE INNOVACIÓN

A. Descripción del proyecto

- 2.1 El objetivo del proyecto consiste en catalizar el crecimiento del sector del cacao de Trinidad y Tobago mediante un modelo piloto de inversión de impacto, el modelo Cacao, Carbono y Comunidad, que está destinado a ofrecer a los inversionistas de impacto y las explotaciones locales en que se hará la inversión no solo una rentabilidad financiera, sino también los beneficios ambientales y sociales necesarios para un crecimiento sostenible.
- 2.2 El año pasado se destinó a inversiones de impacto una suma estimada en US\$2.500 millones, consistente en una combinación de capital y deuda. Para algunos inversionistas lo importante es la inversión mientras que para otros lo importante es el impacto¹⁷, pero en todo caso representan una amplia variedad de tolerancia al riesgo, financiamiento en condiciones concesionales y ordinarias y metas de impacto social y ambiental comprendidas en todos los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Los inversionistas de impacto de todo tipo coinciden en quejarse de la falta de inversiones de impacto de alta calidad. En la actualidad, la inversión de impacto es un mercado de signo favorable al vendedor, en el que existe demanda de oportunidades de los inversionistas¹⁸.
- 2.3 Trinidad y Tobago constituye el lugar ideal para un modelo piloto de inversión de impacto en el sector del cacao por varias razones. A pesar de que la producción nacional se redujo considerablemente en el curso de varias décadas, el país ha logrado mantener su reputación por la producción sostenible de cacao fino de aroma durante más de 200 años y es el país que más premios internacionales ha obtenido por el cacao. El CRC, de reputación internacional y con sede en Trinidad, en su carácter de custodio del banco internacional de genes de cacao, hogar del cacao trinitario, administra el programa fitogenético del cacao más antiguo de la

¹⁷ Estos inversionistas buscan primordialmente maximizar el impacto social o ambiental positivo, además de obtener una rentabilidad financiera.

¹⁸ Según la encuesta más reciente de los principales inversionistas de impacto hecha por la Global Impact Investing Network, el 63% indicó que destinaba más inversiones al sector de la alimentación y la agricultura que a cualquier otro. Croatan Institute (2017). *Impact Investing in Sustainable Food and Agriculture across Asset Classes*.

historia, por lo que es llamado Arca de Noé del cacao. Gracias a inversiones anteriores del Grupo BID, el Estado, entidades del sector privado y otros organismos como la Unión Europea, los agricultores, elaboradores y otras entidades fundamentales de apoyo al ecosistema están preparados para hacer avanzar la industria. Los agricultores y elaboradores pueden aprovechar la capacitación y el apoyo técnico antes proporcionados y la infraestructura existente tal como el Centro Internacional de Innovación del Cacao Fino, financiado por la Unión Europea, que tiene un cacaotal modelo e instalaciones de servicios posteriores a la cosecha y ofrece a productores y elaboradores acceso a espacios de producción en mediana escala de licor y *couverture* de cacao, incubadoras de negocios y tecnología y un servicio de desarrollo de productos. En recientes diálogos organizados por InvesTT¹⁹ y la Unión Europea quedó de manifiesto el interés mundial en la industria del cacao de Trinidad y Tobago, pues más de 370 asistentes de todo el mundo participaron en una serie de seminarios Web que apuntaban a estimular la inversión, la innovación y el empresariado en toda la cadena de valor del cacao nacional.

- 2.4 Hasta ahora ha recaído sobre los productores de cacao la carga de invertir en nuevos instrumentos, tecnologías y métodos para cumplir los estrictos requisitos de los compradores de mercados de alta gama. Sin embargo, esta inversión ha tenido lugar con lentitud y rara vez va acompañada de resultados financieros, sociales o ambientales o un mayor acceso al mercado a corto a mediano plazo. Además, los pequeños productores y los fabricantes de chocolate que quieren promocionar sus productos como sostenibles u orgánicos no pueden verificarlo en el mercado. Lo que se necesita es que la inversión proceda de una parte que esté dispuesta a adherirse al principio de que es el impacto lo que más importa. El carácter singular de este modelo consistirá en la inclusión de la neutralidad de carbono en el proceso de producción, lo que hace más atractiva la inversión a quienes están dispuestos a pagar una prima para reducir su huella de carbono²⁰. El modelo de inversión de impacto Cacao, Carbono y Comunidad, que se describe en más detalle más adelante, explora oportunidades para obtener un mayor rendimiento del cacao, realinear su cadena de valor, reducir las emisiones de carbono y aumentar los recursos para reportar a las comunidades locales beneficios sociales en forma integrada, a fin de optimizar las oportunidades de rentabilidad en toda la cadena de abastecimiento.
- 2.5 El proyecto será implementado por un equipo de sólidos socios técnicos. The Cropper Foundation será el organismo ejecutor y dos organizaciones especializadas, el Instituto de Responsabilidad Empresarial de la Universidad George Washington y el Centro de Investigación del Cacao (CRC)²¹, llevarán a cabo la labor analítica y de investigación de campo a que se hará referencia más adelante e InvesTT trabajará con el equipo con el fin de que el modelo de inversión de impacto Cacao, Carbono y Comunidad promueva y asegure una mayor inversión en el sector.

¹⁹ El organismo de fomento de la inversión de Trinidad y Tobago.

²⁰ En un estudio en Perú se determinó que los árboles de cacao plantados en un sistema agroforestal tenían un importante potencial de secuestro de carbono. <https://www.mdpi.com/2071-1050/14/15/9739/htm>

²¹ El organismo ejecutor suscribirá contratos con la Universidad George Washington y el Centro de Investigación del Cacao.

- 2.6 El proyecto está destinado a una variedad de productores más grandes de cacao que administran explotaciones de más de 500 acres y quieren crecer. Se utilizarán recursos del proyecto para llevar a cabo análisis y el proceso de diligencia debida y preparar planes específicos de inversión que incluirán oportunidades de financiamiento para (i) ampliar la producción; (ii) adoptar y verificar prácticas de sostenibilidad ambiental, como prácticas agrícolas inteligentes respecto del clima y con bajas emisiones de carbono o neutralidad de carbono; (iii) prestar una variedad de servicios de capacitación y apoyo a los pequeños agricultores de la comunidad en el marco de un modelo equitativo de gobernanza; y (iv) ampliar la participación de la comunidad, específicamente de mujeres, en la producción y elaboración de cacao y el establecimiento de industrias artesanales en apoyo de una economía circular.
- 2.7 **Innovación.** Este proyecto es innovador no solo en el contexto de Trinidad y Tobago sino también de la región del Caribe, donde el acceso tradicional a financiamiento ha bloqueado el crecimiento del sector de los productos básicos, que tiene que atender necesidades tanto económicas como sociales de un país. Es innovador porque ofrece una solución que atiende las necesidades de recursos financieros de los productores de cacao y propietarios de explotaciones del país y, al mismo tiempo, atiende necesidades ambientales y sociales de comunidades vecinas mediante la combinación de inversiones destinadas al modelo Cacao, Carbono y Comunidad en una forma integrada que permite tanto al inversionista de impacto como a la explotación que recibe la inversión apalancar y aumentar su impacto total con un costo y un riesgo más bajos. Es la primera vez que se desarrolla y ensaya una solución de este tipo en la región para obtener esta forma singular de capital que no espera un rendimiento inmediato en el sector del cacao, lo que plantea importantes posibilidades de ampliación de escala. La solución está estructurada según se describe a continuación.
- 2.8 **Componente I: Determinación de las propiedades en que se harán inversiones (explotaciones) y de los inversionistas de impacto: (US\$197.000 - BID Lab: US\$185.000; recursos de contrapartida: US\$12.000).** El objetivo de este componente consistirá en identificar y lograr la participación de posibles receptores precalificados de inversiones de impacto y reunir a posibles inversionistas de impacto.
- 2.9 El equipo ha determinado criterios de precalificación que servirán para confeccionar una lista de posibles explotaciones preseleccionadas para la inversión. Los criterios iniciales incluyen, entre otros: (i) superficie: la superficie en producción debe ser de por lo menos 500 acres y puede consistir en una única unidad productiva o una cooperativa de agricultores; (ii) propiedad legal: los postulantes deberán estar en condiciones de demostrar y verificar la tenencia de la tierra, especialmente los derechos de acceso, uso y explotación de la tierra actualmente en producción y la que se proponen usar para ampliar el cultivo; (iii) personalidad jurídica: los socios interesados deben constituir una entidad legal inscrita, lo que incluye una empresa, una asociación que represente a un grupo de negocios o sociedades o comerciantes individuales que hayan registrado sus negocios y sean titulares de una cuenta bancaria comercial; (iv) el compromiso de invertir en los tres resultados, financieros, ambientales y sociales, y, al mismo tiempo, promover la igualdad de género y asegurar el empoderamiento de las mujeres y los jóvenes en sus comunidades aledañas. A este respecto, los

participantes que sean seleccionados deberán comprometerse no solo a aumentar la productividad, sino también a utilizar los recursos naturales en forma sostenible y eficiente mientras aumentan su resiliencia, y estar dispuestos a ampliar las oportunidades de obtener medios de sustento en su comunidad.

- 2.10 El CRC tiene capacidad demostrada para trabajar con partes interesadas clave, entre ellas productores de cacao y asociaciones comerciales del sector, así como de colaborar con miembros de comunidades productoras de cacao y desempeñará un papel fundamental en la interacción con partes interesadas. El equipo del CRC ha identificado ya varias comunidades rurales productoras de cacao y está celebrando conversaciones para determinar si tienen interés en ampliar la producción y ascender en la cadena de valor. El equipo estructura su colaboración sobre la base no solo de datos cuantitativos sino también de varios factores sociales, como las aspiraciones comerciales de los posibles beneficiarios de la inversión, a fin de cerciorarse de que coincidan con las aspiraciones de los inversionistas de impacto. El equipo ha recibido ya expresiones de interés de algunos propietarios de explotaciones que quieren no solo ampliar la producción de cacao sino también desarrollar en sus propiedades un modelo de agroturismo sostenible. El equipo de ejecución del proyecto, mediante su colaboración con la comunidad en general, determinará cuestiones sociales y ambientales preliminares en la comunidad que se puedan combinar en el plan de inversión de impacto y que incluirán el potencial para mejorar y conservar la biodiversidad, el posible desarrollo de industrias artesanales y una mayor igualdad de género, así como mejores oportunidades de vida para los sectores pobres y vulnerables de la población. Este análisis inicial de limitaciones incluirá grupos de discusión con las comunidades y con encargados de tomar decisiones, y la recabación de datos preliminares.
- 2.11 El equipo de implementación del proyecto preseleccionará posteriormente a un grupo inicial de 10 explotaciones u organizaciones asociadas. Según un análisis detallado ulterior, seleccionará a otras cinco que estén en las mejores condiciones para absorber la inversión. Sin embargo, a medida que prosigan las negociaciones, se prevé que habrá un proceso natural de abandono, por lo que solo uno o dos socios acabarán recibiendo una inversión final.
- 2.12 El equipo del Instituto de Responsabilidad Empresarial de la Universidad George Washington ha desplegado su red para establecer un grupo asesor integrado por inversionistas de impacto que tengan un interés adquirido en el éxito de este proyecto. El equipo asesor obedecerá al propósito de ayudar a orientar el contenido de las propuestas de los inversionistas de una manera que sea práctica y ponga de manifiesto todos los resultados financieros, ambientales y sociales que tendrán interés no solo para los miembros del grupo sino también para otros inversionistas de impacto que no conozcan el proyecto²². Se cursará también una invitación a miembros de los equipos de inversión de BID Lab y BID Invest para que se sumen al grupo asesor cuando se encuentren otras posibilidades de inversión por parte del Grupo BID, así como para asegurarse de que todas las

²² El Grupo Impact Bridges, el Grupo Stella y 12Tree Finance se han comprometido a formar parte del grupo asesor de inversionistas de impacto para este proyecto.

propuestas de inversión cumplan el Marco de Política Social y Ambiental del Grupo BID.

- 2.13 Habida cuenta de los limitados recursos de financiamiento disponibles y las necesidades heterogéneas de la comunidad de inversionistas de impacto, el equipo de la Universidad George Washington, junto con el grupo asesor, definirá los parámetros del análisis mínimo necesario para lograr la participación inicial de un inversionista de impacto que ya haya demostrado algún interés en colaborar con los productores de cacao y, al mismo tiempo, crear un modelo de negocios que beneficie a la comunidad. El grupo asesor orientará al equipo sobre la tolerancia al riesgo del mercado y seleccionará y enunciará una oportunidad de inversión que no solo haya de arrojar una rentabilidad financiera y resultados que revistan interés para el inversionista, sino que logre también rendimientos de la monetización de la captura de carbono, la descarbonización de la cadena de valor y la generación de beneficios sociales.
- 2.14 Además de los miembros del grupo asesor que ya se han identificado, la Universidad George Washington celebrará reuniones con otros inversionistas de impacto para poner en marcha oficialmente el proyecto y recabar más interés.
- 2.15 Los productos previstos en este componente incluyen (i) 30 reuniones con partes interesadas que sean posibles receptores de inversiones, (ii) 300 miembros de comunidades rurales de bajos ingresos que participen en actividades del proyecto, de los cuales por lo menos el 50% serán mujeres y (iii) la selección de por lo menos dos posibles explotaciones para un análisis de inversión en profundidad.
- 2.16 **Componente II: Estudio de referencia y análisis financiero (US\$217.500 - BID Lab: US\$217.500)**. El objetivo de este componente consiste en preparar prospectos de inversión para el modelo Cacao, Carbono y Comunidad que serán presentados a inversionistas de impacto. A fin de evaluar y estructurar los posibles resultados financieros, sociales y ambientales, el equipo de la Universidad George Washington colaborará con el CRC, el organismo ejecutor y otras partes interesadas, como InvesTT, en la tarea de preparar un estudio inicial de referencia para evaluar los actuales niveles de productividad de las explotaciones de cacao preseleccionadas, así como las posibilidades de captura de carbono y descarbonización en la cadena de valor, y para evaluar las actuales condiciones sociales, ambientales y económicas en la explotación y en las comunidades aledañas. El estudio de referencia constituirá no solo un insumo crítico de los prospectos de inversión, sino que también identificará otras oportunidades que el equipo puede aprovechar para hacer participar a otros socios técnicos o de financiamiento que tengan interés en las inversiones en capital natural o la preservación de productos del patrimonio nacional. Específicamente, el equipo examinará los tres elementos del modelo Cacao, Carbono y Comunidad:
- (i) **Análisis integral de oportunidades de las explotaciones de cacao y las cadenas de abastecimiento en que se sustentan**. El equipo del proyecto, guiándose por la orientación del comité asesor de inversionistas de impacto, determinará los parámetros para la inversión y otros requisitos de información a fin de preparar un prospecto que satisfaga las necesidades de los inversionistas de impacto. Estos parámetros orientarán al equipo para preparar y llevar a cabo un análisis que no exceda las necesidades del equipo de inversión y utilice en forma eficiente recursos del proyecto. La

Universidad George Washington, el CRC e InvesTT procederán a recabar datos a fin de determinar cuáles están disponibles y son fiables y compatibles y, en función de esta evaluación, llevarán a cabo un análisis del déficit de datos a fin de calibrar las necesidades futuras y formular un plan de recopilación de datos. El análisis a nivel de explotación examinará la forma de maximizar el rendimiento del producto con diversos niveles de inversión e identificará otras posibilidades de inversión a lo largo de la cadena de valor del cacao. Además, y en ese contexto, el equipo estudiará arreglos de marca, compra y comercialización que incluyan el acceso a mercados especializados para la compra de productos y el establecimiento de por lo menos una marca basada en el modelo Cacao, Carbono y Comunidad y explorará oportunidades de adquirir cacao y concertar acuerdos de comercialización.

- (ii) Evaluación de huella neta de carbono igual a cero. La Universidad George Washington, junto con otros expertos en la materia, evaluará los factores que generan huella de carbono en la cadena de valor local y planteará opciones para reducir o mitigar las emisiones de carbono, además de determinar el impacto y los gastos conexos. El equipo estudiará también posibilidades de compensación del carbono, que incluirán la formulación de un modelo de negocio de créditos de compensación de emisiones de carbono y protocolos para la auditoría y prueba de la huella de carbono.
- (iii) Alianzas y resultados en materia de impacto social. El equipo organizará un grupo de trabajo comunitario para que determine beneficios con un elevado impacto social que puedan obtenerse de la inversión de impacto y que se ajusten a las prioridades locales, y formulará un modelo de negocios para financiar programas comunitarios que se identifiquen.

- 2.17 El equipo de la Universidad George Washington trabajará con expertos seleccionados para llevar a cabo análisis financieros basados en los tres elementos del modelo, a saber: (i) viabilidad: reunir datos e información sobre los requisitos, costos y riesgos del proyecto y sobre métodos alternativos; (ii) análisis integrado: analizar la rentabilidad financiera, los beneficios sociales y ambientales y los riesgos conexos y formular una atractiva oportunidad con un riesgo bajo para inversionistas de impacto (en función de prácticas de mitigación del riesgo); (iii) financiamiento y diseño: preparación de estructuras financieras, la justificación económica y cláusulas de plazos y condiciones, además de acuerdos de asociación para la inversión de impacto; y (iv) protocolos de presentación de informes y seguimiento del desempeño y el impacto: diseñar protocolos sobre la presentación de informes acerca de los indicadores de impacto convenidos y las obligaciones de divulgación de cada una de las partes en el acuerdo. Al concluir este análisis quedará establecido (i) cuál debe ser el monto de la inversión por acre, otros usos de la inversión de impacto y su rentabilidad desde el punto de vista de los rendimientos e ingresos proyectados; (ii) qué medidas específicas de descarbonización y mitigación del carbono deben tomarse en la explotación y en la cadena de abastecimiento, así como otras medidas de compensación de emisiones de carbono que puedan reducir los costos de funcionamiento y aumentar los ingresos; y (iii) los mayores impactos sociales que se prevé lograr con proyectos específicos para mejorar los indicadores de medios de sustento.

- 2.18 Los productos del análisis económico y financiero del modelo Cacao, Carbono y Comunidad serán incorporados en los prospectos específicos de inversión en función de los intereses de los posibles inversionistas. Este análisis se presentaría a posibles inversionistas de impacto, incluidos los miembros del equipo asesor, así como otros integrantes de la comunidad de inversión de impacto y otras organizaciones financieras que tal vez quieran ofrecer posibilidades de financiamiento combinado junto con inversionistas de impacto. InvestTT se asociará con el equipo de la Universidad George Washington durante todo este proceso a fin de integrar este modelo de inversión de impacto en sus operaciones futuras para promover y atraer inversiones en el sector del cacao y otros sectores pertinentes en Trinidad y Tobago.
- 2.19 Los productos previstos en este componente son (i) una evaluación de las posibilidades de mitigación y reducción del carbono en las explotaciones en que se proponga invertir; (ii) una evaluación financiera de la rentabilidad en las explotaciones en que se haya de invertir; (iii) una línea de referencia sobre el impacto social y un evaluación de las posibilidades en las explotaciones en que se haya de invertir y las comunidades aledañas; (iv) la finalización de los prospectos; y (v) la presentación de prospectos de inversión en el modelo Cacao, Carbono y Comunidad a ocho posibles inversionistas de impacto.
- 2.20 **Componente III: Movilización de la inversión de impacto (US\$450.000 - recursos de contrapartida: US\$450.000).** El objetivo de este componente consiste en obtener financiamiento inicial de los inversionistas de impacto y concertar acuerdos entre las explotaciones participantes en que se haya de invertir y los inversionistas. Antes de la firma de cualquier acuerdo, BID Lab facilitará el proceso de debida diligencia a fin de verificar que los posibles inversionistas tengan políticas, procedimientos y capacidad orgánica que hagan posible identificar, mitigar, gestionar y supervisar debidamente los riesgos ambientales y sociales en la forma prevista en el Marco de Política Social y Ambiental del BID.
- 2.21 El producto previsto del componente consiste en un acuerdo que rija por lo menos una inversión de impacto siguiendo el modelo Cacao, Carbono y Comunidad.

B. Resultados, medición, seguimiento y evaluación del proyecto

- 2.22 Los resultados más importantes que se quieren obtener con este proyecto son los siguientes: (i) el modelo piloto de inversión de impacto Cacao, Carbono y Comunidad, que será presentado a inversionistas de impacto; (ii) la movilización de US\$450.000 en inversiones de impacto en el sector del cacao local y (iii) que, una vez recibida la inversión de impacto, la producción en 1.500 hectáreas de cacaotales gestionados por las explotaciones en que se ha de invertir tenga lugar en forma inteligente respecto del clima.
- 2.23 De conformidad con los requisitos de BID Lab, The Cropper Foundation, en su carácter de organismo ejecutor, averiguará y reunirá datos acerca de los progresos realizados en cuanto a los resultados incluidos en la matriz de resultados y presentará informes acerca de la consecución de esos indicadores utilizando el sistema de informes de avance de proyecto de BID Lab. En la matriz de resultados se han indicado las fuentes y forma de recabación y presentación

de datos, así como la información necesaria a los efectos del seguimiento oportuno de la marcha del proyecto.

- 2.24 Se han asignado fondos a The Cropper Foundation para la administración del proyecto, en virtud de su experiencia en la implicación comunitaria y su conocimiento de las metas de desarrollo de BID Lab. Esa entidad dará seguimiento a los logros del proyecto y los indicadores de desarrollo en relación con los valores de referencia y la matriz de resultados y presentará informes al respecto. Los valores intermedios indicados en la matriz de resultados servirán como indicadores iniciales de éxito y para determinar si el proyecto va bien encaminado o se necesitan medidas correctivas.

III. ALINEACIÓN CON EL GRUPO BID, AMPLIACIÓN DE ESCALA Y RIESGOS

A. Alineación con el Grupo BID

- 3.1 Este proyecto es congruente con la segunda Actualización de la Estrategia Institucional 2020-2024 (documento AB-3190-2) y está alineado con los desafíos de desarrollo de (i) productividad e innovación, a través de la preparación y aplicación de un instrumento financiero que atraerá inversión de impacto al país, lo que tendrá como resultado la ampliación y un mejor desempeño del sector del cacao, así como la creación de puestos de trabajo; y (ii) movilización de recursos, con la expectativa no solo de atraer inversionistas de impacto sino también, con el tiempo, otras entidades que tengan interés en financiar capital natural. Esta intervención está alineada también con los temas transversales de (i) igualdad de género y diversidad, en virtud de la inclusión de mujeres en las actividades del proyecto, así como la determinación de valores de referencia sobre impacto social con el propósito de que sirvan de base para la evaluación, prevención o mitigación de cualquier repercusión negativa para las mujeres u otras poblaciones vulnerables como consecuencia del proyecto y (ii) cambio climático y sostenibilidad ambiental, ya que el principal resultado del proyecto consiste en atraer inversión que tenga un impacto social y ambiental positivo, además de rentabilidad financiera.
- 3.2 Además, el proyecto es congruente con el Plan de Acción del Grupo BID en materia de cambio climático (2021-2025) a través de la movilización de recursos de inversionistas que ofrecerán una línea de financiamiento verde a propietarios de explotaciones para realzar la aplicación de prácticas de agricultura sostenible y reducir su huella de carbono.
- 3.3 El proyecto es congruente asimismo con la actual Estrategia de país del Grupo BID con Trinidad y Tobago (2021-2015), específicamente con los temas transversales de cambio climático y género y diversidad.
- 3.4 El proyecto está también directamente alineado con el eje vertical de BID Lab de agricultura y capital natural y los temas transversales de cambio climático y género y diversidad. Contribuirá asimismo a la consecución de las metas de BID Lab en materia de programación en economías pequeñas e insulares, financiamiento climático, proyectos en apoyo de la mitigación del cambio climático e igualdad de género, así como metas de diversidad centradas en los afrodescendientes.

- 3.5 Además, el proyecto contribuirá específicamente a los siguientes Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS): el ODS 8, Trabajo decente y crecimiento económico y, en particular, la meta 8.3 relativa a la formalización y el crecimiento de las microempresas y las pequeñas y medianas empresas, incluso mediante el acceso a servicios financieros; el ODS 15, Vida de ecosistemas terrestres y, en particular, la meta 15.1, ya que promoverá una degradación neutra del suelo; y el ODS 13, Acción por el clima y, en particular, la meta 13.b, ya que el proyecto aumentará la capacidad para la gestión eficaz en relación con el cambio climático en un pequeño Estado insular en desarrollo.
- 3.6 Aproximadamente un 35% del financiamiento total aportado por el BID para este proyecto será invertido en actividades de adaptación al cambio climático con arreglo al enfoque conjunto de los bancos multilaterales de desarrollo para dar seguimiento al financiamiento climático. Ello conlleva una contribución a la meta del Grupo BID de aumentar para fines de 2022 el financiamiento de proyectos relativos al cambio climático a un 30% de las aprobaciones totales.

B. Ampliación de escala

- 3.7 Desde el inicio del proyecto, el equipo de proyecto ha reconocido la necesidad de colaborar con partes interesadas clave a fin de asegurar la sostenibilidad y ampliación de escala de este método para atraer inversión de impacto. Por este motivo, se ha incluido a InvestTT, el organismo de fomento de la inversión de Trinidad y Tobago, como miembro del equipo de importancia crítica que participa activamente tanto en el diseño del proyecto como en actividades para implementarlo. InvestTT formará parte central del comité coordinador y del comité asesor de inversionistas de impacto durante la ejecución con el objetivo de conocer los requisitos de la comunidad de inversionistas de impacto e incorporar el enfoque en ese tipo de inversionistas en su modelo de captación de inversionistas para atraerlos a sectores que no se limiten al del cacao. El equipo de InvestTT ha comenzado ya a colaborar con agricultores y otros empresarios del sector del cacao e identificado financistas del mercado europeo que han expresado interés en invertir en ese sector en Trinidad y Tobago.
- 3.8 En el proyecto se asignará también prioridad a la tarea de ponerse en contacto con otras entidades de financiamiento que puedan proporcionar financiamiento combinado adicional a fin de ampliar los fondos asignados a cuestiones sociales y ambientales y, de esa forma, reducir los riesgos del proyecto y maximizar los resultados. Existen en Trinidad y Tobago por lo menos dos bancos comerciales con presencia regional de los cuales se tratará de obtener otras inversiones y ambos han indicado públicamente interés en financiar actividades dirigidas a cuestiones de conservación y al sector agrícola. Además, todos los conocimientos generados por el proyecto (el Componente II, por ejemplo) serán sistematizados a fin de documentar el posible impacto y sustentar actividades de ampliación de escala de la inversión de impacto en el cacao y otros cultivos que enfrenten problemas similares para obtener inversiones.

C. Riesgos del proyecto e institucionales

- 3.9 El nivel de riesgo general del proyecto se considera bajo. Se ha determinado que los principales riesgos técnicos para el proyecto son los que figuran a continuación.

- 3.10 Riesgo de ejecución del proyecto. Si los productores no comprenden la propuesta de valor y no aceptan participar en el proyecto no habrá explotaciones piloto que puedan evaluarse para atraer inversiones de impacto. Para mitigar este riesgo, se han asignado fondos a fin de que el equipo del proyecto pueda ponerse en contacto efectiva y cabalmente con posibles productores a fin de dar a conocer las posibilidades, conocer sus necesidades, aspiraciones e inquietudes y asegurarles que su participación en el proyecto constituirá una importante oportunidad para atraer inversiones y un mecanismo de reducción del riesgo a fin de poder crecer y tener acceso al mercado en lugar de seguir una trayectoria individual y gradual hacia el crecimiento.
- 3.11 Riesgo de ejecución del proyecto. Si los productores participantes no pueden llevar a cabo las actividades indicadas en los prospectos de inversión en conjunto, el inversionista de impacto puede dejar sin efecto el acuerdo, lo que tal vez reduzca las posibilidades de atraer inversión de impacto al país en el futuro. Para mitigar este riesgo, el equipo de ejecución del proyecto diseñará y aplicará sólidos criterios para la selección de las explotaciones piloto y entre las consideraciones más importantes se incluirán la capacidad y disposición del productor/propietario de la explotación para participar en las actividades que se convengan entre la explotación que ha de recibir la inversión y el inversionista de impacto.
- 3.12 Riesgo de ejecución del proyecto. Si el modelado y los criterios de inversión no están alineados con los requisitos del inversionista de impacto, ello redundará en perjuicio de la consecución del objetivo del proyecto de atraer inversión de impacto al sector del cacao. Para mitigar este riesgo, el organismo ejecutor colaborará estrechamente con el grupo asesor de inversionistas de impacto a fin de que los datos reunidos y analizados para los prospectos de inversión se correspondan con las necesidades de mercado de los inversionistas.
- 3.13 Con arreglo a la evaluación de integridad y capacidad institucional, el riesgo institucional es bajo.

IV. PROPUESTA DE INSTRUMENTO Y PRESUPUESTO

- 4.1 El proyecto tiene un costo total de US\$949.800, de los cuales US\$459.000 (48%) serán proporcionados por BID Lab en carácter de operación de cooperación técnica no reembolsable y US\$490.800 (52%) serán recursos de contrapartida. El financiamiento de contrapartida incluirá fondos en efectivo aportados por inversionistas de impacto y recursos en especie aportados por los socios en el proyecto, así como apoyo administrativo y de gestión del organismo ejecutor y los socios técnicos, a saber, la Universidad George Washington, el CRC e InvesTT.
- 4.2 En el cuadro siguiente se resume el presupuesto del proyecto:

Componentes del proyecto	BID Lab	Contrapartida (efectivo y en especie)	Total
Componente 1: Determinación de las propiedades en que se harán inversiones (explotaciones) y de los inversionistas de impacto	\$185.000	\$12.000	\$197.000
Componente 2: Estudio de referencia y análisis financiero	\$217.500		\$217.500
Componente 3: Movilización de la inversión de impacto		\$450.000	\$450.000
Administración del proyecto	\$56.500	\$28.800	\$85.300
Total	\$459.000	\$490.800	\$949.800
% del financiamiento	48%	52%	100%

V. ORGANISMO EJECUTOR Y ESTRUCTURA DE IMPLEMENTACIÓN

A. Descripción del organismo ejecutor

- 5.1 **The Cropper Foundation** será el organismo ejecutor de este proyecto y suscribirá el acuerdo con el Banco. The Cropper Foundation (TCF) fue constituida el 24 de agosto de 2000 en Trinidad y Tobago a título de organización no gubernamental por John y Angela Cropper, como vehículo para continuar con sus décadas de compromiso con el desarrollo sostenible de la región del Caribe. TCF, que contribuye desde hace más de 10 años al desarrollo del Caribe, ha tratado de ampliar sus conocimientos e influencia y ha sentado una reputación de líder de ideas en áreas temáticas fundamentales como el capital natural, los datos para el desarrollo, la educación para el desarrollo sostenible, el liderazgo de la sociedad civil y el financiamiento de la sostenibilidad. Más recientemente, TCF se ha asociado con ANSA Merchant Bank en Trinidad y Tobago y Barbados, así como con ANSA Bank en Trinidad y Tobago y Capitals Coalition, para poner en marcha el Centro de Capital Natural del Caribe.
- 5.2 TCF ya tiene experiencia de trabajo con BID Lab, ya que ejecutó satisfactoriamente el proyecto ATN/ME-15827-TT (Hacia una agricultura rentable y sostenible). Es además el organismo ejecutor del proyecto ATN/ME-19128-TT (Catalizar y conectar la economía circular en Trinidad y Tobago).
- 5.3 **El Instituto de Responsabilidad Empresarial de la Universidad George Washington** será uno de los principales socios técnicos de este proyecto, pues dirigirá el análisis y la creación del modelo y los prospectos de inversión de impacto que se utilizarán para atraer y obtener las primeras inversiones en virtud de este proyecto. La inversión de impacto es una de las principales áreas de enfoque de la Universidad George Washington. El equipo de la universidad ha estudiado ese tipo de inversiones en el sector agrícola de Rwanda y es cofundador del Investing for Impact Lab (i4i Lab), en que se combinan las finanzas y el desarrollo para establecer y supervisar estrategias de inversión de impacto. La Universidad George Washington, aprovechando su historial en el campo de la inversión de impacto, presentará socios clave para que formen parte del comité

asesor del proyecto a fin de orientar la formulación del modelo de inversión de impacto y ayudar a obtener inversionistas iniciales. Esos socios pueden incluir: (i) el Grupo Impact Bridges, miembro fundador de i4i Lab; se trata de una organización sin fines de lucro que se dedica a la inversión de impacto y colabora con entidades de financiamiento innovador y consultoría de gestión a fin de evaluar posibles inversiones centradas en impactos sociales y ambientales; (ii) Amani Partners, que ayudará a determinar los datos a nivel de explotación necesarios para configurar los prospectos de inversión; y (iii) el Grupo Stella, que se dedica a identificar mecanismos de compensación del carbono en las explotaciones de cacao y en toda la cadena de abastecimiento en la elaboración y la venta.

- 5.4 **El Centro de Investigación del Cacao (CRC)**, cuya sede en Trinidad y Tobago reside en la Universidad de las Indias Occidentales (St. Augustine), colaborará con la Universidad George Washington para movilizar e involucrar a posibles explotaciones piloto en las que invertir y a comunidades de cultivo y elaboración del cacao a fin de promover y difundir las oportunidades que se ofrecen, al igual que el planteamiento y el alcance del proyecto (para determinar la viabilidad de la inversión de impacto como motor del crecimiento sostenible del sector del cacao en Trinidad y Tobago y determinar el interés en ella). El CRC prestará también apoyo al equipo de la Universidad George Washington en su análisis in situ de las oportunidades para aumentar los rendimientos del cacao y determinar otras limitaciones que afecten a los productores y sus comunidades aledañas.
- 5.5 El CRC es un líder mundial en la conservación y caracterización del germoplasma del cacao. Su experto equipo colabora con investigadores internacionales en materia de patología, diagnóstico molecular y caracterización morfológica. Además, el CRC es custodio del banco internacional de genes del cacao que, con más de 2.400 variedades, constituye uno de los mayores y más diversos bancos de genes del mundo.
- 5.6 El CRC ha sido internacionalmente reconocido como centro de investigación y conocimiento del sector del cacao en la región y aporta al proyecto un cúmulo de experiencia y conocimiento de las posibilidades y las dificultades técnicas y de mercado propios de la industria del cacao en Trinidad y Tobago. Las relaciones de confianza que ha establecido en el curso de los años con productores y propietarios de explotaciones tendrán una función esencial en el éxito de este proyecto.
- 5.7 **InvesTT** es el organismo de fomento de la inversión en Trinidad y Tobago y forma parte del Ministerio de Comercio e Inversión con el cometido de prestar apoyo técnico y de consultoría y facilitar la inversión directa nacional y extranjera en el país. En esa tarea, InvesTT funciona como primer punto de contacto para inversionistas y, a través de su equipo, ofrece información sobre el sector y sobre el país y facilita intercambios directos entre empresas y otros servicios de apoyo. Recientemente, se ha asociado con el Centro de Investigación del Cacao y la Delegación de la Unión Europea para organizar una serie de seminarios web con el objeto de revitalizar la industria del cacao en Trinidad y Tobago al reunir a partes interesadas del país y empresas europeas a fin de estudiar nuevas posibilidades de colaboración, financiamiento y sostenibilidad de la cadena de abastecimiento del cacao. InvesTT será un importante socio en la tarea de incluir modelos de

inversión de impacto en estrategias de inversión y servicios de facilitación de la inversión en Trinidad y Tobago en el futuro.

B. Estructura y mecanismo de implementación

- 5.8 El organismo ejecutor establecerá una unidad de ejecución y la estructura necesaria para llevar a cabo las actividades del proyecto y administrar sus recursos en forma eficaz y eficiente. El Director Ejecutivo del organismo ejecutor colaborará con un coordinador del proyecto para planificar y administrar las actividades, los recursos de BID Lab y la coordinación con otros socios y partes interesadas en el proyecto. El organismo ejecutor estará encargado asimismo de presentar informes sobre el avance en la implementación del proyecto. En el Anexo V, Archivos técnicos del proyecto, se encontrarán detalles sobre la estructura de la unidad de ejecución y los requisitos de presentación de informes.
- 5.9 La estructura de gobernanza incluirá un comité coordinador del proyecto, presidido por el organismo ejecutor e integrado por representantes de ese organismo, la Universidad George Washington, el CRC e InvestTT; BID Lab participará como observador. El comité se reunirá en principio cada mes una vez aprobado el proyecto a fin de formular y aprobar un plan de implementación y asegurarse de que haya una comunicación efectiva entre todos los socios técnicos. Al inicio, también se prestará especial atención a la movilización de financiamiento adicional de otras entidades.
- 5.10 Además del comité coordinador del proyecto, la estructura de implementación incluirá un comité asesor de inversionistas de impacto, que obedecerá al propósito de ayudar a orientar el contenido de las propuestas a los inversionistas de una manera que sea práctica y deje de manifiesto una rentabilidad que les resulte atractiva.

VI. CUMPLIMIENTO DE HITOS Y ACUERDOS FIDUCIARIOS ESPECIALES

- 6.1 **Desembolso por resultados y acuerdos fiduciarios.** El organismo ejecutor cumplirá las disposiciones estándar de BID Lab referentes al desembolso por resultados, las adquisiciones y contrataciones por el Banco²³ y las políticas de gestión financiera²⁴ que se indican en los Anexos V y VI.
- 6.2 Desembolso en función de los resultados. La Representación del BID en Trinidad y Tobago hará el seguimiento del proyecto de conformidad con las políticas de desempeño y gestión del riesgo (cumplimiento de hitos) que establezca BID Lab. Los desembolsos del proyecto dependerán de que se verifique el cumplimiento de hitos (productos predeterminados esenciales para la consecución de los objetivos de desarrollo). El cumplimiento de hitos no eximirá al organismo ejecutor de la responsabilidad de cumplir los indicadores de la matriz de resultados y los objetivos del proyecto.
- 6.3 Gestión y supervisión financiera. El organismo ejecutor establecerá una contabilidad adecuada de sus finanzas, así como controles internos y archivos del

²³ Enlace a la Política de [Adquisición de Bienes y Obras Financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo](#).

²⁴ Enlace a la [Guía de Gestión Financiera de Proyectos Financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo](#).

proyecto y será responsable de mantenerlos de conformidad con la política de gestión financiera de BID Lab. Para la adquisición de bienes y la contratación de servicios de consultoría, el organismo ejecutor adoptará los principios de las políticas del BID (documentos GN-2349-15 y GN-2350-15).

VII. ACCESO A INFORMACIÓN Y PROPIEDAD INTELECTUAL

- 7.1 **Acceso a información.** De conformidad con la Política de Acceso a Información del BID, la información sobre el proyecto no se considera confidencial y, por lo tanto, el presente documento es de carácter público²⁵.
- 7.2 **Propiedad intelectual.** El organismo ejecutor será titular de sus derechos de propiedad intelectual sobre todas las obras producidas o los resultados obtenidos en virtud del proyecto y concederá al Grupo BID una licencia irrevocable, mundial, perpetua, libre de regalías y no exclusiva para utilizar, copiar, distribuir, reproducir, exhibir públicamente o interpretar todos y cada uno de los elementos de su propiedad intelectual derivados de la ejecución del proyecto, así como para crear obras derivadas.

²⁵ Enlaces a la [Política de Acceso a Información](#) y la [Clasificación de Documentos de BID Lab](#).