

Documento de Cooperación Técnica

I. Información Básica de la CT

▪ País/Región:	REGIONAL
▪ Nombre de la CT:	#SinDesperdicio: Programa de Reducción de Pérdidas y Desperdicios de Alimentos para América Latina y el Caribe
▪ Número de CT:	RG-T3880
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Sturzenegger, German (INE/WSA) Líder del Equipo; Rihm Silva, Juan Alfredo (INE/WSA) Jefe Alternativo del Equipo de Proyecto; Aldaz Guallart, Miguel (ORP/REM); Champi Ticona, Diana Carla (INE/WSA); Correal Sarmiento, Magda Carolina (INE/WSA); De Salvo, Carmine Paolo (CSD/RND); Espinola Lopez, Natalia Elizabeth (INE/WSA); Estrella Contreras, Karla (IFD/CTI); Guaipatin, Carlos (IFD/CTI); Isabel Williamson, David Alejandro (ORP/GCM); Navarrete Jimenez, Manuel Jose (INE/WSA); Oyamada Kroug, Jorge Ruben (INE/WSA); Riquelme, Rodrigo (INE/WSA); Salazar, Lina Piedad (CSD/RND); Vila Saint-Etienne, Sara (LEG/SGO); Zambrano Polanco, Marcela (INE/WSA)
▪ Taxonomía:	Apoyo al Cliente
▪ Operación a la que la CT apoyará:	n/a
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	9 Mar 2021.
▪ Beneficiario:	Argentina, México y Colombia
▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto:	Inter-American Development Bank
▪ Donantes que proveerán financiamiento:	Donaciones Especiales para Cofinanciamiento(COF); Programa Estratégico para el Desarrollo de Infraestructura(INF)Donaciones Especiales para Cofinanciamiento(COF); Programa Estratégico para el Desarrollo de Infraestructura(INF)
▪ Financiamiento solicitado del BID ¹ :	Cofinancing Special Grants (COF): US\$500,000.00 OC Strategic Development Program for Infrastructure (INF): US\$500,000.00 Total: US\$1,000,000.00
▪ Contrapartida Local, si hay:	US\$0
▪ Periodo de Desembolso:	36 meses (36 de ejecución)
▪ Fecha de inicio requerido:	Octubre, 2021
▪ Tipos de consultores:	Firmas consultoras y consultores individuales
▪ Unidad de Preparación:	INE/WSA-Agua y Saneamiento
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	INE/WSA-Agua y Saneamiento
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	Si
▪ CT incluida en CPD (s/n):	N/A
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Productividad e innovación; Sostenibilidad ambiental

II. Objetivos y Justificación de la CT

¹ Estos recursos serán administrados por el BID mediante un Financiamiento No-Reembolsable para Proyectos Específicos – PSG (“Project Specific Grant”). Los donantes contribuirán hasta por la suma de US\$500.000. Se anticipa que los donantes sean los actuales socios corporativos que integran la plataforma #SinDesperdicio. Puntualmente: The Dow Chemical Company, Nestlé, The Coca-Cola Company, Grupo Bimbo y Fundación Femsa, y potenciales nuevos socios a identificar.

- 2.1. El objetivo de esta Cooperación Técnica (CT) es contribuir a reducir las Pérdidas y Desperdicios de Alimentos (PDA) en América Latina y el Caribe (ALC) a través del financiamiento de proyectos piloto innovadores, el desarrollo de propuestas de política pública, la elaboración de productos de conocimientos y la generación de capacidades en materia de PDA entre actores públicos y privados.
- 2.2. De acuerdo con las estimaciones del Índice de Pérdida de Alimentos de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), a nivel global se pierde anualmente alrededor del 14% de los alimentos que se producen para consumo humano². Esto incluye los eslabones de la cadena que van desde la producción hasta el procesamiento. Estas cifras no consideran el desperdicio de alimentos, es decir, las etapas de distribución y comercialización minorista y la etapa de consumo. Según un reciente informe del Programa del Medio Ambiente de las Naciones Unidas (UNEP), se estima que a nivel global se desperdician 931 millones de toneladas de alimento al año³. Informes anteriores de la FAO estiman que las pérdidas y desperdicios pueden alcanzar hasta un tercio de todo lo producido⁴.
- 2.3. En ALC, según datos de FAO, se pierden y desperdician más de 127 millones de toneladas de alimentos al año, lo que representa el 34% de lo producido para consumo humano y el equivalente a 223 kg per cápita⁵. Este fenómeno acontece en un contexto donde 42 millones de personas en ALC padecen hambre (sub-alimentación aguda)⁶. Cuando se analizan las PDA por segmento de la cadena, las mismas se desagregan de la siguiente manera: 28% a la etapa de producción, 22% a la etapa de transporte y almacenamiento, 6% a la etapa de procesamiento, 17% a la fase de distribución y comercialización minorista, y 28% a la fase de consumo. Las PDA son un fenómeno que afecta a todos los grupos de alimentos. El 55% de las frutas y hortalizas se pierde o desperdicia, el 40% de las raíces y tubérculos y el 33% de los pescados y mariscos se pierde o desperdicia⁷.
- 2.4. La reducción de PDA tiene varios beneficios sociales, ambientales y económicos asociados: i) en materia de salud, contribuye con la seguridad alimentaria de la población al mejorar la disponibilidad de alimentos aptos para el consumo (se estima que el 85% de los 42 millones que padecen sub-alimentación aguda en ALC podría cubrir sus necesidades alimentarias con los productos desperdiciados en los puntos de venta directa a consumidores⁸); ii) en materia económica, genera un ahorro para productores, empresas y hogares; y iii) en materia ambiental, disminuye la creciente demanda de agua, tierra y energía para producir alimentos, así como el espacio destinado a rellenos sanitarios (uno de los principales emisores de Gases de Efecto Invernadero – GEI). En cuanto a las consecuencias ambientales, las PDA contribuyen

² FAO, 2019. *The state of food and agriculture 2019*.

³ United Nations Environment Programme, 2021. *Food Waste Index Report 2021*. Nairobi.

⁴ FAO, 2018. *The state of food and agriculture 2018*.

⁵ FAO, 2016. Pérdidas y desperdicios de alimentos en ALC. Boletín 3. Las pérdidas de alimentos se generan durante la producción agrícola, el manejo y almacenamiento y el procesamiento; mientras que los desperdicios se generan a nivel de venta minorista y del consumidor.

⁶ FAO, IFAD, UNICEF, WFP and WHO. 2017. *The State of Food Security and Nutrition in the World 2017*. <http://www.fao.org/americas/noticias/ver/es/c/1037377/>

⁷ FAO, 2016. Pérdidas y desperdicios de alimentos en ALC. Boletín 3.

⁸ FAO, 2016. Pérdidas y desperdicios de alimentos en ALC. Boletín 3.

a la emisión de gases de efecto invernadero (GEI); a nivel mundial, se estima que las PDA generan el 8% de las emisiones de GEI globales⁹.

- 2.5. Los productos y actividades a financiarse en el marco de esta CT formarán parte de la plataforma [#SinDesperdicio](#), lanzada por el Banco en octubre de 2018 y financiada a través de la operación [RG-T3229](#). #SinDesperdicio constituye una plataforma de socios trabajando activamente en la reducción de PDA en la región. Los socios que conforman la plataforma incluyen a: The Dow Chemical Company, Nestlé, The Coca-Cola Company, Grupo Bimbo, Oxxo, Fundación FEMSA, IBM, The Food and Agriculture Organization (FAO), The World Resources Institute, The Global Food Banking Network y The Consumer Goods Forum. La plataforma promueve cuatro líneas de acción: innovación, política pública, conocimiento y comportamiento. Con el objetivo de promover estas líneas de acción, la operación RG-T3229 financió, entre otras actividades y productos, el desarrollo de estrategias nacionales como la [Estrategia Nacional de Reducción de PDA 2030](#) de Argentina y la Estrategia de Reducción de PDA del Estado de Jalisco en México. A través de #SinDesperdicio se financiaron también cuatro concursos de innovación abierta, y la implementación de un proyecto piloto de reducción de pérdidas y desperdicio de alimentos en plazas de mercado en Colombia, y de un proyecto piloto de recuperación de alimentos de la cadena frutihortícola Argentina. Asimismo, con fondos de la RG-T3229 en octubre de 2019, el BID, en coordinación con FAO y en el marco de #SinDesperdicio, se organizó la [1ª Cumbre Latinoamericana de Reducción de Pérdidas y Desperdicios de Alimentos](#). Desde su lanzamiento en 2018, #SinDesperdicio se ha consolidado como referente regional en la agenda de reducción de PDA en la región.
- 2.6. Las actividades a desarrollarse en el marco de la presente CT tendrán también foco geográfico en México, Colombia y Argentina, dando así continuidad a la operación RG-T3229, la cual tiene fecha de cierre el 4 de diciembre 2021 y se encuentra ejecutada en un 77,8%. Del remanente un 15% se encuentra comprometido. La importancia de darle continuidad a las acciones iniciadas con la operación (RG-T3229) constituye una de las principales lecciones aprendidas de la misma. Estos tres países enfrentan todavía enormes desafíos en materia de PDA. En Colombia, por ejemplo, se pierden y desperdician 9,76 millones de toneladas al año, lo que equivale al 34% de los alimentos aptos para consumo humano (22% de los alimentos, o 6,22 millones de toneladas, se pierden en las primeras fases de la cadena, y 12%, 3,54 millones de toneladas, se desperdician). De acuerdo con el análisis del Departamento Nacional de Planeación, la etapa de producción representa la mayor participación en la generación de pérdidas de alimentos (40,5%), seguido por la postcosecha y almacenamiento (19,8%), mientras que los desperdicios de alimentos en la etapa de distribución y *retail* representan el 20,6% y el consumo un 15,6%¹⁰. En Argentina se pierden y desperdicia un total de 16 millones de toneladas, equivalente al 12,5% de la oferta total de alimentos. De este total, el 90% corresponde a pérdidas que se ocasionan en las etapas de producción, postcosecha, almacenamiento, procesamiento industrial y distribución. El 10% restante corresponde a desperdicios que se generan en las etapas de venta al por menor y consumo, incluyendo los sectores hoteleros, gastronómicos y los hogares. En México, se pierden y desperdician cada año 20,4 millones de toneladas de alimentos. Esto

⁹ FAO, 2015. Food Wastage Footprint & Climate Change. Rome: UN FAO.

¹⁰ DNP, 2016. Pérdida y desperdicio de alimentos en Colombia.

equivale a 56 mil toneladas por día y al 34% de todo lo producido para consumo humano¹¹.

- 2.7. A través de la nueva operación, se brindará apoyo, en el caso de México, a la implementación de la Estrategia de Reducción de PDA del Estado de Jalisco, cuya formulación fue apoyada durante la primera fase. Adicionalmente, se le dará apoyo técnico al Grupo Intersectorial de Salud, Alimentación, Medio Ambiente y Competitividad – GISAMAC, quien lidera la agenda de reducción de PDA a nivel federal. En el caso de Colombia, se apoyará al Departamento Nacional de Planeación (DNP) y al Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) en la medición de desperdicios de alimentos en actividades relacionadas con almacenamiento y depósito, alojamiento con expendio de comida, actividades de servicios de comidas y bebida; la creación de una estrategia para promover recomendaciones sobre el tamaño adecuado de porciones; y la creación de un piloto para la implementación de buenas prácticas en logística, procesamiento, manejo y comercialización de alimentos en plazas de mercado y centrales de abasto. En Argentina, se apoyará al Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca en el desarrollo de una metodología utilizada para la segunda estimación de la línea base sobre PDA, el levantamiento de la segunda estimación de las pérdidas y desperdicios de alimentos y el fortalecimiento de las capacidades de los municipios para promover la adopción de políticas y estrategias integrales para la prevención y reducción de PDA a nivel local.
- 2.8. La CT está alineada con la Segunda Actualización de la Estrategia Institucional (UIS) 2020-2023 (AB-3190-2). Puntualmente, se alinea con los desafíos de (i) “Productividad e Innovación”, en tanto los proyectos de reducción de PDA típicamente introducen nuevas tecnologías orientadas a incrementar eficiencias en las etapas de producción, manejo, almacenamiento y procesamiento de alimentos. También se alinea con el área transversal de (i) “Cambio Climático y Sostenibilidad Ambiental”, ya que las iniciativas de reducción de PDA contribuyen a la mitigación del cambio climático, evitando emisiones de GEI asociadas con la producción, el transporte y la eliminación de alimentos que después se pierden o se desperdician. La CT se encuentra alineada también con el Corporate Results Framework 2020-2023 (GN-2727-12) bajo el desafío “Productividad e Innovación” ya que apoyará el desarrollo y adopción de métodos más eficientes de producción y transformación de productos y de mercadeo, impidiendo que se conviertan en residuos. Esto contribuye a los indicadores del Nivel 1 (contexto regional) que hacen seguimiento al progreso de la región a los tres desafíos, incluyendo el de “Productividad e Innovación”. Finalmente, la CT está alineada con el ámbito de intervención de “Creación y difusión de conocimiento” del Programa Estratégico para el Desarrollo de Infraestructura Financiado con Capital Ordinario (GN-2819-1), ya que se enfocará en generar conocimiento sectorial que permita diseñar soluciones innovadoras de reducción de PDA que puedan ser sistematizadas y difundidas en la región. La CT también contribuirá a respaldar mejoras en los marcos jurídicos y normativos en materia de PDA y a recopilar datos, generar soluciones y productos de conocimiento innovadores.
- 2.9. Las metas y principios del Marco Sectorial de Agua y Saneamiento (GN-2781-8) contemplan mejorar la calidad y eficiencia de la gestión de residuos sólidos y

¹¹ Banco Mundial, 2017. Pérdidas y desperdicio alimentarios en México.

promover intervenciones multisectoriales que generen impactos ambientales, sociales y económicos, que profundicen la articulación con otros sectores (como cambio climático, desarrollo urbano y agricultura, entre otros). En ese sentido, la CT es consistente con dicho marco. Asimismo, la CT se encuentra alineada al Marco Sectorial de Cambio Climático de 2018 en tanto contribuirá al logro de un desarrollo resiliente al clima y con bajas emisiones de carbono. Las actividades de esta CT que tienen por objetivo la reducción de PDA contribuirán directamente con la reducción de las emisiones GEI. La CT también se encuentra alineada al Marco Sectorial de Seguridad Alimentaria de 2017, el cual establece cuatro dimensiones fundamentales de la seguridad alimentaria incluyendo: la disponibilidad, el acceso, la utilización y estabilidad de los alimentos. En la dimensión de disponibilidad de alimentos, el párrafo 2.19 establece que la pérdida de alimentos afecta a la seguridad alimentaria al reducir la disponibilidad de alimentos. La CT contribuirá a una mayor seguridad alimentaria a través de la implementación de proyectos piloto y acciones tendientes a reducir PDA a lo largo de la cadena de valor.

- 2.10. La CT se encuentra alineada a las estrategias de los países beneficiarios, Argentina, Colombia y México. Los resultados esperados del proyecto en Colombia incluyen el desarrollo de programas de reducción de PDA y la generación de conocimiento que informe la política pública nacional, en línea con la Estrategia de País de [Colombia \(2019 – 2022\)](#), puntualmente con sus objetivos de responder a los desafíos del cambio climático e incrementar la productividad de la economía. La Estrategia de País de [México \(2019 – 2024\)](#) tiene como objetivos apoyar el crecimiento económico inclusivo y sostenible e impulsar la productividad, y tiene como área transversal el cambio climático. Estos objetivos se encuentran alineados a los resultados esperados en México que incluyen el desarrollo de programas de reducción de PDA con efectos positivos en materia de productividad y reducción de GEI. Finalmente, en la [Estrategia de País de Argentina \(2021-2023\)](#) cada pilar estratégico incorpora los temas de sostenibilidad ambiental como la inversión en resiliencia y en bajas emisiones de carbono. Además de los efectos positivos en materia de sostenibilidad ambiental de la agenda de reducción de PDA, uno de los resultados del proyecto en Argentina incluye la capacitación de municipalidades el cual se encuentra alineado al tema transversal de capacidad institucional y estado de derecho.

III. Descripción de las actividades/componentes y presupuesto

- 3.1. **Componente I: Innovación (US\$310.000).** Este componente financiará entre otras actividades, un proyecto piloto en Colombia para la implementación de buenas prácticas en logística, procesamiento, manejo y comercialización de alimentos en plazas de mercado y centrales de abasto; el desarrollo y testeo de una estrategia para promover recomendaciones sobre el tamaño adecuado de porciones en Colombia; la implementación de la Estrategia de Reducción de PDA del Estado de Jalisco en México; y la contratación de una firma de apoyo para la organización de un Concurso de Innovación Abierta y aportar capital semilla a los emprendedores ganadores.
- 3.2. **Componente II: Productos de Conocimiento, Política Pública, Comportamiento y Comunicación (US\$665.000).** Este componente financiará, entre otras actividades, el desarrollo de una metodología utilizada para la segunda estimación de la línea base sobre PDA en Argentina, así como el levantamiento de una nueva estimación de las

PDA en este país¹². Asimismo, financiará el fortalecimiento de las capacidades de los municipios para promover la adopción de políticas y estrategias integrales para la prevención y reducción de PDA a nivel local en Argentina; la medición de desperdicios de alimentos en las actividades relacionadas con almacenamiento y depósitos, alojamiento con expendio de comida, actividades de servicios de comidas y bebida en Colombia; y el diseño e implementación de campañas de reducción de PDA en distintas instancias de la cadena de valor procurando activar cambios de comportamiento en materia de reducción de desperdicio¹³.

- 3.3. Los resultados de la operación a nivel macro incluyen la consolidación del BID como líder regional en la agenda de reducción de PDA, y el desarrollo de un marco de política pública que acelera la reducción de PDA en la región. Asimismo, la CT contiene indicadores de resultado asociados a la cantidad de municipios con programas de PDA desarrollados o mejorados, la cantidad de programas de reducción de PDA implementados por gobiernos nacionales o subnacionales, y la cantidad de documentos de conocimientos producidos o difundidos que hayan sido utilizados para políticas públicas o por instituciones públicas (Ver [Matriz de Resultados](#)).
- 3.4. El presupuesto solicitado para esta CT es de US\$1.000.000, de los cuales US\$500.000 se financiarán con recursos del Programa Estratégico para el Desarrollo de Infraestructura Financiado con Capital Ordinario (INF) y hasta US\$500.000 con aportes de donantes a través de Contribuciones Específicas de Proyecto (PSG por sus siglas en inglés). El detalle de los costos se presenta a continuación.

Presupuesto Indicativo (US\$)

Actividad / Componente	Descripción	BID (INF)	PSG	Financiamiento Total
Componente I: Innovación	Proyectos para reducción de PDA y monitoreo de proyectos	125.000	185.000	310.000
Componente II: Productos de conocimiento, Política Pública, Comportamiento y Comunicación	Elaboración de estudios de diagnóstico, asistencia técnica en diseño de política pública; comunicación y difusión enfocada en cambio de comportamiento	375.000	290.000	665.000
Comisión administrativa (5%)		-	25.000	25.000
Total financiamiento		500.000	500.000	1.000.000

- 3.5. En la medida en que un futuro donante (o donantes) aporte al Proyecto Recursos no Reembolsables, estos recursos se canalizarán a través de PSGs¹⁴. El Banco administra estas operaciones de acuerdo con el “Informe sobre COFABS, AdHocs y CLFGS, y Propuesta para Unificarlos como PSGs” (documento SC-114). Según lo contemplado en estos procedimientos, el compromiso de los donantes será

¹² La metodología para la estimación de PDA en Argentina incluirá cada uno de los eslabones de las cadenas agroalimentarias, de tal forma a hacer seguimiento a los ODS 12.3a y 12.3b. El uso de esta metodología para el desarrollo de la segunda estimación permitirá establecer una herramienta que pueda ser implementada por el país sin recursos de cooperación técnica en el futuro.

¹³ Para más información sobre la distribución del presupuesto por país entrar al siguiente: [enlace](#).

¹⁴ El apalancamiento se buscará a través de la firma de PSG con los socios corporativos de la plataforma incluyendo a Dow Chemical Company, Nestlé, The Coca-Cola Company, Grupo Bimbo y Fundación Femsa, y nuevos socios a identificar.

establecido por medio de un Acuerdo de Administración por separado. El Banco administrará los recursos de este proyecto y cobrará una comisión no reembolsable de administración de 5% de la contribución, la cual está identificada debidamente en el presupuesto del proyecto. Esta comisión se cobrará una vez el Banco reciba la contribución.

IV. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución

- 4.1. La operación será ejecutada por el Banco a través de la División de Agua y Saneamiento (INE/WSA). La División cuenta con vasta experiencia en materia de ejecución de CT. La ejecución de la operación será realizada por el Banco en tanto constituye una CT Regional y una entidad con capacidad legal para ejecutar la CT a nivel regional no pudo ser identificada en conformidad con el punto 2.2 del Anexo 2 de la OP-619-4. Previo a la ejecución de actividades, los países beneficiarios deberán remitir una carta de no-objeción al Banco, donde deberán solicitar expresamente, en caso de no haberlo hecho en la Carta de Solicitud, que la operación sea ejecutada por el Banco.
- 4.2. El período de desembolso, que incluye el período de ejecución, será de 36 meses. Las actividades a ejecutar bajo esta operación se han incluido en el Plan de Adquisiciones y serán ejecutadas de acuerdo con los métodos de adquisiciones establecidos del Banco. Para la contratación se aplicarán las políticas para la selección y contratación de firmas consultoras para trabajo operativo ejecutado por el Banco (GN-2765-4) y sus respectivas guías operativas (OP-1155-4), para las contrataciones de consultores individuales las normas de recursos humanos (AM-650) y para los gastos relacionados a servicios distintos de consultoría, las políticas de adquisiciones corporativas (GN-2303-28). En el marco del financiamiento de proyectos piloto, podrían firmarse convenios de cooperación técnica no reembolsable con sub-ejecutores en caso de considerarse la mejor opción desde un punto de vista técnico. En caso de que se implementen actividades en los países beneficiarios de la presente CT, se deberá obtener, al inicio de las actividades, la no-objeción de las correspondientes entidades de enlace.¹⁵ En tanto la presente operación dará continuidad a proyectos y actividades financiados por la operación anterior, la RG-T3229, se anticipa la posibilidad de llevar adelante contrataciones directas de firmas consultoras y consultores individuales en los casos donde se trate de una continuación del trabajo anterior. Todos los productos de conocimiento derivados de esta CT serán propiedad intelectual del Banco.
- 4.3. En relación a las contribuciones por parte de potenciales donantes, el equipo de proyecto será responsable de la preparación y envío de los informes de proyecto, según las estipulaciones del Acuerdo de Administración firmado entre el Banco y el donante. Si al final de la ejecución del proyecto este cierra con un saldo positivo no comprometido y no gastado, el equipo del proyecto será responsable de informar a ORP / GCM para transferir el saldo no gastado según lo acordado por el donante y el Banco, de conformidad con los términos de la Administración de PSG.

V. Riesgos importantes

¹⁵ Las entidades de enlace oficiales son las siguientes: en Argentina es la Secretaría de Asuntos Estratégicos a través de la Dirección Nacional de Financiamiento con Organismos Internacionales de Crédito; en Colombia es la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia (APCI) y en México es la Unidad de Asuntos Internacionales de Hacienda, Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

- 5.1. El principal riesgo identificado es la coordinación con actores de diversos sectores, tanto internamente en el Banco como en la región, dada la naturaleza de la problemática (sector privado, sector público, organizaciones civiles, entre otras). Este riesgo se mitigará involucrando a estos actores desde etapas tempranas del proceso, para que sus necesidades y las áreas de colaboración de interés se vean correctamente reflejadas en el diseño de las actividades a implementar. A nivel de sector público, se coordinará principalmente con el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de Argentina, con el Departamento Nacional de Planeación de Colombia y, en México, con la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales y con el gobierno del Estado de Jalisco. A nivel de sector privado, se coordinará esencialmente con los socios de la plataforma #SinDesperdicio.
- 5.2. En tanto se anticipa un aporte de socios privados hasta de US\$500.000, un posible riesgo es el de no apalancamiento de recursos. Para cumplir con la meta de apalancamiento, el equipo de proyecto buscará alianzas y aportes de socios privados interesados en trabajar en la reducción de PDA en ALC, como se hizo anteriormente para la financiación de la operación RG-T3229, en donde fue posible asegurar un aporte total de US\$414.204 por parte de los siguientes donantes: The Coca-Cola Company, Nestlé, Grupo Bimbo, Fundación FEMSA, Dow Chemical y Citi Foundation.

VI. Excepciones a las políticas del Banco

- 6.1. Esta operación no tiene ninguna excepción a las políticas del Banco.

VII. Salvaguardias Ambientales

- 7.1. Dada la naturaleza de las actividades a financiar por la CT, no habrá impactos ambientales y sociales negativos, por lo que ha sido clasificada como “C” de acuerdo con la Política de Salvaguardias Ambientales del Banco (OP-703).

Anexos Requeridos:

[Solicitud del Cliente - RG-T3880](#)

[Matriz de Resultados - RG-T3880](#)

[Términos de Referencia - RG-T3880](#)

[Plan de Adquisiciones - RG-T3880](#)