Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Competitividad y Gestion Sustentable de Cadenas Productivas de Tierra del Fuego

Nro. Proyecto: AR-M1045 - Nro. Operación: ATN/ME-11740-AR

Propósito: Desarrollar la gestión y competitividad de los sectores productivos usando mecanismos de incentivos para acceder a fuentes especializadas de conocimiento que resuelvan limitantes técnicas, que promuevan el desarrollo y apertura de mercados, y que aseguren un equilibrio con el medio que los sustenta.

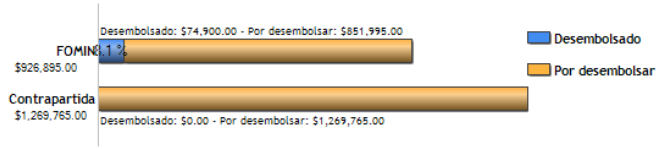
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
ARGENTINA	ARGENTINA	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

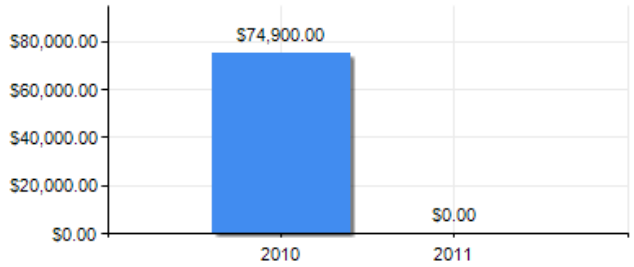
Agencia Ejecutora: Secretaría de Desarrollo Sustentable y de Ambiente

Líder equipo de diseño: Soler, Santiago
Líder equipo de supervisión: Castello, Hector Luis

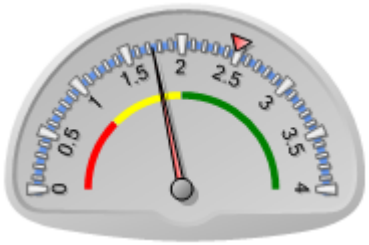
CRONOLOGÍA DE EVENTOS

RECURSOS

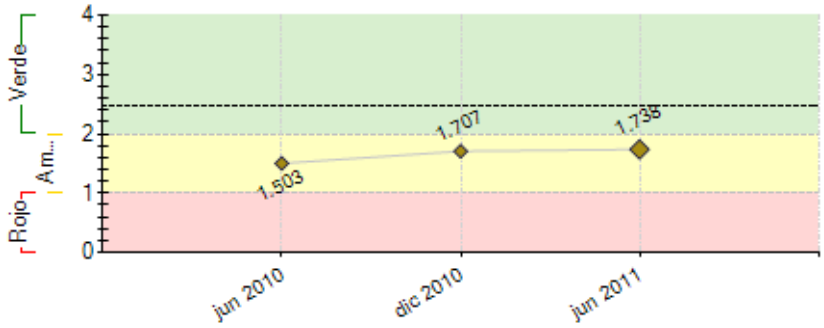




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

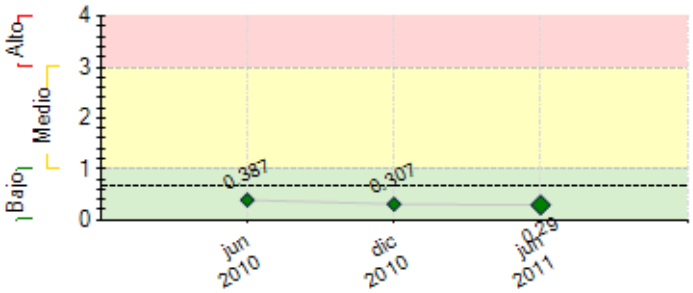


Puntaje actual: Insatisfactorio: 1.738
Promedio FOMIN: 2.481



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.684

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Medio
Capacidad Técnica:	Alto

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Resumen del proyecto Logros: (i) conformación del equipo de trabajo (ii) Creacion de Consejos Consultivos, Ejecutivos y Comités Técnicos (iii) Talleres de identificación de problemática sectorial (iv) Sello de Calidad de Tierra del Fuego (V) Inventario y zonificación de turba en la Prov. (vi)capacitaciones para productores madereros (Vii)capacitación en diseño de muebles (viii)consultoría Análisis de pre-factibilidad para la instalación de una planta frigorífica.(ix) primer laboratorio de sanidad animal (x) se realizó Prefactibilidad técnica, económica y financiera de Planta de Procesamiento de mejillones .(xi)se co-organizaron talleres con productores en el diseño de la ruta alimenticia.(xii) se realizó Linea de Base del Proyecto. Principales obstaculos fueron: (i) Circuitos administrativos provinciales complejos y lentos (ii) demora de 20 meses en la ratificación legislativa del mismo (iii) demoras en contrataciones del equipo. Como Acciones de mitigación: (i) sensibilizacion al setor público sobre la importancia del proyecto (ii) se restableció articulación con los sectores y el estado para retomar continuidad. (iii) talleres de Desarrollo económico Local que lograron sinergias entre ambos sectores. Se considera que el proyecto se encuentra en marcha y con un equipo profesional que ha sabido captar las necesidades. Desde la UE seguimos trabajando en la conformación de la agencia, articulación público privada, continuidad en consultorias y asistencias técnicas

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El proyecto sufrió demoras en su ejecución debido, entre otros, a cambios de autoridades y demoras administrativas en el establecimiento del mecanismo para la obteción de los desembolsos del BID, como también de coordinación entre las diferentes áreas de gobierno que intervienen en la gestión del proyecto. Habiendose resuelto las cuestiones administrativas y operativas, y contando con el equipo completo de la Unidad Ejecutora, se ha notado un aumento en el ritmo de ejecución a partir del segundo semetre de 2011.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Si bien el proyecto , por las demoras en su concreta puesta en marcha se encuentra en una etapa primaria e inicial. De tal forma el desempeño semestral es similar al desempeño acumulativo, ya que conforme a los atrasos del mismo se informa básicamente lo que se realizo desde la contratación de la Unidad coordinadora en septiembre del 2009 y la ejecución de los fondos en marzo del 2011.
En este semestre se ha logrado conformar el equipo de trabajo y la sensibilización de los sectores productivos primarios para retomar la confianza en el proyecto. Con el trabajo de los comités técnicos , las asistencias y consultorías programadas se implementará una impronta al proyecto con le fin de actulizar hitos vencidos y reprogramdos conforme al análisis realizado en el trabajo de consultría de Linea de Base. Esperamos que desde la UC se logre agilización en la contratacíones , la continuidad en el trabajo realizado en articulacion publico privada con identificación y participación en problemáticas a solucionar e hitos a cumplimentar del proyecto. Se ha logrado reestablecer la participación y compromiso del sector privado.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El avance durante el primer semestre de 2011 fue lento, debido a las dificultades mencionadas en el apartado anterior. Se lograron ejecutar algunas consultorías y asistencias técnicas previstas, pero financiando las mismas con fondos del Aporte Local. La mejora en el ritmo de ejecución del proyecto se dió a partir del segundo semestre del año.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Desarrollar la gestión y competitividad de los sectores productivos usando mecanismos de incentivos para acceder a fuentes especializadas de conocimiento que resuelvan limitantes técnicas, que promuevan el desarrollo y apertura de mercados, y que aseguren un equilibrio con el medio que los sustenta.	**P.I1**	Porcentaje de usuarios de la Agencia que expresan un alto grado de satisfacción con el modelo de incentivos públicos gestionados privadamente en funcionamiento.	0				60 Dic 2012	0	
	P.I2	Porcentaje de los empresarios locales que percibe un incremento de valor de los servicios institucionales a las MiPyMEs.	0				30 Dic 2012	0	
	P.I3	Porcentaje de disminución de la comercialización sin transformación sustancial/en bruto de las cadenas productivas.	0				15 Dic 2012	0	
	P.I4	Porcentaje de aumento de las ventas del sector primario de las cadenas productivas.	0				15 Dic 2012	0	
	P.I5	Porcentaje mínimo de incremento en los estándares de calidad de las MiPyMEs de las cadenas productivas.	0				20 Dic 2012	0	
	P.I6	Porcentaje de incremento en el desarrollo de los recursos naturales en términos sustentables de las cadenas productivas.	0				10 Dic 2012	0	
Componente 1: Bienes Públicos y Base Institucional para la Competitividad. **Peso:** 16% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C1.I1**	Ámbito de articulación de oferta y demanda de servicios de desarrollo empresarial institucionalizado.	0				1 Jun 2010		Atrasado
	C1.I2	MiPYMES accediendo a fondos para la contratación de servicios especializados.	0				160 Dic 2011		
	C1.I3	Proveedores de servicios brindando asistencia técnica a PyMEs.	0				70 Dic 2012		
	C1.I4	Porcentaje de reducción de las irregularidades en las concesiones y derechos de propiedad en 2 sectores.	0				10 Jun 2011		Atrasado
Componente 2: Innovación Productiva y Desarrollo Sustentable. **Peso:** 80% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Actividades de fortalecimiento asociativo y producción conjunta realizadas.	0				5 Dic 2011	0 Jun 2010	En curso
	C2.I2	Asociaciones que lograron un proyecto tangible – polo común, planta de procesamiento, mercado común.	0				2 Dic 2012	0 Jun 2010	En curso
	C2.I3	Sectores que alcanzaron certificaciones de calidad y buenas prácticas.	0				2 Sep 2012		
	C2.I4	Marca ´Fin del Mundo-Tierra del Fuego´ en etapa de desarrollo.	0				1 Dic 2011	1 May 2011	Finalizado
	C2.I5	Productos identificados con potencial de producción y comercialización.	0				5 Dic 2011	0 Jun 2010	En curso
	C2.I6	MiPYMES que asisten a talleres y cursos de capacitación en gestión empresarial.	0				60		Atrasado

						Dic 2010		
C2.I7	Personas que asisten a capacitaciones en tareas del sector.	0				100		
						Jun 2012		
C2.I8	Estudio de Costos Genéricos de la Actividad (Gremios Cadena minera/turba).	0				1		Atrasado
						Dic 2010		
C2.I9	Ordenamiento de las turberas y evaluación geológica de los turbales en estado avanzado (Gremios Cadena minera/turba).	0				1	1	Finalizado
						Mar 2011	Abr 2011	
C2.I10	Estudios realizados sobre el desarrollo de nuevos productos, con mayor valor agregado (Gremios Cadena minera/turba).	0				2	0	En curso
						Dic 2012	Jun 2010	
C2.I11	Estudio de capacidad instalada y plan de negocios (Gremios Cadena forestal/carpintería).	0				1		
						Dic 2012		
C2.I12	Proyecto de estudio del aprovechamiento de residuos maderero realizado (Gremios Cadena forestal/carpintería).	0				1		Finalizado
						Dic 2010		
C2.I13	Proyecto de Factibilidad de Creación de un Polo industrial de transformación de la madera realizado (Gremios Cadena forestal/carpintería).	0				1		
						Sep 2011		
C2.I14	Proyecto de certificación orgánica en agricultura en marcha (Gremio Cadena pesca/artesanal)	0				1		
						Dic 2012		
C2.I15	Estudio de factibilidad de instalación de un planta de expedición, procesamiento, y centro de distribución en Almanza terminado (Gremios Cadena pesca/artesanal).	0				1	1	Finalizado
						Dic 2010	Ago 2010	
C2.I16	Estudio de capacidad de carga del Canal de Beagle en marcha (Gremios Cadena pesca/artesanal).	0				1	0	Atrasado
						Jun 2010	Jun 2010	
C2.I17	Estudio de factibilidad de instalación de mercado de productos regionales en marcha (Cadena turística).	0				1		
						Sep 2011		
C2.I18	Circuito turístico que tenga como base el desarrollo de las actividades primarias de la provincia (Cadena turística).	0				1		
						Dic 2011		
C2.I19	Propuestas gastronómicas que tengan como base la producción regional (Cadena turística).	0				2		
						Sep 2012		
C2.I20	Proyecto de estudio de Tecnologías de procesamiento lana a baja escala en marcha (Gremios Cadena agropecuaria/ganadera).	0				1		Atrasado
						Sep 2010		
C2.I21	Asistencia Técnica avanzada para resolver la problemática de introducción de fauna y flora no autóctona (Gremios Cadena agropecuaria/ganadera).	0				1		Atrasado
						Dic 2010		
C2.I22	Procentaje de los productores que asiste a talleres sobre producción y certificación orgánica (Gremios Cadena agropecuaria/ganadera).	0				1		
						Dic 2012		

Componente 3: Sensibilización, Monitoreo y Diseminación de Resultados.

Peso: 4%

Clasificación: Insatisfactorio

C3.I1	Modelo difundido en el universo de actores de los sectores participantes.	0				1		Atrasado
						Dic 2010		
C3.I2	MiPyMEs de la cadena agropecuaria/ganadera sensibilizadas.	0				30		Atrasado
						Sep 2010		
C3.I3	MiPyMEs de la cadena agropecuaria/ganadera que expresan interés en participar en el Proyecto.	0				15		Atrasado
						Dic 2010		
C3.I4	MiPyMEs de la cadena pesca/artesanal sensibilizadas.	0				70		Atrasado
						Sep 2010		
C3.I5	MiPyMEs de la cadena pesca/artesanal que expresan interés en participar en Proyecto.	0				50		Atrasado
						Dic 2010		
C3.I6	MiPyMEs de la cadena minera/turba-cantera sensibilizadas.	0				18		Atrasado
						Sep 2010		
C3.I7	MiPyMEs de la cadena minera/turba-cantera que expresan interés en participar en el Proyecto.	0				10		Atrasado
						Dic 2010		
C3.I8	MiPyMEs forestales sensibilizadas.	0				40		Atrasado
						Sep 2010		
C3.I9	MiPyMEs aserraderas/carpinteras/muebleras sensibilizadas.	0				30		Atrasado
						Sep 2010		
C3.I10	MiPyMEs forestales/aserraderas/carpinteras/muebleras que expresan interés en participar en el Proyecto.	0				35		Atrasado
						Dic 2010		
C3.I11	Empresas de la cadena turística (alojamiento, operadores, visita guiada y transporte) sensibilizadas.	0				100		Atrasado
						Sep 2010		
C3.I12	Empresas de la cadena turística (alojamiento, operadores, visita guiada y transporte) que expresan interés en participar en el Proyecto.	0				50		Atrasado
						Dic 2010		
C3.I13	Líneas de base desarrolladas.	0				1		Atrasado
						Dic 2010		
C3.I14	Sistema de control de gestión y seguimiento del Proyecto en marcha.	0				1		Atrasado
						Dic 2010		

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Asesoría para la conformación de la Agencia de Desarrollo Local realizada.	1	Jun 2010	1	Abr 2011	Logrado tarde
H1	Al menos un curso de formación y simplificación para agentes del sector público y privado realizado.	1	Jun 2010	0	Nov 2010	No Logrado
H2	Condiciones previas	6	Dic 2010	6	Jul 2010	Logrado
H3	Consultoría para facilitación y simplificación de tramites realizada.	1	Dic 2010	0	Nov 2010	No Logrado
H4	Al menos 80 empresarios de MiPyMEs han asistido a talleres y cursos de capacitación general y/o sectorial sobre temas vinculados a la competitividad.	80	Dic 2010	150	Sep 2010	Logrado
H5	Al menos 50 empresas reciben asistencia técnica en forma individual o asociativa.	50	Jun 2011			No Logrado
H6	Consultoría sobre Marca del Fin del Mundo realizada.	1	Dic 2011	1	May 2011	Logrado
H7	[*] Al menos 30 pequeñas empresas se encuentran participando en los cursos de capacitación sobre implementación de normas de calidad.	30	Jun 2012			
H8	Al menos 2 nuevos productos identificados y desarrollados, en proceso de producción y/o comercialización.	2	Jun 2012			
H9	Consultoría sobre planificación en conjunto por sectores realizada.	1	Jun 2012			
H10	[*] Estudios de costos genéricos por sector realizados.	5	Jun 2012			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Demoras en la aprobación legislativa

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora

[X] Dificultades en adquisiciones

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. No hay estabilidad social y económica.	Bajo	Crear fondos de finaciaciòn para Pymes y procesos de fiscalizaciòn de los mismos para su realizaciòn, evitando la especulaciòn financiera que exitìa en la provincia.	Coordinador del Proyecto
2. No existen fuentes de conocimiento y mejores prácticas que respondan a las necesidades de las MiPyMEs fueguinas.	Bajo	Cursos de capacitaciòn e inclusion de profesionales de organismos provinciales , nacionales y de consultorìas externas. Desarrollo de nuevas tecnologìas y diseños.	Coordinador del Proyecto
3. Se producen cambios significativos en la economía mundial y en las reglas de comercio internacional para los cinco sectores.	Bajo	Se intenta en estra primera etpa la insercion comercial del los productos en el mercado local, regional y nacional. esto es debido a la escala de explotaciòn que los recursos nos ofrece	Coordinador del Proyecto
4. No existe la voluntad de las partes privadas y públicas de trabajar juntos en el seno de la Agencia.	Bajo	Capacitaciòn sobre objetivos de la Agencia. Estrategia comunicacional de proyectos a realizar y logros alcanzados.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Existe **oposición o falta de interés** de actores relevantes para continuar con los servicios y/o actividades del proyecto	Todavía resta mucho trabajo de asociativismo y empoderamiento de los sectores objeto del proyecto para que estos se apropien del mismo, factor clave para la sostenibildad de un proyecto de DEL.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Las acciones implementadas para la sostenibilidad del proyecto fueron los talleres de sensibilización en ámbitos públicos y privados, concientización de los alcances del mismo, participación de ambos sectores en las acciones a realizar. Como acciones a futuro se intentará sumar a otros actores de relevancia para la sostenibilidad, como ser: poder legislativo, universidades, municipios, camáras que en forma indirecta se realcionan con el proyecto. Creemos que fundamentalmente la participación responsable y el compromiso es la base para el éxito del programa.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Creemos que lo que ha funcionado correctamente fueron los trabajos realizados en forma conjunta y de acuerdo a las necesidades de cada sector. El Sello de Calidad, los talleres de capacitación y sensibilización son fundamentales para una ejecución particiativa y de aprehendizaje del proyecto. No ha sido producente las acciones que surgieron en forma vertical o impuestas a los sectores sin la participación y concientización de lo efectuado; además debemos darle continuidad a los talleres, consultorías y asistencias con el fin de lograr un objetivo realizable y tangible que se traduzcan en logros conjuntos. Las políticas o gestiones generadas en compartimientos estancos sin participación no han tenido los resultados esperados	Implementation	Ramirez, Miguel Angel