Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2012 - JUNIO 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Competitividad y Gestion Sustentable de Cadenas Productivas de Tierra del Fuego

Nro. Proyecto: AR-M1045 - Nro. Operación: ATN/ME-11740-AR

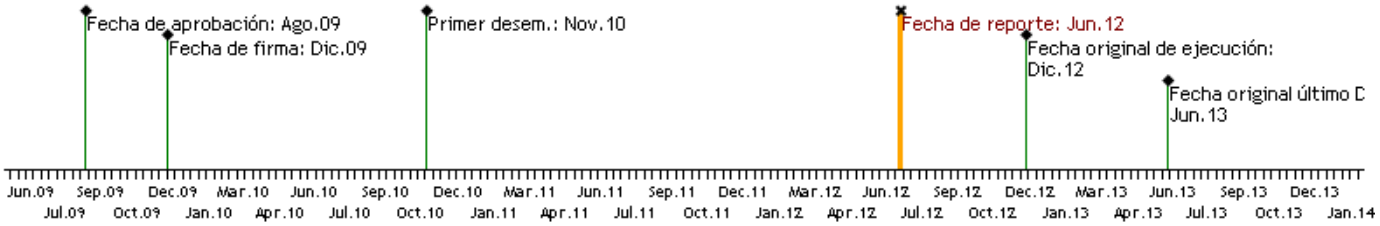
Propósito: Desarrollar la gestión y competitividad de los sectores productivos usando mecanismos de incentivos para acceder a fuentes especializadas de conocimiento que resuelvan limitantes técnicas, que promuevan el desarrollo y apertura de mercados, y que aseguren un equilibrio con el medio que los sustenta.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
ARGENTINA	ARGENTINA	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

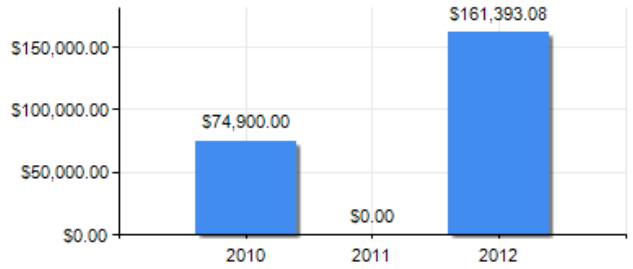
Agencia Ejecutora: Secretaría de Desarrollo Sustentable y de Ambiente

Líder equipo de diseño: Soler, Santiago
Líder equipo de supervisión: Castello, Hector Luis

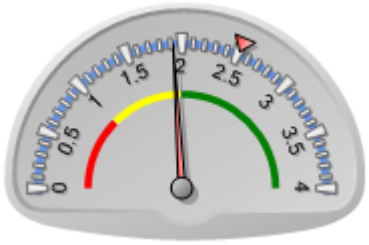
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



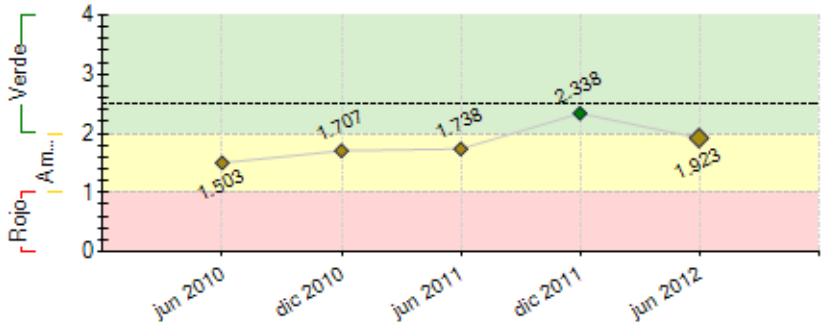
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Insatisfactorio: 1.923
Promedio FOMIN: 2.512

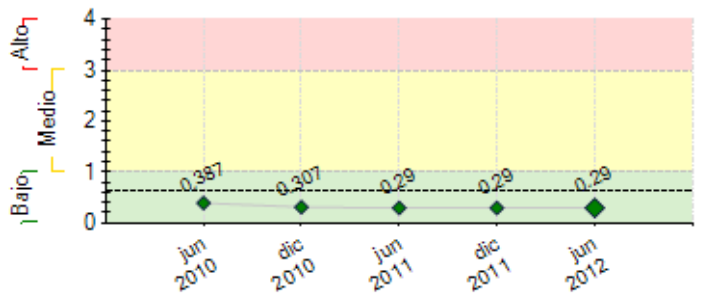


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Medio
Capacidad Técnica:	Alto



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.643

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

1- Principales Logros: Reconocimiento y entusiasmo por la propuesta del Programa por parte de los beneficiarios + formación del equipo de trabajo + articulación creciente con organismos vinculados.
2- Dificultades: Los procesos administrativos internos de Gobierno demoran el normal desempeño del Programa: implicaron durante varios meses no poder disponer de fondos desembolsados. En cada retraso hemos elaborado informes para poder mitigar los puntos críticos en los próximos procedimientos.
3- Ppales Riesgos: Esas irregularidades administrativas ponen en riesgo las contrataciones en el marco del Proyecto.
4- Perspectivas: tenemos perspectivas medianamente optimistas. Creemos en la capacidad acumulada del nuevo equipo de trabajo y que la continuidad de nuestras acciones fortalecerá los comportamientos asociativos y colaborarán para mejorar la competitividad, el agregado de valor y la calidad de los productos. También sabemos que los objetivos son muy ambiciosos y que probablemente se logren en un plazo mayor.
5- Énfasis en lo que resta de la Gestión: priorizaremos todas las iniciativas de fortalecimiento asociativo, las acciones de digitalización interna y simplificacion externa de trámites, la problemática de la conectividad rural como acciones transversales. Por otra parte, seguiremos fortaleciendo las actividades planificadas a principio de 2012 para cada sector productivo.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El proyecto comenzó su ejecución muy lentamente y en la actualidad ha logrado completar su equipo técnico. Se han desarrollado actividades en todos los componentes y están en condiciones de cumplir con sus objetivos. A tal fin se analizará una prórroga de la ejecución.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

1- Resultados Semestre: Se han desarrollado actividades que nos permitieron cumplir con todos los hitos que tenían vencimiento al finalizar este semeste (capacitaciones en calidad, nuevos productos desarrollados, estudios de costos).
Por otro lado se elaboráron los términos de referencia para un convenio que permititá fortalecer las actividades de sensibilización, fortalecimiento institucional y capacitación para agentes público-privados.
Además hubo varios cambios en el equipo técnico y en la coordinación que permitieron una mejor dinámica de trabajo.
2- Dificultades: Se demoraron bastante las acciones planificadas para el sector Turismo como sector que atraviesa a los demas sectores productivos pero al incorporarse una nueva sectorialista con mas experiencia en el área y mayor capacidad de articulación se esperan nuevos y mejores resultados a futuro.
3- Acciones críticas: Pretendemos darle más identidad y dinamismo al ámbito público-privado, generar más herramientas de trabajo para los sectorialistas y trabajar articuladamente con los múltiples programas y proyectos para el fortalecimiento en calidad, asociativismo y capacitación para con los sectores productivos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Durante el útimo semestre pudo dar cumplimiento a las actividades más relevantes del plan operativo semestral.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Desarrollar la gestión y competitividad de los sectores productivos usando mecanismos de incentivos para acceder a fuentes especializadas de conocimiento que resuelvan limitantes técnicas,	**P.I1**	Porcentaje de usuarios del Programa satisfechos con el modelo de incentivos públicos gestionados privadamente.	0				60	0	
			Dic 2009				Dic 2012		
	P.I2	Porcentaje de los empresarios locales que percibe que los servicios institucionales brindados mejora su competitividad	0				30	0	
			Dic 2009				Dic 2012		
	P.I3	Porcentaje de aumento de las ventas del sector primario de las cadenas productivas.	0				15	0	
							Dic 2012		

que promuevan el desarrollo y apertura de mercados, y que aseguren un equilibrio con el medio que los sustenta.	**P.I4**	Porcentaje mínimo de las empresas que participan del programa que incluyen mejoras en su gestión al incorporar sistemas de calidad, prácticas de eficiencia	0 Dic 2009				20 Dic 2012	0	
	P.I5	Sectores que incorporan nuevas prácticas de producción sustentables .	0 Dic 2009				2 Dic 2012	0	
Componente 1: Bienes Públicos y Base Institucional para la Competitividad. **Peso:** 16% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C1.I1**	Espacio de articulación de oferta y demanda de servicios de desarrollo empresarial	0 Dic 2009				1 Jun 2012	0 Jun 2011	Atrasado
	C1.I2	MiPYMES accediendo a fondos para la contratación de servicios especializados.	0 Dic 2009				160 Jun 2012	0 Jun 2012	Atrasado
	C1.I3	Proveedores de servicios brindando asistencia técnica a PyMEs.	0 Feb 2012				15 Dic 2012		
	C1.I4	Cantidad de propuestas relativas a la concesión o habilitación para el aprovechamiento de los recursos elaboradas de manera participativa (público - privada)	0 Dic 2009				2 Dic 2012		
Componente 2: Innovación Productiva y Desarrollo Sustentable. **Peso:** 80% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Actividades de fortalecimiento asociativo y producción conjunta realizadas.	0 Dic 2009				5 Dic 2011	1.2 Jun 2012	Atrasado
	C2.I2	Asociaciones o grupos de empresas que lograron un proyecto tangible: polo común, planta de procesamiento, mercado común, etc.	0 Dic 2009				2 Dic 2012	0.1 Jun 2012	En curso
	C2.I3	Sectores en los que se han implementado programas de calidad / buenas prácticas.	0 Dic 2009				3 Dic 2012	3 Jun 2012	En curso
	C2.I4	Marca ´Fin del Mundo-Tierra del Fuego´ en etapa de desarrollo.	0				1 Dic 2011	1 Jun 2012	Finalizado
	C2.I5	Productos identificados con potencial de producción y comercialización.	0 Dic 2009				5 Jun 2012	3 Jun 2012	Atrasado
	C2.I6	MiPYMES que asisten a talleres y cursos de capacitación en gestión empresarial.	0 Dic 2009				60 Jun 2012	0 Jun 2012	Finalizado
	C2.I7	Personas que asisten a capacitaciones en tareas del sector.	0				100 Jun 2012	39 Jun 2012	Atrasado
	C2.I8	Estudio de Costos Genéricos de la Actividad (Gremios Cadena minera/turba).	0 Dic 2009				1 Jun 2012	1 May 2012	Finalizado
	C2.I9	Resolución de Ordenamiento de las turberas y evaluación geológica de los turbales (Gremios Cadena minera/turba).	0 Dic 2009				1 Dic 2011	1 Abr 2011	Finalizado
	C2.I10	Estudios realizados y difundidos sobre el desarrollo de nuevos productos, con mayor valor agregado (Gremios Cadena minera/turba).	0 Dic 2009				2 Dic 2012	1 May 2012	En curso
	C2.I11	Estudio de capacidad instalada y de las relaciones dentro de la cadena con propuestas de mejora competitiva(Gremios Cadena forestal/carpintería).	0 Dic 2009				1 Dic 2012		
	C2.I12	Estudio del aprovechamiento de residuos maderero realizado (Gremios Cadena forestal/carpintería).	0 Dic 2009				1 Dic 2010	1 Oct 2011	Finalizado
	C2.I13	Proyecto de Factibilidad de Creación de un Polo industrial de transformación de la madera que integre a las organizaciones de apoyo del sector realizado(Gremios Cadena forestal/carpintería).	0 Dic 2009				1 Jun 2012	0.1 Jun 2012	Atrasado
	C2.I14	Proyecto de certificación orgánica en acuicultura en marcha (Gremio Cadena pesca/artesanal)	0 Dic 2009				1 Dic 2012	1 Abr 2012	Finalizado
	C2.I15	Estudio de factibilidad de instalación de un planta de expedición, procesamiento, y centro de distribución en Almanza terminado (Gremios Cadena pesca/artesanal).	0				1 Dic 2010	1 Ago 2010	Finalizado
	C2.I16	Estudio de capacidad de carga del Canal Beagle con términos de refrencia armados con participacion del sector privado, elaborado (Gremios Cadena pesca/artesanal).	0 Dic 2009				1 Dic 2012	0 Jun 2010	En curso
	C2.I17	Estudio de factibilidad de instalación de mercado de productos regionales en marcha (Cadena turística).	0 Dic 2009				1 Dic 2012		
	C2.I18	Circuito turístico que tenga como base el desarrollo de las actividades primarias de la provincia (Cadena turística).	0				1 Jun 2012	0 Jun 2012	Atrasado
	C2.I19	Propuestas gastronómicas que tengan como base la producción regional (Cadena turística).	0				2 Sep 2012		
	C2.I20	Informe de Avance de estudio de Tecnologías de procesamiento de lana a baja escala (Gremios Cadena agropecuaria/ganadera).	0 Dic 2009				1 Jun 2012	0.1 Jun 2012	Atrasado
	C2.I21	Asistencia Técnica para contribuir a la resolución de la problemática de fauna y flora no autóctona (Gremios Cadena agropecuaria/ganadera).	0 Dic 2009				1 Dic 2012	0.1 Jun 2012	En curso
	C2.I22	Asistencia Técnica para proyecto de producción y certificación orgánica (Gremios Cadena agropecuaria/ganadera).	0 Dic 2009				1 Dic 2011	0 Dic 2011	Atrasado
Componente 3: Sensibilización, Monitoreo y Diseminación de Resultados. **Peso:** 4% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C3.I1**	Modelo difundido en el universo de actores de los sectores participantes.	0 Dic 2009				1 Jun 2012	0 Jun 2012	Atrasado
	C3.I2	Productores de la cadena agropecuaria/ganadera sensibilizados.	0 Dic 2009				25 Dic 2011	2 Dic 2011	Atrasado
	C3.I3	Productores de la cadena agropecuaria/ganadera que expresan interés en participar en el Proyecto.	0 Dic 2009				12 Dic 2011	0 Dic 2011	Atrasado
	C3.I4	Productores de la cadena pesca/artesanal sensibilizados.	0 Dic 2009				50 Dic 2011	0 Dic 2011	Atrasado
	C3.I5	Productores de la cadena pesca/artesanal que expresan interés en participar en Proyecto.	0 Dic 2009				25 Dic 2011	0 Dic 2011	Atrasado
	C3.I6	Productores de la cadena minera/turba-cantera sensibilizados.	0 Dic 2009				10 Dic 2011	8 Dic 2011	Atrasado
	C3.I7	Productores de la cadena minera/turba-cantera que expresan interés en participar en el Proyecto.	0 Dic 2009				7 Dic 2011	0 Dic 2011	Atrasado
	C3.I8	Aserraderos/carpinteros/muebleros sensibilizados.	0 Dic 2009				30 Dic 2011	10 Dic 2011	Atrasado
	C3.I9	Productores del sector forestal/carpintería que expresan interés en participar en el proyecto.	0 Dic 2009				15 Dic 2011	0 Dic 2011	Atrasado
	C3.I10	Se realizan tallers de difusión, estudios de caso, videos y otro material de sistematización.	0 Dic 2009				1 Dic 2012		
	C3.I11	Empresas de la cadena turística (alojamiento, operadores, visita guiada y transporte) sensibilizadas.	0 Dic 2009				80 Jun 2012	0 Jun 2012	Atrasado
	C3.I12	Empresas de la cadena turística (alojamiento, operadores, visita guiada y transporte) que expresan interés en participar en el Proyecto.	0 Dic 2009				40 Jun 2012	0 Jun 2012	Atrasado
	C3.I13	Consultoría de Línea de Base y sistema de Monitoreo realizada.	0 Dic 2009				1 Dic 2010	1 Ene 2012	Finalizado
	C3.I11	Sistema de control de gestión y seguimiento del Proyecto en	0				1	0	Atrasado

4	marcha.	Dic 2009				Dic 2011	Dic 2011	

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H1	Asesoría para la conformación de la Agencia de Desarrollo Local realizada.	1	Jun 2010	1	Abr 2011	Logrado tarde
H2	Al menos un curso de formación y simplificación para agentes del sector público y privado realizado.	1	Jun 2010	1	Oct 2011	Logrado tarde
H0	Condiciones previas	6	Dic 2010	6	Jul 2010	Logrado
H3	Consultoría para facilitación y simplificación de tramites realizada.	1	Dic 2010	1	Ene 2012	Logrado tarde
H4	Al menos 80 empresarios de MiPyMEs han asistido a talleres y cursos de capacitación general y/o sectorial sobre temas vinculados a la competitividad.	80	Dic 2010	80	Nov 2011	Logrado
H5	Al menos 50 empresas reciben asistencia técnica en forma individual o asociativa.	50	Jun 2011	50	Dic 2011	Logrado tarde
H6	Consultoría sobre Marca del Fin del Mundo realizada.	1	Dic 2011	1	May 2011	Logrado
H7	[*] Al menos 30 pequeñas empresas se encuentran participando en los cursos de capacitación sobre implementación de normas de calidad.	30	Jun 2012	36	May 2012	Logrado
H8	Al menos 2 nuevos productos identificados y desarrollados, en proceso de producción y/o comercialización.	2	Jun 2012	21	May 2012	Logrado
H10	[*] Estudios de costos genéricos por sector realizados.	5	Jun 2012	4	May 2012	No Logrado
H9	[*] Consultoría sobre planificación en conjunto por sectores realizada.	1	Dic 2012			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. No hay estabilidad social y económica.	Bajo	Crear fondos de finaciaciòn para Pymes y procesos de fiscalizaciòn de los mismos para su realizaciòn, evitando la especulaciòn financiera que exitìa en la provincia.	Coordinador del Proyecto
2. No existen fuentes de conocimiento y mejores prácticas que respondan a las necesidades de las MiPyMEs fueguinas.	Bajo	Cursos de capacitaciòn e inclusion de profesionales de organismos provinciales , nacionales y de consultorìas externas. Desarrollo de nuevas tecnologìas y diseños.	Coordinador del Proyecto
3. Se producen cambios significativos en la economía mundial y en las reglas de comercio internacional para los cinco sectores.	Bajo	Se intenta en estra primera etpa la insercion comercial del los productos en el mercado local, regional y nacional. esto es debido a la escala de explotaciòn que los recursos nos ofrece	Coordinador del Proyecto
4. No existe la voluntad de las partes privadas y públicas de trabajar juntos en el seno de la Agencia.	Bajo	Capacitaciòn sobre objetivos de la Agencia. Estrategia comunicacional de proyectos a realizar y logros alcanzados.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Para darle mayor sostenibilidad al Proyecto se enfatizó mucho el trabajo en articulación con otros programas y proyectos públicos y privados de manera de visualizar el Programa a través de distintos canales y no iniciar acciones aisladas que dupliquen esfuerzos y desperdicien recursos. Por otro lado, se han elaborado los términos de referencia de un Convenio próximo a firmarse entre el Programa y la Universidad Nacional de Tierra del Fuego que fortalecerá las acciones de sensibilización, formación de agentes público-privados y fortalecimiento institucional. Se pretende trabajar el semestre que viene con la comunicación propia del Programa de manera de generar una identidad y mayor reconocimiento y visualización de las acciones emprendidas.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Aprendimos que cada acción que se pretende abordar requiere por lo menos de dos semestres para poder desarrollar de manera público-privada los objetivos y los términos de referencia y luego poner en práctica lo que se ha diseñado.	Implementation	Felici, Agustina María