



Operation Number: **UR-L1050**  
Year- PMR Cycle: **First period Jan-Jun 2014**  
Last Update: **11/11/2014**  
PMR Validation Stage: **Validated by Representative**

Chief of Operations validation date: **11/12/2014**  
Division Chief validation date: **11/12/2014**  
Country Representative validation date: **11/12/2014**

Inter-American Development Bank - IDB  
Office of Strategic Planning and Development Effectiveness

## Operation Profile

### Basic Data

Operation name:	Secondary and Technical Education and Teachers Training Support Program	Loan Number:	2480/OC-UR,2480/OC-UR-1
Executing Agency (EA):	ADMINISTRACION NACIONAL DE EDUCACION PUBLICA,ADMINISTRACION NACIONAL DE EDUCACION PUBLICA		
Team Leader:	Duarte,Jesus	Sector/Subsector:	SECONDARY EDUCATION
Operation Type:	Loan Operation	Overall Stage:	Disbursing (From eligibility until all the loans are closed).
Lending Instrument:	Investment Loan	Country:	URUGUAY
Borrower:	REPUBLICA ORIENTAL DE URUGUAY ,REPUBLICA ORIENTAL DE URUGUAY	Convergence related Operation(s):	

### Total Cost and Source

	Original IDB	Current Active IDB	Local Counterpart	Co-Financing/Country	Total operation cost - Original Estimate
UR-L1050	\$48,000,000.00	\$48,000,000.00	\$66,500,000.00	\$0.00	\$114,500,000.00

### Available Funds (US\$)

	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Balance
UR-L1050	\$48,000,000.00	\$29,953,048.00	62.40%	\$18,046,952.00

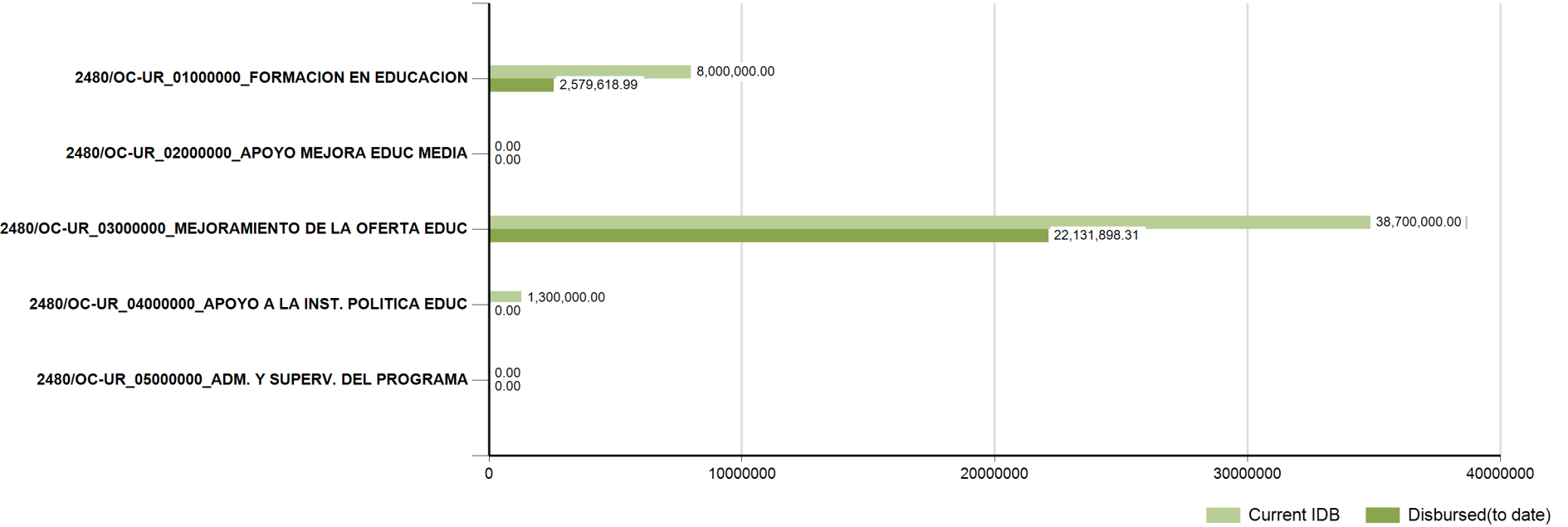
### Environmental and Social Safeguards

Main Operation	
Impacts Category:	B
Safeguard Performance Rating:	
Safeguard Performance Rating - Rationale:	

### Reformulation Information

Main Operation	
Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Date of approval:	

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Results Matrix

Impacts

Impact:	1 Contribuir a la política de acceso y retención en la educación media básica general y técnico profesional.
Observation:	

 RF - RF Indicator

 SI - Sector Indicator

 CI - Country Indicator

 PG - Pro-Gender

 PE - Pro-Ethnicity

Outcomes

Outcome:	1 1- Desempeño y formación docentes mejorados.											
Observation:												
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2011	2012	2013	2014	2015	EOP
1.1 1.3 Desempeño de los docentes en escuelas rurales de 7°, 8° y 9° grado, en relación a su línea de base.		%	47.00	2011	Estudio de impacto del programa.	Se evalúan docentes de Lengua y Matemática de 7mo grado. Evaluación reflexiva de 125 docentes, incluyen do i= prueba de conocimientos, ii. observación en aula, iii. entrevistas, y iv. encuesta de percepción. Por razones prácticas solo se registra el % de	P					10.00
						P(a)				0.00	10.00	
						A			0.00		0.00	

1.2 1.1 Docentes en el nivel medio que no cuenta con título habilitante.		%	23.00	2007	Sistema administrativo de eleccion de horas.	Censo Nacional de Docentes 2007 para línea de base. CES 59%, CETP 44,3% y CFE 89,4%.	P						18.40
						P(a)	23.00				0.00	18.40	
						A	23.00			0.00		0.00	
Outcome:	2 2 - Retención en la educación media básica, tanto general como técnico profesional, mejorada.												
Observation:													
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2011	2012	2013	2014	2015	EOP	
2.1 2.1 Tasa de desvinculación de 1er grado de beneficiarios de "Liceos Abiertos".		%	42.00	2011	Estudio de Impacto del programa (Sistema de Bedelía de Liceos).	Evaluación cuasi experimental 343 tratamiento y 397 control. Se registra el % de jóvenes que faltó más de 50 veces a clases en el año. El % fue de un 37% para el grupo control. La línea cambia de financiamiento, aunque la evaluación continúa.	P						-15.00
						P(a)				0.00		-15.00	
						A			0.00		0.00		
2.2 2.2 Tasa de repitencia de 1er grado de beneficiarios de "Liceos Abiertos".		%	0.00	2011	Estudio de Impacto del programa.		P						-15.00
						P(a)	36.00			0.00		-15.00	
						A	42.00		0.00		0.00		

2.3 2.3 Tasa de desvinculación del 1er año del ciclo medio superior en alumnos beneficiados por el Proyecto Interfase.		%	3.20	2011	Estudio de Impacto del programa.		P						-10.00
							P(a)		3.20			0.00	-10.00
							A		3.20	2.90	0.00		0.00
2.4 2.4 Tasa de repitencia del 1er año del ciclo superior en alumnos beneficiados por el Proyecto Interfase		%	0.00	2011	Estudio de Impacto del programa.		P						-10.00
							P(a)	26.00				0.00	-10.00
							A	25.00		29.00	25.00		0.00
2.5 2.5 Alumnos beneficiarios del Programa Rumbo que se matriculan en la educación media profesional.		%	0.00	2011	Sistema de Bedelía del CETP.		P		70.00	70.00	70.00		70.00
							P(a)		80.00	70.00	688.00	0.00	70.00
							A		19.00	27.00	105.00		0.00
2.6 2.6 Alumnos beneficiarios del Programa Rumbo que se gradúan de educación media profesional.		%	0.00	2011	Sistema de Bedelía del CETP.		P						40.00
							P(a)				46.00	176.00	40.00
							A			0.00	0.00		0.00

Outcome:

3 3 - Oferta en educación media básica y tecnológica y de formación técnica profesional mejoradas

Observation:

Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2011	2012	2013	2014	2015	EOP
3.1 3.2 Aulas (centros) que cumplen con la escala "deseable" (ver punto 1.19(i) de la Propuesta de Préstamo) para buenos aprendizajes.		%	62.00	2010	Evaluación de Impacto del Programa. Ver Arreglos de Monitoreo y Evaluación .	Los valores de LB y Metas intermedias de este indicador serán definidos por un estudio específico durante 2011. La meta final será disminuir un 10% el valor de LB.	P					68.00
							P(a)				75.00	68.00
							A		80.00	0.00		0.00

3.2 3.1 Cupos creados en los centros educativos contruidos con recursos del Programa, logran matricular alumnos y ampliar la matrícula.		%	0.00	2011	Evaluación de Impacto del Programa.		P	80.00	80.00	80.00	80.00	80.00	80.00
							P(a)	80.00	80.00	80.00	80.00	80.00	80.00
							A	96.00	75.00	74.00	0.00		0.00

Outcome:

4 4 - Procesos de gestión del sistema mejorados.

Observation:

Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2011	2012	2013	2014	2015	EOP
4.1 4.1 tiempo destinado a realizar liquidaciones de sueldo		dias	25.00	2010	Datos administrativos ANEP		P					20.00
							P(a)	25.00	23.00	23.00	23.00	20.00
							A	25.00	23.00	23.00	23.00	0.00
4.2 4.2 Tiempo promedio de preparación de entregas a Consejos Desconcentrados.		dias	2.00	2010	Datos administrativos de ANEP.		P					1.20
							P(a)	2.00	1.75		1.20	1.20
							A	2.00	1.75	1.75	1.75	0.00
4.3 4.3 Bienes con trazabilidad en la entrega.		%	0.00	2010	Datos administrativos de ANEP.		P					90.00
							P(a)	67.00	67.00		95.00	90.00
							A	67.00	67.00	67.00	0.00	0.00
4.4 4.4 Legajos de funcionarios de ANEP automatizados.		%	0.00	2010	Datos administrativos de ANEP.		P					65.00
							P(a)				65.00	65.00
							A			0.00	0.00	0.00

## Outputs: Annual Physical and Financial Progress

Formación en educación		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure		2014	EOP		2014	EOP
1.1 Estudio de factores de no graduación a tiempo terminado	Estudio	P		1.00	P		48,912.00
		P(a)	0.00	1.00	P(a)		63,296.00
		A	0.00	1.00	A	0.00	63,296.00
1.2 Estudiantes de formación en educación que reciben apoyo académico (en profesorado semi presencial)	alumnos	P	1,000.00	4,000.00	P	50,950.00	203,800.00
		P(a)	1,500.00	3,000.00	P(a)	89,000.00	178,773.00
		A	0.00	0.00	A	662.00	1,435.00
1.3 Estudiantes de formación en educación que reciben apoyo económico	alumnos	P	100.00	480.00	P	162,652.00	570,078.50
		P(a)	73.00	456.00	P(a)	208,000.00	570,039.50
		A	0.00	309.00	A	3,358.00	157,397.50
1.4 Estudiantes en modalidad semipresencial con apoyo de tutorías y guías de estudio	alumnos	P	2,200.00	10,809.00	P	138,126.00	632,986.73
		P(a)	1,707.00	9,884.00	P(a)	173,000.00	625,802.73
		A	2,293.00	8,762.00	A	28,504.00	308,306.73
1.5 Plan de estudios flexibilizado	plan	P		1.00	P		33,003.41
		P(a)		0.00	P(a)		42,575.41
		A	0.00	0.00	A	0.00	42,575.41
1.6 Docentes ingresantes y en ejercicio de escuelas rurales de 7°, 8° y 9° grado capacitados en forma permanente.	Docentes	P	450.00	2,149.00	P	391,313.00	1,794,461.47
		P(a)	450.00	1,829.00	P(a)	458,000.00	1,676,945.47
		A	95.00	1,024.00	A	52,214.00	813,159.47
1.7 Profesores en formación en educación formados para el uso educativo de las TICs	Docentes	P	200.00	800.00	P	26,871.00	104,998.00
		P(a)	300.00	874.00	P(a)	51,000.00	110,001.00
		A	0.00	274.00	A	0.00	8,001.00
1.8 Directores y asistentes capacitados en gestión y mediación	Docentes	P	550.00	2,110.00	P	29,857.00	133,838.64
		P(a)	600.00	1,780.00	P(a)	36,500.00	167,134.64
		A	120.00	590.00	A	1,231.00	95,365.64
1.10 Unidades Regionales de Educación Permanente en funcionamiento.	Unidades Regionales	P	8.00	39.00	P	95,000.00	1,723,092.90
		P(a)	8.00	37.00	P(a)	297,500.00	1,967,723.90
		A	7.00	28.00	A	250,222.00	1,622,945.90
1.12 Centros de formación en educación readecuados.	centros de formación docente	P	1.00	15.00	P	314,000.00	5,402,063.35
		P(a)	1.00	16.00	P(a)	62,500.00	8,013,784.35
		A	0.00	12.00	A	1,487,393.00	9,376,177.35
1.13 Proyectos de inversión implementados por los centros de formación docente.	Proyectos de inversion	P		99.00	P		512,684.62
		P(a)		66.00	P(a)		344,684.62
		A	0.00	33.00	A	0.00	176,684.62
1.14 Instituto Universitario de Educación construido y en funcionamiento.	Centro de Formacion Docente	P	0.00	1.00	P	1,458,000.00	2,883,000.00
		P(a)	0.00	1.00	P(a)	1,458,000.00	2,905,272.00
		A	0.00	0.00	A	8,579.00	30,851.00
1.15 Sistema de gestión y digitalización de información en funcionamiento.	sistema	P		1.00	P		187,256.38
		P(a)		2.00	P(a)		119,566.38
		A	0.00	2.00	A	28,197.00	147,763.38
1.16 Jornadas de Trabajo para la integración de la carrera de Educador Social	Jornadas	P		4.00	P		16,008.00
		P(a)		7.00	P(a)		9,235.00
		A	1.00	8.00	A	267.00	9,502.00
1.17 Proyectos de extensión universitaria implementados.	proyectos	P	7.00	27.00	P	7,643.00	32,393.68
		P(a)	9.00	20.00	P(a)	13,000.00	27,821.68
		A	0.00	1.00	A	0.00	1,821.68

1.9 Encuentros de formación continua de docentes de secundaria y centros unidocentes y multigrado.	encuentros	P	50.00	509.00	P	99,353.00	912,671.00
		P(a)	50.00	1,008.00	P(a)	268,000.00	986,756.00
		A	194.00	1,132.00	A	54,806.00	505,562.00
1.11 Directores y asistentes de centros educativos del CES y CETP capacitados anualmente.	Docentes	P	980.00	4,868.00	P	150,702.00	706,707.60
		P(a)	980.00	4,712.00	P(a)	183,000.00	752,503.60
		A	950.00	3,702.00	A	62,754.00	449,257.60
Apoyo a la mejora del desempeño de la educación media		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure		2014	EOP		2014	EOP
2.1 Programa Rumbo implementado y en funcionamiento.	programa	P	1.00	5.00	P	18,000.00	235,168.63
		P(a)	1.00	5.00	P(a)	84,000.00	447,824.63
		A	1.00	4.00	A	0.00	279,824.63
2.2 Observatorio "Transición de la escuela al trabajo" en funcionamiento.	obervatorio	P	1.00	4.00	P	86,000.00	366,321.71
		P(a)	1.00	4.00	P(a)	105,500.00	403,639.71
		A	1.00	3.00	A	56,809.00	249,448.71
2.3 Encuentros deportivos y de integración Proyecto Pintó Deporte	encuentros deportivos y de integracion	P	1.00	5.00	P	687,000.00	2,855,770.02
		P(a)	1.00	5.00	P(a)	696,000.00	2,651,138.02
		A	0.00	3.00	A	89,627.00	1,348,765.02
2.4a Alumnos beneficiados por Liceos Abiertos	Estudiantes	P		379.00	P		154,143.91
		P(a)		379.00	P(a)	41,000.00	370,872.91
		A	0.00	379.00	A	22,199.00	311,071.91
2.5 Alumnos beneficiados por el Proyecto Interfase.	Estudiantes	P	600.00	2,900.00	P	293,000.00	1,305,558.83
		P(a)	350.00	2,478.00	P(a)	363,500.00	1,367,629.83
		A	669.00	2,471.00	A	81,335.00	721,964.83
2.6 Propuesta de articulación entre la educación media general y tecnológica.	propuesta	P		1.00	P		138,000.00
		P(a)		1.00	P(a)		16,576.00
		A	0.00	1.00	A	0.00	16,576.00
1.4b Consejos de Participación instalados y en funcionamiento (incluye espacios de diálogo y estudio explotatorio).	Consejos	P	200.00	720.00	P	423,000.00	1,692,000.00
		P(a)	200.00	770.00	P(a)	392,500.00	1,215,147.00
		A	0.00	340.00	A	189,630.00	619,777.00
Mejoramiento de la oferta educativa		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure		2014	EOP		2014	EOP
3.1 Aulas construidas y totalmente equipadas para la educacion media secundaria	aulas	P	63.00	227.00	P	9,880,000.00	43,317,045.63
		P(a)	35.00	214.00	P(a)	9,464,000.00	43,120,547.63
		A	0.00	142.00	A	5,725,564.00	29,918,111.63
3.2 Aulas construidas y totalmente equipadas para la educacion media técnico profesional	aulas	P	49.00	145.00	P	4,127,000.00	22,729,527.22
		P(a)	84.00	202.00	P(a)	1,973,000.00	23,094,852.22
		A	0.00	94.00	A	3,709,466.00	22,858,318.22
3.3 Proyectos de inversion de centros educativos implementados.	proyectos	P	0.00	1,119.00	P		5,604,847.76
		P(a)	0.00	755.00	P(a)		5,191,847.76
		A	0.00	499.00	A	0.00	2,831,847.76
3.4 Aulas informáticas consutruidas, totalmente equipadas y con conectividad.	aulas informáticas	P	6.00	29.00	P	84,000.00	505,963.95
		P(a)	6.00	39.00	P(a)	64,500.00	469,268.95
		A	7.00	35.00	A	175.00	340,443.95
Apoyo a la instrumentación de la política educativa		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure		2014	EOP		2014	EOP
4.1 Consejos que aplican el sistema de liquidacion de sueldos	consejos	P	5.00	21.00	P	76,000.00	704,458.28
		P(a)	5.00	18.00	P(a)	76,000.00	1,054,467.28
		A	3.00	11.00	A	102,073.00	1,054,540.28



4.2 Consejos que aplican el sistema de recursos humanos.	consejos	<b>P</b>	3.00	9.00	<b>P</b>	113,000.00	405,000.00
		<b>P(a)</b>	3.00	8.00	<b>P(a)</b>	79,500.00	407,671.00
		<b>A</b>	0.00	0.00	<b>A</b>	49,151.00	297,822.00
4.3 Consejos que tienen el sistema de inventarios funcionando.	consejos	<b>P</b>	5.00	24.00	<b>P</b>	69,000.00	289,000.00
		<b>P(a)</b>	5.00	22.00	<b>P(a)</b>	85,500.00	306,077.00
		<b>A</b>	4.00	16.00	<b>A</b>	12,484.00	147,561.00
4.4 Plan Estratégico de Tecnologías de Información actualizado.	Plan	<b>P</b>		1.00	<b>P</b>		10,000.00
		<b>P(a)</b>	0.00	1.00	<b>P(a)</b>		34,323.00
		<b>A</b>	0.00	1.00	<b>A</b>	0.00	34,323.00
4.5 Consejos que aplican el sistema de gestión de expedientes.	consejos	<b>P</b>	5.00	15.00	<b>P</b>	171,000.00	579,245.69
		<b>P(a)</b>	5.00	11.00	<b>P(a)</b>	62,000.00	487,580.69
		<b>A</b>	1.00	2.00	<b>A</b>	61,270.00	424,850.69
4.6 Consejos que aplican el sistem de gestion de resoluciones.	consejos	<b>P</b>	5.00	16.00	<b>P</b>	16,000.00	99,000.00
		<b>P(a)</b>	5.00	13.00	<b>P(a)</b>	25,000.00	50,000.00
		<b>A</b>	1.00	4.00	<b>A</b>	0.00	0.00
4.7 Consejos que aplican el sistema dinámico de relevamiento de edificios.	consejos	<b>P</b>	4.00	14.00	<b>P</b>		169,000.00
		<b>P(a)</b>	4.00	8.00	<b>P(a)</b>		62,788.00
		<b>A</b>	0.00	0.00	<b>A</b>	0.00	62,788.00
4.8 Estudios sobre infraestructura educativa e impacto en aprendizajes.	estudio	<b>P</b>	1.00	1.00	<b>P</b>	25,000.00	100,000.00
		<b>P(a)</b>	0.00	1.00	<b>P(a)</b>	25,000.00	103,805.00
		<b>A</b>	1.00	1.00	<b>A</b>	0.00	3,805.00
4.9 Estudio sobre oferta educativa para la poblacion rural.	estudio	<b>P</b>		1.00	<b>P</b>		150,000.00
		<b>P(a)</b>		0.00	<b>P(a)</b>		0.00
		<b>A</b>	0.00	0.00	<b>A</b>	0.00	0.00

Other Cost		2014	Cost
1.18 Otras actividades de capacitación a directores, equipos de trabajo, inspectores y docentes.	<b>P</b>	\$82,367.00	\$352,937.26
	<b>P(a)</b>	\$131,500.00	\$362,188.26
	<b>A</b>	\$5,726.00	\$104,914.26
4.10 Apoyos transversales para la implementación de mejoras y modernización de procesos de ANEP	<b>P</b>	\$1,580,117.00	\$6,775,368.97
	<b>P(a)</b>	\$1,487,500.00	\$6,441,943.97
	<b>A</b>	\$541,531.00	\$4,008,474.97
4.11 Otras evaluaciones y estudios de monitoreo, medicion de impacto del programa (incluye evaluacion intermedia y final)	<b>P</b>	\$497,148.00	\$1,624,528.84
	<b>P(a)</b>	\$604,500.00	\$1,464,956.84
	<b>A</b>	\$59,357.00	\$315,313.84
4.12 Unidad de Administración del Programa	<b>P</b>	\$1,780,000.00	\$7,699,016.59
	<b>P(a)</b>	\$1,475,000.00	\$7,211,903.59
	<b>A</b>	\$730,280.00	\$5,252,183.59
imprevistos por asignar	<b>P</b>		
	<b>P(a)</b>		\$0.00
	<b>A</b>	\$0.00	\$0.00
Total Cost		2014	Total Cost
	<b>P</b>	\$22,932,099.00	\$113,759,859.57
	<b>P(a)</b>	\$20,533,000.00	\$107,780,828.57
	<b>A</b>	\$13,414,864.00	\$85,012,828.57

## Changes to the Matrix

No information related to this operation.

Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.