

CONFIDENCIAL  
PARA USO INTERNO  
PÚBLICO UNA VEZ APROBADO

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO  
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

**TRINIDAD Y TOBAGO**

**HACIA UNA AGRICULTURA RENTABLE Y SOSTENIBLE**

**(TT-T1067)**

**MEMORANDO A LOS DONANTES**

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Kavita Maharaj (MIF/CTT), jefe de equipo de proyecto; Vashtie Dookiesingh (MIF/CTT), cojefe de equipo de proyecto; Luis Mejia Caniz (MIF/CGU); Monica Otsuka (MIF/CSA); Gerard Alleng (CSD/CCS); Stefan Wright (SMC/CJA) y George Rogers (GCL/GCL).

El presente documento contiene información confidencial comprendida en una o más de las diez excepciones de la Política de Acceso a Información e inicialmente se considerará confidencial y estará disponible únicamente para empleados del Banco. Se divulgará y se pondrá a disposición del público una vez aprobado.

## ÍNDICE

### RESUMEN EJECUTIVO INFORMACIÓN DEL PROYECTO

I.	PROBLEMA .....	2
II.	SOLUCIÓN .....	4
III.	ALINEACIÓN CON EL GRUPO DEL BID, POSIBILIDAD DE AMPLIACIÓN DE LA ESCALA Y RIESGOS DEL PROYECTO .....	8
IV.	COSTO Y FINANCIAMIENTO .....	10
V.	SOCIOS DEL PROYECTO Y ESTRUCTURA DE IMPLEMENTACIÓN .....	10
VI.	CUMPLIMIENTO DE HITOS Y ACUERDOS FIDUCIARIOS ESPECIALES .....	12

**RESUMEN DEL PROYECTO  
HACIA UNA AGRICULTURA RENTABLE Y SOSTENIBLE  
(TT-T1067)**

En el sector agrícola de Trinidad y Tobago predominan los pequeños agricultores de subsistencia que venden sus productos principalmente a mayoristas y, por ende, no influyen en los precios. Adicionalmente, muchos agricultores cultivan tierras que se concentran en laderas montañosas de las principales cuencas hidrológicas del país y están en proximidad directa con cursos de agua críticos. Como consecuencia del cambio climático y, específicamente del incremento de la sequía, estos agricultores (i) aumentan el uso de prácticas no sostenibles de desbroce y preparación de tierras en múltiples emplazamientos y (ii) emplean una gran cantidad de sustancias químicas inorgánicas que contaminan los cursos de agua. Estas medidas contribuyen al incremento de las inundaciones debido a la pérdida de cuencas, un aumento de las emisiones de CO<sub>2</sub> debido a la pérdida de sumideros de carbono y efectos directos en la salud de los agricultores y consumidores. Las medidas adoptadas anteriormente para ayudar a los agricultores a adoptar prácticas sostenibles de preparación y cultivo de tierras no han resultado sostenibles. Los participantes indicaron que los costos e insumos adicionales que se requieren no tienen como contrapartida un aumento en las ganancias. Los principales obstáculos para lograr los mayores ingresos que hacen sostenibles las prácticas agrícolas son los siguientes: (i) los pequeños agricultores carecen de acceso a canales de mercado de mayor valor, (ii) los productos que se cultivan de manera sostenible no se comercializan como tales en Trinidad y Tobago y (iii) los consumidores han expresado su escasa confianza en los productos cuyo cultivo sostenible no se ha verificado o certificado. En consecuencia, la falta de un vínculo con mercados de mayor valor para esos productos ha impedido la adopción de prácticas agrícolas sostenibles.

En el presente proyecto se propone un modelo para sortear estos desafíos y ampliar la adopción de prácticas agrícolas con un enfoque climático inteligente, integrando la capacitación y la asistencia técnica para los agricultores, introduciendo la realización de análisis de productos cultivados de manera sostenible y su comercialización como tal, y proporcionando acceso a canales de venta de mayor valor. El proyecto facilitará (i) capacitación en prácticas de cultivo sostenible a 500 agricultores que operan en la mayor cuenca del país, (ii) apoyo a la introducción de análisis realizados por terceros para verificar que los productos agrícolas estén exentos de sustancias químicas, (iii) acceso a canales de mercados de mayor valor, para lo cual se comenzará con cuatro supermercados de alto nivel que dan servicio a 150.000 clientes en Trinidad y (iv) apoyo a la reforestación comunitaria de zonas degradadas dentro de los colectivos de agricultores beneficiarios, con lo que se aumentarán los sumideros de carbono. Esta compleja intervención multifacética requiere la coordinación de los actores técnicos y comerciales, y los socios propuestos han demostrado tener la capacidad, el alcance y el interés necesarios para apoyar su ampliación, tanto a escala nacional como regional. El FOMIN desempeñará una función catalizadora poniendo a prueba y demostrando la viabilidad comercial y la sostenibilidad del enfoque. El FOMIN, como socio principal del sector privado del Grupo del BID en Trinidad y Tobago, está bien posicionado para coordinar esta operación. Adicionalmente, el proyecto dará inicio a una relación comercial entre el FOMIN y uno de los mayores conglomerados de la región, que podrá resultar útil para que la CII y otros miembros del Grupo del BID puedan aprovechar oportunidades de desarrollo operacional en el futuro. El proyecto es plenamente acorde con la estrategia del FOMIN relativa a la agricultura climáticamente inteligente, la Estrategia de País del BID con Trinidad y Tobago y la estrategia institucional del Grupo del BID, que se concentra específicamente en brindar un mayor apoyo a los estados más pequeños y se centra especialmente en la adaptación al cambio climático.

## **ANEXOS**

Anexo I	Matriz de Resultados IDBDOCS#40669492
Anexo II	Presupuesto Resumido IDBDOCS#40669489

## **APÉNDICES**

Proyecto de resolución

## **INFORMACIÓN DISPONIBLE EN LA SECCIÓN DE DOCUMENTOS TÉCNICOS DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN SOBRE PROYECTOS DEL FOMIN**

Anexo III	Presupuesto Detallado IDBDOCS#40669491
Anexo IV	Diagnóstico de Necesidades del Organismo Ejecutor IDBDOCS#40667895
Anexo V	Cumplimiento de Hitos, Acuerdos Fiduciarios y Análisis de Debida Diligencia en Materia de Integridad IDBDOCS#40669481

## SIGLAS Y ABREVIATURAS

CARDI	<i>Caribbean Agricultural Research and Development Institute</i> [Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícolas del Caribe]
CARIRI	<i>Caribbean Industrial Research Institute</i> [Instituto de Investigaciones Industriales del Caribe]
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
NAMDEVCO	<i>National Agricultural Marketing and Development Corporation</i> [Corporación Nacional de Comercialización y Desarrollo Agrícolas]

**INFORMACIÓN DEL PROYECTO**  
**HACIA UNA AGRICULTURA RENTABLE Y SOSTENIBLE**  
**(TT-T1067)**

<b>País y ubicación geográfica:</b>	Trinidad y Tobago		
<b>Socio ejecutor:</b>	The Cropper Foundation		
<b>Área de enfoque:</b>	Agricultura climáticamente inteligente		
<b>Coordinación con otros donantes/operaciones del Banco:</b>	Operación RG-T2255, Plan de Inversión para la Vía Regional del Caribe del Programa Piloto sobre la Capacidad de Adaptación al Cambio Climático		
<b>Clientes del proyecto:</b>	Beneficiarios directos: 500 agricultores		
<b>Financiamiento:</b>	Cooperación técnica:	US\$795.375	48%
	Inversión de capital:	US\$000.000	
	Préstamo:	US\$000.000	
	Otros (detallar):	US\$000.000	
	<b>Financiamiento total del FOMIN:</b>	US\$795.375	
	Contrapartida:	US\$867.000	52%
	<b>Presupuesto total del proyecto:</b>	US\$1.662.375	100%
<b>Períodos de ejecución y desembolso:</b>	36 meses para la ejecución y 42 meses para el desembolso.		
<b>Condiciones contractuales especiales:</b>	Condiciones especiales previas al primer desembolso: (i) selección de un coordinador técnico y (ii) memorando de entendimiento con Massy Stores (empresa ancla).		
<b>Revisión del impacto ambiental y social:</b>	Esta operación se analizó y se clasificó de conformidad con la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias del BID (política operativa OP-703) el 12 de septiembre de 2016. Puesto que sus riesgos y repercusiones son limitados, se propone clasificar el proyecto dentro de la categoría C.		

## I. PROBLEMA

### A. Descripción del problema

- 1.1 Las cuencas de la Cordillera Septentrional de Trinidad y Tobago se ven afectadas por las deficientes prácticas agrícolas de los pequeños agricultores. La Cordillera Septentrional ocupa el 25% de la superficie terrestre de Trinidad y Tobago y proporciona servicios ecosistémicos clave, como control de las inundaciones, suministro de agua dulce<sup>1</sup> y secuestro del carbono. En los últimos diez años se han perdido más de 35.000 hectáreas de cubierta forestal en la Cordillera debido a incendios forestales y se estima que, anualmente, 2.000 comunidades ubicadas río abajo sufren por ello inundaciones y deslizamientos de tierra. Además, en informes recientes se indicó la presencia de sustancias químicas en la parte baja del curso fluvial, como consecuencia del uso excesivo de pesticidas y fertilizantes por parte de los pequeños agricultores de subsistencia que operan cerca de estas fuentes de agua<sup>2</sup>.
- 1.2 Los pequeños agricultores que ocupan la Cordillera Septentrional están sufriendo los efectos del cambio climático, tales como el aumento de la aridez<sup>3</sup>, y responden a estos problemas, y los exacerban, (i) incrementando el uso de prácticas no sostenibles de preparación de la tierra, como la roza y quema en múltiples emplazamientos, con escasa inversión en conservación del suelo y (ii) utilizando una gran cantidad de pesticidas y fertilizantes químicos para mantener los niveles de producción<sup>4</sup>.
- 1.3 En las zonas rurales montañosas de la Cordillera Septentrional de Trinidad, la agricultura a pequeña escala es un factor importante que contribuye al alivio de la pobreza y la seguridad alimentaria<sup>5</sup>. Habida cuenta del impacto ambiental y económico de los pequeños agricultores, The Cropper Foundation ha involucrado a estos actores para fomentar la adopción de prácticas de producción agrícola más sostenibles. Los resultados de estas intervenciones indican que, a pesar de que las explotaciones a pequeña escala existentes tienen el tamaño ideal para efectuar la transición hacia prácticas de producción agrícola más sostenibles (menor uso de sustancias químicas, pesticidas, fertilizantes y técnicas de preparación de la tierra más sostenibles), al no tener acceso a mercados de mayor valor, los agricultores

---

<sup>1</sup> La Cordillera Septentrional proporciona al menos el 80% de las fuentes de agua dulce de Trinidad y Tobago, de acuerdo con el documento de la Autoridad de Gestión Ambiental titulado *State of the Environment Report - an Assessment of the Northern Range of Trinidad and Tobago* (2004).

<sup>2</sup> Autoridad de Gestión Ambiental, *Informe sobre el Estado del Medio Ambiente: Evaluación de la Cordillera Septentrional de Trinidad y Tobago* (2004).

<sup>3</sup> Trinidad y Tobago está experimentando estaciones secas más fuertes y prolongadas, y 2015 fue el año más seco registrado hasta el momento.

<sup>4</sup> En el perfil de país de la FAO para Trinidad y Tobago se indica que en el período 1990-2000 la superficie de bosques y zonas arboladas perturbadas se duplicó. Además, el uso excesivo de productos químicos por los agricultores del país ha quedado documentado en investigaciones realizadas por el Dr. Wayne O. Ganpat, profesor de la *University of the West Indies St. Augustine*. El Dr. Ganpat ha recogido sus investigaciones en un libro titulado *Sustainable Food Production Practices in the Caribbean*.

<sup>5</sup> Trinidad y Tobago actualmente produce solamente el 10% de los alimentos que se consumen localmente; las cifras anuales de importaciones del país representan el 66% del déficit presupuestario, de acuerdo con el Marco de Políticas a Mediano Plazo de 2011.

no pueden ni quieren invertir el tiempo y los recursos necesarios para modificar sus prácticas actuales.

- 1.4 Los puntos de venta habituales de estos agricultores son únicamente los mercados municipales tradicionales o la venta a través de un intermediario (mayorista). Por ello, los agricultores no tienen influencia alguna en los precios y tienen escasas oportunidades para diferenciar o dar identidad de marca a sus productos o acceder a mercados de mayor valor a escala local o regional. Las economías agrarias de mayor tamaño de América Latina reconocen desde hace tiempo la importancia de los vínculos de mercado como un elemento impulsor del cambio entre los pequeños agricultores. En Trinidad y Tobago el predominio del sector energético nacional tradicionalmente ha desviado la atención y la inversión del sector agrícola, así como de la resiliencia climática y la gestión ambiental. En vista del deterioro del sector energético del país, que ha afectado a la generación de divisas y la seguridad alimentaria, y habida cuenta de que el país adolece de una gran dependencia de artículos importados, Massy Stores pretende aumentar su abastecimiento de productos locales para reducir sus importaciones.
- 1.5 La elevada fragmentación del sector agrícola local, que se caracteriza por la presencia de pequeños agricultores a tiempo parcial, bajos niveles de mecanización y parcelas de reducida superficie, haría que resultara extremadamente difícil lograr la escala de producción que se suele requerir para la venta en un mercado de mayor valor. La investigación realizada por The Cropper Foundation indica que el aumento en los costos (tiempo y dinero) que se requieren para la adopción de prácticas de producción sostenibles no tiene como contrapartida ganancias adicionales, ya que los agricultores que participan sufren las repercusiones negativas de (i) la falta de acceso a mercados de mayor valor, (ii) una comercialización inadecuada de su producto, (iii) falta de confianza de los clientes en productos cuyo cultivo sostenible no se ha verificado o certificado y (iv) ausencia de vínculo entre la demanda del consumidor y los productos cultivados<sup>6</sup>. La ausencia de un nexo con mercados de mayor valor impide la adopción sostenible de prácticas agrícolas inteligentes desde un punto de vista climático.
- 1.6 **Beneficiarios:** El proyecto se centrará en cuatro grandes comunidades agrícolas que operan en la cuenca de la Cordillera Septentrional de Trinidad y beneficiará directamente a por lo menos 500 pequeños agricultores de bajos ingresos (por lo general, con explotaciones de entre 2 y 10 hectáreas). Muchos de los agricultores de estas comunidades se dedican a la producción agrícola solamente a tiempo parcial, ya que esa actividad no genera ingresos suficientes para mantener a sus familias. Más del 33% de los agricultores de estas comunidades son mujeres y muchas de ellas están a cargo de familias monoparentales<sup>7</sup>. Por tanto, se tendrán en cuenta consideraciones de género al determinar el tipo de capacitación; por ejemplo, se ofrecerá capacitación in situ para trastornar lo menos posible el cuidado familiar y la gestión doméstica de las agricultoras participantes. Una transición hacia prácticas agrícolas climáticamente inteligentes impulsada por el mercado, mediante el ofrecimiento de precios más altos, aumentará los ingresos de los agricultores y servirá de fundamento para la adopción sostenida de dichas prácticas, lo que reducirá los niveles actuales de contaminación del agua y degradación de la

---

<sup>6</sup> Alexander Girvan, *Scoping the Demand for Eco-Friendly Agricultural Products*.

<sup>7</sup> Esta cifra se basa en la labor de observación y documentación directa realizada por The Cropper Foundation en los últimos 15 años y ha sido refrendada por el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura.



cubierta forestal y brindará una opción más saludable para los consumidores de productos agrícolas locales.

## II. SOLUCIÓN

### A. Descripción del proyecto

- 2.1 El objetivo del presente proyecto es mitigar la degradación ambiental de las cuencas hidrológicas de la Cordillera Septentrional de Trinidad y Tobago al demostrar la viabilidad técnica y comercial de prácticas agrícolas con un enfoque climático inteligente a los pequeños agricultores de bajos ingresos que operan en este ecosistema crítico.
- 2.2 **Modelo/solución que se propone.** La solución propuesta facilita el acceso directo al mercado para al menos 500 pequeños agricultores a través de un canal de mercado de mayor valor, concretamente las tiendas Massy Stores, la mayor cadena de supermercados de Trinidad y Tobago. Consciente del impacto ambiental de las actuales prácticas de producción agrícola y la demanda de los consumidores de frutas y verduras más saludables y exentas de sustancias químicas, Massy Stores ha acordado adquirir el producto directamente de los agricultores. La cadena, en asociación con un agrupador de carga, proporcionará servicios de selección, envasado y comercialización con identificación de marca para los siguientes cultivos: tomates, lechugas, pepinos, repollos y pimientos, que se cultiven de acuerdo con prácticas agrícolas sostenibles y estén exentos de aditivos químicos o fertilizantes. Por lo tanto, este modelo conjuga incentivos económicos y ambientales para la adopción de una agricultura climáticamente inteligente al brindar a los agricultores que participen una vía para generar mayores ingresos con los productos que se cultiven empleando estas técnicas. Además, Massy Stores, como parte de su programa de responsabilidad social, brindará financiamiento de contrapartida para rehabilitar las cuencas degradadas en las comunidades que le suministren productos agrícolas cultivados de forma sostenible.
- 2.3 The Cropper Foundation es un socio confiable que posee la capacidad técnica y de gestión, así como los vínculos de redes necesarios para movilizar a los agricultores y lograr la participación de las comunidades rurales. El Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícolas del Caribe (CARDI), organización regional con sede en Trinidad y Tobago, posee amplia capacidad técnica y experiencia en el desarrollo y la aplicación de prácticas de resiliencia climática. A fin de apoyar a los agricultores en la transición hacia el uso de prácticas agrícolas con un enfoque climático inteligente, The Cropper Foundation se asociará con el CARDI para diseñar y brindar capacitación y asistencia en el terreno para la adopción de prácticas agrícolas sostenibles con un enfoque climático inteligente. The Cropper Foundation aportará su capacidad de convocatoria y asegurará la participación de los agricultores de las comunidades de laderas montañosas a las que se dirige el proyecto.
- 2.4 La solución propuesta brindará un enfoque integrado a la implementación sostenible de prácticas agrícolas con un enfoque climático inteligente al abordar la necesidad acuciante de acceder a un canal de mayor valor que incentive a los agricultores a hacer los cambios requeridos. En virtud de la amplia capacidad técnica, experiencia y credibilidad de que gozan el CARDI y The Cropper Foundation entre los agricultores a los que se dirige el proyecto, se prevé que con los incentivos financieros que se ofrecen los agricultores adoptarán y mantendrán las nuevas

prácticas, lo que reducirá la degradación de la cubierta forestal en la cuenca más importante de Trinidad y Tobago.

- 2.5 **Innovación.** Este modelo es innovador para Trinidad y Tobago, ya que el proyecto procura implementar un enfoque impulsado por el mercado para proteger y restaurar las principales cuencas hidrológicas a la vez que se mejora la rentabilidad de los agricultores y la resiliencia al cambio climático. La asociación entre Massy Stores y The Cropper Foundation y el FOMIN representa una alianza importante e innovadora entre una gran empresa, un actor de la sociedad civil y una institución de desarrollo multilateral con el fin de generar los incentivos y el apoyo necesarios para generar un cambio positivo y sostenible.
- 2.6 **Componente I: Apoyo a la adopción de prácticas agrícolas con un enfoque climático inteligente.** El objetivo de este componente es promover y apoyar la adopción de prácticas agrícolas con un enfoque climático inteligente en las comunidades de las cuencas del proyecto en Trinidad y Tobago. El componente se centrará en la capacitación y la creación de capacidad para al menos 500 agricultores con cultivos en comunidades ubicadas en las cuencas de las laderas montañosas de Trinidad y Tobago. Para asegurarse de que la intervención aborde el objetivo primordial del proyecto, concretamente, la reducción de la degradación ambiental, la capacitación se centrará en la gestión de plagas y enfermedades, la gestión del suelo y del agua y el cultivo de especies resistentes a la sequía, y la implementación de otras estrategias de adaptación climática.
- 2.7 CARDI ya ha efectuado investigaciones y pruebas con variedades autóctonas resistentes a la sequía en el caso de productos como los tomates y la lechuga, y también ha investigado los recursos fitogenéticos para velar por la diversidad de los cultivos como respuesta al cambio climático. Esta asociación aprovechará la experiencia de The Cropper Foundation en el trabajo con los agricultores de las comunidades involucradas y la pericia técnica del CARDI en el apoyo a la transición del sector agrícola hacia técnicas con resiliencia climática y gestión ambiental sostenible.
- 2.8 El financiamiento del proyecto se utilizará para contratar a funcionarios y formadores de apoyo a la agricultura que participarán en actividades de capacitación de formadores, destinadas a crear capacidad, tras lo cual ayudarán a elaborar materiales de formación práctica e impartirán capacitación sobre el terreno a los agricultores participantes además de apoyo continuo en la adopción de los nuevos métodos. Los principales costos que se habrán de sufragar serán los relacionados con la contratación y desplazamiento local de 10 funcionarios de apoyo a la agricultura, el suministro de herramientas necesarias para la capacitación y evaluación, y la producción de materiales.
- 2.9 **Restauración de cuencas.** Se prevé que la capacitación en métodos sostenibles alternativos de preparación de la tierra reducirá el impacto negativo de los métodos de roza y quema que actualmente emplean los agricultores. Asimismo, el socio comercial del proyecto, Massy Stores, en asociación con The Cropper Foundation, diseñará un mecanismo para financiar y supervisar la reforestación comunitaria de las comunidades de agricultores que participen en el proyecto. Se prevé que estas dos intervenciones contribuyan directamente a los indicadores que aspira a lograr el FOMIN con respecto a la reducción de las emisiones de CO<sub>2</sub> en 10 años. El financiamiento para insumos, costos de logística y gratificaciones ofrecidas a los

miembros de grupos comunitarios que participen en las labores de reforestación provendrá de recursos de contrapartida.

- 2.10 Los resultados previstos de este componente son: (i) aumentar el volumen de productos agrícolas cultivados de forma sostenible, (ii) reducir la vulnerabilidad de los agricultores al cambio climático y (iii) iniciar la restauración de las cuencas afectadas mediante labores de reforestación y la adopción de prácticas más sostenibles de preparación y cultivo de la tierra.
- 2.11 **Componente II: Desarrollo de capacidad de análisis independiente.** El objetivo de este componente es apoyar la venta de productos agrícolas cultivados de forma sostenible a través de Massy Stores definiendo y aplicando un protocolo de análisis independiente y de bajo costo para certificar la ausencia de residuos químicos. Según investigaciones de mercado encargadas por The Cropper Foundation, los consumidores han indicado que estarían dispuestos a pagar precios más altos por productos que hayan sido objeto de un cultivo sostenible, ya que su principal preocupación es el uso de pesticidas y fertilizantes químicos tóxicos, especialmente en los vegetales que se suelen consumir crudos<sup>8</sup>. Por esa razón, el Componente II se concentrará en el desarrollo y la aplicación de un sencillo protocolo de análisis para determinar la presencia de residuos químicos en las muestras obtenidas de los agricultores que participen en el proyecto. Este análisis permitirá a Massy Stores comercializar estos productos como exentos de sustancias químicas y venderlos a un precio más alto. El financiamiento del proyecto cubrirá los costos que conlleve la formulación de protocolos de análisis y su aplicación a los cultivos de los agricultores participantes, en especial en las etapas iniciales del proyecto.
- 2.12 Tal como se indicó anteriormente, el proyecto se concentrará esencialmente en cinco productos (pepino, repollo, lechuga, tomate y pimiento) sobre la base de la siguiente lógica: (i) el CARDI ya ha realizado investigaciones específicamente en variedades con resiliencia climática de los cultivos del proyecto, (ii) los agricultores a los que va dirigido el proyecto ya producen cantidades suficientes de estos cultivos para atraer a un socio comercial y (iii) dichos cultivos tienen una gran demanda y representan los productos que más preocupación suscitan en los consumidores por la presencia de sustancias químicas. Si bien en la capacitación y la asistencia técnica ofrecida se contemplará una gama más amplia de prácticas agrícolas, la norma clave que se empleará para analizar y comercializar las frutas y verduras será la ausencia de sustancias químicas, que se relaciona directamente con los intereses de los consumidores del proyecto.
- 2.13 The Cropper Foundation se asociará con el Instituto de Investigaciones Industriales del Caribe (CARIRI), el mayor centro independiente del país en materia de servicios de garantía de calidad y metrología. El CARIRI diseñará e implementará mecanismos prácticos de análisis para certificar que los productos de los agricultores beneficiarios están exentos de sustancias químicas. El *Caribbean Food Safety Centre* (Centro de Seguridad Alimentaria del Caribe) también forma parte del CARIRI, y se prevé que dicho centro y el departamento de metrología colaboren en la formulación y ejecución de los protocolos de análisis. El costo del análisis de muestras de productos se sufragará inicialmente combinando recursos del FOMIN y financiamiento de contrapartida. Se prevé que, gracias al aumento de las ventas

---

<sup>8</sup> Alexander Girvan, *Scoping the Demand for Eco-Friendly Agricultural Products*.

y rentabilidad de los agricultores en el transcurso del proyecto, estos asumirán los costos de análisis una vez que haya concluido el período de la inversión del FOMIN.

- 2.14 **Componente III: Posicionamiento de productos agrícolas sostenibles en mercados de alto valor.** El objetivo de este componente es posicionar los productos de los agricultores que participen en el proyecto como productos de calidad superior en mercados de alto valor, a fin de generar una mayor rentabilidad económica.
- 2.15 Massy Stores ha identificado una oportunidad de satisfacer la demanda de vegetales cultivados localmente que plantean actualmente los consumidores y acordaron pagar precios más elevados por los productos que se cultiven de acuerdo con parámetros de producción agrícola sostenible. Como parte de un proyecto anterior financiado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y ejecutado por The Cropper Foundation, se realizó un estudio para evaluar la demanda de productos agrícolas sin sustancias químicas por parte de los consumidores. Esa investigación reveló que los consumidores están dispuestos a pagar más por frutas y verduras libres de sustancias químicas, y The Cropper Foundation y Massy Stores han estimado que esos mayores precios redundarán en un aumento aproximado del importe pagado a los agricultores de entre el 25% y el 30%<sup>9</sup> en comparación con los precios actuales de mayoristas o mercados municipales.
- 2.16 Inicialmente, Massy Stores comercializará y venderá los productos de los agricultores que participen en cuatro de sus mercados de mayor tráfico, con una clientela estimada en 150.000 consumidores locales. Los agricultores que reciban capacitación y apliquen las prácticas agrícolas con un enfoque climático inteligente, y cuyos cultivos hayan sido analizados y catalogados como exentos de sustancias químicas, percibirán un ingreso estable y más alto al vender sus productos a Massy Stores. Los costos de diseño, fabricación y exposición de materiales de comercialización en las tiendas, así como de empaquetaje, educación del consumidor sobre los beneficios de los productos agrícolas exentos de sustancias químicas y promoción principalmente a través de medios sociales serán sufragados con recursos de contrapartida y parte de los fondos del proyecto del FOMIN.
- 2.17 Este componente aborda los vínculos críticos de mercado que se requieren para la sostenibilidad al introducir un socio comercial comprometido que asegurará que los agricultores recibirán precios más altos por sus productos. Massy Stores ya tiene una relación con una planta de envasado que puede recoger, clasificar y envasar los productos de los agricultores participantes. El uso de una planta de envasado central es fundamental ya que permite salvar los obstáculos con que se topan ahora los agricultores individuales a la hora de vender pequeñas cantidades de productos a grandes compradores.

## **B. Resultados, impacto, supervisión y evaluación del proyecto**

- 2.18 El proyecto contribuye al indicador que aspira a lograr el FOMIN dentro del pilar de agricultura climáticamente inteligente, a saber:
- (i) Indicador deseado 1: Reducción del total de emisiones de CO<sub>2</sub> en alrededor de 1,14 gigatoneladas en 10 años. Este proyecto redundará en la reducción de 6.000 toneladas de emisiones de CO<sub>2</sub>.

---

<sup>9</sup> Alexander Girvan, *Scoping the Demand for Eco-Friendly Agricultural Products*.

- 2.19 Entre los resultados adicionales del proyecto cuya consecución se medirá durante todo el período de ejecución se incluye: número de hectáreas cultivadas de forma sostenible, número de beneficiarios que recibieron capacitación, número de agricultores que aplicaron prácticas de producción sostenible, e ingresos y ventas de los agricultores. Se medirán también indicadores sobre el efecto positivo de las prácticas agrícolas con un enfoque climático inteligente en la cuenca hidrológica; estos indicadores incluirán la calidad del agua en los cursos de agua adyacentes y la calidad del suelo.
- 2.20 El coordinador técnico creará y gestionará sistemas de supervisión y evaluación y recopilará y evaluará todos los datos cualitativos y cuantitativos para supervisar y documentar los resultados del proyecto durante la ejecución del mismo. El coordinador técnico comparará los datos de referencia con los resultados al término del proyecto. El coordinador técnico elaborará el informe de situación del proyecto cada seis meses y lo actualizará de manera continua, según corresponda. Adicionalmente, se realizará una evaluación final que se concentrará en la posibilidad de ampliación y en asegurar la sostenibilidad de la intervención más allá del período de inversión del FOMIN. También habrá un taller de cierre para difundir los resultados de la evaluación y aprovechar sus recomendaciones para asegurar la sostenibilidad.

### **III. ALINEACIÓN CON EL GRUPO DEL BID, POSIBILIDAD DE AMPLIACIÓN DE LA ESCALA Y RIESGOS DEL PROYECTO**

#### **A. Alineación con el Grupo del BID**

- 3.1 La actual Estrategia de País (2011-2015) y el análisis que se está realizando como preparación para la nueva estrategia destacan la vulnerabilidad de Trinidad y Tobago ante el cambio climático en el sector agrícola y en el sector de recursos hídricos, fundamentalmente debido a (a) un aumento de los períodos de sequía prolongada, (b) la contaminación de fuentes de agua y (c) las inundaciones durante los períodos de lluvia debido a la pérdida de cuencas hidrológicas y al uso no sostenible del suelo. Asimismo, los desafíos del país en materia de desarrollo señalados en 2015 como parte del proceso de la Estrategia de País destacan la inflación en los precios de los alimentos, vinculada en parte al descenso en la participación de la producción local y las proyecciones de un rendimiento que continuará en declive debido al cambio climático. El proyecto propuesto responde a los desafíos en materia de cambio climático que se identificaron en la estrategia existente, así como en la estrategia en curso. El presente proyecto también es acorde con la Estrategia Institucional 2010-2020 del Grupo del BID al abordar el nuevo desafío de desarrollo que supone la exclusión social y la desigualdad al invertir en un modelo que brinda un ingreso sostenible a un grupo económicamente vulnerable.

#### **B. Posibilidad de ampliación de la escala**

- 3.2 El proyecto se ampliará a nivel nacional y regional una vez que quede demostrada su viabilidad comercial y técnica.
- 3.3 **Ampliación a escala nacional.** The Cropper Foundation se asocia con un organismo estatal, la Corporación Nacional de Comercialización y Desarrollo Agrícolas (NAMDEVCO), que tiene como mandato impulsar la productividad agrícola y la sostenibilidad ambiental de Trinidad y Tobago y que colaborará en la

- implementación nacional del presente proyecto. Específicamente, la NAMDEVCO impartirá capacitación en prácticas sostenibles a agricultores fuera de las comunidades del proyecto y ofrecerá un canal alternativo para los productos exentos de sustancias químicas a través de su red de agricultores y mercados nicho para exportaciones. La NAMDEVCO no solo brindará canales de mercado adicionales a los agricultores beneficiarios, sino que extenderá las prácticas de este proyecto a su actual clientela de 35.000 agricultores.
- 3.4 Massy Stores actualmente opera 18 supermercados de alta gama en Trinidad y Tobago que atienden a por lo menos 600.000 clientes. En consecuencia, Massy Stores se encuentra en condiciones de aumentar la venta de productos agrícolas a través de su cadena nacional de supermercados, tanto dentro como posiblemente fuera de Trinidad y Tobago. A escala regional hay 46 Massy Stores<sup>10</sup> y el grupo aspira a consolidar su abastecimiento en Trinidad y Tobago, lo que incluye aumentar su suministro de productos producidos localmente.
- 3.5 **Ampliación a escala regional.** El CARDI es socio técnico en el programa piloto regional financiado por el BID para la resiliencia climática (operación RG-T2255) destinado a modelizar los efectos del cambio climático en la región. La función del CARDI es desarrollar sistemas agrícolas con resiliencia climática y difundirlos en otros países. El CARDI se asociará con The Cropper Foundation para poner a prueba las prácticas agrícolas con resiliencia climática en Trinidad y Tobago. Posteriormente, el CARDI podrá ampliar el modelo del proyecto a través de la actual operación de cooperación técnica RG-T2255 a los seis países que participan en ella (Jamaica, Haití, Santa Lucía, Granada, Dominica y San Vicente).

### **C. Riesgos del Proyecto**

- 3.6 **Falta de aceptación de los consumidores,** posiblemente debido a la falta de confianza en la validez de la certificación. A fin de mitigar este riesgo, el proyecto incluye una campaña de sensibilización del consumidor para dotar de transparencia al proceso de análisis para determinar que los productos están exentos de sustancias químicas y a la comercialización de los productos, además de la participación de un organismo de análisis sólido y creíble. También se utilizarán recursos del proyecto para desarrollar procesos bien definidos de gestión y supervisión del programa de análisis una vez que termine el período de inversión del FOMIN.
- 3.7 **Falta de colaboración/participación de los interesados clave en la iniciativa.** La incorporación de este modelo requiere de la cooperación, participación activa e iniciativa de las partes interesadas institucionales clave como el CARDI, el CARIRI y Massy Stores, además de la NAMDEVCO durante y después del plazo de la inversión del FOMIN. La capacidad de convocatoria y las relaciones institucionales del FOMIN con estas partes interesadas apuntalarán las relaciones y antecedentes de The Cropper Foundation para trabajar en colaboración con estas organizaciones clave. Además, se firmarán memorandos de entendimiento formales con cada institución que participe, donde se detallará su función y el momento en que realizará el aporte financiero o no financiero al proyecto, y cada institución participará en la dirección y gobernanza del proyecto a través de un comité de dirección del proyecto.

---

<sup>10</sup> Otros puntos incluyen Guyana, Barbados, Santa Lucía y San Vicente.

#### IV. COSTO Y FINANCIAMIENTO

- 4.1 El proyecto tiene un costo total de US\$1.662.375, de los cuales el FOMIN aportará US\$795.375 (48%) y la contraparte aportará US\$867.000 (52%). El financiamiento del FOMIN de US\$795.375 se hará en forma de cooperación técnica no reembolsable.

	FOMIN	Contrapartida	Total
<b>Componentes del proyecto</b>			
Componente 1: Apoyo a la adopción de prácticas agrícolas con un enfoque climático inteligente	452.000	484.000	936.000
Componente 2: Desarrollo de capacidad de análisis independiente	100.000	60.000	160.000
Componente 3: Posicionamiento de productos agrícolas sostenibles en mercados de alto valor	21.000	229.000	250.000
Apoyo administrativo	164.000	94.000	258.000
Auditoría y evaluación	20.500		20.500
Imprevistos	37.875		37.875
<b>Total general</b>	<b>795.375</b>	<b>867.000</b>	<b>1.662.375</b>
<b>Porcentaje de financiamiento</b>	<b>48%</b>	<b>52%</b>	<b>100%</b>

#### V. SOCIOS DEL PROYECTO Y ESTRUCTURA DE IMPLEMENTACIÓN

##### A. Descripción de los socios del proyecto

- 5.1 **The Cropper Foundation:** Desde el año 2000, The Cropper Foundation ha ejecutado satisfactoriamente 20 proyectos vinculados con el desarrollo que se centran en la **gestión sostenible del suelo y la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos**. En la actualidad, The Cropper Foundation se ha asociado con el BID para implementar una cooperación técnica no reembolsable (operación TT-T1057), titulada Prueba piloto de un enfoque innovador para la adaptación al cambio climático en Tobago, que se prevé se cerrará en febrero de 2017.
- 5.2 La capacidad y los contactos de The Cropper Foundation con las principales partes interesadas del sector agrícola (incluido el Ministerio de Agricultura, el Ministerio de Planificación y Desarrollo, las instituciones regionales como el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), el CARDI y el CARIRI, y organismos internacionales como la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura), hacen que la entidad esté bien posicionada para ejecutar el proyecto y asegurarse de que los resultados del mismo se logren con beneficios derivados que se puedan ampliar a lo largo de la región.
- 5.3 **Massy Stores:** Massy Stores es parte del conglomerado regional Massy Group. Massy Stores opera 46 supermercados minoristas en cuatro países de la región y se ha comprometido a la compra y venta de los productos de los agricultores beneficiarios en cuatro de sus mayores tiendas en Trinidad. Puesto que Massy Stores cuenta con una asociación con una planta de envasado, habrá un punto

central para la entrega, clasificación y envasado de los productos, lo cual reduce los costos financieros y administrativos de comerciar con los pequeños agricultores. Massy Stores también ofrecerá servicios de colocación, publicidad y comercialización de los productos exentos de sustancias químicas en las tiendas. Massy Stores es un socio estratégico a la hora de brindar apoyo a la ampliación nacional y regional de esta intervención proporcionando acceso a mercados de mayor valor para los agricultores.

- 5.4 **Instituto de Investigaciones Industriales del Caribe (CARIRI)<sup>11</sup>:** El CARIRI es un socio técnico consolidado del FOMIN en la implementación de proyectos en Trinidad y Tobago. En el contexto de este proyecto, el CARIRI prestará servicios técnicos para realizar muestreos de productos agrícolas que analizará para detectar la presencia de sustancias inorgánicas, y brindará una verificación independiente que confirme que los productos de los agricultores que participan están exentos de sustancias químicas.
- 5.5 **Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícolas del Caribe (CARDI):** El CARDI es una entidad regional que realiza actividades de investigación, capacitación y asistencia técnica para promover el crecimiento y desarrollo del sector agrícola de la región. El CARDI actualmente participa en un proyecto vinculado del BID y en el marco de esta iniciativa pondrá a prueba y extenderá las prácticas de resiliencia climática en seis países del Caribe. Como socio de The Cropper Foundation, el CARDI desempeñará una doble función en la implementación del proyecto (a) prestando asistencia técnica y desarrollando capacitación para los agricultores y (b) ampliando la intervención gracias a su alcance y programas regionales, incluida entre otras la operación RG-T2255, denominada “Plan de Inversión para la Vía Regional del Caribe del Programa Piloto sobre la Capacidad de Adaptación al Cambio Climático”.

## **B. Estructura y Mecanismo de Ejecución**

- 5.6 **Socio Ejecutor.** The Cropper Foundation es el socio ejecutor del proyecto, es decir, la entidad encargada de administrar los recursos financieros, contratar a los consultores, convocar las reuniones, organizar la capacitación, redactar los informes, efectuar el control de calidad, realizar actividades de supervisión y lograr los resultados. En consecuencia, The Cropper Foundation será el organismo que dirigirá la implementación del proyecto. A tal fin, The Cropper Foundation creará una unidad de coordinación del proyecto y un comité directivo.
- 5.7 **Unidad de Coordinación del Proyecto.** The Cropper Foundation contratará a un coordinador técnico que será responsable de la implementación y ejecución generales del proyecto, bajo la supervisión del director general de The Cropper Foundation. Las principales funciones del coordinador serán asistir a The Cropper Foundation en la implementación de las actividades del proyecto, prestar asistencia técnica a los beneficiarios y coordinar la supervisión y evaluación de los resultados. El coordinador técnico dispondrá del apoyo de un contador y un asistente administrativo contratado por The Cropper Foundation. La unidad de coordinación del proyecto será responsable de gestionar el proyecto de conformidad con los lineamientos del Comité Directivo y los requerimientos del FOMIN, y de coordinar las actividades necesarias para cumplir con los objetivos e indicadores de desempeño del marco de resultados.

---

<sup>11</sup> <http://www.cariri.com/new/>.



- 5.8 **Comité Directivo del proyecto.** Se creará un Comité Directivo del proyecto para supervisar la dirección estratégica del mismo. Los miembros serán los socios estratégicos clave y la participación en este comité será voluntaria. El Comité Directivo del proyecto se reunirá al menos una vez por trimestre durante el primer año de ejecución y el cronograma posterior se determinará dentro de este período inicial. La función clave del Comité Directivo es brindar supervisión y coordinación institucional de la implementación del proyecto, y asegurará un enfoque integrado para apoyar el logro de resultados y la mitigación de los riesgos. Dada la diversidad de los socios que participan en el proyecto, una de las actividades iniciales críticas de este grupo será definir y acordar un marco claro que determine las funciones respectivas de los socios y los ámbitos clave de coordinación y apoyo.

## **VI. CUMPLIMIENTO DE HITOS Y ACUERDOS FIDUCIARIOS ESPECIALES**

- 6.1 **Desembolso por resultados y acuerdos fiduciarios.** El socio ejecutor cumplirá con las disposiciones ordinarias del FOMIN en materia de desembolso por resultados y de adquisiciones y contrataciones y gestión financiera que se especifican en el Anexo V.