Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2016 - DICIEMBRE 2016

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Promover un Modelo de Agricultura Empresarial para los Pequeños Agricultores

Nro. Proyecto: NI-M1031 - Proyecto No.: ATN/ME-13542-NI

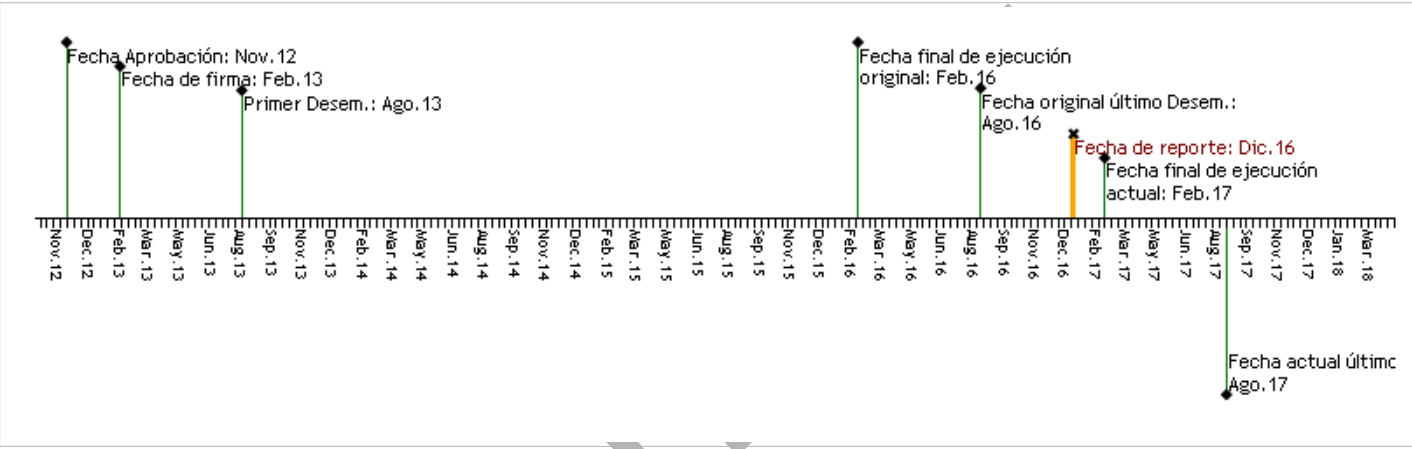
Propósito: Aumentar el acceso a los mercados agrícolas de alto valor para la yuca de alta calidad producida en las regiones de Masaya y Granada a través de un modelo agrícola empresarial

País Administrador	País Beneficiario
NICARAGUA	NICARAGUA

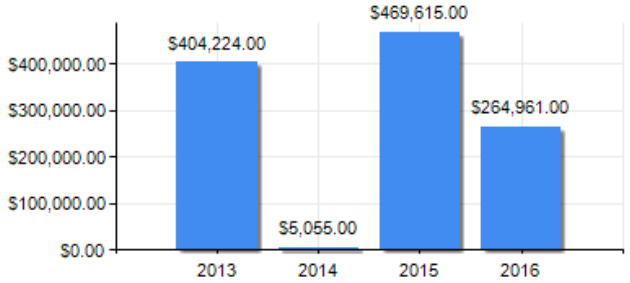
Agencia Ejecutora: Opportunity International Nicaragua

Líder equipo de diseño: ALEJANDRO ESCOBAR A.
Líder equipo de supervisión: GRISELDA SOTO BRAVO

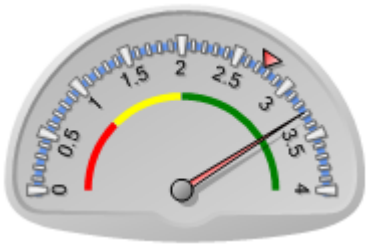
CICLO DEL PROYECTO



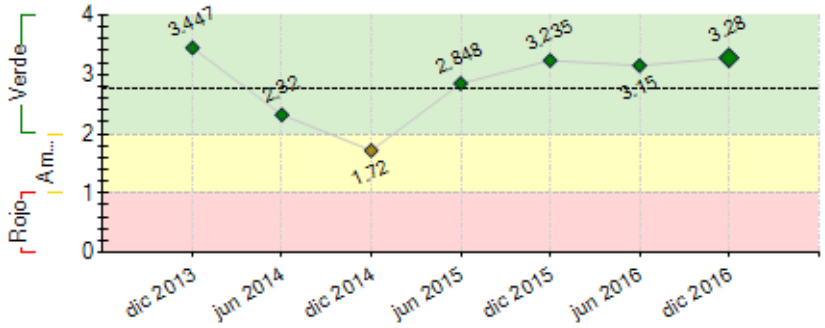
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.28
Promedio FOMIN: 2.756

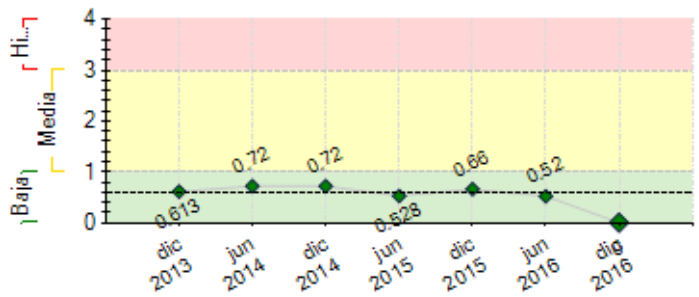


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Media
Adquisiciones:	Alto
Capacidad Técnica:	Media



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.607

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Se finaliza con 1,139 productores(as) organizados en 60 núcleos, con 21% mujeres. Manuales entregados a productores e instituciones socias y rotafolios que fortalecieron los procesos de capacidades. 54% de los productores (12% mujeres) accedieron al crédito por un monto de C$ 18,118,593.92. Se cultivaron 23 variedades de yuca, 10 provienen del CIAT Colombia, de las cuales 6 han sido liberadas por el INTA; construida, equipada y operando la planta de procesamiento de yuca que se encuentra en un avance de certificación HACCP. Implementado el Sistema Agrícola de Pronóstico de Cosecha; finalizó el pilotaje del modelo de beneficios y copropiedad con 277 productores(as) de 40 núcleos en las opciones de contratos y pequeños negocios asociativos de producción de semilla de yuca. El acompañamiento del Proyecto permitió que los graduados de la Carrera de "Bachillerato Técnico en Agricultura Sostenible con énfasis en Agronegocios", fortalecieran sus conocimientos producto de las pasantías en Centros de Experimentación y Empresas de Producción Agropecuaria. Fortalecido el sistema contable de Opportunity, mediante la implementación de un ERP que contiene los siguientes módulos: Finanzas, Abastos, Ventas, Inventario y Manufactura. A su vez, se fortalece el Monitoreo, Seguimiento y Evaluación con un Sistema Computarizado que facilita la recopilación y análisis de información tanto para el proyecto, como para el funcionamiento de la Planta de Procesamiento.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
En el primer trimester del 2017 se elaborará el Plan de Cierre del Proyecto, en el cual se incorporará la solicitud de Plan de Sostenibilidad de los productos y servicios del Proyecto a ser asborvido dentro de la estructura del organismo ejecutor socio, Opportunity International; la evaluación final y auditoria final del proyecto, así como la documentación de los productos de conocimiento generados.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

1,139 productores entrenados en 20 temáticas; 696 parcelas de yuca fueron establecidas en siembra de primera y postrera del 2016; 92 créditos entregados que suman 344 familias con crédito en el año 2016 con un monto aproximado de inversión de US $ 325,328.07; Modelo de beneficios y copropiedad, 117 productores vendieron un total de 23,695 quintales a través de contratos, además se finalizó el pilotaje de los Pequeños Negocios Asociativos. Segunda implementación del Sistema Agrícola de Pronóstico de Cosecha. El acompañamiento del Proyecto permitió que los 21 graduados de la Carrera de "Bachillerato Técnico en Agricultura Sostenible con énfasis en Agronegocios", fortalecieran sus conocimientos producto de las pasantías en Centros de Experimentación y Empresas de Producción Agropecuaria (120 prácticas). Además hubo 26 graduados en Bachillerato Técnico en Administración Turística y Hotelera, que también desarrollaron procesos de pasantías en el Hotel Pacaya Lodge & Spa.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Propósito: Aumentar el acceso a los mercados agrícolas de alto valor para la yuca de alta calidad producida en las regiones de Masaya y Granada a través de un modelo agrícola empresarial	R.1	Número de nuevos mercados demayor valor agregado de yuca o derivados a los que acceden los agricultores/as del proyecto.	0				2	2	
							Feb 2017	Dic 2016	
	R.2	Porcentaje de incremento de las ventas de la planta industrial del último año de operación con respecto a las ventas del 2013.	0				150	139	
							Feb 2017	Dic 2016	
	R.3	Procentaje de incremento promedio en la productividad de yuca (qq/mz) de los agricultores/as beneficiarios en los departamentos priorizados del proyecto (Granada y Masaya).	0				20	42	
							Feb 2017	Dic 2016	
	R.4	Porcentaje de agricultores/as satisfechos con los resultados del proyecto.	0				70	98.5	
							Feb 2017	Dic 2016	
	R.5	Número de agricultores que reciben asistencia técnica y/o capacitación del programa agrícola.	0				1100	1139	
							Feb 2017	Dic 2016	
	R.6	Número de nuevas variedades de yuca de alta calidad producidas en Masaya, Granada y RACCS, en función de las variedades autorizadas por la institución pública rectora.	0				3	10	
							Feb 2017	Dic 2016	
	R.7	Aumento del volumen de ventas o exportaciones de la planta en comparación con el inicio del proyecto (US$).	0				700000	505717.8	
							Feb 2017	Dic 2016	

Componente 1: Formación de grupos y asistencia técnica	**C1.I1**	Número de agricultores capacitados en buenas prácticas de cultivo de yuca.	0	250	650	900	1100	1139	Finalizado
				Feb 2014	Feb 2015	Feb 2016	Feb 2017	Dic 2016	
Peso: 20%	**C1.I2**	Manual de capacitación de grupos conteniendo estrategia, metodología, fichas técnicas de cultivos y modelo de finca productiva sostenible.	0				1	1	Finalizado
							Feb 2015	Jun 2014	
Clasificación: Satisfactorio	**C1.I3**	Porcentaje de agricultores/as utilizando nuevas variedades	0	10	40	40	50	61	Finalizado

Borrador

	de semillas a través de los mecanismos de promoción del proyecto.		Feb 2014	Feb 2015	Feb 2016	Feb 2017	Dic 2016	
C1.I4	Número de nuevas variedades de semillas distribuidas a través de los mecanismos de promoción del proyecto en Masaya, Granada y RACCS.	0				3 Feb 2016	10 Dic 2015	Finalizado
C1.I5	Porcentaje de agricultores/as beneficiarios reciben crédito producto de las alianzas promovidas por OI con instituciones financieras (acumulado).	0				30 Feb 2017	54 Dic 2016	Finalizado
C1.I6	Número de variedades de semillas de alta calidad producidas en el banco de semillas incorporadas por el Instituto de Tecnología Agropecuaria (INTA) para su expansión.	0				3 Feb 2017	6 Dic 2015	Finalizado

Componente 2: PYME y procesamiento de valor agregado **Peso:** 50% **Clasificación:** Satisfactorio	C2.I1	Planta de procesamiento construida, equipada y operando con capacidad mínima adecuada (Ton/año de materia prima, un turno).	0				5000 Feb 2017	5000 Sep 2015	Finalizado
	C2.I2	Sistema agrícola de pronóstico de cosechas funcionando.	0				1 Feb 2017	1 Dic 2016	Finalizado
	C2.I3	Planta de procesamiento ampliada operando a un 40% de su capacidad de producción.	0				40 May 2016	53 Abr 2016	Finalizado
	C2.I4	Porcentaje de avance em el proceso de certificación HACCP de la planta de procesamiento.	0				100 Feb 2017	80 Dic 2016	En curso
	C2.I5	Sistema tecnológico de procesamiento móvil operando.	0				1 Feb 2017	40 Dic 2016	En curso

Componente 3: Definición del modelo de participación en las ganancias y copropiedad de los agricultores para PYME **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	C3.I1	Número de grupos de agricultores/as que participan conjuntamente con la JD del proyecto en el diseño del Modelo de distribución de beneficios y copropiedad.	0				9 Feb 2016	9 Nov 2014	Finalizado
	C3.I2	Número de grupos de agricultores que reciben beneficios económicos de la planta.	0				4 Feb 2017	40 Dic 2016	Finalizado
	C3.I3	Modelo de distribución de beneficios y copropiedad validado y aprobado por la JD de OI.	0				1 Feb 2017	1 Dic 2016	Finalizado

Componente 4: Gestión del conocimiento y comunicación estratégica **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	C4.I1	Número de eventos nacionales conjuntos con MAG-IPSA, INTA y otros actores o instancias de coordinación sectorial para promover intercambios de conocimientos y metodologías desarrolladas por el proyecto.	0	1 Feb 2015	2 Feb 2016		3 Feb 2017	4 Ago 2015	Finalizado
	C4.I2	Número de productos sistematizados de las experiencias exitosas del proyecto	0				1 Feb 2017	0.7 Dic 2016	En curso
	C4.I3	Plan de estudio y experimentación fortalecido en base a las mejores prácticas del modelo desarrollado por el proyecto.	0				1 Feb 2017	1 Dic 2016	Finalizado

Hitos		Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	Condiciones previas	8	Ago 2013	8	Ago 2013	Logrado
H1	Manual de entrenamiento de grupos (núcleos) de productores de yuca elaborado.	1	Feb 2014	1	Jun 2014	Logrado tarde
H2	[*] Industrialización (equipamiento) de la planta completada.	1	Ago 2014	1	Jun 2014	Logrado
H3	Estudio de viabilidad técnica desarrollados para el establecimiento de bancos de semilla en tres regiones del país.	1	Ago 2014	1	Jun 2014	Logrado
H4	Productores de yuca del país comprometidos/participando en el proyecto.	400	Ago 2014	576	Jun 2014	Logrado
H5	[*] Modelo de propiedad y ganancia compartida diseñado.	1	Nov 2014	1	Nov 2014	Logrado
H6	Productores de yuca del país comprometidos/participando en el proyecto.	650	Jun 2015	896	Jun 2015	Logrado
H7	Finalizada la construcción, equipamiento e instalación de la ampliación de la planta de procesamiento para harina de alta calidad.	1	Sep 2015	1	Sep 2015	Logrado
H8	Modelo de distribución de beneficios y co-propiedad pilotado en al menos 4 núcleos/grupos de productores beneciarios.	1	Feb 2016	12	Dic 2015	Logrado
H9	[*] Planta de procesamiento ampliada, operando en al menos el 40% de su capacidad de producción (capacidad de producción que considera la ampliación).	1	May 2016	1	May 2016	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Desempeño inadecuado de proveedores de servicios/contratistas

[X] Desempeño inadecuado de consultores

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Los precios internacionales de harina, almidón y yuca parafinada se mantienen estables durante la ejecución del proyecto. El proyecto propone dar valor agregado a la yuca y por consiguiente supone que los precios se mantendrán iguales o por lo menos que no sufrirán variaciones importantes que pudieran desalentar el compromiso y la proveeduría de los agricultores a la planta.	Baja	1) Mejora de la capacidad técnica y de producción de la planta . 2) Asistencia técnica a productores para mejorar las prácticas y calidad de la yuca. 3) Implementación de metodologías de fortalecimiento asociativo que permiten generar confianza y construir relaciones de proveeduría . 4) Escalonamiento productivo que favorezca el flujo permanente de materia prima para la planta. 5) Ante el problema del fenómeno del Niño, se establecieron mayor número de manzanas en la siembra de Primera 2015, adicionalmente la yuca establecida se está asociando con otros rubros. 6) Diversificación de mercados (proveedores y clientes).	Coordinador del proyecto
2. Se logra y mantiene en el tiempo el interés y compromiso de los productores para participar en el modelo de ganancias compartidas. Dado su carácter innovador, podría resultar poco familiar para muchos agricultores y no suscitar suficiente interés en participar en algunas opciones del modelo.	Baja	a)Se han identificado cuatro elementos que conllevan a compartir beneficios y copropiedad con los productores: 1) Contratos (incluyendo bonos); 2) Grupos Solidarios de Ahorro; 3) Pequeños Negocios Asociativos y 4) Planta de Semiprocesamiento. En el primer semestre 2016, se avanzó en la implementación de dos opciones: Contratos y Pequeños Negocios Asociativos (Bancos Multiplicadores de Semilla), en donde participan 277 productores de 40 núcleos. Las acciones de mitigación están relacionadas a la validación e integración	Coordinador del proyecto

Borrador

		de los resultados a la nueva versión tanto del contrato, como la continuidad de los Bancos Multiplicadores de Semilla. Otras opciones como el Semiprocesamiento y PNA de Insumos, conllevan un proceso de concertación más amplio entre productores y OIN, así como otros actores por ejemplo proveedores de servicios en Nueva Guinea y Empresas Proveedoras de Insumos.	
3. Riesgo climático. Por las condiciones climáticas, es posible que no se logre un suministro permanente de materia prima con las cantidades y calidades esperadas (más de 30% materia seca).	Baja	En base a los últimos reportes del Instituto Nicaragüense de Estudios Territoriales (INETER) en el año 2016, el nivel de afectación de la sequía será menor. Una de las acciones de mitigación es que los productores (a diferencia del año pasado) tienen una alta disponibilidad de semilla, esto contribuye a disponer de material vegetativo para resembrar yuca en caso de grandes afectaciones. Las lluvias han tenido un comportamiento regular a partir del mes de mayo 2016, lo que ha contribuido a una buena germinación de la yuca a nivel de todos los territorios. Se podrían generar algunas situaciones de inundación de algunas parcelas (Rivas), pero ante esto, se dispondrá de nuevo material vegetativo para la resiembra.	Coordinador del proyecto
4. Con la ampliación de la planta procesadora, se elaborarán nuevos productos bajo estándares de alta inocuidad (para consumo humano). Puede existir el riesgo de vulnerabilidad para nuevos mercados. Conforme avance el tiempo, y las pruebas de calidad establezcan un producto inocuo, se logrará generar los rendimientos y ventas esperadas. Se esperará que este periodo no supere la duración del proyecto.	Baja	Se ha contratado Asesor en HACCP y SQF desde el proceso de diseño y construcción. Se han realizado algunos ajustes a nivel de acabados. A nivel de los equipos se hacen pruebas y se espera llegar a cumplir con su capacidad y calidad esperada. Se realizarán ajustes a la línea de proceso para que la calidad del producto sea ideal para las industrias y mercado meta, esto es supervisado por los consultores de mantenimiento y calidad.	Coordinador del proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

A partir del 2° semestre 2016, inicia un proceso de evaluación interna con las diferentes Gerencias de OIN para definir el proceso de transición del Proyecto a nivel institucional. Se retoman objetivos estratégicos institucionales donde el proyecto trastoca al menos tres relacionados a: Sostenibilidad para el Impacto, Réplica e Innovación. Se ha elaborado un documento en donde se comparte los elementos del proyecto que se les dará continuidad desde OIN con los Programas Agrícola, Escuela Emprendedora y Planta de Procesamiento, plasmado en nuevo organigrama institucional avalado por la Junta Directiva.

Borrador

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. El proyecto enfocó acciones particulares de fortalecimiento de liderazgos de productores en cada núcleo, lo cual ha facilitado una mejor adopción de nuevas prácticas para el ciclo de cultivo de yuca, pero también han contribuido con información clave para la implementación del Modelo de Beneficios y Copropiedad, por ejemplo Contratos de Compra de Yuca, Registros de Siembra y Comercialización, así como una estrecha vinculación a resolver problemáticas específicas de la comunidad que han sido acompañadas por el Programa de Desarrollo Comunitario de OIN. Con esto no solo se ha mejorado la productividad e ingresos de los productores, sino también los servicios básicos e infraestructura de las comunidades, por ejemplo proyectos de agua potable - saneamiento y rehabilitación de caminos-carreteras.	Sustainability	Lacayo, Blanca
2. El Sistema de Monitoreo y Evaluación ha facilitado el análisis de tendencias de rendimientos productivos, calidad de la yuca, porcentaje de materia seca que han mejorado la toma de decisiones para redefinición de metas, presupuesto, planes de acopio y producción de yuca, entre otros. La herramienta desarrollada es de fácil manejo e incorpora evaluaciones de impacto para determinar niveles de satisfacción de productores, así como productividad y generación de ingresos.	Implementation	Lacayo, Blanca
3. En base a la particularidad del Modelo de Proveeduría de Materia Prima que requiere la Planta de Procesamiento, fue acertado desarrollar un Sistema de Pronóstico de Cosecha, que vinculara información primaria de producción con base de datos cartográficas como insumo para la planificación por dos años consecutivos del acopio y procesamiento de yuca.	Implementation	Lacayo, Blanca