Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2016 - DICIEMBRE 2016

## SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

**NOMBRE DEL PROYECTO:** Promover un Modelo de Agricultura Empresarial para los Pequeños Agricultores

Nro. Proyecto: NI-M1031 - Proyecto No.: ATN/ME-13542-NI

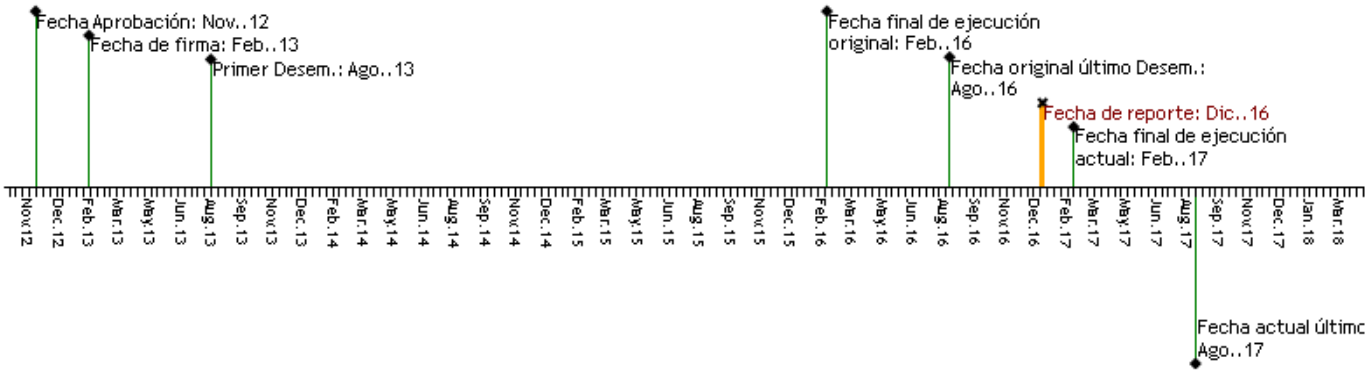
**Propósito:** Aumentar el acceso a los mercados agrícolas de alto valor para la yuca de alta calidad producida en las regiones de Masaya y Granada a través de un modelo agrícola empresarial

| País Administrador | País Beneficiario |
|---|---|
| NICARAGUA | NICARAGUA |

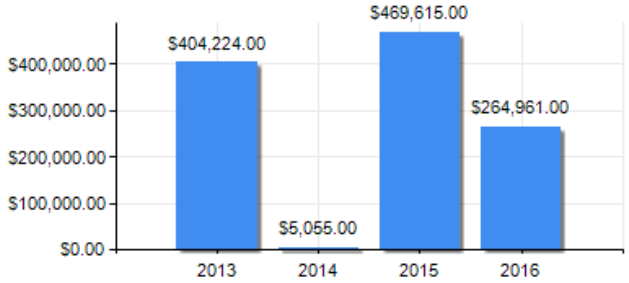
**Agencia Ejecutora:** Opportunity International Nicaragua

**Líder equipo de diseño:** ALEJANDRO ESCOBAR A.
**Líder equipo de supervisión:** GRISELDA SOTO BRAVO

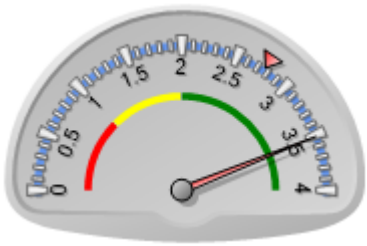
### CICLO DEL PROYECTO



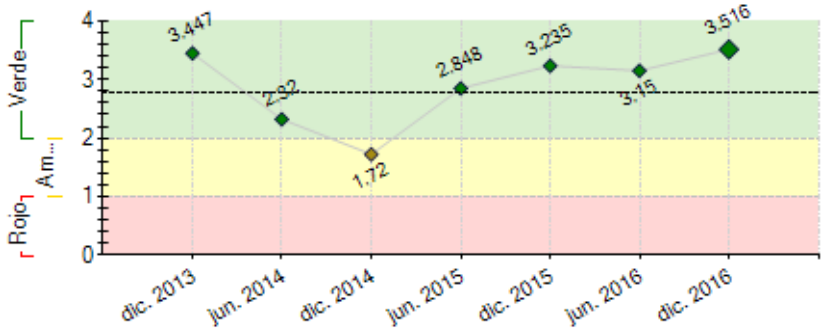

### RECURSOS




### PUNTAJE DE DESEMPEÑO




**Puntaje actual:** Satisfactorio: 3.516
**Promedio FOMIN:** 2.764

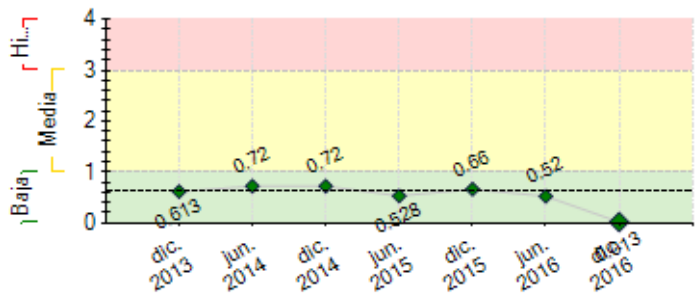



----- Promedio desempeño FOMIN

### RIESGOS EXTERNOS

### CAPACIDAD INSTITUCIONAL

| | Riesgo |
|---|---|
| **Administración Financiera:** | Media |
| **Adquisiciones:** | Alto |
| **Capacidad Técnica:** | Media |




**----** Promedio de riesgo FOMIN: 0.616

## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

**Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio**

Se finaliza con 1,139 productores(as) organizados en 60 núcleos, con 21% mujeres. Manuales entregados a productores e instituciones socias y rotafolios que fortalecieron los procesos de capacidades. 54% de los productores (12% mujeres) accedieron al crédito por un monto de C$ 18,118,593.92. Se cultivaron 23 variedades de yuca, 10 provienen del CIAT Colombia, de las cuales 6 han sido liberadas por el INTA; construida, equipada y operando la planta de procesamiento de yuca que se encuentra en un avance de certificación HACCP. Implementado el Sistema Agrícola de Pronóstico de Cosecha; finalizó el pilotaje del modelo de beneficios y copropiedad con 277 productores(as) de 40 núcleos en las opciones de contratos y pequeños negocios asociativos de producción de semilla de yuca. El acompañamiento del Proyecto permitió que los graduados de la Carrera de "Bachillerato Técnico en Agricultura Sostenible con énfasis en Agronegocios", fortalecieran sus conocimientos producto de las pasantías en Centros de Experimentación y Empresas de Producción Agropecuaria. Fortalecido el sistema contable de Opportunity, mediante la implementación de un ERP que contiene los siguientes módulos: Finanzas, Abastos, Ventas, Inventario y Manufactura. A su vez, se fortalece el Monitoreo, Seguimiento y Evaluación con un Sistema Computarizado que facilita la recopilación y análisis de información tanto para el proyecto, como para el funcionamiento de la Planta de Procesamiento.

**Comentarios del líder de Equipo de Supervisión**

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
En el primer trimester del 2017 se elaborará el Plan de Cierre del Proyecto, en el cual se incorporará la solicitud de Plan de Sostenibilidad de los productos y servicios del Proyecto a ser asborvido dentro de la estructura del organismo ejecutor socio, Opportunity International; la evaluación final y auditoria final del proyecto, así como la documentación de los productos de conocimiento generados.

**Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses**

1,139 productores entrenados en 20 temáticas; 696 parcelas de yuca fueron establecidas en siembra de primera y postrera del 2016; 92 créditos entregados que suman 344 familias con crédito en el año 2016 con un monto aproximado de inversión de US $ 325,328.07; Modelo de beneficios y copropiedad, 117 productores vendieron un total de 23,695 quintales a través de contratos, además se finalizó el pilotaje de los Pequeños Negocios Asociativos. Segunda implementación del Sistema Agrícola de Pronóstico de Cosecha. El acompañamiento del Proyecto permitió que los 21 graduados de la Carrera de "Bachillerato Técnico en Agricultura Sostenible con énfasis en Agronegocios", fortalecieran sus conocimientos producto de las pasantías en Centros de Experimentación y Empresas de Producción Agropecuaria (120 prácticas). Además hubo 26 graduados en Bachillerato Técnico en Administración Turística y Hotelera, que también desarrollaron procesos de pasantías en el Hotel Pacaya Lodge & Spa.

**Comentarios del líder de Equipo de Supervisión**

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

## SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

| | | Indicadores | Línea de base | Intermedio 1 | Intermedio 2 | Intermedio 3 | Planificado | Logrado | Estado |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Propósito:** Aumentar el acceso a los mercados agrícolas de alto valor para la yuca de alta calidad producida en las regiones de Masaya y Granada a través de un modelo agrícola empresarial | R.1 | Número de nuevos mercados demayor valor agregado de yuca o derivados a los que acceden los agricultores/as del proyecto. | 0 | | | | 2 | 3 | |
| | | | | | | | Feb. 2017 | Jun. 2017 | |
| **Componente 1:** Formación de grupos y asistencia técnica<br>**Peso:** 20%<br>**Clasificación:** Muy Satisfactorio | **C1.I1** | Número de agricultores capacitados en buenas prácticas de cultivo de yuca. | 0 | 250 | 650 | 900 | 1100 | 1139 | Finalizado |
| | | | | Feb. 2014 | Feb. 2015 | Feb. 2016 | Feb. 2017 | Dic. 2016 | |
| | **C1.I2** | Manual de capacitación de grupos conteniendo estrategia, metodología, fichas técnicas de cultivos y modelo de finca productiva sostenible. | 0 | | | | 1 | 1 | Finalizado |
| | | | | | | | Feb. 2015 | Jun. 2014 | |
| | **C1.I3** | Porcentaje de agricultores/as utilizando nuevas variedades de semillas a través de los mecanismos de promoción del proyecto. | 0 | 10 | 40 | 40 | 50 | 61 | Finalizado |
| | | | | Feb. 2014 | Feb. 2015 | Feb. 2016 | Feb. 2017 | Dic. 2016 | |
| | **C1.I4** | Número de nuevas variedades de semillas distribuidas a través de los mecanismos de promoción del proyecto en Masaya, Granada y RACCS. | 0 | | | | 3 | 10 | Finalizado |
| | | | | | | | Feb. 2016 | Dic. 2015 | |
| | **C1.I5** | Porcentaje de agricultores/as beneficiarios reciben crédito producto de las alianzas promovidas por OI con instituciones financieras (acumulado). | 0 | | | | 30 | 54 | Finalizado |
| | | | | | | | Feb. 2017 | Dic. 2016 | |
| | **C1.I6** | Número de variedades de semillas de alta calidad producidas en el banco de semillas incorporadas por el Instituto de Tecnología Agropecuaria (INTA) para su expansión. | 0 | | | | 3 | 6 | Finalizado |
| | | | | | | | Feb. 2017 | Dic. 2015 | |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Componente 2:** PYME y procesamiento de valor agregado<br>**Peso:** 50%<br>**Clasificación:** Satisfactorio | **C2.I1** | Planta de procesamiento construida, equipada y operando con capacidad mínima adecuada (Ton/año de materia prima, un turno). | 0 | | | | 5000<br>Feb. 2017 | 5000<br>Sept. 2015 | Finalizado |
| | **C2.I2** | Sistema agrícola de pronóstico de cosechas funcionando. | 0 | | | | 1<br>Feb. 2017 | 1<br>Dic. 2016 | Finalizado |
| | **C2.I3** | Planta de procesamiento ampliada operando a un 40% de su capacidad de producción. | 0 | | | | 40<br>May. 2016 | 53<br>Abr. 2016 | Finalizado |
| | **C2.I4** | Porcentaje de avance em el proceso de certificación HACCP de la planta de procesamiento. | 0 | | | | 100<br>Feb. 2017 | 80<br>Dic. 2016 | Finalizado |
| | **C2.I5** | Sistema tecnológico de procesamiento móvil operando. | 0 | | | | 1<br>Feb. 2017 | 40<br>Dic. 2016 | Finalizado |
| **Componente 3:** Definición del modelo de participación en las ganancias y copropiedad de los agricultores para PYME<br>**Peso:** 20%<br>**Clasificación:** Muy Satisfactorio | **C3.I1** | Número de grupos de agricultores/as que participan conjuntamente con la JD del proyecto en el diseño del Modelo de distribución de beneficios y copropiedad. | 0 | | | | 9<br>Feb. 2016 | 9<br>Nov. 2014 | Finalizado |
| | **C3.I2** | Número de grupos de agricultores que reciben beneficios económicos de la planta. | 0 | | | | 4<br>Feb. 2017 | 40<br>Dic. 2016 | Finalizado |
| | **C3.I3** | Modelo de distribución de beneficios y copropiedad validado y aprobado por la JD de OI. | 0 | | | | 1<br>Feb. 2017 | 1<br>Dic. 2016 | Finalizado |
| **Componente 4:** Gestión del conocimiento y comunicación estratégica<br>**Peso:** 10%<br>**Clasificación:** Satisfactorio | **C4.I1** | Número de eventos nacionales conjuntos con MAG-IPSA, INTA y otros actores o instancias de coordinación sectorial para promover intercambios de conocimientos y metodologías desarrolladas por el proyecto. | 0 | 1<br>Feb. 2015 | 2<br>Feb. 2016 | | 3<br>Feb. 2017 | 4<br>Ago. 2015 | Finalizado |
| | **C4.I2** | Número de productos sistematizados de las experiencias exitosas del proyecto | 0 | | | | 1<br>Feb. 2017 | 0.7<br>Dic. 2016 | Finalizado |
| | **C4.I3** | Plan de estudio y experimentación fortalecido en base a las mejores prácticas del modelo desarrollado por el proyecto. | 0 | | | | 1<br>Feb. 2017 | 1<br>Dic. 2016 | Finalizado |

| | Hitos | Planificado | Fecha Vencimiento | Logrado | Fecha en que se logró | Estado |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **H0** | Condiciones previas | 8 | Ago. 2013 | 8 | Ago. 2013 | Logrado |
| **H1** | Manual de entrenamiento de grupos (núcleos) de productores de yuca elaborado. | 1 | Feb. 2014 | 1 | Jun. 2014 | Logrado tarde |
| **H2** | [*] Industrialización (equipamiento) de la planta completada. | 1 | Ago. 2014 | 1 | Jun. 2014 | Logrado |
| **H3** | Estudio de viabilidad técnica desarrollados para el establecimiento de bancos de semilla en tres regiones del país. | 1 | Ago. 2014 | 1 | Jun. 2014 | Logrado |
| **H4** | Productores de yuca del país comprometidos/participando en el proyecto. | 400 | Ago. 2014 | 576 | Jun. 2014 | Logrado |
| **H5** | [*] Modelo de propiedad y ganancia compartida diseñado. | 1 | Nov. 2014 | 1 | Nov. 2014 | Logrado |
| **H6** | Productores de yuca del país comprometidos/participando en el proyecto. | 650 | Jun. 2015 | 896 | Jun. 2015 | Logrado |
| **H7** | Finalizada la construcción, equipamiento e instalación de la ampliación de la planta de procesamiento para harina de alta calidad. | 1 | Sept. 2015 | 1 | Sept. 2015 | Logrado |
| **H8** | Modelo de distribución de beneficios y co-propiedad pilotado en al menos 4 núcleos/grupos de productores beneciarios. | 1 | Feb. 2016 | 12 | Dic. 2015 | Logrado |
| **H9** | [*] Planta de procesamiento ampliada, operando en al menos el 40% de su capacidad de producción (capacidad de producción que considera la ampliación). | 1 | May. 2016 | 1 | May. 2016 | Logrado |

*[*] Indica que el hito ha sido reformulado*

| **FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO** |
|---|
| [X] Desempeño inadecuado de proveedores de servicios/contratistas |
| [X] Desempeño inadecuado de consultores |

## SECCIÓN 4: RIESGOS

**RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

| | Nivel | Acción de mitigación | Responsable |
|---|---|---|---|
| 1. Los precios internacionales de harina, almidón y yuca parafinada se mantienen estables durante la ejecución del proyecto. El proyecto propone dar valor agregado a la yuca y por consiguiente supone que los precios se mantendrán iguales o por lo menos que no sufrirán variaciones importantes que pudieran desalentar el compromiso y la proveeduría de los agricultores a la planta. | Baja | 1) Mejora de la capacidad técnica y de producción de la planta . 2) Asistencia técnica a productores para mejorar las prácticas y calidad de la yuca. 3) Implementación de metodologías de fortalecimiento asociativo que permiten generar confianza y construir relaciones de proveeduría . 4) Escalonamiento productivo que favorezca el flujo permanente de materia prima para la planta. 5) Ante el problema del fenómeno del Niño, se establecieron mayor número de manzanas en la siembra de Primera 2015, adicionalmente la yuca establecida se está asociando con otros rubros. 6) Diversificación de mercados (proveedores y clientes). | Coordinador del proyecto |
| 2. Riesgo climático. Por las condiciones climáticas, es posible que no se logre un suministro permanente de materia prima con las cantidades y calidades esperadas (más de 30% materia seca). | Baja | En base a los últimos reportes del Instituto Nicaragüense de Estudios Territoriales (INETER) en el año 2016, el nivel de afectación de la sequía será menor. Una de las acciones de mitigación es que los productores (a diferencia del año pasado) tienen una alta disponibilidad de semilla, esto contribuye a disponer de material vegetativo para resembrar yuca en caso de grandes afectaciones. Las lluvias han tenido un comportamiento regular a partir del mes de mayo 2016, lo que ha contribuido a una buena germinación de la yuca a nivel de todos los territorios. Se podrían generar algunas situaciones de inundación de algunas parcelas (Rivas), pero ante esto, se dispondrá de nuevo material vegetativo para la resiembra. | Coordinador del proyecto |
| 3. Con la ampliación de la planta procesadora, se elaborarán nuevos productos bajo estándares de alta inocuidad (para consumo humano). Puede existir el riesgo de vulnerabilidad para nuevos mercados. Conforme avance el tiempo, y las pruebas de calidad establezcan un producto | Baja | Se obtuvo la Certificación HACCP y SQF y se está produciendo nuevos productos para consumo humano y paralelamente se están abriendo los respectivos mercados. | Coordinador del proyecto |

inocuo, se logrará generar los rendimientos y ventas esperadas. Se esperará que este periodo no supere la duración del proyecto.

**NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:** Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 2 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

## SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

**Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** MP - Muy Probable

**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO**

*[No se reportaron factores para este período]*

**Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:**

A partir del 2° semestre 2016, inicia un proceso de evaluación interna con las diferentes Gerencias de OIN para definir el proceso de transición del Proyecto a nivel institucional. Se retoman objetivos estratégicos institucionales donde el proyecto trastoca al menos tres relacionados a: Sostenibilidad para el Impacto, Réplica e Innovación. Se ha elaborado un documento en donde se comparte los elementos del proyecto que se les dará continuidad desde OIN con los Programas Agrícola, Escuela Emprendedora y Planta de Procesamiento, plasmado en nuevo organigrama institucional avalado por la Junta Directiva.

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

| | Relativo a | Autor |
|---|---|---|
| 1. El proyecto enfocó acciones particulares de fortalecimiento de liderazgos de productores en cada núcleo, lo cual ha facilitado una mejor adopción de nuevas prácticas para el ciclo de cultivo de yuca, pero también han contribuido con información clave para la implementación del Modelo de Beneficios y Copropiedad, por ejemplo Contratos de Compra de Yuca, Registros de Siembra y Comercialización, así como una estrecha vinculación a resolver problemáticas específicas de la comunidad que han sido acompañadas por el Programa de Desarrollo Comunitario de OIN. Con esto no solo se ha mejorado la productividad e ingresos de los productores, sino también los servicios básicos e infraestructura de las comunidades, por ejemplo proyectos de agua potable - saneamiento y rehabilitación de caminos-carreteras. | Sustainability | Lacayo, Blanca |
| 2. El Sistema de Monitoreo y Evaluación ha facilitado el análisis de tendencias de rendimientos productivos, calidad de la yuca, porcentaje de materia seca que han mejorado la toma de decisiones para redefinición de metas, presupuesto, planes de acopio y producción de yuca, entre otros. La herramienta desarrollada es de fácil manejo e incorpora evaluaciones de impacto para determinar niveles de satisfacción de productores, así como productividad y generación de ingresos. | Implementation | Lacayo, Blanca |
| 3. En base a la particularidad del Modelo de Proveeduría de Materia Prima que requiere la Planta de Procesamiento, fue acertado desarrollar un Sistema de Pronóstico de Cosecha, que vinculara información primaria de producción con base de datos cartográficas como insumo para la planificación por dos años consecutivos del acopio y procesamiento de yuca. | Implementation | Lacayo, Blanca |