

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

HAÍ

DESARROLLO DEL SECTOR PRIVADO VÍA LA PROMOCIÓN DE LAS EXPORTACIONES Y LA ATRACCIÓN DE INVERSIONES

(HA-L1133)

PERFIL DE PROYECTO

Este documento fue preparado por el equipo compuesto por: Ana Arias Urones, Jefe de Equipo (INT/TIN); Gregorio Arévalo, Jefe de Equipo Alterno (IFD/CTI); y los miembros de equipo Adrián Magendzo (IFD/CTI), Daniel Fonseca (IFD/CMF), Eduardo Sierra (IFD/CMF), Louis-François Chretien (LEG/SGO), Marie M. Orisme (VPC/FMP), Takady Mamadou Konate (VPC/FMP), Fabrice Dugas (CHA/TIN), Clavens Jean Marie (CID/CHA).

De conformidad con la Política de Acceso a Información, el presente documento está sujeto a divulgación pública.

PERFIL DE PROYECTO

REPÚBLICA DE HAITÍ

I. DATOS BÁSICOS

Nombre del Proyecto:	Desarrollo del Sector Privado vía la Promoción de las Exportaciones y la Atracción de Inversiones		
Número de Proyecto:	HA-L1133		
Equipo de Proyecto:	Ana Arias Urones (INT/TIN) Jefe de Equipo, Gregorio Arévalo (IFD/CTI) Jefe de Equipo Alterno, Adrián Magendzo (IFD/CTI), Daniel Fonseca (IFD/CMF), Eduardo Sierra (IFD/CMF), Louis-François Chretien (LEG/SGO), Marie M. Orisme (VPC/FMP), Takady Mamadou Konate (VPC/FMP), Fabrice Dugas (CHA/TIN), Clavens Jean Marie (CID/CHA), Yasmin Esteves (INT/TIN), Zaida Imana (INT/TIN).		
Prestatario:	República de Haití		
Organismo Ejecutor:	Centro de Facilitación de Inversiones (CFI)		
Plan Financiero:	BID (Fondo de Donaciones)	US\$ 40.000.000	
	Total:	US\$ 40.000.000	
Salvaguardias:	Políticas activadas:	OP-102; B.1, B.2, B.3, B.7	
	Clasificación:	Categoría "C"	

II. JUSTIFICACIÓN GENERAL Y OBJETIVOS

- 2.1 La economía haitiana ha mostrado un considerable avance durante el período 2005-2014, con un crecimiento del [PIB](#)¹ a una tasa promedio de 3%, no obstante se redujo en 2016 al 1,44%.
- 2.2 A nivel de la balanza comercial, Haití mantiene un déficit importante y en el 2016 resultó con una balanza negativa del 22,4% del PIB². Aunque las exportaciones de Haití están creciendo, esto se debe, principalmente, al sector textil, que concentra la gran mayoría de las exportaciones del país (80%). Las exportaciones están muy poco diversificadas, en productos, sectores y mercados geográficos; las exportaciones textiles son de bajo valor agregado y se destinan al mercado estadounidense. Haití se beneficia de regímenes preferenciales de comercio, tales como el CBTPA, HOPE, HOPE II y HELP.
- 2.3 La Inversión Extranjera Directa (IED) ha ido contrayéndose, pasando de US\$119 millones en 2011 a US\$105 millones en 2016. El nivel de IED per cápita es bajo y representa apenas US\$10 por persona al año en comparación con los US\$129 del Caribe (CARIFORUM), y los US\$226 de la República Dominicana³.

¹ Banco Mundial, 2017

² [MIT, 2017](#)

³ UNCTADStat, 2018

- 2.4 La evidencia⁴ señala que la IED puede proporcionar muchos beneficios a los territorios receptores incluyendo mejoras en la productividad⁵, creación de inversión de capital adicional⁶, empleos directos y exportaciones⁷, actuando como catalizador de encadenamientos productivos con PyMEs locales⁸ y transferencia de tecnología/conocimiento⁹.
- 2.5 El fortalecimiento del ecosistema de emprendimiento¹⁰ es una tarea compleja que requiere la interacción y formación de una serie de actores. La evidencia internacional muestra que la acción coordinadora del estado es fundamental para lograr la participación de los actores relevantes¹¹.
- 2.6 Problemas de acceso a información para inversores internacionales y exportadores impiden mostrar y desarrollar las ventajas comparativas del país. Los inversores son desalentados por la mala imagen país construida durante décadas de inestabilidad política. Los potenciales exportadores, además de restricciones de competitividad, no cuentan con los recursos técnicos ni financieros necesarios¹² para buscar oportunidades en los mercados extranjeros. Además, es necesario continuar con la mejora del clima de negocios (Haití ocupa la posición 181 de 190 en el ranking *Doing Business* 2018 del Banco Mundial).
- 2.7 El acceso al financiamiento es bajo, apenas un 8,3% de los haitianos tienen un préstamo en una institución formal y solo el 13,4% de las empresas tienen acceso al crédito¹³, factor determinante para el emprendimiento y las exportaciones. Para fortalecer la intermediación financiera en Haití, se requiere de una profunda mejora institucional del sistema financiero, junto con condiciones económicas más estables¹⁴.
- 2.8 Las lecciones aprendidas de los programas de Desarrollo del Sector Privado (DSP)¹⁵ en materia institucional y de ejecución, se han incorporado, destacando: (i) elaboración de un análisis institucional detallado (Anexo IV); (ii) definición de expectativas realistas en el marco de resultados; (iii) un programa de financiamiento encomendado a un agente financiero con la debidas capacidades técnicas y fiduciarias; y (iv) coordinación con los programas de modernización del estado, HA-L1131 y HA-L1138, actualmente en preparación. Igualmente, se

⁴ OECD, 2015; Javorcik, 2013.

⁵ Ferret, 2003.

⁶ Driffeld and Hughes, 2003

⁷ Aitken et al. 1997.

⁸ UNCTAD, 2013, Las cadenas de valor mundiales y el desarrollo.

⁹ Lensink y Morrissey, 2001

¹⁰ Espacio donde diversidad de actores (emprendedores, inversionistas, universidades, asociaciones empresariales, gobierno y otros), interactúan creando valor y poniendo en marcha empresas.

¹¹ [OCDE, 2014](#)

¹² Puig, 2017, *Mapping et diagnostic du système d'appui à l'entrepreneuriat, aux entreprises, aux investissements et à l'exportation*. CFI.

¹³ [Stratégie d'Access aux Finances. FOMIN. 2014.](#)

¹⁴ Bebczuk y Filippo (2016), Análisis sobre la situación bancaria de Haití.

¹⁵ Programas para desarrollo del Parque Industrial de Caracol (operaciones 2552/GR-HA y 2779/GR-HA); Mecanismo crediticio con fondo de garantía parcial para sector productivo (operación 2416/GR-HA). Programa inversiones (operación 2555/GR-HA) y programa Piloto creación y desarrollo de estructura productiva en zonas prioritarias para el desarrollo económico (operación 2827/GR-HA).

constata la necesidad de diseñar las intervenciones de DSP potenciando los éxitos, pero incorporando un cambio de enfoque en el diseño de la presente operación, que alineado con la nueva Estrategia de País del Grupo BID con Haití 2017-2021 (GN-2904), genere sinergias entre actores institucionales y diferentes ventanas y divisiones del BID que se ocupan del DSP.

- 2.9 El objetivo general del programa es contribuir al incremento de las exportaciones y de la IED. El objetivo específico busca, además, apoyar a los beneficiarios finales (exportadores, inversores, PyMEs, y emprendedores), impactando en una mejora del clima de negocios. El programa pretende continuar el esfuerzo iniciado con la operación 2879/GR-HA¹⁶. Asimismo, el diseño del programa contempla una correspondencia entre el Componente 1 y 2 por beneficiarios finales. (ver [flujograma](#)).
- 2.10 **Componente 1. Refuerzo institucional y desarrollo de servicios para exportadores, inversores, PyMEs, y emprendedores (US\$23 millones).** El programa financiará, entre otras:
- (i) **Diseño e implementación de un catálogo de servicios de calidad dirigido a inversores extranjeros y exportadores.** Se apoyará al Centro de Facilitación de Inversiones (CFI) en su transformación en una agencia de desarrollo económico con competencias en desarrollo empresarial y promoción de las exportaciones e inversiones. Para ello, se pondrá en marcha una nueva estrategia institucional y estructura funcional, que ofrecerá, entre otros, estos servicios:
 - a) Servicios al exportador: programa de tutorización de consultores especializados durante las fases del proceso de exportación; formación de consultores locales en comercio exterior; desarrollo de instrumentos de promoción empresarial con apoyo económico para planes de negocios y ferias/misiones comerciales; identificación de agendas de trabajo en destino; información en línea, oportunidades de negocio, y documentación sobre países/sectores o directorios de importadores ampliando plataformas existentes¹⁷ en conexión con la plataforma del BID ConnectAmericas.com.
 - b) Servicios al inversor extranjero: apalancando las plataformas existentes¹⁸, un programa de encadenamientos productivos con PyMEs haitianas, acceso a información en línea, bases de datos de oficinas/naves disponibles, simulador de costos de inversión, mapas interactivos, apoyo logístico durante visitas guiadas y asesoramiento sobre implantación de nuevas empresas; sectores estratégicos, como el *business process outsourcing*, provisión de servicios de talento haitiano e implementación de *finishing schools*¹⁹. Además, se continuará trabajando para posicionar a Haití como destino atractivo

¹⁶ La operación 2879/GR-HA generó, entre otros, una cartera de más de 20 grandes proyectos de inversión extranjera, formación del equipo de CFI, un bureau de crédito, y plataformas digitales.

¹⁷ Haitian Export Catalogue.

¹⁸ Haiti Service Providers, [Open data for Haiti](#) y [Haiti Digital Services](#)

¹⁹ Asociación público-privada para capacitación a la medida de las necesidades del inversor/empleador con potencial de contratación posterior.

para la inversión y ampliar la cartera de proyectos de inversión. Asimismo, se implementarán servicios post-inversión, como visitas, un programa de *policy advocacy* (proponiendo reformas políticas para atender las necesidades de los inversionistas) y se sentarán las bases para una ventanilla única de inversión con el fin de tramitar diligencias eficientemente con la administración pública.

- (ii) **Mejora del clima de negocios.** Se apoyará a la unidad de clima de negocios del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) para la ejecución de un plan de acción detallado para mejora del clima de negocios.
- (iii) **Apoyo al ecosistema emprendedor.** El objetivo es apoyar el fortalecimiento del ecosistema de emprendimiento, tomando como base el [Alpha](#) desarrollado por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF). Se contemplan programas de formación para emprendedores y agentes intermediarios, el fortalecimiento de las capacidades de incubadoras de negocios, la habilitación de espacios de *co-working*, la formación de emprendedores en software libre²⁰, y un programa de capital semilla²¹ que se detallará en el Programa de Desarrollo Operativo (POD). El énfasis recaerá en emprendimiento femenino, industrias digitales, creativas y culturales, principalmente.
- (iv) **Mejora de la inserción de Haití en los mercados internacionales.** Se apoyará a la Dirección de Comercio Exterior (DCE) para que ofrezca servicios de asesoría, formación, tramitación y acceso en línea: (i) elaboración de documentos importación-exportación como proformas, y *packing list*; (ii) estadísticas comerciales, información relevante para el exportador/importador; (iii) seguimiento de tratados internacionales y disputas comerciales, apoyando la creación de un servicio de aprovechamiento de los tratados internacionales ratificados, disputas comerciales, y dumping. Asimismo, se apoyará al Ministerio de Comercio e Industria (MCI)²² en la elaboración de: (i) la nueva ley para la reestructuración del Ministerio; (ii) el manual de procedimientos; y (iii) el diseño de un plan para apoyar la transición a la nueva estructura propuesta por la ley.

2.11 **Componente 2. Financiamiento de proyectos productivos generadores de empleo (US\$17 millones).** El programa financiará, entre otras:

- (i) **Financiamiento a empresas.** Se promocionará un programa de préstamos para PyMEs y emprendedores, priorizando la promoción de los beneficiarios privados identificados en el Componente 1. El programa será gestionado por un agente financiero domiciliado en Haití que cuente con las debidas capacidades técnicas y fiduciarias. En paralelo, para mejorar la capacidad de ejecución del programa de financiamiento de empresas,

²⁰ [42](#) es una escuela de programación privada, sin ánimo de lucro y sin costes de matrícula. Además de París y Silicon Valley está en Rumania y Sudáfrica. La escuela haitiana sería la primera franquicia en Latinoamérica y Caribe (LATAM) y se espera acogería estudiantes de todo el Caribe.

²¹ Apoyo al emprendedor realizado en la fase inicial del emprendimiento.

²² El programa 2879/GR-HA financia un análisis del MCI, un benchmarking, y una propuesta de nueva estructura para el MCI.

se realizará el refuerzo de capacidades del Fondo de Desarrollo Industrial para apoyar su fortalecimiento estratégico e institucional y mejorar su capacidad de gestión, de adquisiciones y fiduciaria. Las actividades se detallarán en el POD.

- (ii) **Apoyo a grandes proyectos para la atracción de IED en sectores estratégicos.** A través del CFI y una firma especializada, se favorecerá la bancarización de grandes proyectos de inversión productiva mediante cooperación técnica²³ y cubriendo sobrecostos de transacción²⁴ (actualmente son muy superiores a la media regional²⁵). Estos apoyos servirán para hacer más atractiva la propuesta de Haití como destino de inversión. Los criterios de elegibilidad se establecerán en el POD. El CFI de acuerdo con el Fondo de Desarrollo Industrial (FDI), favorecerá la relación de los inversores con el conjunto de los actores financieros presentes en Haití.

- 2.12 Durante la fase de preparación del POD se detallarán los importes de las grandes actividades mencionadas por componentes.

III. ASPECTOS TÉCNICOS Y CONOCIMIENTO DEL SECTOR

- 3.1 El Banco brinda actualmente asistencia técnica y financiera en apoyo de las acciones que el Gobierno lleva a cabo para el DSP. Dicho apoyo ha favorecido el conocimiento del Banco sobre el tipo de acciones a diseñar. El presente programa es la continuación de un proceso de dialogo comprensivo, y la ejecución de una serie de acciones que incluyen apoyo técnico-financiero.
- 3.2 El CFI será el organismo ejecutor y se elaborarán los acuerdos institucionales correspondientes para asegurar una debida gestión del programa con los diferentes participantes. Se establecerá un comité de proyecto participado por las instituciones de cada componente, en coordinación con la Presidencia de la República y el Primer Ministro con el fin de alinear las políticas públicas en la materia²⁶. El esquema de ejecución se presentará en el POD.
- 3.3 Durante la preparación del programa se está realizando: un mapeo de los apoyos de donantes relacionados con este programa, un análisis de la institucionalidad subyacente, un estudio de demanda para productos financieros y una encuesta a inversores y *focus-group* con emprendedores. Adicionalmente, se financiará una consultoría de análisis económico y evaluación de impacto, que será un anexo del POD. Para apoyar al programa, se está preparando una cooperación técnica.
- 3.4 **Alineación:** El programa se encuentra alineado con la Estrategia de País con Haití (GN-2904), con la Estrategia Institucional 2010-2020 (AB-3008) y con el Marco de Resultados Corporativos 2016-2019 (GN-2727-6) (ver [alineación](#)).

²³ Para, entre otros, estudios de prefactibilidad o mejora de eficiencia energética.

²⁴ [Según la definición de la teoría de costes de transacción del Nobel Ronald Coase.](#)

²⁵ Los costos de transacción son mayores que la media de la región (*Doing Business 2018, Banco Mundial*).

²⁶ La unidad ejecutora será autónoma en la toma de decisiones.

IV. RIESGOS AMBIENTALES Y ASPECTOS FIDUCIARIOS

- 4.1 El proyecto financiará principalmente actividades de fortalecimiento institucional, promoción del comercio y de la inversión, acceso al crédito y capacitación de capital humano que no presentan impactos socioambientales directos o indirectos.
- 4.2 El Componente 1 incluye la generación de una cartera de proyectos de inversión que tomara en cuenta diferentes aspectos incluyendo socioambientales. Se asegurará que los proyectos de inversión a ser financiados tengan impactos y riesgos socioambientales de baja intensidad. En base a esa información y de acuerdo con la Política de Medio Ambiente y Salvaguardias (OP-703), el programa ha sido clasificado como Categoría "C". El Componente 2 financiará un programa de préstamos para PyMEs y emprendedores en base a la cartera de inversión que tomará en cuenta los aspectos socioambientales. Por ende, se anticipan impactos y riesgos menores.

V. OTROS

- 5.1 El Banco podrá financiar retroactivamente con cargo a los recursos del financiamiento no reembolsable del Banco, hasta por la suma de US\$ 4 millones (10% del monto propuesto del financiamiento del Banco), gastos elegibles efectuados por el Beneficiario antes de la fecha de aprobación de la Propuesta de financiamiento no reembolsable, siempre que se hayan cumplido con requisitos sustancialmente análogos a los establecidos en el contrato de financiamiento no reembolsable. Dichos gastos permitirán apoyar actividades para desarrollar el catálogo de servicios de calidad dirigido a inversores extranjeros y exportadores (en especial, y entre otros, apoyo marca país, puesta en marcha del programa de tutorización a exportadores, los trabajos de la ventanilla única de inversión, y el apoyo a la implementación de la nueva estructura del CFI) y del financiamiento de proyectos productivos generadores de empleo (en particular, la incorporación de la firma especializada que apoyara al CFI para favorecer la bancarización de grandes proyectos de inversión productiva). Estos gastos deberán haberse efectuado a partir de la fecha de aprobación del perfil del proyecto, pero en ningún caso se incluirán gastos efectuados más de 18 meses antes de la fecha de aprobación de la propuesta de financiamiento no reembolsable.

VI. RECURSOS Y CRONOGRAMA DE PREPARACIÓN

- 6.1 Los principales hitos del cronograma de preparación del programa son: (i) presentación del Borrador de Propuesta de Préstamo al OPC, el 14 de septiembre de 2018; (ii) negociación de la Propuesta de Préstamo la primera semana de octubre de 2018; y (iii) presentación de la operación al Directorio el 31 de octubre de 2018. El Anexo IV presenta el detalle de recursos administrativos a utilizar para la preparación de la operación.

CONFIDENCIAL

¹ La información contenida en este Anexo es de carácter deliberativo, y por lo tanto confidencial, de conformidad con la excepción relativa a “Información Deliberativa” contemplada en el párrafo 4.1 (g) de la “Política de Acceso al Información” del Banco (Documento GN-1831-28).



Safeguard Policy Filter Report

Operation Information

Operation		
HA-L1133 Private Sector Development through exports and investment		
Environmental and Social Impact Category	High Risk Rating	
C		
Country	Executing Agency	
HAITI		
Organizational Unit	IDB Sector/Subsector	
Competitiveness & Innovation	TRADE	
Team Leader	ESG Primary Team Member	
ANA ARIAS URONES	SARAH OCWIEJA MANGONES	
Type of Operation	Original IDB Amount	% Disbursed
Loan Operation	\$40,000,000	0.000 %
Assessment Date	Author	
19 Apr 2018	yasmine Project Assistant	
Operation Cycle Stage	Completion Date	
ERM (Estimated)	11 May 2018	
QRR (Estimated)	29 Jun 2018	
Board Approval (Estimated)		
Safeguard Performance Rating		
Rationale		



Safeguard Policy Filter Report

Potential Safeguard Policy Items

[No potential issues identified]

Safeguard Policy Items Identified

B.1 Bank Policies (Access to Information Policy– OP-102)

The Bank will make the relevant project documents available to the public.

B.2 Country Laws and Regulations

The operation is expected to be in compliance with laws and regulations of the country regarding specific women's rights, the environment, gender and indigenous peoples (including national obligations established under ratified multilateral environmental agreements).

B.3 Screening and Classification

The operation (including [associated facilities](#)) is screened and classified according to its potential environmental impacts.

B.7 Supervision and Compliance

The Bank is expected to monitor the executing agency/borrower's compliance with all safeguard requirements stipulated in the loan agreement and project operating or credit regulations.

Recommended Actions

Operation has triggered 1 or more Policy Directives; please refer to appropriate Directive(s). Complete Project Classification Tool. Submit Safeguard Policy Filter Report, PP (or equivalent) and Safeguard Screening Form to ESR.

Additional Comments

[No additional comments]



Safeguard Policy Filter Report



Safeguard Screening Form

Operation Information

Operation		
HA-L1133 Private Sector Development through exports and investment		
Environmental and Social Impact Category	High Risk Rating	
C		
Country	Executing Agency	
HAITI		
Organizational Unit	IDB Sector/Subsector	
Competitiveness & Innovation	TRADE	
Team Leader	ESG Primary Team Member	
ANA ARIAS URONES	SARAH OCWIEJA MANGONES	
Type of Operation	Original IDB Amount	% Disbursed
Loan Operation	\$40,000,000	0.000 %
Assessment Date	Author	
19 Apr 2018	yasmine Project Assistant	
Operation Cycle Stage	Completion Date	
ERM (Estimated)	11 May 2018	
QRR (Estimated)	29 Jun 2018	
Board Approval (Estimated)		
Safeguard Performance Rating		
Rationale		

Operation Classification Summary

Overriden Rating	Overriden Justification
Comments	



Safeguard Screening Form

Conditions / Recommendations

No environmental assessment studies or consultations are required for Category "C" operations.

Some Category "C" operations may require specific safeguard or monitoring requirements (Policy Directive B.3). Where relevant, these operations will establish safeguard, or monitoring requirements to address environmental and other risks (social, disaster, cultural, health and safety etc.)

The Project Team must send the PP (or equivalent) containing the Environmental and Social Strategy (the requirements for an ESS are described in the Environment Policy Guideline: Directive B.3) as well as the Safeguard Policy Filter and Safeguard Screening Form Reports.

Summary of Impacts / Risks and Potential Solutions

Disaster Risk Summary

Disaster Risk Level

C

Disaster / Recommendations

Disaster Summary

Details

Actions

Operation has triggered 1 or more Policy Directives; please refer to appropriate Directive(s). Complete Project Classification Tool. Submit Safeguard Policy Filter Report, PP (or equivalent) and Safeguard Screening Form to ESR.

ESTRATEGIA DE SALVAGUARDIAS AMBIENTAL Y SOCIAL

- 1.1 El proyecto financiará actividades de capacitación de capital humano, fortalecimiento institucional, promoción de las exportaciones, y que no presentan impactos directos negativos de índole social y medioambiental.
- 1.2 El día 19 de abril de 2018 el equipo de proyecto completó el formulario *online* de clasificación ambiental y salvaguardias (*toolkit*). El proyecto fue clasificado como categoría C puesto que es una operación que no causa impactos ambientales ni sociales negativos.
- 1.3 Aunque esta operación no requiere de un análisis ambiental o social más allá de lo que implique su preselección y delimitación para determinar su calificación, es importante precisar que el proyecto de la referencia cumplirá con las políticas de medio ambiente y cumplimiento de salvaguardias contenidas en el documento GN-2208-18. De esta forma, la operación apoya de manera efectiva las metas de sostenibilidad ambiental de la región.
- 1.4 El aprovechamiento de las oportunidades comerciales del país y el mejoramiento de las condiciones competitivas para insertarse en el mercado de servicios globales de exportación constituyen un factor social positivo, ya que la inversión en capacitación y el aumento de las exportaciones son factores claves para el crecimiento económico, la diversificación productiva y la generación de empleo de calidad.
- 1.5 Adicionalmente, el reglamento operativo de la operación incluirá criterios que promuevan que los bienes y servicios adquiridos y las actividades financiadas se produzcan de manera ambiental y socialmente sostenible en lo que se refiere al uso de recursos, entorno laboral y relaciones comunitarias.
- 1.6 Adicionalmente, las adquisiciones que se llevarán a cabo en la ejecución del proyecto promoverán los principios de economía, eficiencia y responsabilidad ambiental.

ÍNDICE DE TRABAJO SECTORIAL TERMINADO Y PROPUESTO

ESTUDIOS	FECHAS ESTIMADAS	REFERENCIAS Y ENLACES A ARCHIVOS TÉCNICOS
Estrategia para la Prosperidad Haitiana. Michael Porter, 2017	Completado	Una estrategia para la prosperidad haitiana Michael Porter 2017
Examen Institucional del CFI. WAVTEQ, 2017	Completado	<i>Examen Institutionnel CFI</i> Estrategia para la Agencia de Desarrollo Económico WAVTEQ <i>Président meeting</i> <i>Diagnostic du CFI dans l'optique des meilleures pratiques</i>
Informes Sectoriales. ICA, WAVTEQ, AVASANT, 2017	Completado	<i>Haiti Sector Analysis</i> <i>Lead Generation Pilot Project</i>
Marca País. FUTUREBRAND, 2018	Completado	Marca país 1 Marca país 2 Marca país 3
Mapeo de actores y diagnóstico del sistema de apoyo para las PYMES, Emprendedores, Inversión y Exportación. Puig, 2017	Completado	Annexe Organisations et personnes rencontrées Mapping et Diagnostics
Programas Apoyo a la Exportación. Puig, 2017	Completado	Programas Exportación 1 Programas Exportación 2 Programas Exportación 3
Política Nacional de Innovación. Jean Jacques Rousseau, 2017	Completado	Política Innovación 1 Política Innovación 2 Alpha Haiti Tech Incubator
Plan Estratégico, Cámara de Mujeres Emprendedoras. Puig, 2017	Completado	Plan Estratégico de la cámara de mujeres emprendedoras de Haití
Informe reinversión extranjera en Haití. KOTRA, 2018	Completado	Informe sobre los servicios de seguimiento al inversor para facilitar reinversión de IED en Haití
Enfoque estatal sobre la prevención de disputas entre inversores y estados. <i>Winston & Strawn</i> . 2018	Completado	El enfoque estatal sobre la prevención de disputas entre inversores y estados Haití Presentación
Situación Bancaria. Filippo, 2017	Completado	Situación Bancaria
Examen Institucional FDI. Puig, Casares, 2018	Completado	Examen Institucional FDI Presentación FDI
Correspondencia entre el Componente 1 y 2 por beneficiarios finales (HA-L1133)	Completado	Flujograma
Análisis Jurídico del Clima de Negocios. WAVTEQ, 2018	Completado	Análisis Jurídico Del Clima de Negocios I Análisis Jurídico Del Clima de Negocios II
Examen Institucional del MCI. CINVE, 2018	Agosto 2018	

CONFIDENCIAL

¹ La información contenida en este Anexo es de carácter deliberativo, y por lo tanto confidencial, de conformidad con la excepción relativa a “Información Deliberativa” contemplada en el párrafo 4.1 (g) de la “Política de Acceso al Información” del Banco (Documento GN-1831-28).