

## PROGRAMA DE EMPRESARIADO SOCIAL

### SÍNTESIS DEL PROYECTO

1. **País:** Perú
2. **Nº Proyecto:** PE-L1233 y PE-T1379
3. **Nombre Proyecto:** Competitividad Sostenible de palto (aguacate) en Huancavelica y Ayacucho
4. **Agencia Ejecutora de la Cooperación Técnica:** Asociación Centro de Estudios y Promoción del Desarrollo Andino Amazónico - DESCOCENTRO
5. **Prestatario:** Cooperativa de Ahorro y Crédito FONDESURCO
6. **Unidad del BID:** Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN)

#### 7. Montos de Financiamiento

	<u>BID US\$</u>	<u>LOCAL US\$</u>	<u>Total US\$</u>
Financiamiento Reembolsable:	750.000	200.000	950.000
Cooperación Técnica:	<u>250.000</u>	<u>137.503</u>	<u>387.503</u>
Total:	1.000.000	337.503	1.337.503

#### 8. Objetivo y propósito del proyecto:

El *impacto esperado* del proyecto es contribuir al desarrollo de la competencia productiva y comercial de los pequeños productores de palto (aguacate) en la Cuenca Media del Mantaro, Región Huancavelica y Ayacucho. El *resultado esperado* del proyecto es que pequeños productores mejoren sus ingresos en un 30% como resultado del acceso a crédito productivo, asistencia técnica para mejorar su productividad y la calidad de sus productos en forma ambientalmente sustentable, y el acceso a mercados de alto valor.

El proyecto también apoyará a la Cooperativa FONDESURCO a iniciar operaciones de finanzas rurales en una nueva área de intervención, lo cual aportará a la bancarización de las poblaciones rurales de la zona y al crecimiento sostenible de las operaciones de la cooperativa.

#### 9. Componentes del proyecto:

- **Financiamiento Reembolsable**

El **Componente de Financiamiento Reembolsable** financiará la oferta de crédito productivo adaptado a las necesidades específicas de los productores de palto, basado en la capacidad de respuesta de cada productor, y cuya orientación sea directa a potenciar la unidad productiva. Los recursos serán utilizados para fondear la cartera de crédito para beneficiar a unos 430 pequeños productores de palto, con créditos de corto y mediano plazo (hasta 60 meses para activos fijos) para capital de trabajo y activos fijos. Los créditos estarán orientados a atender las necesidades prioritarias que potencien la unidad productiva, como son la dotación de insumos prioritarios para la calidad del fruto (macro y micro elementos protectores y de fertilización, bio-estimulantes orgánicos y plantones para recambio), equipos (moto fumigadoras, tijeras telescópicas, jabas cosechadoras, escaleras de aluminio, etc.) y sistemas de riego tecnificado, entre otros. En total, FONDESURCO contará con US\$950.000 para estos fines: US\$750.000 de recursos del PES, y US\$200.000 de recursos propios. Los recursos de

cartera serán colocados en préstamos del equivalente en Soles de entre US\$1.000 y US\$25.000 a pequeños productores de palto que soliciten créditos. Se estima que el préstamo promedio será en rango del equivalente a US\$2.150.

- ***Cooperación Técnica no Reembolsable***

Mediante el **Componente de Cooperación Técnica**, DESCOCENTRO llevará a cabo un programa integral de asistencia técnica enfocado en responder los problemas mencionados, buscando en el mediano plazo mejorar la competitividad productiva y comercial del cultivo de palto entre los beneficiarios del proyecto. La Cooperación Técnica tendrá los siguientes componentes:

- i) *Desarrollo de la innovación tecno-productiva* en valles interandinos, con acciones para la implementación y difusión de alternativas productivas tecnológicas climáticamente inteligentes y amigables con el medioambiente, talleres de capacitación e implementación de parcelas demostrativas contenidas con prácticas o herramientas de innovación (aplicación de caldo bórdales, biol, compost, cobertura vegetal, sistemas integrados, herramientas de soporte y otros).
- ii) *Mejora de la productividad y calidad del palto*, donde se hace énfasis en la superación de los puntos críticos en el proceso productivo del palto (manejo integrado de plagas y enfermedades, frecuencia de riego, fertilización, floración y cuajado de fruto) a través de capacitaciones con metodologías para adultos en manejo, operación de infraestructura de riego, certificación orgánica, visitas de asesoría y asistencia técnica que garanticen la aplicación adecuada en los campos de cultivo de los insumos o equipos adquiridos con crédito.
- iii) *Desarrollo de estrategia comercial y de mercado*, el cual incluye temas como : (i) instrumentos que ayuden a la identificación de los flujos y requisitos de los demandantes del producto; (ii) el intercambio en espacios que permitan la promoción y difusión de las ventajas comparativas del ámbito de intervención (temporalidad, mayores contenidos de ácidos grasos, etc.); (iii) la sensibilización a los productores sobre la importancia del acceso a los créditos agrarios, a través de la implementación un programa de formación dirigida a los líderes de las asociaciones y cooperativa de productores en gestión empresarial y de financiamiento; y (iv) participación en eventos de difusión del producto con enfoque comercial entre otros.

Se espera que este componente resulte en mejoras significativas para los pequeños productores tanto en la aplicación de innovaciones tecnológicas como en el acceso al mercado. Las innovaciones productivas incluyen acceso a pequeños sistemas de riego tecnificado para mejorar la productividad y volverse más resilientes al cambio climático, y la introducción de prácticas de producción orgánica, con la cual podrán mejorar su precio de venta.

Por otro lado, las actividades relacionadas con acceso al mercado permitirán: (i) incrementar la venta asociada del producto, con lo cual se podrá obtener mejores precios; (ii) acercar los productores y a la cooperativa a nuevos compradores tanto nacionales como internacionales, para diversificar sus posibilidades de venta; y (iii) la posibilidad de exportar el palto directamente en vez de vender a exportadores locales.

## 10. Beneficiarios del proyecto

Los **beneficiarios** directos son alrededor de 430 productores (330 varones y 100 mujeres), pertenecientes a familias de 11 comunidades campesinas rurales, distribuidas en 9 distritos de las provincias de Huancavelica, Tayacaja y Churcampá del departamento de Huancavelica y Huanta del departamento de Ayacucho. Los distritos son considerados vulnerables, con índices de pobreza promedio de 65,42%; con tasa de desnutrición de 55,04%, donde solo el 23% de la población cuenta con algún grado de educación; el 72% de la población no cuenta servicio de agua potable y el 81% sin desagüe. Su actividad principal es la actividad agropecuaria, la cual representa el 75% de la PEA<sup>1</sup> en estas localidades; actividad complementada con la prestación de servicios en diferentes sectores, principalmente asociados a la mano de obra no calificada. Las localidades están asentadas en un corredor económico con conectividad a mercados potenciales (Mercados de Ica, Huancayo y Lima), y cuentan con condiciones climáticas y de suelo favorables para el desarrollo de los frutales.

## 11. Resultados esperados y captura de beneficios

El **beneficio** directo de los recursos del Banco será capturado por aproximadamente 430 pequeños productores de palto, de bajos ingresos, que tendrán acceso a: (i) crédito productivo, tanto para capital de trabajo como de inversión, a tasas competitivas, para mejorar la productividad de sus cultivos de palto; y (ii) apoyo técnico especializado en el manejo integral del cultivo de palto que les permitirá aplicar buenas prácticas productivas, implementar nuevas tecnologías como el riego tecnificado, y comercializar su producto en forma asociativa con el fin de obtener mejores precios y condiciones de venta. En términos de resultados cuantitativos, se prevé que: (i) los productores que reciban crédito productivo y asistencia técnica incrementarán en un 30% sus ingresos netos provenientes del cultivo de palto (a los 36 meses); (ii) la productividad promedio de sus cultivos de palto aumenta de 4.680 kg/ha a 6.200 kg/ha a los 36 meses; (iii) 500 toneladas de palto comercializadas de manera conjunta a través de organizaciones de productores; (iv) 115 hectáreas de tierra manejada de manera sostenible; y (v) el valor total de cartera activa del proyecto en crédito productivo llegará a más de US\$800.000.

Por otro lado, al final de los tres años de ejecución, FONDESURCO habrá ampliado y consolidado su programa de servicios financieros rurales en la zona del proyecto como parte de su estrategia de expansión, con una cartera nueva de alrededor de US\$800.000, con una cartera en riesgo institucional igual o menor al 7% que genera ingresos suficientes para cubrir todos los gastos financieros y operativos de la oficina local.

---

<sup>1</sup> Según Encuesta Nacional de Hogares (ENAHOG 2015, INEI)