

ARGENTINA
PERFIL DE PROYECTO (PP)

I. DATOS BÁSICOS

Título del proyecto:	Programa de Desarrollo Rural y Agricultura Familiar		
Número del proyecto:	AR-L1068		
Equipo de país:	César Falconi (INE/RND) y Ricardo Quiroga (RND/CAR), Co-Jefes de Equipo; Ricardo Vargas del Valle, María Carmen Fernández, María Claudia Perazza, Gabriel Montes, Lisa Restrepo (INE/RND); Pedro Martel (RND/CGU); Alessandro Maffioli (SPD/SDV); Gerónimo Frigerio (LEG/SGO); y Gumersindo Velazquez (FID/CAR).		
Prestatario:	República de la Argentina		
Organismo ejecutor:	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca (MAGyP)-Unidad de Cambio Rural (UCAR)		
Salvaguardias:	Políticas identificadas:	OP-703; OP-761; OP-765	
	Categoría:	B	
Plan de financiamiento:	IDB:	US\$	30,0 millones
	Local:	US\$	<u>6,0 millones</u>
	Total:	US\$	36,0 millones

II. JUSTIFICACIÓN GENERAL Y OBJETIVOS

A. Antecedentes

- 2.1 La contribución del sector agrícola a la economía argentina es significativa. El sector genera el 6,7% del producto interno bruto, el 22% del valor bruto de la producción (VBP) y contribuye con el 55,4% de las exportaciones. Además, el sector es una fuente importante de empleo, sumando alrededor del 9% del total de la población empleada. El creciente dinamismo de las exportaciones agropecuarias, que se incrementaron en un 117,4% en el período 2003-2009, es indicativo de la ventaja comparativa del sector a nivel internacional, y la producción media anual en la última década posiciona a Argentina como el principal productor-exportador de América Latina, con capacidad de contribuir a la satisfacción de la demanda mundial de alimentos. La estructura del sector se caracteriza por la coexistencia de la agricultura empresarial y la agricultura familiar.
- 2.2 La agricultura empresarial, entendida como aquella que se desarrolla en explotaciones agropecuarias de gran superficie y/o que ocupan más de dos personas en forma permanente, está localizada predominantemente en la región de la pampa húmeda, y ha sido la protagonista de la expansión del sector. Ésta comprende el 34% del total de las explotaciones agropecuarias, está dedicada principalmente a las oleaginosas, cereales y ganadería; concentra las principales cadenas agroalimentarias y agroindustriales y genera el 80% del VBP agropecuario. La captación de capitales privados en forma directa, por medio de los *pools* de siembra, le han permitido el acceso a tecnologías modernas de producción y mejoras genéticas, la intensificación del uso de la tierra en diversas regiones del territorio nacional, así como nuevas formas organizativas de la producción con el

consiguiente aprovechamiento de economías de escala, factores que resultaron fundamentales en el crecimiento del subsector y de la economía en su conjunto.

- 2.3 En contraste, la agricultura familiar que comprende el restante 66% de las explotaciones agropecuarias, está integrada por pequeños y medianos productores – que, con 220.000 explotaciones agropecuarias, produce el 75% de los alimentos de la canasta básica del país, y genera el 53% del empleo agropecuario. Ésta tiene dificultades para acceder a capital de trabajo y de inversión y, en consecuencia, para incorporar tecnologías de punta; tiene un bajo nivel de organización de la producción y muestra dificultades para vincularse con los mercados, resultado de carencias en materia de asistencia técnica. Todo ello resulta en bajos niveles de productividad en campo en comparación con el subsector empresarial, y por ende, incidiendo negativamente en la capacidad de generación de ingreso de estos productores.
- 2.4 El Gobierno con el apoyo del Banco inició una revisión del subsector que permitió constatar la importancia que reviste la agricultura familiar, especialmente en las economías agrarias regionales, llegando a representar hasta el 80% de las explotaciones en regiones como el NOA y el NEA. Como resultado del estudio se identificaron y ahora se propone la introducción gradual de un nuevo instrumento en dos provincias seleccionadas (Entre Ríos y Chaco), como la primera etapa de un programa de cobertura nacional. Estas dos provincias fueron seleccionadas con base a diversas consideraciones, entre las que se destacan la presencia significativa de productores del subsector agricultura familiar, la existencia de mercados dinámicos a los que se pueden vincular, y la potencialidad de mejora de su situación productiva y comercial, si se abordaran las limitaciones señaladas en adopción de tecnologías, gestión, y asistencia técnica.
- 2.5 En las provincias seleccionadas, los agricultores familiares enfrentan brechas significativas en productividad como consecuencia de la baja aplicación de las mejoras tecnológicas disponibles. Por ejemplo, en el caso de los agricultores familiares del Chaco, solo el 39% usa la siembra directa, el 48% usa semilla transgénica, el 13% realiza análisis de suelos y el 8% fertiliza. En la misma provincia, los rendimientos del algodón (1.200 kg/ha), son menores a los de Santiago del Estero (2.000 kg/ha) y tienen una brecha del 130% con los rendimientos experimentales. En producción ganadera, el rendimiento por carga animal es de 0.35 UB/Ha y tiene una brecha de 114% con los rendimientos experimentales. En Entre Ríos, la producción lechera presenta una brecha del 40% con relación a los rendimientos experimentales; en este rubro, solo el 51% de los productores familiares utiliza el pastoreo rotativo intensivo.
- 2.6 Con el fin que los agricultores familiares participen en mercados dinámicos, e incrementen sus ingresos, resulta necesario que incorporen tecnologías de punta logrando mejoras de productividad, calidad y precio de su producción, y se organicen para mejorar su poder negociador y reducir restricciones de escala. El Gobierno en su Plan Estratégico 2010-2016 ha establecido como interés nacional la continuidad de la agricultura familiar, por su importancia en: i) la seguridad alimentaria; ii) la conservación de la agrobiodiversidad y el cuidado del medio ambiente; iii) la reducción de la pobreza rural; y iv) su rol en el desarrollo de las economías regionales extra pampeanas.

B. Objetivo, descripción y resultados esperados

- 2.7 **Objetivo.** El programa contribuirá a incrementar el ingreso de los agricultores familiares mediante el mejoramiento de su productividad. Para este fin, el programa apoyará la incorporación de nuevas tecnologías y proveerá asistencia técnica y capacitación, a través de dos componentes de inversión: i) fortalecimiento institucional; y ii) apoyo tecnológico para la agricultura familiar.
- 2.8 **La Población Objetivo** del programa consiste en el estrato de productores mas capitalizados de la agricultura familiar de las Provincias del Chaco y Entre Ríos. Este estrato se define por productores con explotaciones agropecuarias de hasta 1.000 has de superficie total y hasta 500 has en producción y/o hasta 500 unidades ganaderas, con hasta dos trabajadores permanentes remunerados, con disponibilidad de maquinaria agrícola y superficie de riego según estudio IICA 2007. Durante la preparación del programa se precisará estos rangos. Este estrato constituye el 28% y 36% respectivamente de los productores familiares en las provincias seleccionadas. En general, son agricultores participantes en cadenas de valor que no cuentan con recursos suficientes para incorporar plenamente las tecnologías disponibles, y presentan problemas en organización para la producción y acceso a mercados de productos, insumos, servicios tecnológicos y financieros. Para la mayor focalización de los beneficiarios potenciales del programa se tendrán en cuenta los siguientes criterios: i) ubicación en territorios con alta concentración de agricultores familiares de la población objetivo; ii) nivel de infraestructura pública adecuada para las actividades de la población objetivo beneficiaria en dichos territorios; iii) importancia económica relativa y existencia de brechas tecnológicas en las cadenas en las que participan los beneficiarios potenciales.
- 2.9 **Componente 1. Fortalecimiento Institucional.** Este componente financiará las siguientes actividades: (i) la formulación de los planes de trabajo a nivel de cada una de las provincias, que incluirán la identificación de los beneficiarios potenciales, la descripción de las intervenciones y arreglos institucionales, la coordinación y complementación de los recursos nacionales y provinciales y los resultados esperados; (ii) la capacitación de los beneficiarios para la formación de grupos asociativos, en materia técnica y legal, para el acceso a los recursos del programa, la participación en instancias de negociación, y el acceso a recursos del sistema financiero, entre otros; (iii) el apoyo a la formulación de planes de negocios; (iv) la promoción y difusión del programa; (v) la elaboración de una base de datos de beneficiarios del programa y aspectos del seguimiento y evaluación de impacto del programa; y (vi) la realización de estudios que permitan la selección futura de provincias y tecnologías adicionales.
- 2.10 **Componente 2. Apoyo tecnológico para la Agricultura Familiar.** Este componente brindará apoyos a productores elegibles en Entre Ríos y el Chaco para cubrir parcialmente los costos de la implementación de sus respectivos Planes de Negocios (PN), los cuales contemplan las siguientes áreas de inversión: (i) tecnologías apropiadas; (ii) facilitación del acceso al financiamiento adicional para la adopción de las tecnologías; (iii) provisión de asistencia técnica para la gestión empresarial y negociación a los grupos de beneficiarios. Dichas inversiones se ejecutarán a través de transferencias directas a los beneficiarios. Asimismo, los PN identificarán las acciones de asistencia técnica asociadas a la incorporación de nuevas tecnologías, a ser contratadas con organismos públicos nacionales, provinciales o entidades proveedoras privadas.

- 2.11 El desarrollo de los planes de negocios se basará, entre otros, en los siguientes principios: (i) priorización de intervenciones asociativas o grupales; (ii) intervenciones que respondan a la demanda de los productores, configurando efectivamente una oportunidad de mejora de la productividad; (iii) propuestas viables desde el punto de vista técnico, ambiental y socio-económico; (iv) implementación con base en metas verificables y medibles en el tiempo; y (v) mecanismo de entrega de apoyos ágil y costo-efectivo.
- 2.12 El Organismo Ejecutor será el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación (MAGyP), a través de la Unidad para el Cambio Rural (UCAR) de dicho Ministerio. El MAGyP traspasará recursos a las provincias para su ejecución, las cuales actuarán como entidades subejecutoras. La ejecución del programa se enmarcará dentro de un acuerdo entre el MAGyP de la Nación y cada provincia involucrada. El acuerdo incluirá el plan de trabajo que comprende, entre otros, la identificación y selección de beneficiarios potenciales para la focalización del programa, la descripción de las intervenciones y de los arreglos institucionales para la ejecución del plan, los recursos que aportarán la Provincia y el PRODAF, y los resultados esperados.
- 2.13 **Resultados Esperados.** Los principales resultados esperados del programa son: (i) incremento del ingreso agropecuario de los productores familiares y (ii) aumento de la productividad de las explotaciones.
- 2.14 **Consistencia con los objetivos del GCI-9 y la Estrategia del Banco:** El programa propuesto contribuirá a los siguientes objetivos prioritarios del GCI-9: (i) reducción de la pobreza y equidad social, ya que el programa apoya a los agricultores familiares; y (ii) adaptación al cambio climático, ya que el programa promoverá la adopción de tecnologías y prácticas agrícolas orientadas a la reducción de degradación de suelos y la adaptación a futuros eventos climatológicos y nuevos patrones de precipitación. Este programa se alinea con la Estrategia del Banco con el País (2004-2008), actualizada recientemente para el período 2009-2011, que incluye como uno de sus áreas estratégicas la de impulsar el crecimiento y la competitividad en un ambiente más favorable para la inversión y la productividad, a lo cual contribuye este programa.

III. ASPECTOS DE DISEÑO Y CONOCIMIENTO DEL SECTOR

- 3.1 Desde finales de la década pasada, el Banco ha venido apoyando el crecimiento del sector agropecuario argentino a través de programas focalizados en mejorar la calidad de los servicios agropecuarios e infraestructura rural y el acceso de los productores a los mismos. Los programas de Servicios Agrícolas Provinciales (PROSAP) II y III, el programa de Gestión de la Sanidad Agropecuaria y la Calidad Agroalimentaria, a través del SENASA y el Programa de Fortalecimiento del Sistema de Innovación Agropecuaria través del INTA actualmente en ejecución, suman más de US\$ 700 millones de financiamiento sólo desde 2008. Complementariamente, el Banco inició en 2010 un Proyecto de Integración de Pequeños Productores a la Cadena Vitivinícola para mejorar la calidad de la producción y facilitar acuerdo para su inserción comercial con los establecimientos vinificadores vía apoyos no reembolsables.
- 3.2 Las principales consideraciones especiales del diseño de esta operación son los siguientes:

- (i) El diseño de los Planes de Trabajo entre la Nación y las Provincias, como instrumento de coordinación a nivel de cada provincia;
- (ii) El diseño de las normas que permitan la implantación de los planes de negocios buscando maximizar su costo efectividad y minimizar su costo administrativo, incluyendo los criterios de selección de los beneficiarios, el mecanismo para la entrega y realización de los pagos de los apoyos;
- (iii) La definición del apoyo, el cual deberá determinarse en base a su retorno económico, y contribución de los productores;
- (iv) El diseño de las especificaciones técnicas de las tecnologías a ser promovidas por el programa, buscando contar con un amplio rango de tecnologías destinadas a mejorar la productividad de los productores elegibles;
- (v) La identificación del (los) mecanismo(s) existente(s) más apropiado(s) para apoyar el acceso de los productores al sistema financiero formal;
- (vi) La capacidad institucional de las unidades responsables de la ejecución del programa en las provincias; y
- (vii) El plan de monitoreo y evaluación, el cual debe recoger las experiencias similares del Banco en otros países de la Región.

IV. SALVAGUARDIAS Y ASPECTOS FIDUCIARIOS

- 4.1 Aspectos Socio-Ambientales. Siguiendo las estipulaciones de las Políticas de Salvaguardias ambientales y sociales del Banco (OP-703 y OP-765), el equipo clasificó la operación como categoría “B”. El equipo no prevé que las actividades a desarrollarse afecten negativamente al medio ambiente o a comunidades vulnerables. Las tecnologías elegibles para apoyo a los productores familiares deberán tener un impacto ambiental positivo o neutro si potenciales riesgos son gestionados apropiadamente, y el programa tiene un alto potencial de impactos sociales positivos directos e indirectos. No obstante, en línea con la experiencia en proyectos similares, se realizará un análisis socio-ambiental del programa y el reglamento operativo incluirá requisitos de protección y gestión ambiental aplicables a los sistemas productivos (ver Anexo III).
- 4.2 Aspectos Fiduciarios. La experiencia de la UCAR en proyectos financiados por el organismos multilaterales, y la capacidad para aplicar procesos administrativos, de adquisiciones y de seguimiento de proyectos, prevén que el riesgo del programa asociado a la gestión de las adquisiciones y a la gestión financiera, es residualmente bajo.

V. RECURSOS Y CRONOGRAMA

- 5.1 En el Anexo V se detallan los costos y cronograma de los estudios necesarios para completar la preparación del programa, acordado con las autoridades. Con recursos del PROSAP se financiaron y se están financiando estudios básicos para la preparación de esta operación, quedando un remanente que se utilizarán para complementar algunos de los requerimientos. Dichos recursos se complementan con otros del presupuesto administrativo del Banco, estimándose que se necesitan US\$174.000 adicionales de éste último para culminar el proceso de preparación. Dado lo avanzado de los estudios básicos realizados, se espera aprobar la Propuesta de Desarrollo en Abril de 2012 y la Propuesta de Préstamo en Junio 2012.

Confidential

SAFEGUARD POLICY FILTER REPORT

PROJECT DETAILS	IDB Sector	AGRICULTURE AND RURAL DEVELOPMENT- INTEGRATED RURAL DEVELOPMENT
	Type of Operation	Investment Loan
	Additional Operation Details	
	Investment Checklist	Generic Checklist
	Team Leader	Falconi, Cesar A. (CESARF@iadb.org)
	Project Title	Program for Rural Development and Family Agriculture, PRODAF
	Project Number	AR-L1068
	Safeguard Screening Assessor(s)	Perazza, Maria Claudia (MARIACP@iadb.org)
	Assessment Date	2011-09-01
	Additional Comments	

SAFEGUARD POLICY FILTER RESULTS	Type of Operation	Loan Operation	
	Safeguard Policy Items Identified (Yes)	The Bank will make available to the public the relevant Project documents.	(B.01) Access to Information Policy– OP- 102
		The operation is in compliance with environmental, specific women's rights, gender, and indigenous laws and regulations of the country where the operation is being implemented (including national obligations established under ratified Multilateral Environmental Agreements).	(B.02)
		The operation (including associated facilities) is screened and classified according to their potential environmental impacts.	(B.03)
		An Environmental Assessment is required.	(B.05)
		Consultations with affected parties will be performed equitably and inclusively with the views of all stakeholders taken into account, including in particular: (a) equal participation of women and men, (b) socio-culturally appropriate	(B.06)

		participation of indigenous peoples and (c) mechanisms for equitable participation by vulnerable groups.	
		The Bank will monitor the executing agency/borrower's compliance with all safeguard requirements stipulated in the loan agreement and project operating or credit regulations.	(B.07)
		The operation has the potential to impact the environment and human health and safety from the production, procurement, use, and disposal of hazardous material, including organic and inorganic toxic substances, pesticides and Persistent Organic Pollutants (POPs).	(B.10)
		Suitable safeguard provisions for procurement of goods and services in Bank financed projects may be incorporated into project-specific loan agreements, operating regulations and bidding documents, as appropriate, to ensure environmentally responsible procurement.	(B.17)
	Potential Safeguard Policy Items(?)	Does this project offer opportunities for indigenous peoples through its project components?	(B.01) Indigenous People Policy– OP-765
		Does this project offer opportunities to promote gender equality or women's empowerment through its project components?	(B.01) Gender Equality Policy– OP-761
		The operation has the potential to pollute the environment (e.g. air, soil, water, greenhouse gases...).	(B.11)
	Recommended Action:	Operation has triggered 1 or more Policy Directives; please refer to appropriate Directive(s). Complete Project Classification Tool. Submit Safeguard Policy Filter Report, PP (or equivalent) and Safeguard Screening Form to ESR.	
	Additional Comments:		

ASSESSOR DETAILS	Name of person who completed screening:	Perazza, Maria Claudia (MARIACP@iadb.org)
	Title:	Natural Resources Lead Specialist
	Date:	2011-09-01

SAFEGUARD SCREENING FORM

PROJECT DETAILS	IDB Sector	AGRICULTURE AND RURAL DEVELOPMENT- INTEGRATED RURAL DEVELOPMENT
	Type of Operation	Investment Loan
	Additional Operation Details	
	Country	ARGENTINA
	Project Status	
	Investment Checklist	Generic Checklist
	Team Leader	Falconi, Cesar A. (CESARF@iadb.org)
	Project Title	Program for Rural Development and Family Agriculture, PRODAF
	Project Number	AR-L1068
	Safeguard Screening Assessor(s)	Perazza, Maria Claudia (MARIACP@iadb.org)
	Assessment Date	2011-09-01
	Additional Comments	

PROJECT CLASSIFICATION SUMMARY	Project Category: B	Override Rating:	Override Justification:
			Comments:
	Conditions/ Recommendations	<ul style="list-style-type: none"> • Category "B" operations require an environmental analysis (see Environment Policy Guideline: Directive B.5 for Environmental Analysis requirements). • The Project Team must send to ESR the PP (or equivalent) containing the Environmental and Social Strategy (the requirements for an ESS are described in the Environment Policy Guideline: Directive B.3) as well as the Safeguard Policy Filter and Safeguard Screening Form Reports. • These operations will normally require an environmental and/or social impact analysis, according to, and focusing on, the specific issues identified in the screening process, and an environmental and social management plan (ESMP). However, these operations should also establish safeguard, or monitoring requirements to address environmental and other risks (social, disaster, cultural, health and safety etc.) where necessary. 	

SUMMARY OF IMPACTS/RISKS	Identified Impacts/Risks	Potential Solutions
	The negative impacts from production,	Monitor hazardous materials use:

AND POTENTIAL SOLUTIONS	procurement and disposal of hazardous materials (excluding POPs unacceptable under the Stockholm Convention or toxic pesticides) are minor and will comply with relevant national legislation, IDB requirements on hazardous material and all applicable International Standards.	The borrower should document risks relating to use of hazardous materials and prepare a hazardous material management plan that indicates how hazardous materials will be managed (and community risks mitigated). This plan could be part of the ESMP.
--------------------------------	---	---

ASSESSOR DETAILS	Name of person who completed screening:	Perazza, Maria Claudia (MARIACP@iadb.org)
	Title:	Natural Resources Lead Specialist
	Date:	2011-09-01

ANEXO III – Estrategia Ambiental y Social

1. Aspectos socio ambientales del Programa

- 1.1 El Programa propuesto tendrá impactos ambientales y, principalmente, sociales positivos. El Programa propone apoyar pequeños productores de agricultura familiar en las provincias de Chaco y Entre Ríos, en la adopción de tecnologías y su organización e inserción en cadenas productivas. Dichas tecnologías contribuirán a aumentar los ingresos de las familias lo que contribuirá a mejorar las condiciones de vida y a reducir la presión sobre los recursos naturales, preservando el segmento importante en el modelo de desarrollo económico y social de los territorios rurales en los que denominan las economías regionales (no pampeanas).
- 1.2 La estrategia de implementación del Programa prevé la selección y priorización de tecnologías y servicios de extensión estratégicos apropiados de acuerdo cadenas productivas priorizadas en cada provincia. Las tecnologías serán seleccionadas de acuerdo a un conjunto de criterios, que incluyen asegurar el impacto positivo o neutro sobre los recursos naturales. Serán implementadas por los productores en sus predios en producción, y considerando la vocación agrícola o pecuaria de sus tierras, con base en planes de negocio específicos. Más específicamente el programa contempla un esquema de apoyos para invertir en un menú tecnológico. Se anticipa que este menú incluirá inversiones para diferentes cultivos, consistente con los respectivos Planes de Trabajo a ser preparados por las provincias seleccionadas; por ejemplo: inversiones sistemas de riego mejorados; eficiencia productiva de lechería y ganadería; acceso a material filogenético mejorado, y sistemas de cosecha y post-cosecha mejorados.
- 1.3 El Programa no promoverá el avance hacia tierras forestadas. El Programa no trabajará en áreas protegidas, frágiles o de alto valor para la biodiversidad. Si bien, las tecnologías a ser promovidas podrían incrementar la intensidad de cultivo, su implementación estará acompañada por asistencia técnica en buenas prácticas agrícolas y pecuarias para evitar impactos negativos sobre los recursos naturales y promover la incorporación, en los procesos productivos, de posibles beneficios ambientales y estrategias en atención a riesgos inherentes al clima. En general, las tecnologías a ser seleccionadas promoverán un mejor uso de los recursos suelo y agua. La evaluación de programas similares mostró, entre otros, efectos positivos en la protección de los suelos a la erosión, ahorro en el uso de agua para riego, aumento de la eficiencia energética y reducción en el uso de productos químicos para el control de malezas.
- 1.4 El diseño del Programa incluirá actividades de capacitación y asistencia técnica que permitirá a los agricultores disponer de información e insumos para una producción más eficiente y sostenible. Asimismo, se reforzarán las actividades de capacitación de productores y técnicos en la adopción de buenas prácticas de manejo de recursos naturales, integrando los aspectos ambientales con los

productivos. Se considerará también la mejor integración de los aspectos ambientales en las actividades de monitoreo y seguimiento del Programa para asegurar su la supervisión de su implementación y para facilitar la medición de sus efectos.

- 1.5 Durante el diagnóstico de la población objetivo y selección de los territorios, se introdujo la perspectiva de género y juventud en la definición de las tipologías de AF así como en sus expectativas cuanto a inserción en las cadenas productivas. Asimismo, el análisis de las principales cadenas productivas de los AF busco identificar aquellas candelas con mayor potencial de beneficiar a la AF.
- 1.6 El Programa pondrá especial énfasis en las actividades de comunicación y difusión de la información del Programa, sus actividades y tecnologías apoyadas, para asegurar el acceso de todos/as los/as beneficiarios/as en condiciones de igualdad, incluso para mujeres jefas de hogares en la AF, en todas las zonas en que el Programa se ejecute.

2. Estrategia ambiental y social

- 1.7 Los filtros de salvaguardias ambientales y sociales han clasificado el Programa como “B”. El diseño del Programa incluirá la elaboración de un Análisis Ambiental y Social detallado, que incluirá los insumos pertinentes para el Reglamento Operativo del Programa, y se ajustará a la legislación ambiental vigente en el país. Este análisis ambiental y social contemplará: i) evaluación de los potenciales impactos o riesgos ambientales y socio-culturales de las intervenciones en cada provincia y según las cadenas productivas priorizadas; ii) análisis del marco legal e institucional en cuanto a impactos ambientales y sociales; iii) recomendaciones de acciones para que el reglamento operativo de los apoyos productivos incluya las acciones requeridas para evitar, minimizar y/o mitigar los impactos potenciales identificados; iv) recomendación de los indicadores relacionados a variables ambientales y socio-culturales claramente definidos y con costos asociados a la obtención de los mismos, a incorporarse en el sistema de seguimiento y evaluación del Programa; y v) diseño de un sistema de consultas con potenciales grupos de beneficiarios y afectados, incluyendo aspectos de género y minorías étnicas, con la intención de mejorar el mecanismo de ejecución del Programa.
- 1.8 Como parte de la realización del análisis ambiental y social, se preparará el Plan de Gestión Ambiental y Social del Programa, que incluirá, entre otras: (i) los criterios y recomendaciones de protección y mitigación ambiental y social para la selección de las tecnologías apoyadas por el Programa, de acuerdo con las características y fragilidades existentes en los territorios y las cadenas productivas contempladas. Dichos criterios y recomendaciones deberán ser aplicadas por las provincias en la preparación de los Proyectos de Desarrollo Local, y por los productores de AF en sus respectivos planes de negocio; (ii) las recomendaciones ambientales y sociales para las actividades de capacitación y asistencia técnica; (iii) las acciones de comunicación y divulgación de información sobre las condiciones para acceder a los apoyos para facilitar el acceso igualitario de todos los potenciales beneficiarios en todas las regiones del país participantes en el

Programa; y (iv) las acciones de monitoreo y seguimiento ambiental y social, incluyendo los indicadores y variables pertinentes a ser monitoreados en el ámbito de cada provincia y cadena productiva.

El Equipo presentará un Informe de Gestión ambiental y Social del Programa (IGAS) consolidando la información y resultados de los análisis realizados. Las medidas priorizadas en el IGAS se incorporarán en el POD y en el Reglamento Operativo del Programa, en la medida que sea pertinente.

Índice de Trabajo Propuesto y Completado

Temas	Descripción	Fechas estimadas	Referencias y enlaces a archivos técnicos
Diagnóstico sectorial	<ol style="list-style-type: none"> 1. “Estructura de los apoyos y Caracterización del Sector Agropecuario en Argentina”. GRADE 2. “Nota Sectorial Agricultura. Estrategia de país”. 	<p>Diciembre 2011</p> <p>Enero 2012</p>	
Agricultura Familiar	<ol style="list-style-type: none"> 1. Edith Scheinkerman de Obschatko, María del Pilar Foti, Marcela E. Román “Los pequeños productores en la República de Argentina”, IICA, 2007 2. “Proyecto de Ley Marco de Desarrollo Rural Territorial para la Agricultura Familiar como sujeto Agrario de Políticas Públicas”. Enero 2011 3. “Perfil Tecnológico Agricultura, 2008” INTA 	Disponibles	<ol style="list-style-type: none"> 1. IDBDocs # 36483774 2. IDBDocs #36483807 3. http://www.inta.gov.ar/ies/info/pertec2008.htm
Cadenas Agroalimentarias	<ol style="list-style-type: none"> 1. “Mapa de Cadenas Agroalimentarias de la Argentina”, Agustín Lódola, Rafael Brigó, Fernando Morra, PROSAP, 2011 2. “Cadenas Relevantes, Papel de los actores y Problemas de las cadenas seleccionadas, PRODAF. Centro de Estrategias de Estado y Mercado, 2011 3. “Estudios de Competitividad del sector agroalimentario argentino, Documento Metodológico” Guillermo Anlló, Roberto Bisong, Guillermo Salvatierra, Junio 2010 	Disponibles	<ol style="list-style-type: none"> 1. IDBDocs #36483850 2. IDBDocs # 36483506 3. IDBDocs #36483824

Temas	Descripción	Fechas estimadas	Referencias y enlaces a archivos técnicos
Población Objetivo y Territorios	1. “Población Objetivo y Territorios, PRODAF”, Asociación Civil de Estudios Económicos, Diciembre 2009	Disponible	1. IDBDocs #36483506
Análisis Económico Ex Ante	1. Estimación de flujos y beneficios de las intervenciones propuestas, incluye análisis de sensibilidad y estudio de efectos derrame.	Febrero 2012	
Análisis Institucional	1. Diseño del esquema de Ejecución del proyecto. Análisis institucional y financiero de la capacidad institucional de la UCAR y las provincias, con base a los resultados de dicho análisis, se propondrá un plan de fortalecimiento de la capacidad institucional. 2. Informe PRODAF Instituciones, Políticas e Instrumentos	1. Febrero 2012 2. IDBDocs# 3648573	
Estimación de Apoyos Productivos	Se realizarán las siguientes acciones: a) estimar modelos de adopción de tecnologías, los cuales permitan aproximar el impacto de los incentivos en la tasa de adopción; b) calibrar un modelo que permita simular las decisiones de los productores agropecuarios. Esta información brindará información para definir monto de incentivo (subsidio) para promover adopción de tecnologías y rentabilidad de los apoyos.	Febrero 2012	
Identificación de Tecnologías	Se realizarán un relevamiento de innovaciones tecnológicas disponibles para pequeños productores agropecuarios elegibles para el Programa y se realizará un análisis de brechas tecnológicas de pequeños productores agropecuarios. Con base a esta información se hará una propuesta de las tecnologías a ser promovidas por UCAR (iniciado el relevamiento).	Febrero 2012	

Temas	Descripción	Fechas estimadas	Referencias y enlaces a archivos técnicos
Análisis ambiental y Social.	El MAGyP cuenta con un conjunto de salvaguardias ambientales y sociales aplicable a los programas de desarrollo rural que administra la UCAR (PROSAP; PROINDER;...). Se realizó un análisis ambiental y social preliminar, que permitió: i) evaluar que los reglamentos operativos de dichos programas cumplen con los requisitos de las políticas ambientales y sociales del banco y ofrecen los fundamentos aplicables al programa PRODAF; Se completará el análisis para evaluar: ii) el marco legal e institucional así como los impactos ambientales y sociales específicos las intervenciones previstas para el PRODAF; iii) recomendar acciones para que el reglamento operativo de los apoyos productivos incluya las acciones requeridas para evitar, minimizar y/o mitigar los impactos potenciales identificados; iv) establecer previsiones para asegurar que el sistema de seguimiento y gestión del Programa incorpore indicadores claramente definidos, y costos asociados a la obtención de los mismos; y v) diseñar un sistema de consultas con potenciales grupos de beneficiarios y afectados con la intención de mejorar el mecanismo de ejecución del Programa.	i) Disponible ii)-v) Febrero 2012	1. IDBDocs #36483893
Plan de seguimiento y evaluación	Se definirá una matriz de resultados del Programa, identificando los indicadores de productos, resultados intermedios y resultados finales. En base a estos resultados se definirá un plan de seguimiento y evaluación.	Marzo 2012	
Documentos operativos del Programa	Se elaborarán: (i) Reglamento operativo del Programa, (ii) Plan Operativo inicial, (iii) plan de adquisiciones, (iv) plan de riesgos, (v) PMR inicial.	Marzo 2012	