Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2018 - JUNIO 2018

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: MANGLARES GESTIONADOS POR SUS COMUNIDADES

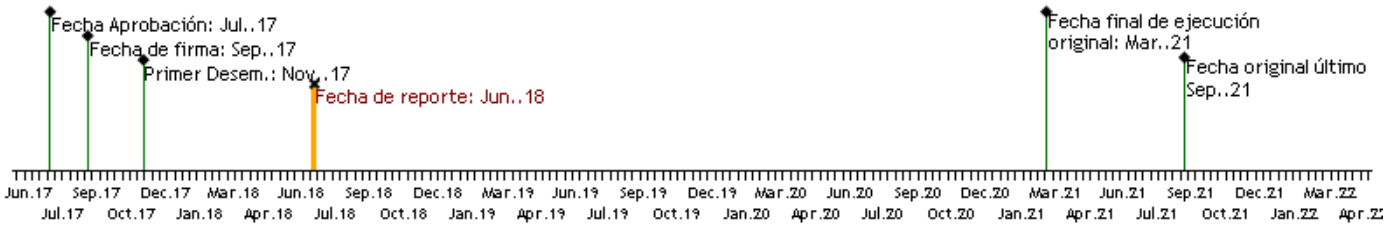
Nro. Proyecto: EC-T1370 - Proyecto No.: ATN/ME-16223-EC

Propósito: Como resultado, se espera: I) sistema de información sobre gestión y conservación del ecosistema en funcionamiento (para facilitar gestión con Socio Manglar); II) sistema de monitoreo y vigilancia en funcionamiento y articulado con el MAE y otras instituciones; III) sistema de información sobre capturas por socio desarrollado y en marcha; IV) protocol de comunicación y seguimiento convenido con la Capitanía Naval; V) 2 mesas de diálogo organizadas y activas; y VI) servicio de monitoreo y vigilancia en funcionamiento

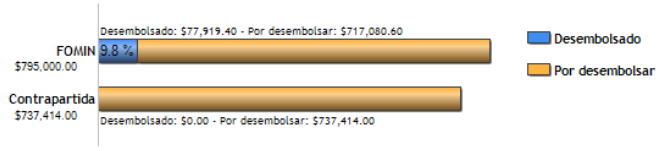
País Administrador	País Beneficiario
ECUADOR	ECUADOR

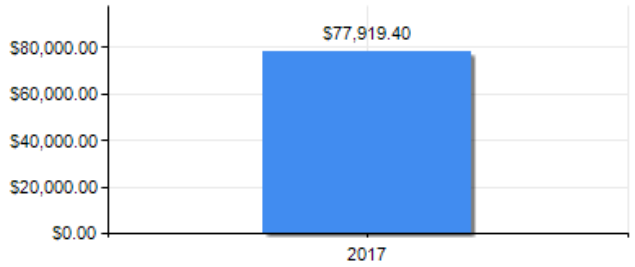
Agencia Ejecutora:	HEIFER ECUADOR	**Líder equipo de diseño:**	PAULA AUERBACH
		Líder equipo de supervisión:	PAULA AUERBACH

CICLO DEL PROYECTO

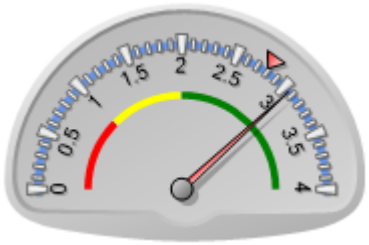


RECURSOS

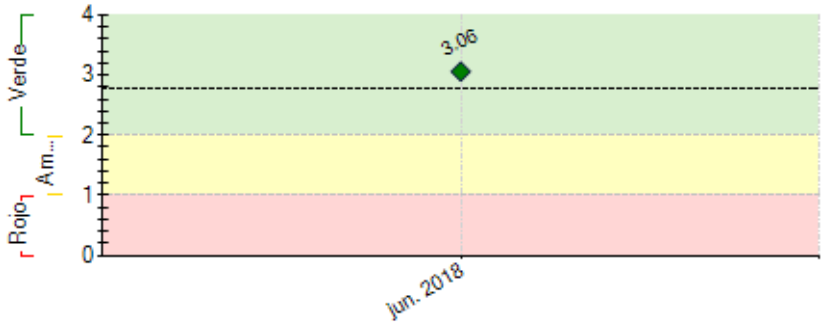




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.06
Promedio FOMIN: 2.791

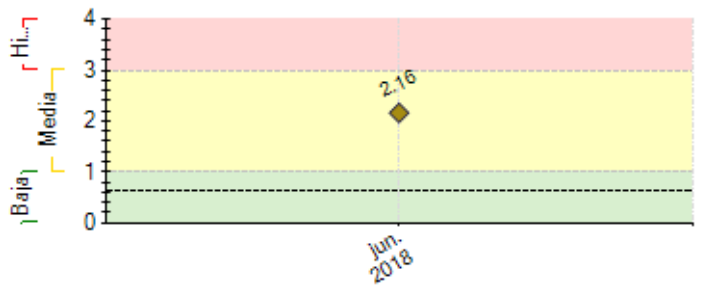


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Media
Adquisiciones:	Media
Capacidad Técnica:	Baja



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.64

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Como indicador se aumentaron el número de ha. de manglar manejadas sosteniblemente en las organizaciones, obteniendo mayor toneladas métricas de CO2. Con respecto al componente 1 se ha capacitado en el tema ambiental, la selección de promotores ambientales para replicar este conocimiento en familias con material de alta calidad; la adquisición de drones para el monitoreo del manglar, el uso de un convenio que garantizará el uso adecuado del equipo y de la información que genera. En el componente 2: se ha trabajado con grupos de mujeres para generar ideas de negocios y fortalecer el enfoque de derechos, los resultados de estos espacios se han expuesto en eventos y foros denominados OroManglar, realizados en El Oro y Guayas con una asistencia de 250 personas de las comunidades. En el componente 3 se logró un acercamiento con Ban Ecuador y se socializaron los productos financieros para el sector pesquero artesanal. Se ha iniciado la consultoría de fichas ambientales el cual es el segundo hito que comprende el diseño de fichas de tala, captura y veda y guía de uso de las mismas. La complejidad propia de zona del proyecto ha dificultado la ejecución; como medidas de solución se planteó la búsqueda de personal que sean del territorio. Las acciones más críticas para el próximo semestre serán la elaboración de los planes y modelos de negocios, propuestas de negocios alternativos en épocas de veda, el pilotaje de drones y el arranque de la creación de la plataforma digital ambiental.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El proyecto está en su estapa inicial, esperamos consolidar el ejequipo ejecutor en campo y poder concentrar los esfuerzos en identificar técnicas innovadoras para impulsar la sostenibilidad de las actividades productivas de las comunidades del manglar con un enfoque de conservación y sustentabilidad.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: Contribuir a mejorar la competitividad de las asociaciones de recolectores de concha prieta y cangrejo rojo, concesionarias del programa Socio Manglar, que les asegure una inserción económica sostenible y responsible con el medio ambiente, al mismo tiempo que preservan el ecosistema de manglar del cual depende su economía y aumenten su resiliencia al cambio climático.	I.1	Aumento de la productividad concha (persona/dia)	150 Jul. 2018	150 Abr. 2019	150 Mar. 2020	158 Mar. 2021	220 Abr. 2022	0	
Propósito: Como resultado, se espera: I) sistema de información sobre gestión y conservación del ecosistema en funcionamiento (para facilitar gestión con Socio Manglar); II) sistema de monitoreo y vigilancia en funcionamiento y articulado con el MAE y otras instituciones; III) sistema de información sobre capturas por socio desarrollado y en marcha; IV) protocol de comunicación y seguimiento convenido con la Capitanía Naval; V) 2 mesas de diálogo organizadas y activas; y VI) servicio de monitoreo y vigilancia en funcionamiento	R.1	330100: 2 empresas en conjunto incrementan el promedio de ventas anuales a nuevos mercados y/o actuales en un 11%. Una de comercialización de concha y una de comercialización de cangrejo, ubicadas en el canton Machala y Naranjal.	220 Sep. 2017	5 Sep. 2019	8 Ago. 2020	11 Ago. 2021	11 Ago. 2021	0	
	R.2	330101: Incremento del promedio de ingresos de las familias recolectoras en un 25%	860 Sep. 2017	15 Sep. 2019	20 Ago. 2020	25 Ago. 2021	25 Ago. 2021	0	
	R.3	330601: 5 asociaciones de recolectores de concha y cangrejo y 2 empresas asociativas comercializadoras venden sus productos a nuevos mercados	0 Sep. 2017	2 Sep. 2018	4 Sep. 2019	6 Ago. 2020	7 Ago. 2021	0	
	R.4	340100: Número de toneladas métricas anules de carbono azul (tCO2e) generadas por hectáreas de manglar del Proyecto	2901329 Sep. 2017	323517 Sep. 2018	323517 Sep. 2019	323517 Ago. 2020	323517 Ago. 2021	595503.72 Feb. 2018	
Componente 1: Conservación y gestión sostenible del manglar. **Peso:** 40% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	230100: 5 organizaciones recolectoras cuentan con un sistema de información sobre captura por socio, equipamiento, control y vigilancia de manglar mediante el uso de drones	0	5 Jul. 2020			5 Jul. 2020	0 Jun. 2018	En curso
	C1.I2	150100: 2 mesas establecidas para la articulación y diágolo sectorial con actores vinculados al ecosistema (MAE, Capitanía de los Puertos, Gremio de las camaroneras, medios de comunicación, etc) que generan y comparten información sobre buenas prácticas en la gestión, control y vigilancia del manglar	0	1 Jul. 2020	2 Jul. 2021		2 Jul. 2021	1 Jun. 2018	En curso
	C1.I3	230100: Sistema informático sobre gestión y conservación de manglar desarrollado por Subsecretaría Marino Costera del MAE, en conjunto con las 5 asociaciones de productores y 2 universidades con las que tiene convenio, con uso	0				1		En curso

		compartido de datos de monitoreo de las concesiones por parte de las asociaciones/empresas.					Jul. 2021		
	C1.I4	15,918 hectáreas de manglares de la red de la UOPPAO y 5 organizaciones manejadas sosteniblemente, que logran captura de CO2	5918 Sep. 2017	8691 Sep. 2019	10653 Ago. 2020	15918 Ago. 2021	15918 Ago. 2021	16086.58 Feb. 2018	En curso
Componente 2: Integración de la Cadena de Valor **Peso:** 45% **Clasificación:** Satisfactorio	C2.I1	230300: 2 nuevas empresas legalmente establecidas y en funcionamiento. (1 de acopio y comercialización de concha prieta y 1 de acopio y comercialización de cangrejo)	0				2 Sep. 2020		
	C2.I2	230100: 2 empresas, 5 asociaciones y UOPPAO, adoptan herramientas empresariales, sistema contable y de control de inventarios; y desarrollan una estrategia de comercialización por producto y empresa	0	3 Ago. 2020			8 Ago. 2021		
	C2.I3	5 Asociaciones de recolectores y 2 Empresas adoptan buenas prácticas de producción, procesamiento e inocuidad (BPP) y requerimientos sanitarios para la venta.	0	3 Sep. 2019	7 Ago. 2020		7 Ago. 2021		
	C2.I4	Fortalecimiento en gestión de liderazgo, resolución de conflictos y comercialización colectiva de las juntas directivas y socios de 2 empresas y 5 asociaciones					Feb. 2020	Si Mar. 2018	En curso
	C2.I5	110100: Productores capacitados en aspectos de incouidad y BPP	0	60 Sep. 2018	130 Sep. 2019		130 Sep. 2019		
	C2.I6	230100: 2 empresas y sus 3 modelos de negocio operan con equipamiento básico de acopio, refrigeración, planta de despulpado instalada que apoya el esquema de comercialización integrada					Ago. 2021		
	C2.I7	230200: Contratos de venta formales que permitan la rentabilidad de un 8% en la venta de conchas y un 11% de rentabilidad en la venta de cangrejos.	0	3 Feb. 2020			5 Jul. 2021		
Componente 3: Acceso a Financiamiento **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	C3.I1	330301: Número de empleos creados dentro de las asociaciones y empresas (desagregado por género). Se consideran empleos fijos a los recolectores de cada asociación	0	100 Sep. 2019	150 Ago. 2020	300 Ago. 2021	300 Ago. 2021		
	C3.I2	160100: Innovaciones financieras desarrolladas y en funcionamiento en alianza con el sector público-privado (Nuevos productos financieros)	0	1 Ago. 2020			2 Ago. 2021		
	C3.I3	230500: Número de empresas asociativas y asociaciones de recolectores con acceso a financiamiento	0	2 Sep. 2019	4 Ago. 2020		7 Ago. 2021		
	C3.I4	210800: Porcentaje de recolectores de concha y cangrejo que acceden a productos crediticios (de los cuales el 14% son mujeres)	0	10 Sep. 2018	25 Sep. 2019	35 Ago. 2020	40 Ago. 2021		

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	Condiciones previas	8	Mar. 2018	8	Nov. 2017	Logrado
H1	[*] 5 asociaciones y UOPPAO disponen de fichas estandarizadas de captura	6	Dic. 2018			
H2	Empresas asociativas conformadas	2	Feb. 2019			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La información que generan los drones genera conflictos en temas de seguridad entre las comunidades del manglar y las camanoneras.	High	Por medio de mesas de trabajo con el Ministerio de Ambiente y la Marina, se define mediante un Acuerdo de uso de drones, acompañamiento durante el proceso de aprendizaje de manejo de estos equipos para las comunidades.	Project Coordinator
2. Las organizaciones no logran articularse como empresas asociativas debido a problemas de jerarquía dentro las mismas.	High	Elaboración de un reglamento con las comunidades sobre los procedimientos para elegir a los candidatos para las plazas de trabajo dentro las empresas asociativas	Project Coordinator
3. Organizaciones productoras no logren articularse con mercados de mayor valor de manera permanente	Media	Durante la preparación de la operación el equipo de proyecto se reunió con empresas que expresaron interés para que las asociaciones les provean permanentemente producto de calidad y para ello ya se tienen conversaciones avanzadas con tiendas especializadas y restaurantes.	Project Guest
4. Las asociaciones de recolectores carecen de acceso a financiamiento para operar sus emprendimientos.	Media	Con recursos de FHE se otorgará micro financiamiento a los recolectores. Estos procesos se complementarán con el fortalecimiento de capacidades para administrar y gestionar responsablemente estos fondos.	Project Guest
5. Existe la probabilidad que ocurran eventos climáticos y que incidan negativamente en el volumen de captura de producto.	Media	A través de las mesas de diálogo se espera incidir para que se definan y establezcan planes de gestión de riesgos (ambientales y climáticos) y de adaptación al cambio climático del ecosistema y su población, en alianzas con gobiernos locales. Frente a la desalinización de los manglares por presencia de lluvias se reforzará el trabajo de criaderos de conchas y cangrejos que ya tienen las asociaciones, para impulsar el proceso de repoblamiento.	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 5 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

En el aspecto económico: Énfasis en emprendimientos en tiempos de vedas y en negocios alternativos. Este interés y motivación de parte de las organizaciones en mejorar y tecnificar sus actividades actuales, asegurando una sostenibilidad de participación continua durante todo el proyecto.

Aspecto ambiental: Énfasis en mejora de los planes de manejo ambiental, recopilación de los datos e interés muy fuerte en usos de nuevas tecnologías como los drones, dándoles mas fuerza en el monitoreo de manglares. Además de tener un gran interés en el manejo de equipos como GPS y mejorar su conocimiento en el aspecto legal ambiental con respecto al ecosistema de manglares, aseguran una sostenibilidad no solo del proyecto sino también del recurso cangrejo y concha.

Aspecto social: Mediante foros de socialización del proyecto, invitando a la autoridades competentes del manglar donde se creó un espacio exclusivo para las comunidades, donde fueron escuchadas y se llegaron a compromisos a nivel político, gracias a HEIFER. Además se han realizado capacitaciones en temas de empoderamiento de la mujer, parte administrativa de la organización y la parte tributaria como tal.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. La importancia de los foros de socialización del proyecto, uno en Guayaquil y otro en El Oro, se fortaleció el empoderamiento de las comunidades del manglar con el proyecto, ya que se crearon espacios de entendimiento entre el sector pesquero y las autoridades. Estos espacios facilitados por Heifer, donde se logró acuerdos a nivel político técnico, son una herramienta muy importante para darle voz y voto al sector pesquero hacia las instituciones públicas, que atiendan sus necesidades, las cuáles son externas al proyecto, como por ejemplo la piratería, seguridad, conflictos, denuncias y comercialización de sus productos. Es importante dar seguimiento a estos compromisos y seguir apoyando en crear estos momentos de diálogo entre el sector pesquero y el gobierno, teniendo en cuenta los intercambios de experiencia de los saberes y conocimientos del manglar.	Sustainability	Castro, Emilio Jose
2. Las relaciones entre las organizaciones del manglar y el sector camaronero son muy fuertes a nivel social ambiental. Por una parte a nivel social no existen canales efectivos de comunicación para lograr articular una mesa de trabajo. Por otra parte en lo ambiental, las acciones de tala de manglar generan conflictos de uso y vigilancia del manglar entre las comunidades y los camaroneros. Lo analizado en campo se evidenció que Las Huacas posee buenas relaciones con los vecinos camaroneros, sin embargo cuando se trata de tecnificar y mejorar la custodia del manglar con drones existen resistencias por el desconocimiento del uso de la información que estos equipos ofrecen, vulnerando la privacidad del sector camaronero. Un punto en común que poseen ambas partes (comunidades y camaroneros) es que se debe fortalecer la parte organizativa y administrativas de los socios, dándole mas confianza al sector privado de poder trabajar en conjunto en temas de piratería en el ecosistema de manglares.	Risk	Castro, Emilio Jose
3. Del aprendizaje obtenido con “Las Huacas” donde los primeros 5 meses del proyecto hubo resistencia de parte de esta asociación por ser parte del proyecto, el cuál conllevo un gran reto en conseguir que nos abran las puertas de la comunidad hacia HEIFER. Esto se consiguió con un trabajo participativo continuo con las bases analizando las necesidades de los socios. Este aprendizaje se puede aplicar para subsanar los retos con “Los Isleños” y de las otras organizaciones en el Guayas.	Implementation	Castro, Emilio Jose
4. La fragilidad de la organización comunitaria es una cuestión que se ha visto solo en el trabajo de campo. Para la provincia de El Oro, la Asociación "Las Huacas" es muy proactiva, comprometida y empoderada con el proyecto, sin embargo la Asociación "Los Isleños" posee debilidades muy fuertes en la administración, muy contrario a las bases comunitarias que están interesadas, sin embargo la dirigencia y los socios no tienen los mismos objetivos. Para la provincia del Guayas las tres organizaciones 6 de Julio, Nuevo Porvenir y Balao, poseen un compromiso enorme de ser parte de este cambio que ofrece el proyecto. Estos dos escenarios por provincia se debe a que las instituciones en el caso del Guayas no apoyan directamente a las organizaciones, y en el Oro se ve más presencia institucional dentro las organizaciones del manglar, haciendo que las comunidades dependan de la ayuda (paternalismo institucional). Se ha realizado intercambio de experiencias para contrastar realidades, eventos.	Implementation	Castro, Emilio Jose
5. La conformación del equipo ejecutor del proyecto manglares, ha sido un reto enorme, ya que los postulantes que reúnen los requisitos solicitados en base al perfil profesional, se han visto opacados por la zona del proyecto (ya que han sido de otras provincias), por el sueldo ofrecido (ya que cuentan con masters y especializaciones, buscando asi una mayor remuneración) y por la especialidad relacionada al ecosistema de manglares no se han encontrado en la zona del proyecto (Machala). Se ha logrado completar el equipo luego de una búsqueda exhaustiva en campo desde adentro (Machala) hacia afuera, asegurando así una sostenibilidad del equipo manglares. Sería importante capacitar a los miembros del equipo ejecutor, en temas de manglares a nivel internacional, motivando así la parte técnica de los mismos, y también evaluar un incremento en los sueldos en base al desempeño del equipo en el primer semestre.	Sustainability	Castro, Emilio Jose
6. Las consultorías dentro del proyecto se han visto limitadas al sitio donde desarrolla una parte del mismo, es decir en la provincia de El Oro, muchos consultores no postulan debido a los gastos logísticos que implica el trabajo en campo con las comunidades del manglar. No ha existido un mercado amplio de consultores dentro de esta provincia. Lo mejor sería establecer parámetros de búsqueda de consultores individuales y no de firmas consultoras, ya que estas poseen costos muchos más altos que el presupuesto de las consultorías.	Design	Castro, Emilio Jose