

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

REGIONAL

**FUENTE DE INNOVACIÓN: FACILIDAD PARA FOMENTAR LA INNOVACIÓN EN
EL SECTOR DE AGUA, SANEAMIENTO Y RESIDUOS SÓLIDOS EN AMÉRICA
LATINA Y EL CARIBE**

(RG-O1693, RG-T3881)

DOCUMENTO DE LA FACILIDAD

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por Marcello Basani, jefe de equipo (WSA/CUR); Natalia Laguyas (LAB/LEN), jefa de equipo suplente; Celia Bedoya (INE/WSA); Fermin Vivanco (LAB/DIS), Jorge Oyamada (WSA/CAR); Kleber Machado, Corinne Cathala, Alfredo Rihm, Manuela Velasquez, Maria Julia Bocco, German Sturzenegger, Hila Cohen, Liliana López y Carlos Güiza (INE/WSA); Jairo Alexander Riobo (INE/TSP); Gustavo Crespi (IFD/CTI); Anamaria Nuñez (KIC/DCC); Claudia Ogialoro, David Isabel (ORP/GCM); Heleno Barbosa, Miguel Aldaz (ORP/REM); Natalia Almeida (LEG/SGO); Eduardo de Azevedo (KIC) y Felipe Ezquerro (BID Invest).

El presente documento se divulga al público de forma simultánea a su distribución al Directorio Ejecutivo del Banco. El presente documento no ha sido aprobado por el Directorio. Si el Directorio lo aprueba con modificaciones, se pondrá a disposición del público una versión revisada que sustituirá y reemplazará la versión original.

ÍNDICE

RESUMEN DEL PROYECTO

I.	FACILIDAD Y OBJETIVOS	1
A.	Antecedentes, problema abordado y justificación	1
B.	Objetivos	10
II.	COMPONENTES Y RESULTADOS	11
A.	Componentes	11
B.	Indicadores de resultados clave	14
III.	ESTRUCTURA FINANCIERA.....	14
A.	Instrumentos financieros.....	14
B.	Presupuesto y cofinanciamiento	15
IV.	PLAN DE IMPLEMENTACIÓN Y PRINCIPALES RIESGOS	17
A.	Plan de implementación y ejecución.....	17
B.	Resumen del plan de seguimiento de los resultados	18
C.	Riesgos relativos a las salvaguardias ambientales y sociales.....	20
D.	Riesgo fiduciario y otros riesgos	20

APÉNDICES

Proyecto de resolución

ENLACES
<ol style="list-style-type: none"><li data-bbox="250 275 509 306">1. Matriz de resultados<li data-bbox="250 317 1086 348">2. Filtro de política de salvaguardias y formulario de análisis de salvaguardias<li data-bbox="250 359 613 390">3. Borrador del manual operativo

SIGLAS Y ABREVIATURAS

INE/WSA	División de Agua y Saneamiento
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas
SECO	<i>Secrétariat d'État à l'économie</i> [Secretaría de Estado de Economía]

RESUMEN DEL PROYECTO

REGIONAL

FUENTE DE INNOVACIÓN: FACILIDAD PARA FOMENTAR LA INNOVACIÓN EN EL SECTOR DE AGUA, SANEAMIENTO Y RESIDUOS SÓLIDOS EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE (RG-O1693, RG-T3881)

Plan de implementación y presupuesto			
Países beneficiarios			
Países miembros prestatarios del Banco Interamericano de Desarrollo (BID)			
Organismos ejecutores:			
El BID (a través de INE/WSA) y entidades legalmente constituidas podrán recibir y administrar los recursos de esta facilidad.			
Fuente		Monto (US\$)	%
SECO		2.140.000	68
Fundación FEMSA		1.000.000	32
Total:		3.140.000	100
Resumen del proyecto			
<p>Objetivos: El objetivo general de esta facilidad es favorecer el desarrollo y la integración de soluciones innovadoras en el sector de agua, saneamiento y residuos sólidos que contribuyan a prestar a todas las personas servicios de agua, saneamiento y residuos sólidos gestionados de forma segura. Los objetivos específicos son (i) fortalecer la demanda de soluciones y productos innovadores; (ii) potenciar la oferta de soluciones innovadoras; (iii) impulsar la formación de alianzas productivas entre empresas incipientes y emprendedores, empresas de servicios de agua e inversionistas, y (iv) fomentar una cultura y un entorno propicio para la innovación en el sector de agua, saneamiento y residuos sólidos (párrafo 1.17).</p> <p>Captación de fondos y tipo de financiamiento: La facilidad será financiada por el Gobierno de Suiza, a través de su Secretaría de Estado de Economía (SECO) y por la Fundación FEMSA, con un monto de SwF 2 millones (francos suizos), equivalentes a US\$2.140.000 (se aplicó el tipo de cambio de US\$1,07 del 5 de octubre de 2021), y US\$1 millón, respectivamente. Estos fondos de donantes se proporcionarán al BID a través de operaciones individuales de financiamiento no reembolsable para proyectos específicos, que serán administradas por el BID de conformidad con el documento SC-114, titulado <i>Report on COFABS, Ad-Hocs and CLFGS and a Proposal to Unify Them as Project Specific Grants (PSGs)</i>. De acuerdo con dicho documento, cada uno de los compromisos de los donantes para el financiamiento no reembolsable para proyectos específicos se establecerá mediante un acuerdo de administración por separado. Por su parte, la facilidad brindará financiamiento a entidades de los sectores público y privado a través de (i) operaciones de asistencia técnica no reembolsable y de financiamiento no reembolsable para inversión del BID y de BID Lab, y (ii) operaciones de asistencia técnica de recuperación contingente y de financiamiento no reembolsable para inversión de BID Lab. En todos los casos, los recursos se canalizarán a través de proyectos que serán aprobados por el BID o BID Lab, según se establece en el presente documento. Todos los proyectos deberán cumplir con los criterios de elegibilidad descritos en este documento (párrafo 3.1). La facilidad está abierta a contribuciones adicionales de donantes externos hasta un monto acumulado de US\$15 millones (párrafos 3.6 y 3.8).</p> <p>Estructura: La facilidad se estructurará en cuatro componentes. Componente 1: Fortalecimiento de la demanda de soluciones innovadoras (US\$1.240.000); Componente 2: Impulso de la oferta para la innovación sectorial (US\$537.000); Componente 3: Promoción de asociaciones productivas entre empresas incipientes y emprendedores, proveedores de servicios e inversionistas (US\$586.000); Componente 4: Fomento de una cultura y un entorno propicio para la innovación en el sector de agua, saneamiento y residuos sólidos (US\$250.000). Los recursos restantes se asignarán a la administración del proyecto, los costos de gestión y el seguimiento y evaluación (US\$387.000) e imprevistos (US\$140.000) (párrafo 2.1).</p> <p>Esta facilidad se complementará con la facilidad RG-O1690 de BID Lab de US\$2 millones (sujeto a la aprobación por separado del Comité de Donantes de BID Lab). Se prevé que la operación RG-O1690 cofinanciará proyectos dentro del Componente 2 y el Componente 3 de la presente facilidad (párrafo 2.8).</p>			
Excepciones a las políticas del Banco: Ninguna			
Alineación estratégica			
Desafíos ^(d) :	SI <input checked="" type="checkbox"/>	PI <input checked="" type="checkbox"/>	EI <input type="checkbox"/>
Temas transversales ^(e) :	GE <input checked="" type="checkbox"/> y DI <input checked="" type="checkbox"/>	CC <input checked="" type="checkbox"/> y ES <input checked="" type="checkbox"/>	IC <input checked="" type="checkbox"/>

(a) SI: inclusión social e igualdad; PI: productividad e innovación; EI: integración económica.

(b) GE: igualdad de género; DI: diversidad; CC: cambio climático; ES: sostenibilidad ambiental; IC: capacidad institucional y Estado de derecho.

I. FACILIDAD Y OBJETIVOS

A. Antecedentes, problema abordado y justificación

- 1.1 **Servicios de agua, saneamiento y gestión de residuos sólidos¹ en América Latina y el Caribe.** De acuerdo con las estadísticas de seguimiento asociadas a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), solo el 74,32% de la población de América Latina y el Caribe tiene acceso a servicios de agua gestionados de forma segura y solo el 31,32% a saneamiento gestionado de forma segura², lo que se traduce en 165 millones de personas y más de 440 millones, respectivamente, que carecen de acceso a servicios de agua y saneamiento gestionados de forma segura. Lo anterior no contempla los temas relacionados con residuos sólidos, que plantean grandes desafíos asociados a la gestión de residuos a nivel domiciliario y municipal, lo que incluye la recuperación y la eliminación definitiva de los residuos, y con la gestión de residuos no municipales, como es el caso de los residuos sanitarios, de construcción, de demolición e industriales. Actualmente, alrededor del 69% de los residuos municipales en América Latina y el Caribe se destinan a algún tipo de relleno sanitario, aunque muchos podrían considerarse basurales a cielo abierto y vertederos controlados deficientemente. Solo la mitad de estos residuos eliminados en rellenos sanitarios se somete a controles ambientales adecuados. En cuanto a la recuperación, la región recicla solo el 4,5% de sus residuos³.
- 1.2 Las inversiones necesarias para cumplir las metas de los ODS en agua potable y saneamiento (agua limpia y saneamiento para todos) equivalen a más del triple de su nivel actual, lo que asciende a un mínimo estimado de US\$14.000 millones por año hasta 2030⁴. En el caso de los residuos sólidos municipales, las estimaciones preliminares se requieren US\$12.000 millones (20% de gastos de capital y 80% de gastos operativos)⁵. Estos montos no consideran los recursos necesarios para mejorar la gestión de los recursos hídricos, el drenaje urbano y los residuos sólidos y, en el caso concreto de los residuos sólidos, tampoco contemplan los recursos que se necesitan para otras corrientes, como los residuos peligrosos, los sanitarios, los de la construcción y los de demolición. No es posible cumplir las metas de los ODS solo apalancando recursos económico-financieros en programas convencionales y adaptando los modelos de gestión tradicionales. El sector debe adoptar e incorporar soluciones y modelos innovadores a nivel tecnológico, institucional, financiero y social a fin de poder acelerar el acceso a servicios seguros de agua potable, saneamiento y residuos sólidos en toda América Latina y el Caribe.

¹ A lo largo de este documento, los servicios de agua y saneamiento incluyen la gestión de los residuos sólidos como parte de los servicios de saneamiento.

² *Progress on household drinking water, sanitation, and hygiene 2000-2017*. UNICEF, JMP, OMS. 2019.

³ *What a Waste 2.0: A Global Snapshot of Solid Waste Management to 2050*. Urban Development. Washington, D.C., Kaza, S. et al. Banco Mundial. 2018.

⁴ *The Costs of Meeting the 2030 Sustainable Development Goal Targets on Drinking Water, Sanitation, and Hygiene*. Hutton, G. y Varughese, M., Banco Mundial. 2016.

⁵ Informe de consultoría interna del BID. 2020.

1.3 **Potencial de innovación en el sector de agua, saneamiento y residuos sólidos.**

Estudios recientes⁶ elaborados por el Banco han demostrado que la innovación ya está desempeñando un papel clave para aumentar y mejorar el acceso a servicios de calidad y más eficientes de agua, saneamiento y residuos sólidos en América Latina y el Caribe. Este sector presenta dinámicas innovadoras que se diferencian de otros sectores, como los estrechamente vinculados a las tecnologías de la información y las comunicaciones (por ejemplo, tecnofinanzas, ciberseguridad, transporte inteligente). En el sector de agua, saneamiento y residuos sólidos, el tipo de innovaciones sectoriales es generalmente más incremental que disruptivo, y la innovación a menudo recae en el sector público, históricamente más conservador⁷ y más lento⁸ cuando se trata de implementar una cultura proactiva de innovación. Las soluciones innovadoras que han tenido un mayor impacto en América Latina y el Caribe surgen como resultado de combinaciones creativas de soluciones sociales y organizacionales con innovaciones tecnológicas.

1.4 **El impacto potencial** de adoptar soluciones innovadoras para la prestación de servicios es sustancial. En general, para las empresas de servicios públicos, la **transformación digital** tecnológica de sistemas y procesos puede reducir los gastos operativos hasta un 25%⁹. El Foro Económico Mundial enmarca la adopción de tecnologías digitales en los sectores industriales dentro del concepto de la Cuarta Revolución Industrial e identifica la transformación digital de la gestión y los servicios del agua como parte de esta revolución. Las tecnologías avanzadas pueden transformar los modelos comerciales que se requieren para la prestación y el mantenimiento de servicios de agua, saneamiento e higiene y, de esa forma, se genera una variedad de nuevas oportunidades económicas¹⁰. El concepto de la **Internet del agua** se plantea como una prioridad para compartir datos sectoriales integrados de forma abierta, facilitar los procesos de toma de decisiones y mejorar la transparencia del sector¹¹. De hecho, la innovación de los sistemas de agua a través de la ciencia de datos y las técnicas de inteligencia aumentada ahora permite tener un conocimiento situacional o efectuar un seguimiento del caudal y la calidad del agua casi en tiempo real¹². Dentro de este marco, las tecnologías digitales avanzadas pueden convertirse en un agente fundamental de cambio en la

⁶ Agua y saneamiento: Innovaciones que no sabías que eran de América Latina y el Caribe. Mastrangelo, BID. 2018; Innovación en agua, saneamiento y residuos sólidos: Diagnóstico, perspectivas y oportunidades para América Latina y el Caribe, Minatta, A. y Basani, M., Nota técnica N.º IDB-TN-01974. 2020.

⁷ *Barriers to Innovation in Urban Wastewater Utilities: Attitudes of Managers in California*. Kiparsky et al. Springer Science + Business Media, Nueva York. 2016.

⁸ *The adoption of a water technology may require more than 10 years*. O'Callaghan, P., Daigger, G., Adapa, L. y Buisman, C., *Development, and application of a model to study water technology adoption*. Water Environmental Res. 90, 563-574. 2018.

⁹ *The Digital Utility: New challenges, capabilities, and opportunities*. McKinsey & Company, 2018.

¹⁰ *Harnessing the Fourth Industrial Revolution for Water*. Fourth Industrial Revolution for the Earth Series. 2018.

¹¹ *Internet of water revisited. Building an Internet of Water*. The Aspen Institute, 2017.

¹² Es posible lograr mejoras del 20% en los tiempos de respuesta, un crecimiento del 25% en la reutilización del trabajo, reducciones del 15% en el consumo de energía en la red y otros beneficios en la cadena de valor del agua, específicamente en el ámbito de la gestión de activos. IWA World Water. R. Eggers y otros líderes de opinión durante el Congreso Internacional. 2018.

modernización de la infraestructura de los servicios de agua, saneamiento y residuos sólidos a nivel global.

- 1.5 A nivel internacional, las **iniciativas de digitalización** en el sector ya han dado como resultado ganancias operativas de hasta un 25% y han reducido las fallas en el suministro de agua en alrededor del 30% y la duración de las reparaciones por rotura de tuberías en un 8%, lo que también aumentó la fiabilidad de los datos a casi un 99%¹³ gracias a la inmediatez y precisión de las lecturas de los sensores. Se han confirmado resultados similares con los proyectos piloto financiados por el Banco en Argentina y Brasil. También se están desarrollando e implementando nuevos enfoques de la Industria 4.0 en el campo de la gestión de residuos (para procesos vinculados con recolección y logística, maquinaria y plantas de tratamiento de desechos, modelos de negocios y herramientas de datos), con resultados prometedores, especialmente en el contexto de la economía circular¹⁴. Los sistemas que cuentan con reciclaje inteligente o inteligencia artificial están respaldando nuevos mecanismos para financiar la infraestructura y la gestión del agua¹⁵.
- 1.6 La innovación a través de la combinación de **medidores de consumo inteligentes e Internet de las cosas** es clave para desarrollar sistemas inteligentes de gestión del agua que sirvan tanto a los consumidores como a las empresas de servicios de agua y fomenten la sostenibilidad, al fortalecer procesos como la detección de fugas de agua, el seguimiento en tiempo real de la calidad del agua de los ríos, el seguimiento del caudal hídrico, el consumo de agua a corto plazo y la previsión de la demanda de agua¹⁶. Esto ha sido confirmado por iniciativas y productos liderados por el Banco, como Hydro-BID¹⁷.
- 1.7 Tal como se ha visto en otros sectores, es probable que la pandemia de COVID-19 actúe como agente catalizador en la transición hacia un sector de agua más digitalizado. Si bien la digitalización ya está presente en el sector de la gestión del agua (especialmente en los países desarrollados), se acelerará el alcance y las características de su consolidación. Se prevé que el 80% y el 50% de las empresas de servicios de agua en los países desarrollados y en desarrollo, respectivamente, habrán implementado una transición digital para 2025¹⁸.
- 1.8 Si se compara con otras regiones en desarrollo, la cobertura de los servicios de agua, saneamiento y residuos sólidos en América Latina y el Caribe es alta, pero aún existen deficiencias en el acceso a los servicios y hay zonas rurales y periurbanas rezagadas. Estas zonas presentan peculiaridades que dificultan la prestación de servicios, como la densidad de población: extremadamente alta en algunas zonas periurbanas o barrios marginales, lo que imposibilita tener servicios

¹³ *Water World Digital Twins for Managing Water Infrastructure*. [DOI](#). 4 de enero de 2020.

¹⁴ *Digitalization and intelligent robotics in value chain of circular economy-oriented waste management. A review*. Waste Management 95:476-492. Sarc, R. et al. 2019.

¹⁵ *When the fourth water and digital revolution encountered COVID-19*. Poch, M. et al., (2020). Science of the Total Environment, Vol. 744, 20 de noviembre de 2020, 140980.

¹⁶ *How can innovation theories be applied to water technology innovation?* O'Callaghan, P. Journal of Cleaner Production, Volumen: 276. ISSN: 90, 0959-6526. 2020.

¹⁷ Guía Paso a Paso. Manual de Hydro-BID. Nalesso, M. y Coli, P. 2018.

¹⁸ *Smart Cities: Digital Solutions for a More Livable Future*. Woetzel J., et al. McKinsey Global Institute. 2018.

de red, o extremadamente baja en espacios rurales dispersos y de difícil acceso, donde la única solución viable son los sistemas individuales como la recolección de agua de lluvia. A ello se suma que la mayoría de la población de estas zonas se encuentra entre las más vulnerables, con índices de pobreza elevados. **En tal sentido, la innovación técnica y social** puede ser un factor clave para lograr el acceso universal a servicios gestionados de forma segura en América Latina y el Caribe. Se debe llegar a todas las personas y, para ello, están prosperando tecnologías y modelos comerciales innovadores que brindan servicios de manera segura y asequible. Tanto en América Latina y el Caribe como a nivel mundial, los innovadores están desarrollando y poniendo a prueba innovaciones técnicas, por ejemplo, una solución que funciona sin conexión a la red, emplea energía solar para extraer agua del aire y puede utilizarse en comunidades de difícil acceso en zonas muy secas¹⁹. Por otra parte, los enfoques innovadores, como los modelos comerciales diseñados para la base de la pirámide, pueden hacer que estos servicios sean asequibles para las personas más vulnerables²⁰, ya que los programas de cambio de conducta social pueden garantizar el uso adecuado de servicios de agua que han demostrado ser exitosos para llegar a las personas más vulnerables.

- 1.9 Reconociendo este potencial, en los últimos años algunas empresas de servicios públicos han invertido en innovación y, en algunos casos, han creado nuevos departamentos dedicados a la investigación y la innovación. Tal es el caso de proveedores de servicios de alto nivel como la Compañía de Saneamiento Básico del Estado de São Paulo (SABESP, en São Paulo, Brasil), la Empresa Pública Metropolitana de Agua Potable y Saneamiento (EPMAPS - Agua de Quito, Ecuador) y Agua y Saneamientos Argentinos S.A. (AySA, en Buenos Aires, Argentina), que, siguiendo ejemplos internacionales²¹, han fomentado una nueva cultura que alienta a los empleados a identificar tecnologías emergentes, emprender investigaciones científicas y, en última instancia, realizar cambios transformadores.
- 1.10 **Desafíos clave en la creación de un entorno de innovación propicio para facilitar el desarrollo y la aplicación de soluciones que permitan el acceso universal a servicios eficientes y sostenibles de agua, saneamiento y residuos sólidos en América Latina y el Caribe.** Incluso reconociendo estas excepciones y el potencial para la adopción de soluciones y prácticas innovadoras, el índice de adopción de innovación y de tecnología en el sector es relativamente lento en comparación con otros sectores, debido sobre todo a la naturaleza conservadora de la industria²². Se observa que, en general, los operadores de agua, saneamiento y residuos sólidos de la región aún no cuentan con las herramientas para analizar el nivel de avance/predisposición hacia la innovación y definir objetivos estratégicos

¹⁹ Véase, por ejemplo, <https://www.source.co/>.

²⁰ Véase el ejemplo de SOIL, empresa incipiente que brinda servicios de saneamiento a través de un sistema de saneamiento instalado en contenedores a poblaciones pobres de Haití.

²¹ Entre los ejemplos internacionales figuran la Agencia Nacional de Agua de Singapur (Singapur), la Autoridad de Agua y Alcantarillado del Distrito de Columbia (DC Water, Estados Unidos), Mekorot (Israel) y Sydney Water (Australia).

²² El término “water innovation” (innovación del agua) apareció por primera vez en publicaciones académicas en 2004. *Exploring the dynamics of water innovation: Foundations for water innovation studies*. When, U. y Montalvo, C. Journal of Cleaner Production. 2018.

claros en la materia, ni tampoco con lineamientos sobre la manera de fomentar una nueva cultura de innovación. Esto también es válido para otros actores del ecosistema, incluidos los responsables de la formulación de políticas y las autoridades reguladoras. Entre los principales obstáculos que dificultan el desarrollo y el fomento de la innovación, un estudio del BID²³ identificó los siguientes:

- a. *Demanda escasa y fragmentada*: El nivel de innovación entre los proveedores de servicios de agua, saneamiento y residuos sólidos en la región es marginal en la mayoría de los casos, y está disminuyendo a niveles aún más bajos para los responsables de las zonas rurales. Un estudio del BID reveló que, en su mayoría, las empresas de servicios públicos del sector en América Latina y el Caribe no consideran ni gestionan la innovación como un proceso operativo, y admiten que aplican muy pocas prácticas de innovación²⁴. En cuanto al sector de residuos sólidos, a pesar de las mejoras e innovaciones que se proponen, falta mucho por hacer para ampliar sus impactos²⁵. Los proveedores de servicios del sector carecen de mecanismos internos para incentivar las actividades de investigación y desarrollo, como la asignación presupuestaria y el reconocimiento del personal que participa en tales actividades. Además, las actividades de innovación conjunta con otras partes interesadas (innovación abierta)²⁶, como proveedores, centros tecnológicos o emprendedores, son excepcionales, aunque se observan algunas señales de mayor predisposición a colaborar en proyectos piloto. Todo esto se ve agudizado por la escasa capacidad de los proveedores de servicios para evaluar las soluciones y los productos innovadores existentes a fin de mejorar los servicios de agua, saneamiento y residuos sólidos.
- b. *Escasos incentivos para la oferta*: La escasa demanda de servicios de investigación, desarrollo e innovación de las instituciones, así como de las empresas incipientes e innovadoras (la fragmentación empresarial estructural en el sector de agua, saneamiento y residuos sólidos), se ve agravada por la falta de actividades que reconozcan, promuevan y fomenten la innovación en lo concerniente a la oferta. En general, los actores del sector de agua, saneamiento y residuos sólidos en América Latina y el Caribe carecen de acceso a mecanismos de financiamiento adaptados a las necesidades y características específicas de cada paso del proceso de investigación, desarrollo e innovación. Como ejemplos de lo anterior cabe mencionar plazos de pago cortos, la exigencia de garantías elevadas y la casi inexistencia de períodos de gracia para los centros tecnológicos que buscan adquirir equipos. Desde la perspectiva de la aceleración y el crecimiento del capital, no hay mecanismos consolidados de incubación y aceleración, a lo que se suma que son escasos los fondos de capital emprendedor que buscan activamente invertir en empresas incipientes en sus etapas iniciales. Además, la inclusión

²³ Innovación en agua, saneamiento y residuos sólidos: Diagnóstico, perspectivas y oportunidades para América Latina y el Caribe. Minatta, A. y Basani, M. Nota técnica N.º IDB-TN-01974. 2020.

²⁴ Innovación en agua, saneamiento y residuos sólidos: Diagnóstico, perspectivas y oportunidades para América Latina y el Caribe. Minatta, A. y Basani, M. Nota técnica N.º IDB-TN-01974. 2020.

²⁵ *What a Waste 2.0: A Global Snapshot of Solid Waste Management to 2050*. Urban Development. Washington, D.C., Kaza, S. et al. Banco Mundial. 2018.

²⁶ *The era of open innovation*. MIT Sloan Management Review. Chesbrough. 2003.

e integración limitadas de múltiples disciplinas (por ejemplo, gestión de datos, estadística, sociología, diseño industrial, logística, etc.) se debe, en parte, a la falta de objetivos comunes y de un lenguaje compartido. Estas características ralentizan los avances tecnológicos para la innovación y constituyen una barrera determinante para la prestación eficiente de servicios en los centros de investigación, desarrollo e innovación²⁷.

- c. *Coordinación deficiente entre la demanda y la oferta de soluciones innovadoras*: Aunque el aporte de la investigación, el desarrollo y la innovación al sector puede ser muy importante²⁸, en la región hay muy pocos proveedores de servicios que participan en la generación de investigación, desarrollo e innovación²⁹. La multiplicidad de organismos públicos nacionales, regionales o municipales con diferentes competencias y funciones³⁰ entorpece su capacidad para cooperar en el diseño, la aprobación y la ejecución de estrategias y políticas, o para promover la investigación, desarrollo e innovación. Se han detectado más de 25 centros tecnológicos³¹, departamentos universitarios y comités de investigación como posibles motores de innovación para el sector en América Latina y el Caribe³², pero la región carece de mecanismos abiertos para articular y promover la interacción entre los actores sectoriales y, en particular, entre la demanda y la oferta de innovación³³. En la práctica, los proveedores de servicios y los innovadores no se comunican entre sí. Además, la mayoría de los programas que apoyan la integración de la innovación se basa solo en proyectos piloto, pero no hay un mayor diálogo con posibles inversionistas para lograr economías de escala y una fuerza financiera que permita la aplicación a escala de soluciones innovadoras exitosas.
- d. *Cultura de innovación deficiente en todo el ecosistema*: La cultura de innovación —como ocurre con los sistemas de creencias, se trata de hábitos, valores, actitudes y tradiciones que fomentan la *innovación*— es crucial para el desarrollo de los proveedores de servicios de agua, saneamiento y residuos

²⁷ Modelos de gestión de centros tecnológicos sectoriales: elementos de un análisis comparado, Dini y Tassinari. CEPAL (2017).

²⁸ Las actividades de investigación “[...] pueden hacer un aporte insustituible al aseguramiento del abastecimiento de agua para nuestra población, a la conservación de nuestros ecosistemas y la riqueza de nuestra biodiversidad y a hacer sustentable nuestra matriz productiva y exportadora”. Estrategia Nacional de Investigación, Desarrollo e Innovación para la Sostenibilidad de los Recursos Hídricos. Chile. 2016.

²⁹ Innovación en agua, saneamiento y residuos sólidos: Diagnóstico, perspectivas y oportunidades para América Latina y el Caribe. Minatta, A. y Basani, M. Nota técnica N.º IDB-TN-01974. 2020.

³⁰ *Water Governability in Latin America and the Caribbean: A multilevel point of view*. OCDE. 2012.

³¹ En materia de desechos, ninguno es específico; no hay avances dignos de destaque, con la excepción de algún caso concreto que cuenta con el apoyo de la Agencia Nacional de Investigación e Innovación (UCU – Unilever) en Uruguay. 2017.

³² Innovación en agua, saneamiento y residuos sólidos: Diagnóstico, perspectivas y oportunidades para América Latina y el Caribe. Minatta, A. y Basani, M. Nota técnica N.º IDB-TN-01974. 2020.

³³ El futuro de los servicios de agua y saneamiento en América Latina: Desafíos de los operadores de áreas urbanas de más de 300.000 habitantes. BID-CAF. 2015.

sólidos³⁴. Sin embargo, la cultura de innovación entre los proveedores de servicios en América Latina y el Caribe representa menos de una quinta parte del valor máximo de referencia internacional para el sector. Por otro lado, la mayoría de los países no cuenta o no ha implementado plenamente un marco sectorial de políticas legales e institucionales para favorecer la innovación³⁵. Asimismo, la naturaleza del sector de servicios de agua, saneamiento y residuos sólidos, esencial para proteger la salud pública, el medio ambiente y las economías locales³⁶, históricamente ha dado como resultado un fuerte entorno de regulación que no está necesariamente abierto a asumir los riesgos inherentes a la innovación y el cambio. Dicho esto, la política pública de innovación³⁷ tiende a ser un campo relativamente nuevo, y su formulación, desarrollo y evaluación son aún incipientes en muchos países de la región.

- 1.11 Estos obstáculos se ven agravados por brechas sectoriales intrínsecas de género e inclusión. En primer lugar, las mujeres están subrepresentadas en puestos clave en el sector de servicios públicos de agua y saneamiento, a pesar de ser usuarias esenciales y responsables primordiales de la toma de decisiones sobre el uso del agua en el hogar³⁸. Asimismo, es bien sabido que la falta de acceso a agua, saneamiento e higiene afecta de manera desproporcionada a las mujeres, las minorías o los grupos marginados, debido a factores tanto biológicos como culturales, acentuados por aspectos como la etnia, la condición social, la orientación sexual o la situación de discapacidad³⁹. Finalmente, la representación de las mujeres en el ecosistema de innovación es aún incipiente. Si bien América Latina y el Caribe es la región con el mayor porcentaje de emprendedoras, las empresas que son propiedad de hombres siguen siendo más prominentes⁴⁰, mientras que, estadísticamente, las empresas encabezadas por mujeres reciben menos apoyo financiero⁴¹.

³⁴ *The New Imperative of Innovation Policy Perspectives for Latin America and the Caribbean*. Navarro, J.C., Crespi, G. y Benavente, J.M. BID. 2016; *Three of the five main innovation inhibitors for W&S suppliers are linked to organizational culture - Fostering Innovation Within Water Utilities*. Water Research Foundation y Water Environment and Reuse Foundation Project #4642. 2017; La importancia de la cultura de la innovación. Factor clave para la competitividad de las empresas. Comunidad de Madrid. 2010.

³⁵ El marco legal e institucional, y la organización industrial. En *El futuro de los servicios de agua y saneamiento de América Latina y el Caribe: Desafíos de los operadores de áreas urbanas de más de 300.000 habitantes*. Lentini, E. Documento de trabajo. BID-CAF. 2015.

³⁶ *Innovation in the water industry: barriers and opportunities for US and UK utilities*. WIREs Water, publicado por Wiley Periodicals, Inc. 2015.

³⁷ La política de innovación en América Latina y el Caribe: Nuevos caminos. Navarro, J.C. y Olivari, J. (comps.). BID. 2016.

³⁸ *Women in Water Utilities: Breaking Barriers*. Banco Mundial, Washington, D.C. 2019.

³⁹ *Understanding empowerment in water, sanitation, and hygiene (WASH): A scoping review*. Dery, F. et al., (2020), *Journal of Water, Sanitation and Hygiene for Development* 10.1, 2020; *A guidance note for leaving no one behind*. UNICEF 2021; *Including Persons with Disabilities in Water Sector Operations: A Guidance*. Banco Mundial. 2017.

⁴⁰ *Toward Realizing the Potential of Latin America's Women Entrepreneurs: An Analysis of Barriers and Challenges*. Alecchi, B.A. 2020. *Latin American Research Review*, 55(3), 496-514.

⁴¹ *Inversión con un enfoque de género: Cómo las finanzas pueden acelerar la igualdad de género para América Latina y el Caribe*, Buckland et al., (2019), BID Invest, 2019.

- 1.12 A lo anterior se suma los datos presentados en los últimos informes del Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático, que señalan que el cambio climático está alterando la estacionalidad de la hidrología local y regional, y provoca una mayor variación en la distribución probabilística de las precipitaciones y la temperatura. En algunas zonas, el cambio climático también está aumentando la intensidad y frecuencia de fenómenos extremos que afectan la infraestructura, las comunidades locales y los servicios clave de los ecosistemas. Por otro lado, se piensa que el cambio climático está alterando las tendencias y características de El Niño y La Niña, lo que potencialmente altera los patrones históricos de los sistemas climáticos regionales vinculados a este fenómeno cíclico interdecenal. Al mismo tiempo, los lentos efectos iniciales del cambio climático, como el aumento del nivel del mar o la elevación constante de la temperatura promedio, se están convirtiendo en multiplicadores de los efectos continuos de la degradación ambiental, lo que incide en la calidad de los recursos hídricos. Otros impactos en la región incluyen el rápido retroceso de los glaciares tropicales, lo que repercute en la disponibilidad de agua en la región andina. En conjunto, estos impactos físicos afectan directamente la provisión confiable de servicios de agua y saneamiento⁴².
- 1.13 Este es el contexto en el que el Banco, a través de su División de Agua y Saneamiento (INE/WSA) y en coordinación con BID Lab, atendiendo al interés del Gobierno de Suiza —a través de su Secretaría de Estado de Economía (SECO)—, y la Fundación FEMSA, creó conjuntamente esta facilidad. SECO y la [Fundación FEMSA](#)⁴³ son actores clave en el ámbito de la innovación internacional que tienen un probado enfoque técnico plurianual y prioridades claras alineadas con el objetivo de la operación propuesta. Ambas entidades no solo aportarán financiamiento, sino también conocimientos técnicos.
- 1.14 **Alineación estratégica.** La facilidad es congruente con la segunda **Actualización de la Estrategia Institucional** (documento AB-3190-2) y está alineada con los desafíos de desarrollo de (i) *productividad e Innovación*, al enfocarse en contribuir a la provisión de servicios de infraestructura y servicios públicos adecuados, seguros, confiables y asequibles a través de la integración de soluciones innovadoras que mejoren la eficiencia del servicio y, por ende, contribuyan al crecimiento económico. La facilidad fortalecerá los ecosistemas de innovación en la región y desarrollará el capital humano y las capacidades para los proveedores de servicios e innovadores; y (ii) *inclusión e igualdad social*, mediante el apoyo a intervenciones que promuevan el acceso universal y sostenible a servicios de agua, saneamiento y residuos sólidos que sean asequibles y de calidad. La facilidad también está alineada con las áreas transversales de (i) *cambio climático y sostenibilidad ambiental*, al financiar soluciones de innovación que generarán servicios más resilientes, una mejor gestión de datos y nuevos mecanismos para asegurar la calidad y disponibilidad del agua, al tiempo que contribuye con los objetivos y prioridades de mitigación y adaptación de las

⁴² Varios autores, Servicios de agua potable y saneamiento resilientes en América Latina y el Caribe. Paltan, H. et al. (2020). Nota técnica N.º IDB-TN-01988. 2020.

⁴³ La Fundación FEMSA se creó en 2008 para realizar inversiones sociales destinadas a generar un impacto positivo en la vida de las personas y construir comunidades más sólidas y sostenibles. La fundación se concentra en tres ámbitos: agua y saneamiento, conservación de cuencas hidrográficas e investigación científica aplicada.

contribuciones determinadas a nivel nacional y las estrategias climáticas a largo plazo; (ii) *capacidad institucional y Estado de derecho*, puesto que la facilidad financiará actividades que fortalezcan un entorno propicio para la innovación en el sector. En concreto, se aprovechará la tecnología para mejorar la eficiencia de los actores sectoriales y la capacidad de coordinación entre entidades dentro del ecosistema. Esto se hará en estrecha coordinación con actividades paralelas fuera de la facilidad que promuevan el gobierno abierto y la transparencia al tiempo que aprovechan la tecnología⁴⁴; y (iii) *igualdad de género y diversidad*, al fomentar la participación de mujeres y grupos marginados en la innovación en los servicios públicos —procurando que en todas las acciones orientadas a la demanda haya una representación justa de mujeres y población diversa como parte del personal de los proveedores de servicios—, en las soluciones innovadoras —garantizando la oferta de servicios inclusivos y con perspectiva de género— y en el ecosistema de innovación —promoviendo empresas incipientes y soluciones innovadoras lideradas y creadas por mujeres—. La facilidad también está en consonancia con el Marco de Resultados Corporativos 2020-2023 (documento GN-2727-12) y contribuirá al indicador Instituciones con capacidades gerenciales y de tecnología digital reforzadas.

- 1.15 La facilidad también está alineada con (i) la estrategia de Infraestructura Sostenible para la Competitividad y el Crecimiento Inclusivo (documento GN-2710-5), en los ámbitos prioritarios de promoción del acceso a los servicios de infraestructura, fomento de mejoras continuas en la gobernanza de la infraestructura y apoyo a la construcción y el mantenimiento de una infraestructura social y ambientalmente sostenible, y (ii) el Documento de Marco Sectorial de Agua y Saneamiento (documento GN-2781-8), específicamente las dimensiones de éxito y las líneas de acción relacionadas con el acceso universal y la mejora de la calidad de los servicios, servicios públicos optimizados y más eficientes y con sostenibilidad social y ambiental a través de la adopción de soluciones innovadoras.
- 1.16 La justificación de la facilidad se apoya también en el Desarrollo en las Américas: [DIA 2020](#). En esta publicación insignia se confirma que la digitalización y los avances tecnológicos, además de las crecientes demandas sociales y preocupaciones ambientales, impulsarán cambios de gran envergadura en los servicios de infraestructura en los próximos años. En el sector de agua, saneamiento y residuos sólidos, en especial, el cambio tecnológico puede ayudar a cambiar el paradigma para organizar y operar los servicios sectoriales, promover un mejor seguimiento, reducir las pérdidas y mejorar prácticas de atención al cliente, entre otros aspectos. Por todo ello, la facilidad está en consonancia con la [Visión 2025](#) del Grupo BID. Al enfocarse en lograr un crecimiento económico sostenible e inclusivo, la visión del BID pone de relieve la necesidad de movilizar más financiamiento para avanzar hacia economías digitales, mediante la facilitación del acceso y la creación de capacidad para adoptar tecnologías digitales y fomentar la innovación, y mediante el fortalecimiento de los ecosistemas de innovación y emprendimiento existentes con la convicción de que las inversiones en tecnología,

⁴⁴ Las operaciones [ATN/AA-17281-RG](#) y [ATN/MA-17280-RG](#), en concreto, incluyen actividades encaminadas específicamente a promover el gobierno abierto y la transparencia por medio de mejoras en tecnología, comunicaciones e información.

el espíritu de empresa y el capital emprendedor, sumados a un ecosistema de innovación más pujante, darán como resultado un crecimiento efectivo.

B. Objetivos

- 1.17 El objetivo general de esta facilidad es favorecer el desarrollo y la integración de soluciones innovadoras en el sector de agua, saneamiento y residuos sólidos que contribuyan a prestar a todas las personas servicios de gestión de agua, saneamiento y residuos sólidos gestionados de forma segura. Los objetivos específicos son (i) fortalecer **la demanda** de soluciones y productos innovadores; (ii) potenciar la **oferta** de soluciones innovadoras; (iii) impulsar la formación de **alianzas** productivas entre empresas incipientes y emprendedores, proveedores de servicios e inversionistas y (iv) fomentar una cultura y **un entorno propicio** para la innovación en el sector de agua, saneamiento y residuos sólidos. La facilidad beneficiará directamente a organismos sectoriales relacionados con agua, saneamiento y residuos sólidos, proveedores de servicios e innovadores, e indirectamente a hogares y usuarios de dichos servicios en América Latina y el Caribe.
- 1.18 Para que cada uno de sus componentes tenga un enfoque holístico con respecto a la innovación, la facilidad apoyará (i) la innovación tecnológica, incluida la transformación digital, que ofrece amplias posibilidades de lograr mejoras para los proveedores de servicios de agua, saneamiento y residuos sólidos; (ii) la innovación en la gobernanza y los servicios, que aumenta la eficiencia de las empresas de servicios públicos y mejora la gobernanza institucional; (iii) el financiamiento innovador, que brinda nuevas oportunidades de financiamiento; y (iv) la innovación social y el pensamiento creativo, que abordan la forma en que se pueden prestar los servicios, incorporando ideas de los usuarios y atendiendo las necesidades de las personas.
- 1.19 Al llevar a cabo lo anterior, la facilidad aprovechará una serie de actividades y productos sobre innovación promovidos por el Banco a través de INE/WSA en los últimos años, incluidos AquaRating, Hydro-BID y lecciones aprendidas de operaciones ejecutadas anteriormente para fomentar e impulsar la innovación sectorial. En particular, los proyectos de cooperación técnica [ATN/OC-17282-RG](#) y [ATN/JF-17189-AR](#) aportaron ideas valiosas sobre la importancia de invertir en herramientas y conocimientos para la innovación, de invertir en proyectos piloto con beneficiarios comprometidos y de contar con un espacio de diálogo entre la demanda y la oferta de innovación. Asimismo, la facilidad, con sus componentes y actividades propuestos, se basa en una evaluación exhaustiva de la innovación sectorial⁴⁵, el trabajo realizado en el ecosistema de innovación en la región (a través de premios y convocatorias de innovación abierta), una evaluación de la demanda realizada a nivel regional, metodologías y herramientas diseñadas para elaborar planes estratégicos de innovación y una sólida base de conocimientos promovida por INE/WSA.

⁴⁵ Innovación en agua, saneamiento y residuos sólidos: Diagnóstico, perspectivas y oportunidades para América Latina y el Caribe. Minatta, A. y Basani, M. Nota técnica N.º IDB-TN-01974. 2020.

II. COMPONENTES Y RESULTADOS

A. Componentes

- 2.1 La facilidad se estructurará en cuatro componentes que financiarán proyectos regionales y específicos de cada país.
- 2.2 **Componente 1: Fortalecimiento de la demanda de soluciones innovadoras (monto estimado: US\$1.240.000).** El objetivo de este componente es fortalecer a los proveedores de servicios brindándoles herramientas, metodologías y oportunidades para probar soluciones innovadoras. Dentro de este componente se podrían financiar las siguientes actividades: (i) diagnóstico de brechas para la provisión de servicios de gestión de agua, saneamiento y residuos sólidos; (ii) aplicación de metodologías e instrumentos para que los operadores (a) identifiquen, caractericen, formulen y prioricen sus principales desafíos (institucionales, técnicos, operativos, etc.) e identifiquen y evalúen oportunidades para la aplicación de soluciones innovadoras a fin de abordarlos y, (b) elaboren planes estratégicos de innovación con prioridades y acciones concretas a corto, mediano y largo plazos. Esta actividad se basará en los análisis focalizados y las herramientas de innovación elaborados e integrados dentro de AquaRating, que es un conjunto de herramientas diseñado por el Banco para ayudar a las empresas que prestan servicios públicos de agua a evaluar y transformar su nivel de desempeño en la prestación de servicios; y (iii) financiamiento de proyectos piloto para facilitar la aplicación de soluciones sectoriales innovadoras en la región.
- 2.3 **Componente 2: Potenciación de la oferta para innovación sectorial (monto estimado: US\$537.000).** El objetivo de este componente es identificar y apoyar de forma dinámica e interactiva la oferta de soluciones y productos innovadores desarrollados por el sector privado y el ecosistema de innovación. Dentro de este componente se podrían financiar las siguientes actividades: (i) organización de concursos abiertos para identificar soluciones innovadoras; (ii) incubación de soluciones prometedoras; (iii) aceleración de soluciones probadas; y (iv) financiamiento de capital semilla no reembolsable para empresas incipientes a fin de financiar pruebas piloto y prototipos, probar nuevas soluciones a pequeña escala y en entornos controlados, y facilitar la identificación de obstáculos, medir resultados y comprender la forma de ampliarlos a escala.
- 2.4 **Componente 3: Impulso a la formación de alianzas productivas entre empresas incipientes y emprendedores, proveedores de servicios e inversionistas (monto estimado: US\$586.000).** El objetivo de este componente es fortalecer el ecosistema de innovación regional y sus actores clave, así como crear y fortalecer espacios de diálogo. Dentro de este componente se podrían financiar las siguientes actividades: (i) eventos de fortalecimiento de la capacidad y diálogo con proveedores de servicios, innovadores e inversionistas; (ii) eventos regionales e internacionales para exhibir soluciones innovadoras; (iii) servicios de vigilancia tecnológica y asesoría técnica para usuarios finales de innovación; (iv) mecanismos y herramientas para facilitar el acceso de los proveedores de servicios a financiamiento innovador; (v) convocatorias abiertas de innovación para vincular las necesidades de los proveedores de servicios con las soluciones existentes o con innovadores que puedan proporcionar soluciones que aún no estén

disponibles en el mercado, pero que podrían desarrollarse en un plazo razonable; y (vi) fortalecimiento de la comunidad regional de profesionales de la innovación.

- 2.5 **Componente 4: Fomento de una cultura y un entorno propicio para la innovación en el sector de agua, saneamiento y residuos sólidos (monto estimado: US\$250.000).** El objetivo de este componente es facilitar un cambio cultural hacia la innovación en el sector de agua, saneamiento y residuos sólidos de América Latina y el Caribe. Dentro de este componente se podrían financiar las siguientes actividades: (i) aplicación de metodologías e instrumentos que permitan a los operadores de servicios evaluar su cultura y niveles de gobernanza para la innovación; (ii) convocatorias y premios para reconocer y promover la innovación y la excelencia en los servicios; (iii) desarrollo y aplicación de herramientas para promover procesos y estrategias innovadores, con énfasis en entidades gubernamentales; (iv) creación y apoyo de laboratorios de innovación (como centros regionales) en empresas y centros de investigación en los que, siguiendo las mejores prácticas internacionales, se pueda incubar, desarrollar, promover y difundir la innovación; (v) desarrollo de herramientas de innovación y capacitación, y (vi) preparación y difusión de productos del conocimiento, lo que incluye nuevas herramientas y metodologías para promover los procesos de innovación y digitalización.
- 2.6 De ser necesario, los recursos se reasignarán entre los componentes para satisfacer la demanda real del proyecto.
- 2.7 **Administración del proyecto, costos de gestión, seguimiento y evaluación (US\$387.000)**⁴⁶ (operación administrativa RG-T3881). Se asignarán recursos para financiar las evaluaciones intermedia y final de la facilidad, así como un coordinador de la facilidad, un experto en innovación en agua y saneamiento y un experto en innovación en residuos sólidos, quienes brindarán apoyo especializado en sus respectivos ámbitos. Este monto también incluye la comisión de administración del 5%. Es posible que los recursos de la facilidad no complementen el presupuesto del BID utilizado para las actividades rutinarias y habituales, y se contratará al coordinador de la facilidad y a los expertos ciñéndose a términos de referencia bien definidos que contemplarán resultados específicos.
- 2.8 Sujeto a la aprobación del Comité de Donantes de BID Lab, el proyecto Fuente de Innovación: Facilidad para Fomentar la Innovación en el Sector de Agua, Saneamiento y Residuos Sólidos en América Latina y el Caribe (operación RG-O1690) —cuyo objetivo es favorecer el desarrollo y la integración de soluciones innovadoras en el sector de agua, saneamiento y residuos sólidos potenciando la oferta de soluciones innovadoras, proporcionando capital semilla para soluciones de innovación en etapa temprana, incubando o acelerando las que resulten más prometedoras, impulsar la formación de alianzas productivas entre empresas incipientes y emprendedores, empresas de servicios públicos de agua e inversionistas— cofinanciará proyectos dentro de los Componentes 2 y 3 (véase el Cuadro 1), de acuerdo con las políticas de BID Lab y según se refleje debidamente en el manual operativo. Los proyectos implementados dentro de los Componentes 2 y 3 y bajo el liderazgo de BID Lab (lo que implica la preparación,

⁴⁶ Véase el [plan de adquisiciones](#).

aprobación y supervisión) también deben cumplir con los siguientes parámetros: (a) impacto en los grupos destinatarios de BID Lab (es decir, segmentos de población pobre y vulnerable, y unidades económicas emergentes, lo que incluye empresas incipientes con modelos de negocios innovadores⁴⁷); (b) sostenibilidad: cada proyecto individual será evaluado y diseñado con base una estrategia de sostenibilidad específica, con la intención de que las actividades y los resultados de cada proyecto sean sostenibles a mediano plazo, como se hace actualmente con todos los demás proyectos de BID Lab; (c) ampliación de escala: la solución presenta una trayectoria clara para ampliar su escala y de este modo incidir en la vida de más personas y atraer inversionistas adicionales interesados en sumar fuerzas con BID Lab para desplegar recursos; (d) enfoque innovador: se trata de una nueva tecnología, una nueva aplicación de tecnología, un nuevo modelo de negocios o un nuevo proceso para resolver un problema importante para la región, y el equipo identifica claramente sus ventajas competitivas; (e) contribuciones de contrapartida de los organismos ejecutores u otros inversionistas externos con respecto a los costos totales de los proyectos individuales que, como mínimo, equiparen el financiamiento aportado por el BID (la suma de la contribución del BID y BID Lab al proyecto específico). El monto exacto de los recursos de contrapartida locales para cada proyecto dependerá de las condiciones y características del proyecto y se determinará durante la etapa de diseño.

- 2.9 **Criterios de elegibilidad del proyecto:** Todos los proyectos que financie la facilidad deberán cumplir con los criterios de elegibilidad que se establecen en este documento. La tramitación, aprobación e implementación de cada proyecto individual se regirán por las políticas y procedimientos del BID o de BID Lab, según corresponda. A solicitud de un donante específico, se podrán considerar y detallar los mecanismos especiales para la aprobación del Banco en un acuerdo administrativo por separado. Los proyectos que se financiarán dentro de cualquiera de los componentes de la facilidad deberán cumplir con los siguientes criterios: (i) estar alineados con los objetivos de la facilidad; (ii) ser aprobados al menos 12 meses antes de la fecha de cierre administrativo de la facilidad (teniendo debidamente en cuenta el ciclo de vida de la facilidad y el plazo de los aportes de los donantes); (iii) tener la capacidad de contribuir a los indicadores previstos en la matriz de resultados; (iv) contar con la validación de la factibilidad técnica, financiera, ambiental y social por parte de los especialistas del BID cuando se requiera; (v) cumplir con las evaluaciones y políticas de riesgos del BID, incluidas las salvaguardias ambientales y sociales; (vi) cumplir con el [Marco de Política Ambiental y Social del BID](#); (vii) considerar debidamente los riesgos relacionados con el clima mediante las acciones de mitigación correspondientes; (viii) no estar clasificado como de categoría A según la Política de Salvaguardias Ambientales y Sociales del BID; y (ix) presentar una trayectoria clara hacia la sostenibilidad más allá del financiamiento de la facilidad. En igualdad de condiciones y méritos respecto del resto de los criterios establecidos, se dará prioridad a los proyectos que incorporen productos del conocimiento basados en productos, resultados y lecciones aprendidas. Si bien se contemplarán todos estos criterios, se buscará una representación geográfica regional justa, considerando una contribución promedio

⁴⁷ El posible impacto de los proyectos individuales se evaluará empleando el análisis de impacto habitual de BID Lab, con el apoyo de la División de Efectividad en el Desarrollo (DSP/DVF).

de entre US\$100.000 y US\$200.000 y teniendo en cuenta cualquier asignación parcial/flexible expresada por los donantes⁴⁸.

- 2.10 **Consideraciones de género y diversidad a nivel de proyecto:** Todos los proyectos aprobados en el marco de la facilidad incluirán una evaluación de género y diversidad (que abarcará, entre otros aspectos, posibles temas relacionados con mujeres, pueblos indígenas y afrodescendientes, minorías o grupos marginados) y, en los casos en que se identifique un desafío de género o diversidad, un plan de acción. En igualdad de condiciones y méritos con respecto al resto de los criterios establecidos, se dará prioridad a los proyectos que incorporen acciones y objetivos específicos de género y diversidad.

B. Indicadores de resultados clave

- 2.11 Las inversiones enmarcadas en esta facilidad y la facilidad RG-O1690 conducirán, entre otros, a los siguientes beneficios medibles: (i) adopción de soluciones innovadoras por parte de los proveedores de servicios de agua, saneamiento y residuos sólidos; (ii) aumento de las inversiones en soluciones innovadoras; (iii) formación de alianzas entre empresas incipientes, empresas de servicios públicos e inversionistas y (iv) fortalecimiento de ecosistemas de innovación a nivel sectorial ([enlace 1](#)). Es posible que la matriz de resultados deba ajustarse después de la evaluación intermedia, según la demanda real del proyecto.
- 2.12 Al menos el 15% de los proyectos financiados por la facilidad deberá proponer soluciones a los desafíos sectoriales de género y diversidad. Lo anterior se revisará en la fase previa a la elegibilidad y será objeto de un seguimiento anual, para lo cual se evaluará la inclusión e implementación de acciones específicas en los informes de implementación de los proyectos. Se prevé que esta facilidad apoye al menos el 15% de las operaciones anuales del Banco en agua, saneamiento y residuos sólidos y tenga influencia en ellas. Se efectuará un seguimiento anual de esto último y se evaluará la inclusión en el inventario anual de actividades de seguimiento, uso y ampliación de escala de productos, procesos, metodologías o cualquier solución innovadora que se promueva a través de la facilidad.

III. ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO

A. Instrumentos financieros

- 3.1 **Fuente de financiamiento:** La facilidad será financiada por el Gobierno de Suiza a través de su Secretaría de Estado de Economía (SECO) y por la Fundación FEMSA. SECO aportará SwF 2 millones (francos suizos), cifra equivalente a US\$2.140.000 a un tipo de cambio de US\$1,07, vigente al 5 de octubre de 2021 (tipo de cambio del Banco). La Fundación FEMSA aportará US\$1 millón. Los recursos proporcionados por estos donantes tienen carácter no reembolsable (recursos no reembolsables). El Banco recibirá los recursos de cada uno de los donantes a través de operaciones individuales de financiamiento no reembolsable para proyectos específicos, que serán administradas por el Banco de conformidad con el documento SC-114, titulado *Report on COFABS, Ad-Hocs and CLFGS and a*

⁴⁸ El aporte de SECO tendrá una asignación flexible para Colombia (SwF 300.000) y Perú (SwF 300.000), mientras que el aporte de la Fundación FEMSA tendrá una asignación flexible para México.

Proposal to Unify Them as Project Specific Grants (PSGs). Tal como se contempla en estos procedimientos, el compromiso de cada uno de los donantes se establecerá mediante un acuerdo de administración por separado. De conformidad con dicho acuerdo, los recursos de este proyecto serán administrados por el Banco, el cual cobrará una comisión de administración no reembolsable del 5% por cada contribución de los donantes, según se especifica en el presupuesto. Esta comisión se cobrará una vez que el BID reciba cada contribución y se canalizará a las oficinas del Banco implicadas en la originación y ejecución del financiamiento no reembolsable para compensar los costos asociados a la administración y ejecución de la contribución.

- 3.2 **Tipos de instrumentos financieros:** La facilidad desplegará el financiamiento a través de **(i) operaciones de cooperación técnica no reembolsable y de financiamiento no reembolsable para inversión** administradas por el BID o BID Lab, y **(ii) operaciones de cooperación técnica de recuperación contingente y de financiamiento no reembolsable para inversión** administradas por BID Lab⁴⁹. El uso de estos instrumentos se definirá según las necesidades financieras de cada proyecto aprobado en el marco de esta facilidad.

B. Presupuesto y cofinanciamiento

- 3.3 **Presupuesto:** El presupuesto de la facilidad se estructurará de la siguiente forma:

⁴⁹ Solo en el caso de las operaciones de BID Lab se ofrecerán cláusulas de recuperación contingente sobre proyectos de cooperación técnica y de financiamiento no reembolsable para inversión a organizaciones con un modelo claro de generación de ingresos que brinden soluciones sumamente innovadoras/disruptivas en etapa de prueba de concepto y con una aceptación del mercado aún incierta. En tales casos, deberá haber una expectativa razonable de éxito según lo que indiquen las pruebas o los estudios de mercado previos, y la solución deberá ser parte del negocio principal de la organización para asegurar que haya una confluencia de intereses.

Cuadro 1. Presupuesto indicativo (en US\$)

Componentes	SECO	Fundación FEMSA	Total
Componente 1. Fortalecimiento de la demanda de soluciones innovadoras	882.000	358.000	1.240.000
Componente 2. Potenciación de la oferta para innovación sectorial	360.000	177.000	537.000
Componente 3. Impulso a la formación de alianzas productivas entre empresas incipientes y emprendedores, proveedores de servicios e inversionistas	288.000	298.000	586.000
Componente 4. Fomento de una cultura y un entorno propicio para la innovación en el sector de agua, saneamiento y residuos sólidos	220.000	30.000	250.000
Administración, gestión, seguimiento y evaluación (RG-T3881)	250.000	137.000	387.000
Coordinador de los fondos	50.000	55.000	105.000
Expertos en innovación	80.500	23.500	104.000
Seguimiento y evaluación	12.500	8.500	21.000
Comisión de administración (5%)	107.000	50.000	157.000
Imprevistos*	140.000	0,00	140.000
Total	2.140.000	1.000.000	3.140.000 **

* Este monto variará con el tiempo, según el tipo de cambio oficial del Banco y el calendario de desembolsos de SECO, y se asignará a lo largo del período de ejecución a las actividades específicas del proyecto.

** Este presupuesto refleja las dos primeras donaciones que se recibirán en el marco de la facilidad, que está abierta a contribuciones adicionales de donantes externos hasta un monto acumulado de US\$15 millones.

- 3.4 **Recursos adicionales:** La facilidad procurará movilizar recursos paralelos, de cofinanciamiento y de captación conjunta de fondos de varias fuentes. Para los Componentes 2 y 3, BID Lab movilizará recursos de cofinanciamiento de la facilidad RG-O1690 (que, si bien se aprobó por separado, complementa las actividades y comparte el mismo alcance de esta facilidad).
- 3.5 Cabe mencionar que INE/WSA también contribuye y contribuirá al objetivo de esta facilidad a través de operaciones de cooperación técnica paralelas, independientes pero complementarias, como la operación [ATN/OC-18612-RG](#), que incluye actividades para fortalecer la demanda, facilitar la inteligencia y la coordinación entre la oferta y la demanda de innovación, y generar y difundir productos del conocimiento derivados también de esta facilidad; y la operación [ATN/CF-17061-RG](#), cofinanciada por el Gobierno de Israel, que ha financiado proyectos piloto innovadores en el sector de agua, saneamiento y residuos sólidos en toda la región. Se prevé que la combinación de recursos de la facilidad acelere el desarrollo y la puesta a prueba de nuevos modelos comerciales, herramientas y metodologías para ayudar a los clientes de los sectores público y privado a planificar e implementar la agenda de innovación de manera sostenible.
- 3.6 La facilidad está abierta a contribuciones adicionales de donantes externos en forma de operaciones de financiamiento no reembolsable para proyectos específicos hasta un monto acumulado de US\$15 millones. Los recursos

adicionales se distribuirán a través de los componentes existentes con base en la demanda, a fin de fortalecer la demanda de soluciones de innovación, potenciar la oferta de innovación sectorial, impulsar la formación de alianzas dentro del ecosistema o fomentar una nueva cultura y un entorno propicio para la innovación. Si bien la facilidad está diseñada para permitir actualizaciones de la matriz de resultados en caso de que se reciban fondos adicionales, los objetivos, así como los resultados y productos que se contemplan ahora en la matriz de resultados, se lograrán tal como se prevé en el presente documento con el financiamiento actual.

- 3.7 En la medida en que uno o varios donantes puedan contribuir con recursos adicionales para apoyar alguno de los componentes del proyecto o alguno de los proyectos posteriores antes mencionados en la forma de una operación de financiamiento no reembolsable para proyectos específicos, el Banco podrá establecer el compromiso de cada donante mediante un acuerdo de administración sin que sea necesario preparar o aprobar una propuesta aparte de facilidad para proyectos. De conformidad con dicho acuerdo, los recursos proporcionados por el donante serán administrados por el Banco, el cual cobrará y deducirá una comisión de administración no reembolsable del 5% de la contribución. Esta comisión se canalizará a los departamentos del Banco, según sea aplicable, en relación con la carga de trabajo necesaria para la preparación, ejecución y seguimiento de la operación, así como la realización del acuerdo de administración de la operación de financiamiento no reembolsable para proyectos específicos.
- 3.8 A fin de apoyar el esfuerzo de movilización para esta facilidad, se solicita al Directorio Ejecutivo que autorice al Presidente del Banco, o a cualquier representante que él designe, a celebrar acuerdos de administración con otros donantes tras la aprobación de esta facilidad, a condición de que tales donantes acepten las normas, los procedimientos y los plazos de ejecución que el Banco determine para la facilidad, tal como se describe en el presente documento.

IV. PLAN DE IMPLEMENTACIÓN Y PRINCIPALES RIESGOS

A. Plan de implementación y ejecución

- 4.1 **Plan de implementación general:** El BID, a través de su División de Agua y Saneamiento (INE/WSA), será el organismo ejecutor de la facilidad y coordinará acciones con BID Lab (considerando especialmente las sinergias con la facilidad RG-O1690 propuesta por BID Lab) mediante la creación de un comité técnico, que incluirá a representantes técnicos de INE/WSA y BID Lab que participen en la agenda de innovación, y rendirá cuentas al Jefe de División de INE/WSA y a la Gerente General de BID Lab. Este comité tendrá la responsabilidad de revisar las propuestas de proyectos y hará recomendaciones a la Administración del BID y a la Gerencia de BID Lab para su elegibilidad y aprobación. BID Lab designará a un funcionario de enlace de la facilidad, quien coordinará con el equipo de INE/WSA. Por su parte, INE/WSA designará a un coordinador de la facilidad dedicado a supervisar la gestión diaria, incluidas las tareas administrativas internas en función de los criterios de elegibilidad y los objetivos de la facilidad. Los especialistas de INE/WSA y BID Lab de los países beneficiarios participarán directamente en las actividades de supervisión y coordinación. El comité técnico interactuará periódicamente con representantes de BID Invest, el Sector de Conocimiento, Innovación y Comunicación (KIC) y la División de Competitividad, Tecnología e Innovación (CTI), para asegurar

que haya coordinación con los proyectos existentes y se coordinen estratégicamente las acciones futuras.

- 4.2 **Organismos ejecutores:** Tras el análisis de debida diligencia respectivo, entidades legalmente constituidas pueden recibir y administrar recursos en el marco de esta facilidad para ejecutar proyectos. Estos organismos ejecutores deberán corresponder a una de las siguientes categorías: (i) países miembros prestatarios, incluidas instituciones nacionales y subnacionales con competencia para suscribir convenios legales con el Banco; (ii) organismos regionales y subregionales radicados en los mismos países; (iii) organismos de cooperación internacional o regional; (iv) empresas privadas elegibles para recibir financiamiento no reembolsable y reembolsable del Banco; o (v) instituciones sin fines de lucro, incluidas organizaciones y asociaciones de la sociedad civil. Tal como se menciona más abajo, INE/WSA también podrá actuar como organismo ejecutor, de acuerdo con las políticas del BID y el plan de implementación y el presupuesto del proyecto. En cualquier caso, se procurará una coordinación con las instituciones responsables de la prestación del servicio de agua, saneamiento y residuos sólidos.
- 4.3 **Plan de ejecución y administración:** INE/WSA, en coordinación con BID Lab, liderará la preparación, ejecución y supervisión de las operaciones individuales para financiar los Componentes 1 y 4. Las operaciones individuales se tramitarán y aprobarán con arreglo a las políticas y procedimientos del BID aplicables a las operaciones de cooperación técnica y de financiamiento no reembolsable para inversión, según corresponda (documentos GN-2470-2, GN-2629-1, GN-2752-4 y OP-219-3). Dependiendo del alcance de cada proyecto, INE/WSA o BID Lab podrán encabezar la administración de proyectos cofinanciados dentro de los Componentes 2 y 3 en coordinación entre ambos. En el caso de los proyectos administrados por BID Lab, se aplicarán las políticas y procedimientos de BID Lab para su preparación, aprobación y ejecución.
- 4.4 INE/WSA elaborará un manual operativo con BID Lab para sistematizar detalladamente el plan de implementación de la facilidad, incluida la función de los organismos ejecutores.
- 4.5 **Período de ejecución:** El ciclo de vida de la facilidad será de hasta cuatro años (48 meses) después de que el Directorio Ejecutivo del BID la apruebe oficialmente. La facilidad podrá ampliarse en coordinación con BID Lab, de conformidad con las políticas y procedimientos del BID.

B. Resumen del plan de seguimiento de los resultados

- 4.6 **Seguimiento:** INE/WSA dará seguimiento a la implementación y el avance de la facilidad en coordinación con BID Lab, a través del comité técnico y de conformidad con la matriz de resultados. El coordinador de la facilidad será el enlace entre los jefes de los equipos de proyecto para obtener la información necesaria para el seguimiento de los proyectos, verificar la inclusión de sociales a los desafíos sectoriales de género y diversidad, verificar el impacto sostenible de la cartera, dar seguimiento a los resultados previstos, apoyar la resolución de problemas y preparar revisiones de la gestión de la cartera e informes. Además, el coordinador de la facilidad también será responsable de gestionar la rendición de cuentas de los donantes y los requisitos de presentación de informes según lo convenido en cada acuerdo de administración con los donantes. La presentación de informes, el

seguimiento y la evaluación cumplirán con los requisitos del BID y de los donantes, y esto se aplicará a todos los proyectos aprobados en el marco de la facilidad. La presentación de informes de los proyectos se ceñirá a las mismas reglas que se aplican a otras operaciones de financiamiento no reembolsable para inversión y de cooperación técnica de recuperación contingente y no reembolsable, que incluyen: (i) seguimiento del avance; y (ii) evaluación del desempeño y cumplimiento de metas. Por consiguiente, la presentación de informes abarcará: (i) planes de ejecución de los proyectos; (ii) planes de adquisiciones; (iii) planes operativos anuales, incluido el plan financiero y el plan de acción para mitigación de riesgos; (iv) planes de supervisión para la evaluación del desempeño del programa y verificación de las metas establecidas en la matriz de resultados de la facilidad; (v) informes semestrales de avance, en los que se da cuenta de los avances financieros, progresos técnicos, resultados alcanzados y desafíos clave; (vi) informes anuales de cofinanciamiento; (vii) auditorías externas anuales; (viii) informes de terminación del proyecto y (ix) evaluaciones intermedias y de término/finales. Tal como se indicó, cuando estén bajo el liderazgo de BID Lab, los proyectos aprobados dentro de los Componentes 2 y 3 se regirán por las directrices operativas y de gestión financiera de BID Lab (desembolso por resultados), que incluyen informes de avance semestrales, seguimiento continuo de los productos y resultados logrados, y requisitos de gestión del conocimiento. Si al final del período de ejecución la facilidad cierra con un saldo positivo no comprometido que no se hubiera gastado, el equipo del BID será responsable de informar a la Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento (ORP/GCM) para transferir el saldo no gastado según lo acordado por el donante y el Banco, de conformidad con los términos del acuerdo de administración de la operación de financiamiento no reembolsable para proyectos específicos.

- 4.7 **Evaluación:** El BID contratará una evaluación general intermedia y final de todos los proyectos financiados y cofinanciados por la facilidad a través de un tercero independiente, que incorporará los aportes de los informes de seguimiento realizados a nivel del proyecto. Cada proyecto definirá su propio plan de evaluación según el plan de evaluación previsto en el presente documento de la facilidad.
- 4.8 **Coordinación con los donantes:** En su calidad de organismo ejecutor de la facilidad, el BID, a través del coordinador de la facilidad y el comité técnico, será responsable de las comunicaciones formales y la presentación de informes a los donantes.
- 4.9 **Adquisición de bienes, contratación de servicios y gestión financiera:** Para los proyectos ejecutados por un tercero, la contratación de servicios de consultoría y la adquisición de bienes y contratación de servicios conexos que se financien con recursos de la facilidad deberán cumplir con las políticas y procedimientos que se establecen en las Políticas para la Selección y Contratación de Consultores Financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo (documento GN-2350-15) y las Políticas para la Adquisición de Bienes y Obras Financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo (documento GN-2349-15). La administración financiera de los recursos de la facilidad se efectuará de acuerdo con la Guía de Gestión Financiera para Proyectos Financiados por el BID (documento OP-273-12) del Banco. Los proyectos ejecutados por el BID deberán cumplir con la norma AM-650 para consultores individuales, la política dispuesta en el documento GN-2765-4 y las directrices OP-1155-4 para empresas de consultoría

en el caso de servicios de carácter intelectual, así como la política prevista en el documento GN-2303-28 para actividades de logística y otros servicios conexos.

C. Riesgos relativos a las salvaguardias ambientales y sociales

- 4.10 De conformidad con las directrices de la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias del BID (OP-703), la operación propuesta se clasificó en la categoría C (véanse el [filtro de política de salvaguardias](#) y el [formulario de análisis de salvaguardias](#)). Se prevé que los proyectos individuales produzcan efectos positivos, puesto que promoverán la eficiencia y la eficacia en el sector. Cada proyecto individual en el marco de esta facilidad será revisado por la Unidad de Soluciones Ambientales y Sociales (ESG) y se clasificará de acuerdo con las directrices de la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias (OP-703) o el Marco de Política Ambiental y Social.

D. Riesgos fiduciarios y de otra índole

- 4.11 Se han identificado los siguientes riesgos de nivel mediano-alto: (i) retrasos en la ejecución del proyecto debido a la pandemia de COVID-19, especialmente con las actuales restricciones de movilidad. Para mitigar este riesgo, se promoverá y facilitará la realización de reuniones virtuales; se solicitarán constantemente las observaciones de los beneficiarios para verificar la necesidad de efectuar cambios y acciones en la fase de implementación; se priorizarán las actividades de los proyectos que tengan menos probabilidades de requerir una exposición física a contactos sociales durante los períodos de distanciamiento social, y las actividades de los proyectos que conlleven algún contacto social deberán cumplir con las pautas del BID sobre salud y seguridad y se indicarán las precauciones que habrán de tomarse. Por otra parte, INE/WSA mantendrá una estrecha comunicación con los departamentos del BID, los gobiernos y el sector privado en relación con las medidas que se puedan implementar a efectos de mitigar el impacto de la crisis de salud en la programación y ejecución de esta facilidad; (ii) los proveedores de servicios no amplían la escala de las soluciones que se pusieron a prueba por falta de recursos. Para mitigar este riesgo y cerciorarse de que se incluyan soluciones innovadoras en los préstamos y en las operaciones paralelas, el equipo mantendrá una comunicación constante con los especialistas del BID; y (iii) resistencia del sector de agua, saneamiento y residuos sólidos a incluir en sus modelos de negocios a rondas de innovación abierta. Para mitigar este riesgo y cerciorarse de que se incluyan soluciones innovadoras en los préstamos y en las operaciones paralelas, el equipo mantendrá una comunicación constante con los especialistas del BID.

**FUENTE DE INNOVACIÓN: UN MECANISMO PARA FOMENTAR LA INNOVACIÓN EN EL SECTOR DE
AGUA, SANEAMIENTO Y RESIDUOS SÓLIDOS EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE**

**RG-O1693
RG-T3881¹
CERTIFICACIÓN**

La Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento (ORP/GCM) certifica que la operación de la referencia será financiada a través de:

Fuente de Financiamiento	Código del Fondo	Moneda	Monto hasta
Donaciones Especiales Para Cofinanciamiento	COF	USD	3,140,000.00

Para las operaciones financiadas con fondos donde el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) no controla la liquidez, la disponibilidad de recursos depende de la solicitud y el recibo de los recursos de los donantes. Además, en el caso de operaciones financiadas con fondos que requieran un convenio posterior a la aprobación con el donante, la disponibilidad de recursos depende de la firma del convenio entre el Donante y el BID. (i.e.: Donación de Proyecto Específico (PSG), Fondos Intermediario Financiero (FIF), y fondos fiduciarios de un solo donante).

Certificado por:

Original Firmado

Maria Fernanda García
Jefe

Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento
ORP/GCM

Octubre 8, 2021
Fecha

¹ RG-T3881 es la operación administrativa (ADM) de la instalación RG-O1693. Esta operación se financiará con los recursos de la facilidad por US \$ 387.000, cuya aprobación se tramita simultáneamente en el Documento de Proyecto.

DOCUMENT OF THE INTER-AMERICAN DEVELOPMENT BANK

PROYECTO DE RESOLUCIÓN DE-___/21

Regional. Financiamiento No Reembolsable RG-O1693/RG-T3881. Fuente de Innovación:
Facilidad para Fomentar la Innovación en el Sector de Agua, Saneamiento y
Residuos Sólidos en América Latina y el Caribe

El Directorio Ejecutivo

RESUELVE:

1. Establecer la Facilidad para Fomentar la Innovación en el Sector de Agua, Saneamiento y Residuos Sólidos en América Latina y el Caribe (la "Facilidad") con la finalidad de financiar operaciones individuales de financiamiento no reembolsable y de cooperación técnica no reembolsable de acuerdo con las disposiciones establecidas en el documento AT-_____.
2. Que hasta la suma de US\$15.000.000, con cargo a las contribuciones que puedan ser otorgadas por donantes y administradas por el Banco Interamericano de Desarrollo (el "Banco"), de conformidad con los acuerdos a que se refieren los párrafos 3 y 5 de esta Resolución, podrán utilizarse para los fines indicados en el párrafo 1 anterior.
3. Autorizar al Presidente del Banco, o al representante que él designe, para que, en nombre y representación del Banco, proceda a formalizar el convenio o los convenios que sean necesarios con:
 - (i) El Gobierno de Suiza, a través de la Secretaría de Estado para Asuntos Económicos, hasta por la suma de US\$2.140.000; y
 - (ii) La Fundación FEMSA, hasta por la suma de US\$1.000.000.
4. Autorizar al Presidente del Banco, o al representante que él designe, para que, en nombre y representación del Banco, proceda a formalizar el convenio o los convenios que sean necesarios para los propósitos de la implementación de la Facilidad.
5. Autorizar al Presidente del Banco, o al representante que él designe, para que, en nombre y representación del Banco, proceda a formalizar el convenio o los convenios que sean necesarios para recibir y administrar los recursos hasta por la suma indicada en el párrafo 2 anterior y para los fines descritos en el párrafo 1 de esta Resolución, y adoptar las demás medidas que sean pertinentes para la ejecución de dicho convenio o convenios.

6. Autorizar al Presidente del Banco, o al representante que él designe, a distribuir entre los departamentos relevantes la tasa de administración recibida por el Banco para cumplir con los requisitos o servicios especiales de la Facilidad.

(Aprobada el ____ de _____ de 2021)

LEG/SGO/RG/EZSHARE-456533210-61767
RG-O1693/RG-T3881