



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Facilidad EcoMicro: Fundación Coomeva

Nro. Proyecto: CO-M1098 - Proyecto No.: ATN/ME-15603-CO

Propósito: Reducir los costos energéticos de MIPYMES a través de financiamiento y asistencia técnica para la inversión en tecnologías de uso eficiente de energía y/o energía renovable

País Administrador

COLOMBIA

País Beneficiario

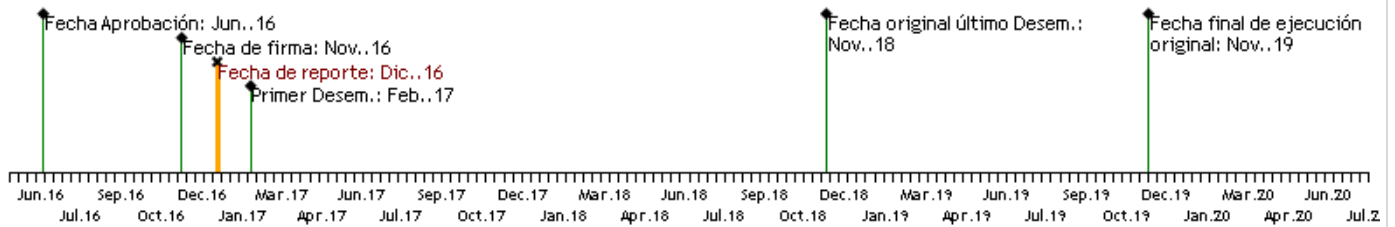
COLOMBIA

Agencia Ejecutora: FUNDACIÓN COOMEVA

Líder equipo de diseño: CARLOS NOVOA

Líder equipo de supervisión: CARLOS NOVOA

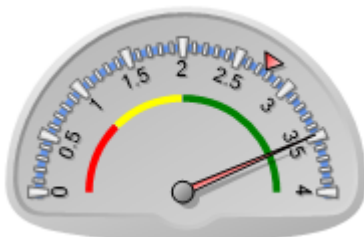
CICLO DEL PROYECTO



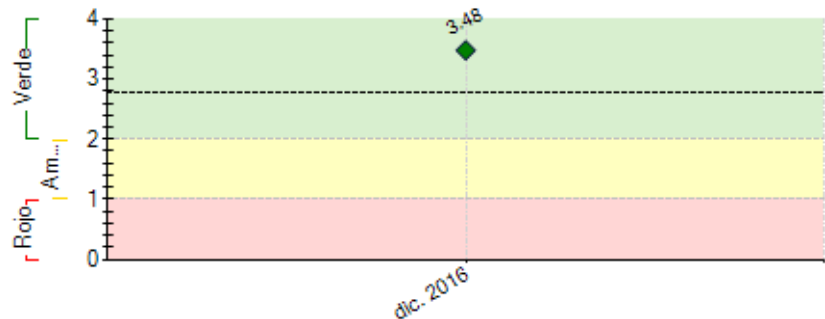
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO

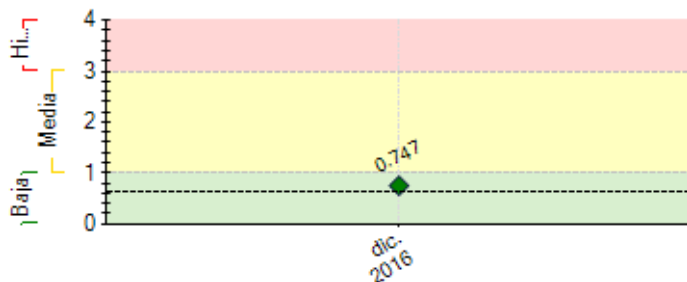


Puntaje actual: Satisfactorio: 3.48
Promedio FOMIN: 2.762



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



----- Promedio de riesgo FOMIN: 0.614

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo
Administración Financiera: Media
Adquisiciones: Baja
Capacidad Técnica: Baja

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Durante el primer semestre, la Fundación Coomeva avanzó en el cumplimiento de las condiciones previas para el primer desembolso. A nivel interno se llevaron a cabo sesiones de socialización con el fin de involucrar las diferentes áreas de la organización y así garantizar que el proyecto tenga el impacto esperado.

De igual manera se trabajó con la firma consultora internacional en la definición de los términos de referencia para este contrato, sin embargo se han presentado dificultades en la comunicación con los representantes del Consorcio ADG/AFC y esto ha generado retrasos en el cumplimiento total de las condiciones previas. Al respecto se viene trabajando en mejorar la comunicación y así avanzar oportunamente de acuerdo a los tiempos planeados.

Habiendo superado esta etapa inicial, se proyecta en el próximo semestre, desarrollar las actividades correspondientes al Componente 1: Sensibilización ambiental al interior de la organización y concurso de innovación ambiental.

En el componente 2 se desarrollará la actividad 2.1: Estudio de oferta y demanda de servicios de tecnología en eficiencia energética y energías renovables, con la cual se da cumplimiento al Hito 1.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

con motivo de la declinación de la oferta de consultoría del Consorcio AFC/ADG. Al respecto, el Banco efectuó las siguientes recomendaciones para que se pueda avanzar con el proyecto:

- 1 Se establece que la Fundación Coomeva aceptará formalmente la declinación que ha hecho el consorcio AFC/ADG, manifestando que la Fundación continuará con la ejecución del proyecto.
- 1 Se acuerda abrir uno o varios concursos de consultoría (firmas o consultores locales o internacionales) para atender los requerimientos, metas y objetivos acordados dentro del convenio dentro de las fechas establecidas. Se ratifican que se deben seguir los principios de economía, transparencia, competencia y debido proceso.
- 1 Los términos de referencia para el o los concursos que se abrirán, es necesario detallar y profundizar los entregables, actividades, productos, cronogramas y resultados que se esperan de ella. Se recomienda que consulten con un experto en materia de eficiencia energética para que les apoye a elaborar dicho términos.
- 1 Es necesario ajustar el cronograma de ejecución de las actividades del programa, manteniendo los términos originales del convenio en cuanto a metas, indicadores y plazos de ejecución y de último desembolso.
- 1 La Directora del proyecto, Claudia Vinasco solicita al Banco autorización para replantear el presupuesto del proyecto, distribuyendo parte del rubro de consultoría internacional en otras actividades del proyecto. El Banco indica que si es posible esta distribución siempre y cuando se haga una revisión de todo el POA (cronograma, indicadores, presupuesto, plan de adquisiciones, hitos, cláusulas. El POA es la carta de navegación del proyecto, por lo tanto todos los cambios que se realicen deben reflejarse allí. La Fundación enviará formalmente al Banco el POA ajustado para su revisión y expedición de la no objeción. Únicamente se permite continuar con la ejecución del proyecto una vez recibida la no objeción oficial por parte del Banco.
- 1 La Fundación enviará el manual de compras y contratación de la Fundación Coomeva con el propósito de que sea validado por el sector Fiduciario del Banco y frente al DNA poder expedir la no objeción para que se utilicen procedimientos de adquisiciones propios de la Fundación, sobre los principios arriba indicados.
- 1 Tener en cuenta en la elaboración del contrato o los contratos con las firmas o consultores que se contraten, se debe incluir las respectivas cláusulas de propiedad intelectual (a favor del Banco y la Fundación Coomeva).
- 1 Todo contrato que se celebre debe tener incluido los impuestos vigentes en la ley nacional. El Banco declara elegibles los impuestos que se paguen a consultores con cargo a la contribución.

- 1 Lo que se busca con el proyecto va más allá de reportar unos gastos y ejecutar unas actividades; el objetivo es llegar a lograr obtener impacto medible, verificable y auditable, establecer escalabilidad futura y servir de efecto multiplicador.

Se debe incluir en los reportes PSR la evidencia del cumplimiento de las actividades. Un aspecto determinante es la línea base de los beneficiarios sobre la cual se podrán identificar de manera cualitativa y cuantitativa los resultados e impactos del proyecto.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: El impacto esperado es incrementar la productividad, competitividad y sostenibilidad de los asociados MIPYME de la Fundación Coomeva al mismo tiempo que reducen sus emisiones de gases de efecto invernadero a la atmósfera.	I.1 Número de empresas que han reducido sus costos energéticos anuales	0 Nov. 2016			15 May. 2018	0	
	I.2 Reducción porcentual promedio de costos energéticos anuales	0			1 May. 2018	0	
	I.3 Emisiones de gases efecto invernadero evitadas	0			1 May. 2018	0	
Propósito: Reducir los costos energéticos de MIPYMEs a través de financiamiento y asistencia técnica para la inversión en tecnologías de uso eficiente de energía y/o energía renovable	R.1 Número de empresas que acceden a productos crediticios	0 Nov. 2016	7 Nov. 2017	6 May. 2018	15 May. 2018	0	
	R.2 Valor total del crédito otorgado a empresas por intermediarios financieros	0			1 May. 2018	0	
	R.3 Numero de empresas que adoptan nuevas practicas o tecnologías	0 Nov. 2016	7 Nov. 2017	6 May. 2018	15 May. 2018	0	
Componente 1: Sensibilización ambiental al interior de la organización Peso: 4% Clasificación: Satisfactorio	C1.11 Colaboradores del Grupo Coomeva sensibilizados en temas ambientales y de eficiencia energética y energías renovables	0 Nov. 2016	50 Jun. 2017	50 Ago. 2017	50 Nov. 2017	50 May. 2018	
	C1.12 Numero de propuestas de innovación ambiental presentadas por los colaboradores de la Fundación Coomeva	0 Nov. 2016	6 Ago. 2017	6 Nov. 2017	6 May. 2018		
Componente 2: Diseño y prueba piloto de un modelo de negocio verde Peso: 90% Clasificación: Satisfactorio	C2.11 Estudio de análisis de oferta y demanda realizado	0 May. 2017	0 Ago. 2017	0 Nov. 2017	1 May. 2018		
	C2.12 Número de empresarios sensibilizados	0 May. 2017	100 Ago. 2017	250 Nov. 2017	500 May. 2018		
	C2.13 Modelo preliminar de negocio verde diseñado	0 Ago. 2017	1 Nov. 2017	1 May. 2018	1 May. 2018		
	C2.14 Numero de personas de Coomeva capacitadas en el modelo	0 Nov. 2017	90 May. 2018	90 May. 2018	180 May. 2018		
	C2.15 Numero de empresas que han recibido capacitación	0 Nov. 2016	90 Nov. 2017	90 May. 2018	180 May. 2018		
	C2.16 Numero de empresarios que reciben asistencia tecnica	0 Nov. 2016	10 Nov. 2017	10 May. 2018	20 May. 2018		
Componente 3: Gestión del conocimiento y comunicación estratégica Peso: 6% Clasificación: Satisfactorio	C3.11 Caso de estudio desarrollado	0 Nov. 2016			1 May. 2018		

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1 Condiciones previas	7	May. 2017			
H1 [*] Estudio de oferta y demanda	1	Ago. 2017			
H4 [*] Estudio de oferta y demanda	1	Ago. 2017			
H2 [*] 20 asesores tecnicos han sido capacitados en el modelo	20	Nov. 2017			
H3 20 empresas cuentan con un plan de inversiones	20	May. 2018			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este periodo]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Se han presentado dificultades de disponibilidad de agendas y tiempos de los representantes del Consorcio y esto ha generado retrasos en el cumplimiento oportuno de las condiciones previas.	Media	Con el fin de mejorar la comunicación y así avanzar oportunamente con los tiempos y actividades planeadas, se realizarán reuniones virtuales de seguimiento semanales con el Consorcio ADG/AFC.	Project Coordinator
2. Los proveedores de servicios y equipo de eficiencia energética tienen capacidad limitada.	Baja	Este riesgo se mitigará durante la fase de desarrollo de estudio de mercado, en el que se hará un análisis detallado de la oferta local de tecnologías eficientes y de las capacidades y garantías de los	Project Guest

3. Barreras de tipo cultural y/o falta de interés por el producto financiero verde que haga que los beneficiarios finales sean reacios a efectuar una inversión en eficiencia energética o energía limpia	Baja	proveedores identificados para asegurar que cumplen con estándares de calidad suficientemente altos. Este riesgo se mitigará con las actividades de sensibilización, capacitación y asesoría técnica a los asociados ya que se hará especial énfasis sobre los ahorros económicos que podrán obtener al adquirir equipo con mayor eficiencia energética	Project Guest
NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 3 RIESGOS VIGENTES: 3 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0			

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Acciones a ser implementadas:

Difusión y apropiación de las buenas prácticas dentro del Grupo Empresarial Coomeva, con el fin de potencializar el alcance y generar conciencia ambiental en las otras empresas del Grupo Coomeva.

Comunicación constante de los avances del proyecto en los diferentes medios internos y externos.

El Modelo de Negocio Verde será apropiado en la Fundación como un producto transversal de manera que impacte a los beneficiarios a través de formación, capacitación y financiación empresarial. Al estructurarlo como un producto, el impacto será proyectado en el tiempo y no finalizará cuando se termine la ejecución del convenio.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

1. Los diseños técnicos y presupuestales de los proyectos EcoMicro deben enfocarse prioritariamente en dar solución a los problemas/necesidades de los beneficiarios directos y en la generación de capacidades para el organismo ejecutor (como clientes por excelencia del Banco y del FOMIN). En consecuencia, no es adecuado el priorizar las actividades y montos de recursos que se destinarán a cubrir los costos de contratos con firmas preseleccionadas que no tienen presencia física en los países en donde operan los proyectos, no conocen las capacidades ni los contextos de los países. Esta situación genera muchas tensiones y conflictos (entre los organismos ejecutores y las firmas consultoras), problemas de calidad y demoras en el desarrollo de las consultorías lo que finalmente afecta a los programas.	Relativo a Design	Autor Novoa, Carlos Alfonso [FOMIN]
--	----------------------	--