



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Facilidad EcoMicro: Fundación Coomeva

Nro. Proyecto: CO-M1098 - Proyecto No.: ATN/ME-15603-CO

Propósito: Reducir los costos energéticos de MIPYMES a través de financiamiento y asistencia técnica para la inversión en tecnologías de uso eficiente de energía y/o energía renovable

País Administrador

COLOMBIA

País Beneficiario

COLOMBIA

Agencia Ejecutora: FUNDACIÓN COOMEVA

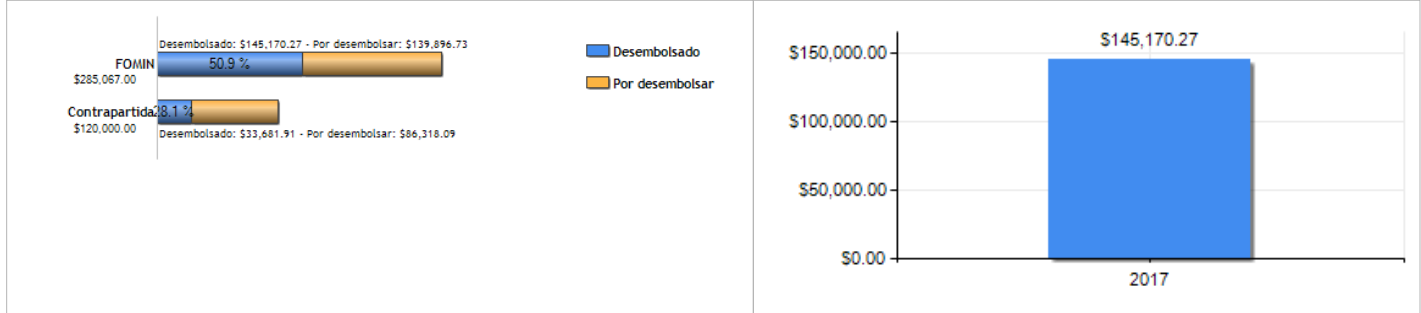
Líder equipo de diseño: CARLOS NOVOA

Líder equipo de supervisión: CARLOS NOVOA

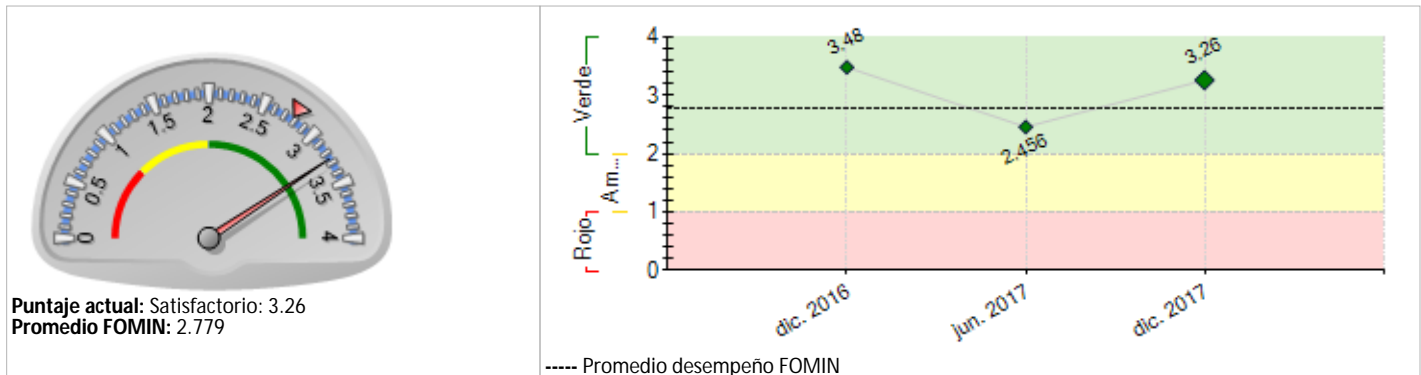
CICLO DEL PROYECTO



RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS

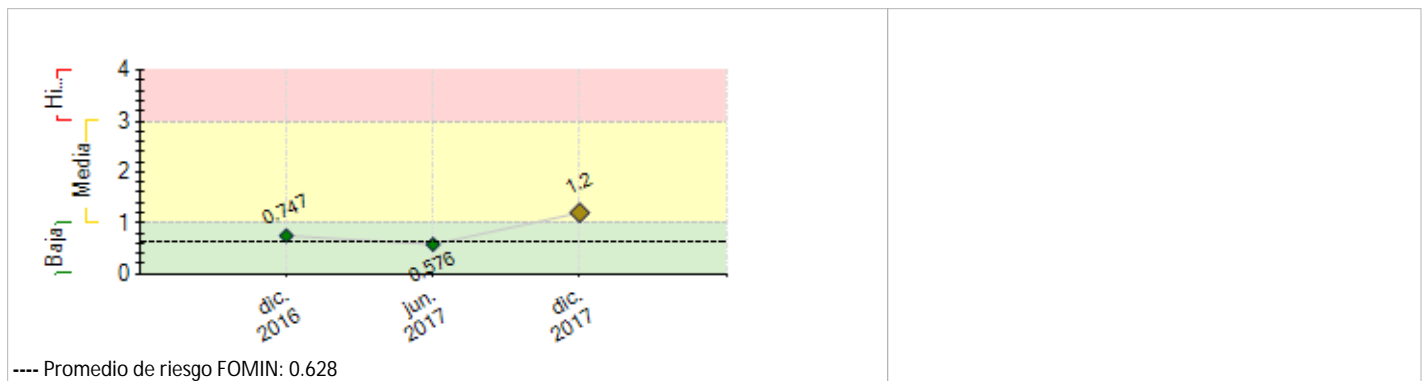
CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo

Administración Financiera: Media

Adquisiciones: Baja

Capacidad Técnica: Baja



SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Los principales resultados alcanzados en forma acumulada son: Se cumplieron todos los procesos de contratación que venían ocasionando retrasos en la ejecución técnica del proyecto, una vez surtidos estos procesos se pudo avanzar en el diseño del Modelo de Negocio Verde y dar inicio a la implementación con los beneficiarios en cada fase.

Se desarrollaron a cabalidad todas las actividades del componente 1 (Sensibilización al interior de la organización) y se presentan avances importantes en el desarrollo del componente 2, cumpliendo con la fase de diseño preliminar del Modelo Verde, la sensibilización a empresarios y la transferencia de metodología a los asesores técnicos que realizarán la estructuración de los proyectos de inversión en las empresas.

La Unidad Ejecutora concentrará sus esfuerzos en las siguientes acciones clave: Realizar capacitaciones a los empresarios que permitan generar conciencia sobre la importancia de la eficiencia energética en el sector productivo. Desarrollar la asesoría técnica en 30 empresas seleccionadas. Realizar 3 foros sobre eficiencia energética a fin de difundir los resultados del proyecto hasta la fecha y los impactos logrados en las empresas que estén en proceso de acompañamiento. Se considera que las perspectivas futuras del proyecto en cuanto al logro de los objetivos finales son optimistas, dado que se ha percibido mucho ánimo y acogida del programa en todos los entornos en que lo hemos estado divulgando.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El proyecto presentó serios retrasos en el arranque y la implementación (cercanos a 8 meses) debido a demoras en la definición y acuerdos entre la firma consultora internacional y el organismo ejecutor. En función de lo anterior, se debieron acordar y efectuar ajustes al proceso de contratación del proveedor y al marco lógico del convenio (prorrogar fechas de cumplimiento de indicadores).

El retraso también fue debido a la excesiva lentitud del organismo ejecutor y unidad ejecutora para avanzar en los procesos de convocatoria, calificación, selección y contratación de proveedores.

No obstante, luego de acuerdos establecidos y de gestión realizada, los problemas técnicos de ejecución han sido superados y el proyecto se encuentra al día en el cumplimiento de los indicadores. Se ha logrado recuperar el tiempo que se había perdido y se presentan avances importantes en las actividades de implementación con las empresas y asesores técnicos.

De hecho, se han cumplido de manera satisfactoria las actividades del Componente 1 y se presentan avances en el componente 3. Todos los indicadores del componente 2 se han cumplido de acuerdo con el cronograma del proyecto. El modelo preliminar de Negocio Verde ya se encuentra desarrollado, sin embargo, estará en un proceso de mejoramiento continuo hasta el final del proyecto de cara a los resultados de cada fase de implementación. Se han realizado visitas de profundización y acercamiento con empresas asociadas a Coomeva. Estas empresas han manifestado su interés en recibir la asesoría técnica y serán las primeras en iniciar el proceso de diagnóstico para posterior implementación.

Se percibe condiciones favorables en temas de eficiencia energética en Colombia. Diferentes organismos públicos y privados están orientando nuevos programas hacia los empresarios, con soluciones a la medida, desarrollando un mercado que hasta el momento se venía enfocando a proyectos de generación de energía a gran escala.

En temas de regulación gubernamental en eficiencia energética, hay un buen desarrollo de institucionalidad alrededor del tema, se han diseñado diferentes incentivos y programas de apoyo para la realización de proyectos. Se dispone de personal más calificado y cualificado para el sector.

Coomeva viene implementando el concepto de edificio sostenible en su Sede Nacional. En efecto, se está adelantando el proceso para actualización tecnológica de dicha sede buscando reducir el consumo de energía (cuyo valor mensual promedio es de US\$26.000), implementando nuevos equipos de aire acondicionado, cambio de lámparas fluorescentes por tecnología LED y la instalación de paneles solares que generarán un ahorro proyectado de \$16.596 millones en la vida útil de esos equipos (US\$5.8 millones). Por otra parte, el Comité de Responsabilidad Social de Coomeva definió que, para ser coherentes con el Modelo Verde, se viene adoptando la metodología de aumentar la calificación de proveedores que cuenten con prácticas de sostenibilidad con el medio ambiente.

El Organismo Ejecutor viene cumpliendo adecuada y oportunamente con las cláusulas contractuales derivadas del convenio, aunque existieron retrasos en el cumplimiento de las condiciones previas para desembolso.

Los indicadores de fin y de propósito se podrán ir alcanzando, midiendo y reportando a partir de la finalización del primer semestre de 2018 y durante el segundo semestre del mismo año.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Uno de los principales logros del semestre ha sido la vinculación del Grupo Empresarial Cooperativo Coomeva con el proyecto, siendo la Sede Nacional la primera en recibir el acompañamiento por parte de la firma Consultora. Se realizaron mediciones sobre los consumos energéticos y estableció una meta de ahorro a través de acciones claves como el reemplazo de aires acondicionados y cambios en el sistema de iluminación. El Grupo asignó un equipo propio de expertos para liderar el proceso y se están haciendo las inversiones requeridas con recursos propios. Se espera reducción del 3% en consumo de energía y un ahorro de COP\$108.000.000 al año.

Resultados en Indicadores:

- **74** Colaboradores del Grupo Coomeva sensibilizados.
- **55** Propuestas de innovación ambiental presentadas por los colaboradores, de las cuales **9** fueron premiadas y se encuentran en proceso de acompañamiento para su estructuración como proyecto.
- **Hito1: 1** estudio de oferta y demanda realizado.
- **336** empresarios sensibilizados en eficiencia energética.
- **Hito 2: 41** Asesores Técnicos recibieron transferencia de metodología en el Modelo.
- **25** Colaboradores de la Fundación capacitados en el Modelo.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Los desafíos del proyecto para el primer semestre de 2018 son:

1.- Se recomienda integrar al Modelo Verde una herramienta de diagnóstico (además del autodiagnóstico) para que la información sea levantada y analizada por expertos externos con el criterio técnico suficiente.

2.- Tener en cuenta en el Modelo Verde las actividades de medición y control después del desembolso de crédito, de manera que se dé un seguimiento continuo al empresario y se puedan realizar las mediciones de impacto necesarias. Este seguimiento se debe dar tanto para las empresas que reciben la asesoría técnica, como para las empresas que solo realicen cambios de tecnología.

3.- Realizar una medición anual a las empresas acompañadas y reportar estos resultados al BID como parte de la generación de confianza, demostración de los impactos e incidencia para asegurar la estrategia de sostenibilidad del proyecto mostrando casos exitosos.

4.- Se debe garantizar que las primeras empresas beneficiarias tengan el mayor impacto con la mejor calidad en la asesoría técnica, ya que estas serán el ejemplo a mostrar para que más empresarios se vinculen al proyecto.

5.- Se debe dar continuidad a las actividades de sensibilización a los colaboradores al interior del Grupo Coomeva.

6.- Seguir trabajando intensamente en lo que resta del proyecto con el propósito de alcanzar y superar todos los indicadores meta y los indicadores de fin y propósito, orientando el proyecto a lograr su relativa masificación.

7.- Subir al PSR y de manera permanente todos los productos de conocimiento desarrollados por el proyecto: estudios/investigaciones, piezas de comunicación, imagen corporativa, folletos, boletines, cartillas, videos, manuales, etc.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores		Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: El impacto esperado es incrementar la productividad, competitividad y sostenibilidad de los asociados MIPYME de la Fundación Coomeva al mismo tiempo que reducen sus emisiones de gases de efecto invernadero a la atmósfera.	I.1	Número de empresas que han reducido sus costos energéticos anuales	0			15	0	
			Nov. 2016			May. 2018		
	I.2	Reducción porcentual promedio de costos energéticos anuales	0			5.95	0	
						May. 2018		
	I.3	Emisiones de gases efecto invernadero evitadas	0			1.15	0	
						May. 2018		
Propósito: Reducir los costos energéticos de MIPYMEs a través de financiamiento y asistencia técnica para la inversión en tecnologías de uso eficiente de energía y/o energía renovable	R.1	Número de empresas que acceden a productos crediticios	0	0	15	15	0	
			Nov. 2016	Nov. 2017	May. 2018	May. 2018		
	R.2	Valor total del crédito otorgado a empresas por intermediarios financieros	0			400000000	0	
						May. 2018		
	R.3	Numero de empresas que adoptan nuevas practicas o tecnologías	0	0	15	15	0	
			Nov. 2016	Nov. 2017	May. 2018	May. 2018		
Componente 1: Sensibilización ambiental al interior de la organización Peso: 4% Clasificación: Muy Satisfactorio	C1.11	Colaboradores del Grupo Coomeva sensibilizados en temas ambientales y de eficiencia energética y energías renovables	0	0	50	50	74	Finalizado
				Jun. 2017	Ago. 2017	Nov. 2017	May. 2018	Jul. 2017
	C1.12	Numero de propuestas de innovación ambiental presentadas por los colaboradores de la Fundación Coomeva	0	6	6		6	55
			Nov. 2016	Ago. 2017	Nov. 2017		May. 2018	Ago. 2017
Componente 2: Diseño y prueba piloto de un modelo de negocio verde Peso: 90% Clasificación: Satisfactorio	C2.11	Número de empresarios sensibilizados	0	0	0	120	320	246
				May. 2017	Ago. 2017	Nov. 2017	May. 2018	Nov. 2017
	C2.12	Modelo preliminar de negocio verde diseñado	0	0	1		1	1
				Ago. 2017	Nov. 2017		May. 2018	Nov. 2017
	C2.13	Numero de personas de Coomeva capacitadas en el modelo	0	20	20		20	35
				Nov. 2017	May. 2018		May. 2018	Nov. 2017
	C2.14	Numero de empresas que han recibido capacitacion	0	0	100		100	
Componente 3: Gestión del conocimiento y comunicación estratégica Peso: 6% Clasificación: Satisfactorio			Nov. 2016	Nov. 2017	May. 2018		May. 2018	
	C2.15	Numero de empresarios que reciben asistencia tecnica	0	0	30		30	
			Nov. 2016	Nov. 2017	May. 2018		May. 2018	
	C3.11	Caso de estudio desarrollado	0				1	
			Nov. 2016				May. 2018	

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1 Condiciones previas	1	May. 2017	7	Ene. 2017	Logrado

H4	[*] Estudio de oferta y demanda	1	Ago. 2017	1	Ago. 2017	Logrado
H2	[*] 20 asesores técnicos han sido capacitados en el modelo	20	Nov. 2017	41	Nov. 2017	Logrado
H3	20 empresas cuentan con un plan de inversiones	20	May. 2018			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO*[No se reportaron factores para este período]***SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Empresarios: No perciben la eficiencia energética como una prioridad en su organización y un factor diferenciador y relevante para el desarrollo sostenible de su organización y del país.	Media	Durante la asesoría técnica se está mostrando a los empresarios un enfoque hacia la reducción de costos y ventajas de la eficiencia energética para su empresa, como una herramienta que los hará más competitivos.	Coordinador del proyecto
2. Barreras de tipo cultural y/o falta de interés por el producto financiero verde que haga que los beneficiarios finales sean reacios a efectuar una inversión en eficiencia energética o energía limpia	Media	Este riesgo se mitigará con las actividades de sensibilización, capacitación y asesoría técnica a los asociados ya que se hará especial énfasis sobre los ahorros económicos que podrán obtener al adquirir equipo con mayor eficiencia energética	Coordinador del proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 2**SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD****Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** P - Probable**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO***[No se reportaron factores para este período]***Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:**

- Se está adelantando el proceso con Bancoldex para obtener el fondeo a través de la línea especial de eficiencia energética para la colocación de créditos, con el fin de ofrecer una tasa de interés diferencial al empresario y que el producto de la Línea de Crédito Verde sea competitiva en el mercado.
- Se planea realizar un taller interno de sostenibilidad del proyecto, con el fin de definir las estrategias para su continuidad y para generar un documento técnico al respecto. Se han contemplado dos caminos viables para una segunda fase del proyecto: Dar continuidad con recursos propios o replicar la metodología a otras entidades del sector.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. La exigencia y rigurosidad técnicas, así como el constante monitoreo y diálogo con los organismos ejecutores y unidades ejecutoras durante el arranque e implementación de proyectos, contribuyen para solucionar problemas graves en los proyectos y lograr el efecto de “apropiación” y avance/dinamización de los mismos.	Implementation	Novoa, Carlos Alfonso <i>[FOMIN]</i>
2. La participación de la Fundación Coomeva en este proyecto, ha propiciado espacios de reflexión al interior de Grupo Empresarial Cooperativo Coomeva en temas de Responsabilidad Social que han permitido generar conciencia frente a la eficiencia energética. En este sentido, actualmente a través del equipo técnico de Sostenibilidad del Grupo, se están diseñando estrategias para impactar más empresas de Coomeva a través del proyecto y dar continuidad una vez finalizado el convenio con BID/FOMIN. Por otro lado se ha ocntado con un fuerte acompañamiento del área de Infraestructura y la Gerencia Administrativa y Financiera del Grupo Coomeva.	Sustainability	Vinasco Vergara, Claudia Patricia Vinasco
3. El acompañamiento del equipo de trabajo del BID/FOMIN y la capacidad de respuesta institucional de Coomeva permitieron nivelar los tiempos del proyecto, validando y planeando las acciones alrededor de las sugerencias del Banco y logrando una reactivación del mismo así como un avance importante en la implementación. Se logró una cohesión interna del equipo de trabajo.	Implementation	Vinasco Vergara, Claudia Patricia Vinasco