Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2018 - JUNIO 2018

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Facilidad EcoMicro: Fundación Coomeva

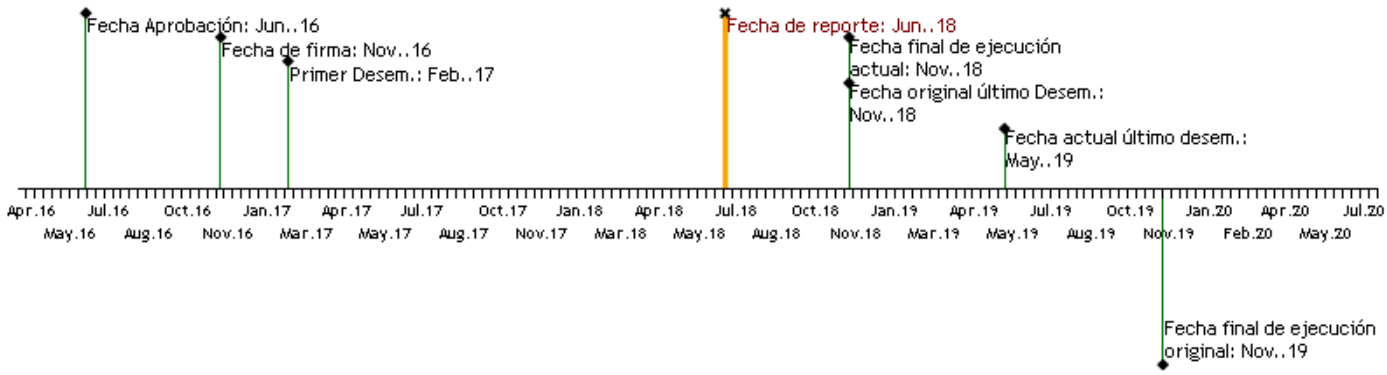
Nro. Proyecto: CO-M1098 - Proyecto No.: ATN/ME-15603-CO

País Administrador	País Beneficiario
COLOMBIA	COLOMBIA

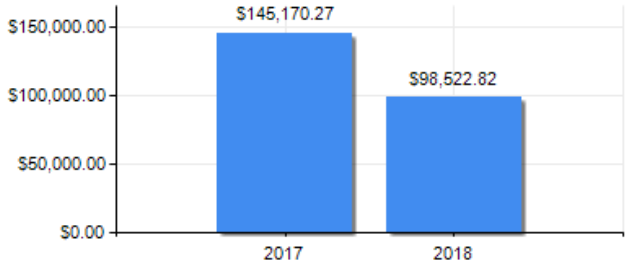
Agencia Ejecutora: FUNDACIÓN COOMEVA

Líder equipo de diseño: CARLOS NOVOA
Líder equipo de supervisión: CARLOS NOVOA

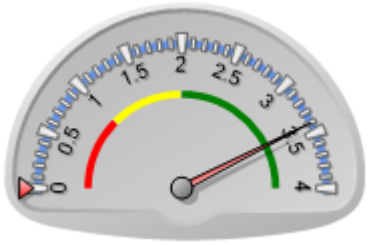
CICLO DEL PROYECTO



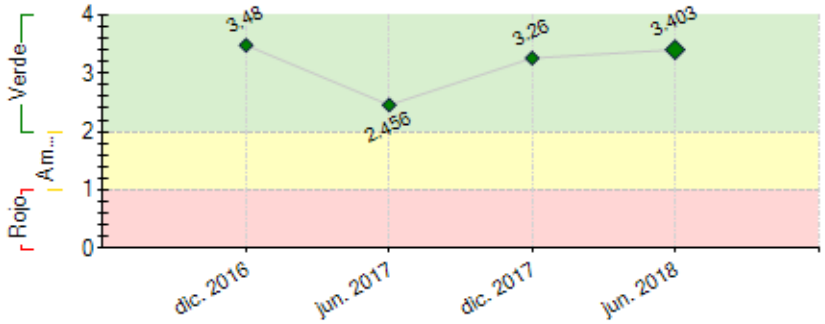
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.403
Promedio FOMIN: 0

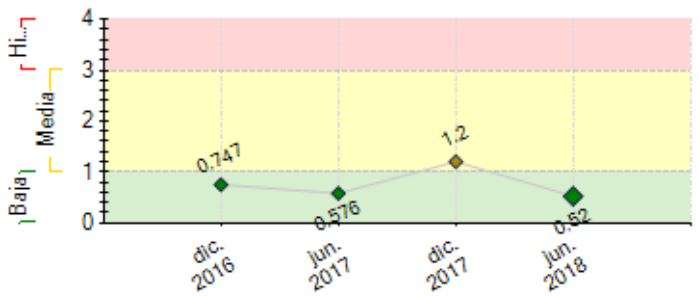


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Media
Adquisiciones:	Baja
Capacidad Técnica:	Baja



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Los principales resultados alcanzados en forma acumulada son: Se cumplieron todos los procesos de contratación que venían ocasionando retrasos en la ejecución técnica del proyecto, una vez surtidos estos procesos se pudo avanzar en el diseño del Modelo de Negocio Verde y dar inicio a la implementación con los beneficiarios en cada fase.
Se desarrollaron a cabalidad todas las actividades del componente 1 (Sensibilización al interior de la organización); en el componente 2 se finalizaron las fases de diseño del modelo verde, sensibilización y capcacitación a empresarios, transferencia del modelo a asesores técnicos y colaboladores, por lo tanto todos los esfuerzos están concentrados en la asesoría técnica a las empresas y continuará siendo la prioridad para el próximo semestre. Por otro lado, se dará inicio en el mes de agosto a la implementación de las ideas innovadoras ganadoras del concurso de colaboradores para continuar generando conciencia al interior de la organización. Se realizarán 3 foros sobre eficiencia energética a fin de difundir los resultados del proyecto hasta la fecha y los impactos logrados en las empresas que estén en proceso de acompañamiento. Se considera que las perspectivas futuras del proyecto en cuanto al logro de los objetivos finales son optimistas, dado que estamos cerca de cumplir la meta total de empresas acompañadas y aún hay empresas que están iniciando el proceso.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El proyecto se encuentra al día en el cumplimiento de los indicadores. Se ha logrado recuperar el tiempo que se había perdido y se presentan avances importantes en las actividades de implementación con las empresas y asesores técnicos.

De hecho, se han cumplido de manera satisfactoria las actividades del Componente 1 y se presentan avances en el componente 3. Todos los indicadores del componente 2 se han cumplido de acuerdo con el cronograma del proyecto. El modelo de Negocio Verde ya se encuentra desarrollado, sin embargo, estará en un proceso de mejoramiento continuo hasta el final del proyecto de cara a los resultados de cada fase de implementación. Se han realizado visitas de profundización y acercamiento con empresas asociadas a Coomeva. Estas empresas han manifestado su interés en recibir la asesoría técnica y serán las primeras en iniciar el proceso de diagnóstico para posterior implementación.

Se percibe condiciones favorables en temas de eficiencia energética en Colombia. Diferentes organismos públicos y privados están orientando nuevos programas hacia los empresarios, con soluciones a la medida, desarrollando un mercado que hasta el momento se venía enfocando a proyectos de generación de energía a gran escala.

En temas de regulación gubernamental en eficiencia energética, hay un buen desarrollo de institucionalidad alrededor del tema, se han diseñado diferentes incentivos y programas de apoyo para la realización de proyectos. Se dispone de personal más calificado y cualificado para el sector.

Coomeva viene implementando el concepto de edificio sostenible en su Sede Nacional. En efecto, se está adelantando el proceso para actualización tecnológica de dicha sede buscando reducir el consumo de energía (cuyo valor mensual promedio es de US$26.000), implementando nuevos equipos de aire acondicionado, cambio de lámparas fluorescentes por tecnología LED y la instalación de paneles solares que generarán un ahorro proyectado de $16.596 millones en la vida útil de esos equipos (US$5.8 millones). Por otra parte, el Comité de Responsabilidad Social de Coomeva definió que, para ser coherentes con el Modelo Verde, se viene adoptando la metodología de aumentar la calificación de proveedores que cuenten con prácticas de sostenibilidad con el medio ambiente.

El Organismo Ejecutor viene cumpliendo adecuada y oportunamente con las cláusulas contractuales derivadas del convenio, aunque existieron retrasos en el cumplimiento de las condiciones previas para desembolso.

Los indicadores de fin y de propósito se podrán ir alcanzando, midiendo y reportando a partir de la finalización del segundo semestre de 2018 y primer semestre de 2019.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los logros del semestre se concentran en la asesoría técnica a las empresas beneficiarias y la gestión para financiar los proyectos estructurados.

Resultados en Indicadores:
- 112 Colaboradores del Grupo Coomeva sensibilizados.
- 55 Propuestas de innovación ambiental presentadas por los colaboradores, de las cuales 9 fueron premiadas y se encuentran en proceso de acompañamiento para su estructuración como proyecto.
- Hito 1: 1 estudio de oferta y demanda realizado.
- 356 empresarios sensibilizados en eficiencia energética.
- Hito 2: 65 Asesores Técnicos recibieron transferencia de metodología en el Modelo.
- 29 Colaboradores de la Fundación capacitados en el Modelo.
- Hito 3: 27 empresas han finalizado la asistencia técnica

El programa Mi Pyme Verde fue postulado al concurso Premios Latinoamérica Verde como parte de la estrategia para crear escenarios para la sostenibilidad futura del proyecto. Estos premios reconocen el potencial de Latinoamérica en innovación y emprendimiento responsable. El proyecto quedó en el TOP de los 500 mejores proyectos. En la categoría **Energía** ocupamos el puesto **21** en el ranking general y el puesto **7** en Colombia. En la categoría **Finanzas Sostenibles** ocupamos el puesto **10** en el ranking general y el puesto **4** en Colombia. En total se inscribieron 2.733 participantes de 30 países de Latinoamérica, Caribe y Europa.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Los desafíos del proyecto para el primer semestre de 2018 son:

1.- Se recomienda integrar al Modelo Verde una herramienta de diagnóstico (además del autodiagnóstico) para que la información sea levantada y analizada por expertos externos con el criterio técnico suficiente.

2.- Tener en cuenta en el Modelo Verde las actividades de medición y control después del desembolso de crédito, de manera que se dé un seguimiento continuo al empresario y se puedan realizar las mediciones de impacto necesarias. Este seguimiento se debe dar tanto para las empresas que reciben la asesoría técnica, como para las empresas que solo realicen cambios de tecnología.

3.- Realizar una medición anual a las empresas acompañadas y reportar estos resultados al BID como parte de la generación de confianza, demostración de los impactos e incidencia para asegurar la estrategia de sostenibilidad del proyecto mostrando casos exitosos.

4.- Se debe garantizar que las empresas beneficiarias tengan el mayor impacto con la mejor calidad en la asesoría técnica, ya que estas serán el ejemplo a mostrar para que más empresarios se vinculen al proyecto.

5.- Se debe dar continuidad a las actividades de sensibilización a los colaboradores al interior del Grupo Coomeva.

6.- Seguir trabajando intensamente en lo que resta del proyecto con el propósito de alcanzar y superar todos los indicadores meta y los indicadores de fin y propósito, orientando el proyecto a lograr su relativa masificación.

7.- Subir al PSR y de manera permanente todos los productos de conocimiento desarrollados por el proyecto: estudios/investigaciones, piezas de comunicación, imagen corporativa, folletos, boletines, cartillas, videos, manuales, etc, etc.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin:								
Propósito:								

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Empresarios: No perciben la eficiencia energética como una prioridad en su organización y un factor diferenciador y relevante para el desarrollo sostenible de su organización y del país.	Baja	Durante la asesoría técnica se está mostrando a los empresarios un enfoque hacia la reducción de costos y ventajas de la eficiencia energética para su empresa, como una herramienta que los hará más competitivos.	Coordinador del proyecto
2. Barreras de tipo cultural y/o falta de interés por el producto financiero verde que haga que los beneficiarios finales sean reacios a efectuar una inversión en eficiencia energética o energía limpia	Baja	Este riesgo se mitigará con las actividades de sensibilización, capacitación y asesoría técnica a los asociados ya que se hará especial énfasis sobre los ahorros económicos que podrán obtener al adquirir equipo con mayor eficiencia energética.	Coordinador del proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Se están realizando reuniones periódicas con la firma consultora y se están validando diferentes escenarios de sostenibilidad futura del proyecto. Estos escenarios y su factibilidad estarán contenidos en el informe final de consultoría y serán presentados al Banco oportunamente.

El organismo ejecutor está validando oportunidades de fondeo para la continuidad del proyecto a través de convocatorias a nivel nacional e internacional.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. La dinámica del proyecto está llevando a que se consolide un grupo de asesores técnicos más comprometidos con el programa y que muestran mayor afinidad con la metodología desarrollada.	Implementation	Vinasco Vergara, Claudia Patricia Vinasco

Este proceso impacta de manera positiva los tiempos de ejecución del acompañamiento a las empresas y ha permitido que más empresas se beneficien.		
2. Los empresarios han manifestado su agradecimiento con el proyecto y durante el proceso de asesoría técnica han llegado a reconocer la importancia de la eficiencia energética en sus procesos productivos y como un elemento clave para proyectar una imagen sostenible.	Implementation	Vinasco Vergara, Claudia Patricia Vinasco