

Posted on: 2022-11-25T00:00:00.00-04:00

DB Reference N°: IDB-P1108216-11/22

Country: Brazil

Institution: Inter-American Development Bank

Sector: General - Public Sector Management

Deadline: 2023-01-25T00:00:00.00-04:00

Status: Published

Loan N°./Financing: 4951/OC-BR

Project: Projeto de Modernização da Gestão Fiscal do Estado do Paraná – PROFISCO II PR – BR L1527

Title: SERVIÇOS DE CONSULTORIA TÉCNICA ESPECIALIZADA, COM VISTAS À ELABORAÇÃO DE UM MODELO E PLANO DE IMPLANTAÇÃO DE ORÇAMENTO PARA RESULTADOS NO ESTADO DO PARANÁ

Borrower/Bid No: Estado do Paraná / SBQC n° 001/2022-SEFA

O Estado do Paraná dispõe de um financiamento do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) e se propõe a utilizar parte desse recurso para custear despesas elegíveis no âmbito do Projeto de Modernização da Gestão Fiscal do Estado do Paraná – PROFISCO II PR para a contratação de Serviços de Consultoria.

Os Serviços de Consultoria a que se refere este convite têm por objetivo:

- Elaboração e implantação de uma metodologia orientada para resultados no Estado do Paraná, visando fortalecer a gestão por resultados para que sejam atingidas as finalidades das políticas, planos de ação e programas de governo de modo eficiente, eficaz e efetivo; e

Os objetivos específicos da contratação pretendida são:

- Contratar consultoria especializada para o desenho de um modelo e plano de implantação de orçamento para resultados no Paraná;
- Capacitar os funcionários envolvidos na implantação e execução da metodologia por meio de cursos e/ou consultorias;
- Auxiliar na busca por melhores práticas no âmbito orçamentário das esferas nacional e internacional, por meio de benchmarking com outros estados e países, mediante visita e participação em fóruns, simpósios e congressos;
- Implantar e implementar uma ferramenta de monitoramento e avaliação dos resultados e avanços obtidos;
- Implantar e implementar um projeto-piloto em pelo menos um órgão do estado para o planejamento orçamentário no PPA orientado de acordo com os resultados de indicadores que assinalem a

efetividade dos programas do órgão;

- Implementar o projeto piloto supracitado na elaboração da LDO e LOA; e
- Expandir o projeto de forma gradual para o alcance integral da metodologia em todos os órgãos e programas do governo.

O escopo compreende as seguintes etapas e seus entregáveis:

- **Etapas 1: Alinhamento e Sensibilização Organizacional**

S1. Alinhamento e Sensibilização Organizacional

S2. Plano do Projeto

- **Etapas 2: Análise, Diagnóstico e Plano de Aperfeiçoamento Organizacional**

S3. Análise do Ambiente, Planos e Diretrizes da SEFA/PR

S4. Estruturação da Cadeia de Valor

S5. Análise do Diagnóstico do orçamento atual do Estado

- **Etapas 3: Definição da metodologia orientada para resultados**

S6. Levantamento da situação atual e mapeamento de processos

S7. Planejamento da transformação do processo

S8. Análise da experiência do cliente/usuário, de tendência e benchmarking do processo

S9. Definição da metodologia orientada para resultados

- **Etapas 4: Capacitação em construção e análise de indicadores e avaliação de políticas públicas, bem como demais temas pertinentes levantados no desenvolvimento da metodologia de OpR**

S10. Prototipação das melhorias com a implantação da metodologia

S11. Desenho do processo na situação futura (To Be)

S12. Análise e Proposição de Indicadores de resultados e operacionais para o novo modelo

S13. Elaboração de documentação, manualização e material de treinamento do novo modelo

S14. Capacitação dos atores envolvidos

S15. Elaboração de plano de implantação e implementação

- **Etapas 5: Dimensionamento e Análise da estrutura organizacional**

S16. Dimensionamento da força de trabalho e das competências necessárias

S17. Análise da estrutura organizacional

- **Etapas 6: Implementação da ferramenta de monitoramento e avaliação**

S18. Suporte técnico para a implementação e automação de processos

S19. Suporte técnico para a coleta, tratamento, sistematização e elaboração de painéis e análise de dados

- **Etapas 7: Operação assistida e Gestão da Mudança Organizacional**

S20. Sistema de gestão de orçamento por resultado implantado em uma unidade orçamentária

S21. Operação assistida e gestão da mudança organizacional

- **Etapas 8: Transferência do Conhecimento**

S22. Plano de Transferência do conhecimento da metodologia orientada para resultados

S23. Módulo de Treinamento em gestão estratégica, de projetos, de processos e de mudança organizacional (Ambiente físico da SEFA)

S24. Módulo de Treinamento em gestão estratégica, de projetos, de processos e de mudança organizacional (Ambiente físico disponibilizado pela CONTRATADA)

S25. Atendimento na forma de *coaching* no apoio às ações relacionadas à gestão integrada de processos.

As Consultoras com experiência em elaboração de modelo e plano de implantação de Orçamento para Resultados (por), além de apresentarem suas informações cadastrais (razão social, nome de fantasia, endereço completo, fone, e-mail, etc.), deverão enviar seu portfólio contendo folhetos, descrição de trabalhos similares, experiência em condições similares, informações e disponibilidade de pessoal com os conhecimentos necessários e com experiências em condições similares para a execução dos serviços.

A Manifestação de Interesse não pressupõe qualquer compromisso de contratação.

A Consultora será selecionada e contratada de acordo com as políticas para seleção e contratação de consultores financiadas pelo BID (GN 2350-15).

As Consultoras interessadas poderão obter mais informações através dos contatos no endereço abaixo indicado, durante o horário comercial, das 08h30 às 18h00, devendo as manifestações de interesse e a documentação comprobatória complementar serem enviadas por via postal ou por correio eletrônico ao endereço abaixo indicado até às **18h00** do dia **25/01/2023**, destacando para qual perfil de consultor deseja concorrer.

A SEFA/PR poderá, a seu critério e a qualquer tempo, solicitar documentação e informações complementares às Consultoras interessadas.

SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA DO PARANÁ

Comissão Especial de Licitação do PROFISCO II PR

Av. Vicente Machado, nº 445 - 6º andar, Centro

Curitiba, PR, Brasil - CEP 80420-902

Telefone: (41) 3235-8612

E-mail: licitacoes-sefa@sefa.pr.gov.br

Attachments:

https://devbusiness.un.org/system/files/CONVITE_MANIFESTACAO_INTERESSE_SBQC_001_2022_SEFA_9