



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

JULIO 2018 - DICIEMBRE 2018

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Transformación Integral de La Chacarita Alta, Asunción

Nro. Proyecto: PR-M1032 - Proyecto No.: ATN/ME-15442-PR

Propósito: Fortalecido el tejido social y económico dentro de La Chacarita Alta.

País Administrador

PARAGUAY

País Beneficiario

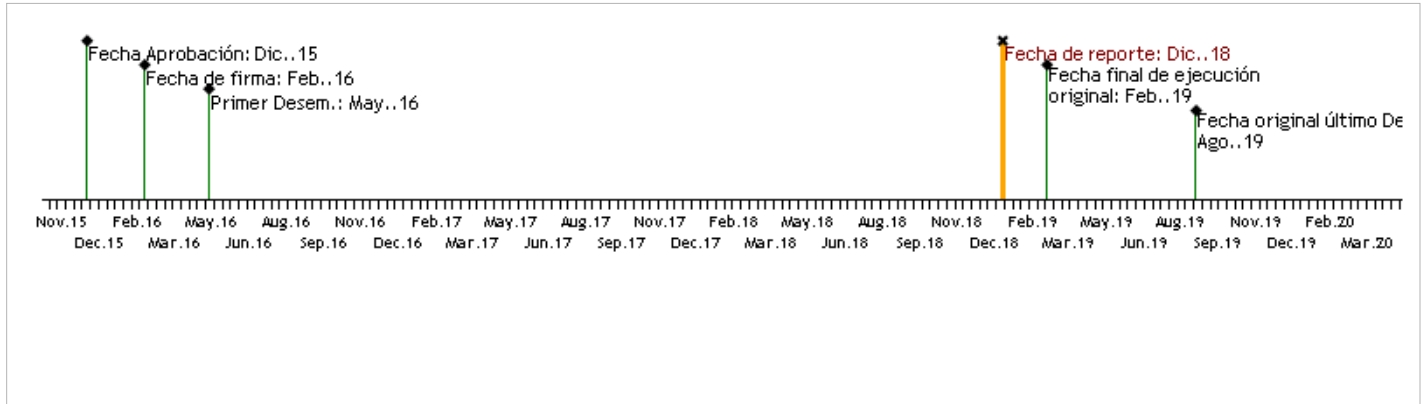
PARAGUAY

Agencia Ejecutora: HABITAT PARA LA HUMANIDAD PARAGUAY

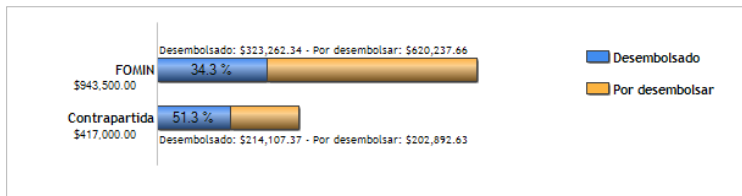
Líder equipo de diseño: IGNACIO FERNANDEZ ADMETLLA

Líder equipo de supervisión: LUIS FERNÁNDEZ

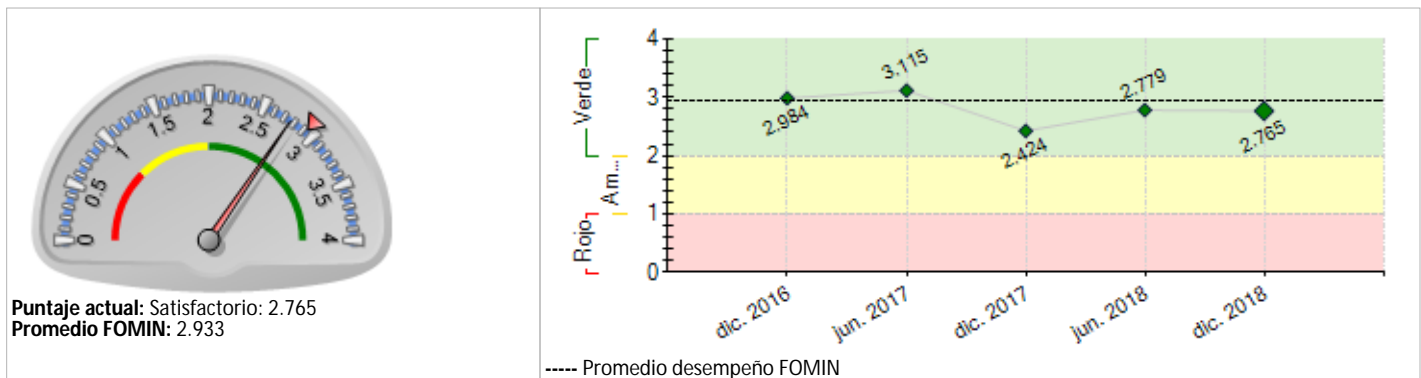
CICLO DEL PROYECTO



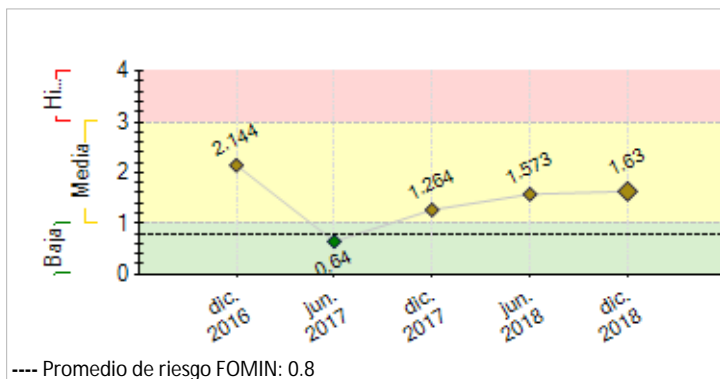
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS



CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo

Administración Financiera: Media

Adquisiciones: Media

Capacidad Técnica: Media

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

CO1: Firma de convenios. Transferencia metodológica de la EDU hasta el diagnóstico. Estrategia de comunicación aprobada **CO2:** 5 grupos conformados: PASSA, Mesa de Participación, Asociación Sonidos de la Chacarita (incluye la Conformación de Escuela de Música), ECO Chacarita, Mujeres emprendedoras. 7 eventos de movilización comunitaria: 2 San Juanes, 1 activación urbana, 1 concierto de jazz, 3 mingas ambientales. Documento de diagnóstico en revisión bibliográfica. Censo finalizado, mediciones planialtimétricas finalizada, informe de estado de la situación de tenencia finalizado, 1 taller de imaginarios, actualización de datos de las familias 2018. **Propuesta de transformación urbana** en espera de aprobación por la MCA. **CO3:** 39 personas entrenadas en habilidades profesionales y de emprendedurismo, 3 alianzas para el fortalecimiento económico **Dificultades** falta aprobación de la propuesta urbanística por la MCA, no hay definición de polígono de proyecto para talleres de imaginarios, por lo que se ha realizado uno sólo. **Riesgos** pérdida de credibilidad de la población por el retraso de las obras u obras de confianza. Falta de equipo técnico del MUVH. No asistencia a familias en situación de riesgo. El cumplimiento de los objetivos del marco lógico se ve en riesgo ya que los mismos dependen de la ejecución de las obras, se pondrá énfasis en el fortalecimiento del tejido social y económico. **Acciones críticas** Alianzas estratégicas para la sostenibilidad. Articulación interinstitucional.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
De acuerdo.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Cambio de gobierno resultó en renovación del equipo de proyecto del MUVH. Se ha acompañado las visitas a 88 familias afectadas por la futura obra de contención del cauce. Socializados los resultados de tenencia y del relevamiento planialtimétrico con la comunidad. **CO2:** 6 reuniones de la Mesa de Participación Comunitaria, 16 talleres de capacitación para organizaciones comunitarias y comisiones vecinales, 12 reuniones informativas en sectores, 1 firma de pacto comunitario, 2 actividades de movilización comunitaria (activación urbana y minga ambiental), taller para elaborar un capítulo del plan de reasentamiento con los pobladores, 1 taller de comunicación para referentes, 1 teatro debate con jóvenes vulnerables. Documento del diagnóstico en revisión bibliográfica. Entrega de borrador de acuerdo general al MUVH. **CO3:** Estrategia de fortalecimiento económico diseñada. 25 personas capacitadas en habilidades profesionales, inicio de línea de base de negocios, inicio de incubación de una empresa social en el barrio, 2 alianzas con organizaciones civiles. Inicio de trabajos con el Ministerio del trabajo. **Dificultades** falta de obras de y asistencia a familias en riesgo provocan incertidumbre y desconfianza en la población, escasa participación de los jóvenes en los cursos de capacitación. **Acciones críticas** Alianzas para la sostenibilidad de las acciones en el marco del fortalecimiento económico, firma de pactos con la comunidad. Inicio de obras antes que termine el proyecto de BID Lab

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
De acuerdo.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

| | Indicadores | Línea de base | Intermedio 1 | Intermedio 2 | Intermedio 3 | Planificado | Logrado | Estado |
|---|---|---------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-----------|------------|
| Fin: Contribuir a mejorar la calidad de vida de las familias pobres y de bajos ingresos que residen en el barrio de La Chacarita Alta, Asunción. | I.1 Número de personas con condiciones de vida mejoradas (CRF-310401) | 0 | | | | 3000 | 0 | |
| | | | | | | Feb. 2019 | | |
| | I.2 Número de hogares con aumento de ingresos (CRF-320101) | 0 | 30 | | | 60 | 10 | |
| | | Feb. 2016 | Feb. 2018 | | | Feb. 2019 | Dic. 2018 | |
| Propósito: Fortalecido el tejido social y económico dentro de La Chacarita Alta. | R.1 Número de mecanismos de participación y concertación ciudadana implementados. | 0 | 3 | | | 5 | 5 | |
| | | Feb. 2016 | Feb. 2018 | | | Feb. 2019 | Nov. 2018 | |
| | R.2 Número de hogares con acceso a servicios básicos (# CRF 220200) | 0 | 100 | | | 300 | 0 | |
| | | Feb. 2016 | Feb. 2018 | | | Feb. 2019 | | |
| Componente 1: Adaptación para la réplica de la metodología de transformación urbana integral a través de la participación comunitaria. 135000 Peso: 16% Clasificación: Satisfactorio | C1.11 Número de metodologías adaptadas para la transformación urbana integral. | 0 | | | | 1 | 0.7 | Atrasado |
| | | Feb. 2016 | | | | Feb. 2017 | Mar. 2018 | |
| | C1.12 Número de diagnósticos de necesidades y capacidades de las familias de La Chacarita Alta | 0 | | | | 1 | 1 | Finalizado |
| | | Feb. 2016 | | | | Ago. 2017 | Dic. 2018 | |
| | C1.13 Número de acuerdos interinstitucionales para la implementación de la metodología propuesta. | 0 | 3 | | | 5 | 6 | En curso |
| | | Feb. 2016 | Ago. 2017 | | | Feb. 2019 | Jul. 2018 | |
| Componente 2: Implementación de la metodología para la transformación urbana integral de La Chacarita Alta Peso: 56% Clasificación: Satisfactorio | C2.11 Número de propuestas de transformación urbana desarrolladas | 0 | | | | 1 | 1 | En curso |
| | | Feb. 2016 | | | | Feb. 2018 | Dic. 2017 | |
| | C2.12 Aumento en el nivel de participación de las asociaciones comunitarias en La Chacarita en los mecanismos de participación del proyecto | 0 | 50 | | | 80 | 101 | En curso |
| | | Feb. 2016 | Feb. 2018 | | | Feb. 2019 | Dic. 2018 | |
| Componente 3: Fortalecimiento económico y de alianzas interinstitucionales Peso: 18% Clasificación: Insatisfactorio | C3.11 Número de personas entrenadas en habilidades empresariales (# CRF 110100) | 0 | 50 | | | 100 | 39 | Atrasado |
| | | Feb. 2016 | Feb. 2018 | | | Feb. 2019 | Dic. 2018 | |
| | C3.12 Número de empresas que reciben capacitación o promoción para ofrecer nuevos productos o servicios (# CRF 130100) | 0 | 25 | | | 50 | 0.5 | Atrasado |
| | | Feb. 2016 | Feb. 2018 | | | Feb. 2019 | Dic. 2018 | |
| | C3.13 Establecimiento de alianzas entre socios estratégicos (privados, públicos y de sociedad civil) | 0 | 2 | | | 4 | 3 | En curso |
| | | Feb. 2016 | Ago. 2017 | | | Feb. 2019 | Nov. 2018 | |
| Componente 4: Sistematización y difusión de la experiencia Peso: 10% Clasificación: Satisfactorio | C4.11 Productos de conocimiento elaborados | 0 | | | | 1 | 0.2 | En curso |
| | | | | | | Feb. 2019 | Feb. 2018 | |
| | C4.12 Número de instituciones que tienen acceso a productos de conocimiento o actividades de compartir conocimiento (# CRF 150100) | 0 | | | | 70 | | |
| | | | | | | Feb. 2019 | | |

| Hitos | Planificado | Fecha Vencimiento | Logrado | Fecha en que se logró | Estado |
|--|-------------|-------------------|---------|-----------------------|---------|
| H0 Condiciones previas | 7 | Ago. 2016 | 7 | Abr. 2016 | Logrado |
| H1 Contrato con el Empresa de Desarrollo Urbano (EDU) para la ejecución de los trabajos de Transferencia metodológica. | 1 | Feb. 2017 | 1 | Dic. 2016 | Logrado |
| H2 Resultado del Censo | 1 | Ago. 2017 | 1 | May. 2017 | Logrado |
| H5 Relevamiento planimétrico, altimétrico y mapeo de datos urbanos | 1 | Mar. 2018 | 1 | Jun. 2018 | Logrado |
| H6 [*] Talleres imaginarios | 2 | Abr. 2019 | 1 | Jul. 2018 | |

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO**[No se reportaron factores para este periodo]****SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

| | Nivel | Acción de mitigación | Responsable |
|---|-------|--|---------------------|
| 1. Riesgo en el retraso de las inversiones en la Chacharita Alta. | High | Este riesgo se mitigará manteniendo la línea de trabajo que se ha tenido durante el diseño del proyecto, donde se ha trabajado en estrecha colaboración tanto con el equipo del préstamo del BID como con las autoridades públicas, en concreto con la SENAVITAT quien será la entidad responsable de llevar a cabo las inversiones del préstamo en el barrio. El diseño de ambas operaciones se ha llevado de manera coordinada y se ha ido avanzando en la cooperación técnica según se ha tenido certeza de la aprobación del préstamo. | Project Coordinator |
| 2. Retrasos en ejecución de obras debido al periodo de adaptación que pasa una Secretaría (SENAVITAT) para convertirse a Ministerio (MUVH) | High | Este riesgo se mitigará trabajando articuladamente con el equipo del MUVH y el equipo del BID. | Project Coordinator |
| 3. Reestructuración del equipo del proyecto de SENAVITAT puede causar retrasos en el desarrollo de las actividades conjuntas | Media | Seguimiento al proceso de transición de la SENAVITAT, preparación de estrategia para el caso que ocurra el riesgo | Project Coordinator |
| 4. Un riesgo identificado en el proceso, es el desmoronamiento del barranco del cauce Antequera y Tacuari a causa de fenómenos climáticos, que pone en peligro la vida de familias ubicadas en el sector, esto requiere medidas de atención urgentes | Media | Articulación con entes públicos para la atención mitigatoria a las familias ubicadas al borde del cauce. | Project Coordinator |
| 5. Falta de proyectos para la zona baja crea tensiones en el territorio, entendiendo que la Chacarita se caracteriza por la solidaridad entre sus referentes y pobladores se podrían utilizarse medidas de presión que afectarían el desarrollo del proyecto. | Baja | Trabajar de forma coordinada con todos los actores que se encuentran en el territorio e incluir a pobladores y referentes por fuera del área de intervención en todas las actividades y proyectos a ser realizados en el área social. | Project Coordinator |
| NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 9 RIESGOS VIGENTES: 8 RIESGOS NO VIGENTES: 1 RIESGOS MITIGADOS: 0 | | | |

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD**Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable****FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO****Factor**

[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN

[X] Existe **oposición o falta de interés** de actores relevantes para continuar con los servicios y/o actividades del proyecto**Comentarios**

Desafío de continuar financiando actividades y acompañamiento al terminar financiamiento BID Lab.

Desafío de que el Gobierno a través del MUVH pueda empoderarse del proyecto y del componente social.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Se propiciaron espacios de capacitación para organizaciones comunitarias y referentes donde se les brindaron herramientas necesarias para la incidencia con autoridades e instituciones públicas, se abrieron espacios de participación ciudadana y concertación comunitaria para el acompañamiento activo de la comunidad en los procesos del proyecto. Se seguirá brindando capacitaciones a los referentes comunitarios en el siguiente semestre.

Se desarrolló un trabajo social articulado con el MUVH y el área social de la Municipalidad - Centro 5, en cuanto a las intervenciones sociales para que dichas instituciones puedan dar continuidad al trabajo que HPHY viene realizando una vez que la misma se retire del territorio.

Se buscará incidir para que el MUVH refuerce su equipo social y luego así poder realizar la transición de las acciones sociales en el último semestre del proyecto. Se trabajará en un Plan de Sostenibilidad con los actores involucrados en el siguiente semestre.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

| | | |
|--|-----------------------------|--------------------------------------|
| 1. Cuando dos o más proyectos se conciben para ejecutarse paralelamente y contribuir a un mismo objetivo, los indicadores de progreso de cada proyecto deben formularse según lo que cada proyecto ejecutará, no según lo que el proyecto paralelo debería ejecutar. | Relativo a Design | Autor Sanabria, Olga Maria |
| 2. Las alianzas con instituciones públicas o privadas serán fundamentales para dar continuidad a los procesos iniciados y garantizar la sostenibilidad del proyecto. | Sustainability | Sanabria, Olga Maria |