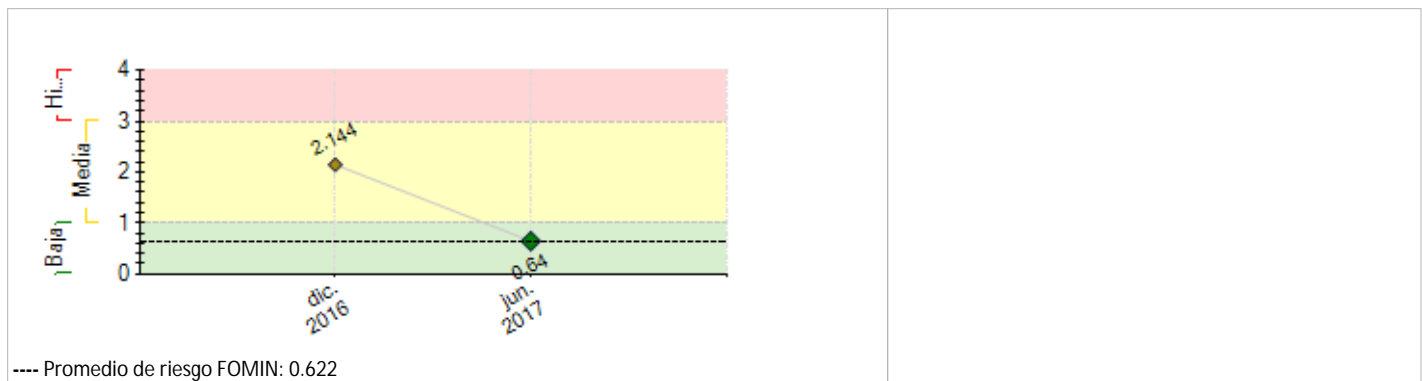




Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

######



SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

SENAVITAT firma convenios con las instituciones que serán parte de la mesa interinstitucional. **CO1 Adaptación del modelo al entorno local**, cuenta con insumos para la construcción del diagnóstico, inicio de la **transferencia metodológica** con la EDU con 2 talleres presenciales y reuniones virtuales de seguimiento. La Estrategia de comunicación fue remitida a Senavitat para su aprobación. **CO2 Implementación de la metodología adaptada**: Conformación de 2 grupos comunitarios de interés; como **estrategia de inserción** se realiza el **Eco San Juan a lo Chacarita**, e inicia el **Plan de integración social y comunitaria a través de la música**. **Construcción participativa del diagnóstico** se realiza la Cartografía social y entrevistas a actores claves. **Caracterización de la comunidad**, se realiza el censo y se remite el informe final a la Senavitat; inicia mediciones y recepción de documentos de predios, construcción del documento Diagnóstico con SENAVITAT y MCA. **Retrasos y dificultades**: la no conformación de la UEP retrasa la construcción del diagnóstico teniendo que conformar un equipo técnico para seguir el proceso y realizando eventos comunitarios como estrategia de entrada; **Riesgo**: pérdida de credibilidad de los pobladores por retraso de inicio de las obras. Proceso de elecciones inicia fricciones en el grupo siendo el equipo social mediadores. **Acciones críticas**: Master plan. Relevamiento planialtimétrico. Talleres imaginarios. Alianzas estratégicas para el desarrollo social y económico.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El contrato con la Empresa EDU fue firmado si bien no está disponible en la sección de Hitos. Se ha comenzado a trabajar coordinadamente con SENAVITAT y la División de HUD.

Un riesgo importante del Proyecto es que la transferencia realizada por EDU no satisfaga a los actores locales. Para ello, se deberá hacer un seguimiento cercano del alcance de la transferencia, los entregables y lograr la satisfacción de las partes involucradas.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

SENAVITAT firmó los convenios de cooperación con las instituciones que formaran parte de la mesa interinstitucional, Municipio de Asunción, ANDE (electricidad), ESSAP (agua, cloaca), MOPC (infraestructura) y Habitat (social). **CO1 "Adaptación del modelo al entorno local"** inicia la **transferencia metodológica** con la EDU y se realizaron 2 talleres presenciales presentando la metodología de trabajo, avances del diagnóstico y se mantuvieron reuniones virtuales de seguimiento. **CO2 "Implementación de la metodología adaptada"**: como **estrategia de inserción** se realizó el "Eco San Juan a lo Chacarita" con la participación de grupos comunitarios y se inicia el proyecto "Plan de integración social y comunitaria a través de la música", con la conformación de la Asociación de padres. **Construcción participativa del diagnóstico** se realizó la Cartografía social y entrevistas a pobladores. **Caracterización de la comunidad**, se remitió a Senavitat informe final del Censo (**hito**), inició las mediciones y recolección de documentos de terrenos. **Retrasos y dificultades**: la no conformación de la UEP retrasa la elaboración del diagnóstico y la ejecución de la estrategia de entrada, motivando a la comunidad a través de eventos comunitarios como deida paliativa. **Riesgo**: aumento de la cantidad de familias en riesgo sobre el cauce generando disconformidad de la comunidad. Presentación del Master Plan a la comunidad para su validación y entrega de los resultados de las mediciones para el próximo semestre.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores		Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: Contribuir a mejorar la calidad de vida de las familias pobres y de bajos ingresos que residen en el barrio de La Chacarita Alta, Asunción.	I.1	Número de personas con condiciones de vida mejoradas (CRF-310401)	0			3000	0	
						Feb. 2019		
	I.2	Número de hogares con aumento de ingresos (CRF-320101)	0	30		60	0	
			Feb. 2016	Feb. 2018		Feb. 2019		
Propósito: Fortalecido el tejido social y económico dentro de La Chacarita Alta.	R.1	Número de mecanismos de participación y concertación ciudadana implementados.	0	3		5	1	
			Feb. 2016	Feb. 2018		Feb. 2019	Jun. 2017	
	R.2	Número de hogares con acceso a servicios básicos (# CRF-220200)	0	100		300	0	
			Feb. 2016	Feb. 2018		Feb. 2019		
Componente 1: Adaptación para la réplica de la metodología de	C1.I1	Número de metodologías adaptadas para la transformación urbana integral.	0			1	0.5	Atrasado
			Feb. 2016			Feb. 2017	May. 2017	

transformación urbana integral a través de la participación comunitaria. 135000 Peso: 16% Clasificación: Insatisfactorio	C1.12 Número de diagnósticos de necesidades y capacidades de las familias de La Chacarita Alta	0 Feb. 2016				1 Ago. 2017	0.8 Dic. 2016	En curso
	C1.13 Número de acuerdos interinstitucionales para la implementación de la metodología propuesta.	0 Feb. 2016	3 Ago. 2017			5 Feb. 2019	2 Abr. 2016	En curso
Componente 2: Implementación de la metodología para la transformación urbana integral de La Chacarita Alta Peso: 56% Clasificación: Satisfactorio	C2.11 Número de propuestas de transformación urbana desarrolladas	0 Feb. 2016				1 Feb. 2018		
	C2.12 Aumento en el nivel de participación de las asociaciones comunitarias en La Chacarita en los mecanismos de participación del proyecto	0 Feb. 2016	50 Feb. 2018			80 Feb. 2019		
Componente 3: Fortalecimiento económico y de alianzas interinstitucionales Peso: 18% Clasificación: Satisfactorio	C3.11 Número de personas entrenadas en habilidades empresariales (# CRF 110100)	0 Feb. 2016	50 Feb. 2018			100 Feb. 2019		
	C3.12 Número de empresas que reciben capacitación o promoción para ofrecer nuevos productos o servicios (# CRF 130100)	0 Feb. 2016	25 Feb. 2018			50 Feb. 2019		
	C3.13 Establecimiento de alianzas entre socios estratégicos (privados, públicos y de sociedad civil)	0 Feb. 2016	2 Ago. 2017			4 Feb. 2019		
	C4.11 Productos de conocimiento elaborados	0				1 Feb. 2019		
Componente 4: Sistematización y difusión de la experiencia Peso: 10% Clasificación: Satisfactorio	C4.12 Numero de instituciones que tienen acceso a productos de conocimiento o actividades de compartir conocimiento (# CRF 150100)	0				70 Feb. 2019		

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0 Condiciones previas	1	Ago. 2016	7	Abr. 2016	Logrado
H1 Contrato con el Empresa de Desarrollo Urbano (EDU) para la ejecución de los trabajos de Transferencia metodológica.	1	Feb. 2017	1	Dic. 2016	Logrado
H2 Resultado del Censo	1	Ago. 2017	1	May. 2017	Logrado
H3 Relevamiento planimétrico, altimétrico y mapeo de datos urbanos	1	Oct. 2017			
H5 2 Talleres imaginarios	2	Dic. 2017			

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este periodo]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. En el proceso se a detectado como riesgo, las campañas partidarias internas para las elecciones presidenciales en el 2018 y el pedido de reelección. La Chacarita cuenta con líderes políticos que ya se encuentran realizando promesas partidarias mencionando el proyecto y otros que no están de acuerdo y podría boicotear los procesos.	High	Blindar la información del proyecto haciéndola pública y transparente, estableciendo canales de información oficiales, capacitando a voceros en la comunidad que lleven información certera a los vecinos	Project Coordinator
2. Uno de los principales riesgos son problemas de coordinación entre los múltiples actores involucrados (HPPHY, grupos comunitarios, autoridades públicas o entidades prestadoras de servicios, entre otros).	Baja	La mitigación de este riesgo se mitigará estableciendo canales de comunicación y plataformas de coordinación entre los distintos actores y avanzando con el proyecto sobre la base de convenios de cooperación firmados entre las partes.	Project Guest
3. Un segundo riesgo es el retraso en las inversiones en la Chacarita Alta.	Baja	Este riesgo se mitigará manteniendo la línea de trabajo que se ha tenido durante el diseño del proyecto, donde se ha trabajado en estrecha colaboración tanto con el equipo del préstamo del BID como con las autoridades públicas, en concreto con la SENAVITAT quien será la entidad responsable de llevar a cabo las inversiones del préstamo en el barrio. El diseño de ambas operaciones se ha llevado de manera coordinada y se ha ido avanzando en la cooperación técnica según se ha tenido certeza de la aprobación del préstamo.	Project Guest
4. Un riesgo importante es la resistencia de la población de La Chacarita Alta a la ejecución de las obras en su comunidad.	Baja	Por último, un riesgo importante es la resistencia de la población de La Chacarita Alta a la ejecución de las obras en su comunidad. Este riesgo se mitigará a través de las actividades del proyecto que importarán una metodología exitosa de transformación de barrios diseñada por la EDU en Medellín y que servirá para promover la participación ciudadana de base y la consecución de acuerdos entre las familias de la Chacarita Alta y las autoridades públicas antes de llevar a cabo las inversiones.	Project Guest
5. El segundo riesgo identificado en el proceso, es el desmoronamiento del barranco del cause Antequera y Tacuari a causa de fenómenos climáticos, que pone en peligro la vida de familias ubicadas en el sector, esto requiere medidas de atención	Baja	Articulación con entes públicos para la atención mitigatoria a las familias ubicadas al borde del cause.	Project Coordinator

urgentes

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 5 RIESGOS VIGENTES: 5 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor

[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN

Comentarios

No existen Fuentes de financiamiento previstas para poder continuar la actividad de Habitab para asegurar un acompañamiento a lo largo del proyecto

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

La participación comunitaria desde la construcción del diagnóstico hasta la definición de las acciones a ser realizadas en el barrio fomenta un alto empoderamiento de la población. El fortalecimiento de los grupos comunitarios de interés permitirá que puedan proyectarse en el tiempo. La Sostenibilidad financiera se estará generando con alianzas estratégicas con el sector público y privado en la formación, capacitación y asistencia laboral que propiciara la empleabilidad formal y las oportunidades de micro-emprendimientos, permitiendo mejores condiciones financieras de las familias que ayudará a su bienestar social y económico, creando una capacidad de asumir costos de educación y salud, entre otros; y a los grupos comunitarios permitirá desarrollarse internamente, lo cual les ayudará a acceder a más opciones de financiamiento en el futuro, y a manejar mejor sus recursos. El proyecto ayudará la sostenibilidad medioambiental con el apoyo de formación e insumos a la comunidad en la prevención, mitigación y buena gestión de riesgos, teniendo repercusiones directas y duraderas en el barrio.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. En proyectos donde se articulan varios actores que representan a varias instituciones es clave la documentación de los acuerdos para formalizar los mismos. Hasta el momento los acuerdos quedaban entre los actores y se carecía de un documento que diera sustento a los mismos.	Implementation	Castillo Leska, Ana [FOMIN]
2. Incertidumbre de las familias que se encuentran al borde del cauce a ser intervenido por no contar el proyecto con acciones de mitigación para su traslado provisional durante la ejecución del proyecto, genera disgusto de la toda la comunidad.	Risk	Sanabria, Olga Maria
3. Alianzas con organizaciones estratégicas como la Asociación Tierra Nuestra con su Programa Sonidos de la Tierra son fundamentales para garantizar la sostenibilidad de los grupos conformados y dar continuidad al proyecto.	Sustainability	Sanabria, Olga Maria
4. CO2 "Implementación de la metodología adaptada": Promover la mesa de coordinación interinstitucional para la construcción del documento de diagnóstico en forma conjunta con técnicos profesionales de diversas instituciones públicas como la Senavitat y el Municipio dio como resultado un documento integral que sirvió para la formulación del Master Plan. Involucrar a los referentes comunitarios en varias actividades como el censo, reuniones, mediciones, entre otras genera empoderamiento de los mismos y confianza de los pobladores. Realizar actividades comunitarias de integración como parte de la Estrategia de inserción como el "Eco San Juan a lo Chacarita", la Escuela de Música "Sonidos de Chacarita" involucrando a toda la población generando una cohesión social entre los pobladores de toda la Chacarita promoviendo la confianza y participación comunitaria.	Implementation	Sanabria, Olga Maria
5. Enfocar en el diseño del proyecto el diagnóstico solo desde el ámbito social no permite la construcción de un Plan Maestro integral ya que lo técnico es fundamental y define además muchas acciones que se debería de considerar en las intervenciones sociales.	Design	Sanabria, Olga Maria