Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2012 - DICIEMBRE 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Programa Apoyo a Estructuración y Desarrollo de Modelos de Micro APP Municipales

Nro. Proyecto: BR-M1054 - Nro. Operación: ATN/ME-11054-BR

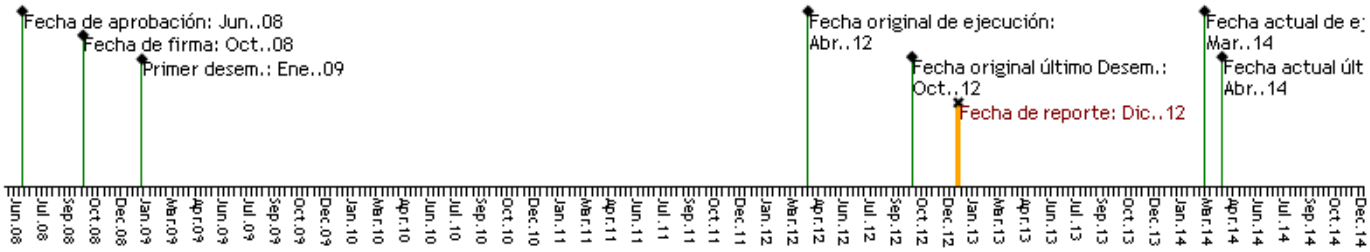
Resultado: Apoyar la estructuración, implantación, evaluación y diseminación de Modelos Institucionales y Mecanismos de Gobernanza alternativos de Micro APP Municipales, a través de pequeños proveedores locales, orientados hacia la prestación de servicios públicos esenciales a la población de menor poder adquisitivo.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
BRASIL	BRASIL	INF - Infraestructura y servicios públicos	PPPA - Alianzas público-privadas

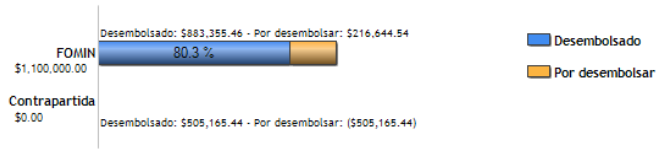
Agencia Ejecutora: INSTITUTO BRASILEIRO DE ADMINISTRACAO MUNICIPAL

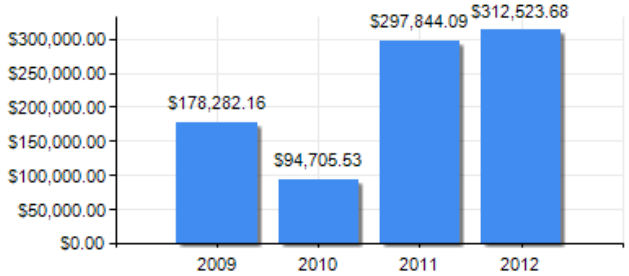
Líder equipo de diseño: Gilio, Ismael Gilio
Líder equipo de supervisión: Gilio, Ismael Gilio

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

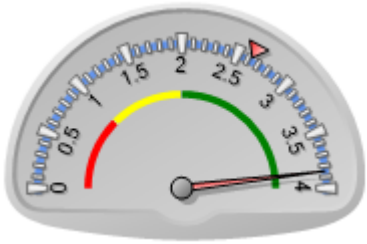


RECURSOS

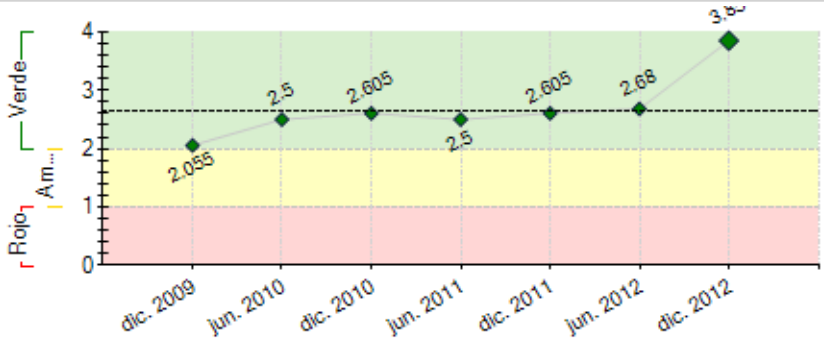




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.85
Promedio FOMIN: 2.633

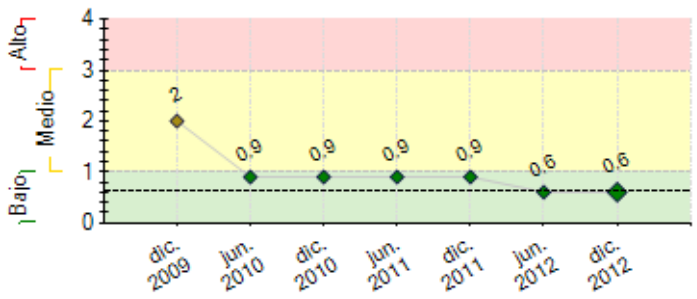


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	0
Adquisiciones:	0
Capacidad Técnica:	0



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.62

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El desempeño del programa sigue altamente satisfactorio. Con la reciente adhesión del municipio de Valença, llegan a ocho las experiencias desarrolladas en el programa, todas ellas focadas en alianzas público-privadas. Lla predominancia de acciones en el sector de residuos sólidos es resultado de la intensa demanda generada por la Politica Nacional de Residuos Sólidos y por los compromisos municipales con el tema. El estudio concluido para tratamiento de los residuos sólidos en la frontera Brasil/Paraguai es absolutamente pionero con potencialidades de replicación en otras fronteras brasileñas. Las experiencias en el sector de Turismo están movilizando tanto el sector publico cuanto el sector privado. Las dificultades de desarrollo del programa están concentradas en conocer y trabajar la realidad politica de cada municipio involucrado en el programa , lo que demanda continuas negociaciones y ajustes en los cronogramas, para mantener las metas esenciales y atender a los hitos. En el ultimo año de ejecución del programa estaremos concentrados en la publicación y diseminación de los resultados obtenidos en el cumplimiento del programa.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Desempeño. Proyecto con desempeño altamente satisfactorio: (1). Resultados prácticamente alcanzados y otros superados. (2). Ha logrado asociarse con distintos socios estratégicos: Ministerio de Medio Ambiente, AVINA, Gobierno del Estado de Alagoas, Gobierno del Estado de Bahia, Municipalidad de Manaus, en Amazonía, Gobierno del Estado de Amazonas y SEBRAE/MS.

Resultados. (3). El proyecto está operando con Micro (Pequeñas) APP en cuatro sectores: residuo, colecta selectiva y reciclaje, turismo, parques y plazas y desarrollo local. (4). Actúa junto a tres Estados (Amazonas, Mato Grosso do Sul e Bahia), en tres distintas regiones: Centro Oeste, Nordeste y Norte.

Conocimiento y Diseminación. (5). Ha operado en Área de Frontera, entre Brasil y Paraguay. (6). El proyecto es una referencia para el Área de Servicios Básicos del Fomin como modelo de actuación en el tema de APP. (7). Participó activamente de la Conferencia Mundial Río+20. (8). Ha participado activamente de todos los eventos de PPPAméricas. (9). Tiene planeado la sistematización de una coetánea de estudios de casos y buenas prácticas.

Impactos: (10). La experiencia con la ejecución de nuestro proyecto contribuyó para el IBAM lograr la aprobación de un programa con el BNDES, de R$ 20 millones (USD 10 millones), del Fondo de Amazonía, para apoyar el desarrollo institucional de 523 pequeños municipios del Bioma Amazónico. (11). Apoyó dos Programas de Préstamo del BID, en Amazonía (BR-L1297 y BR-L1314). En la aprobación de los préstamos, el Directorio del BID expresó satisfacción frente a la iniciativa.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

En el segundo semestre de 2012 las acciones vinculadas a ls experiencias de APPs municipales tuvieran un avance importante. En Ilheus están en plena operación el Plan de Coleta Selectiva, el Plan de Negocios y el Programa de Capacitación de Catadores y fue concluida la elaboración del Plan de Comunicación que dará visibilidad para la sociedad de los procedimientos de coleta selectiva de residuos sólidos. En Valença se firmó el convenio para implementación de un proyecto de residuos sólidos basado en la experiencia de Ilheus. En Manaus siguen las negociaciones administrativas y juridicas sobre los dos sitios que receberán los equipos de tratamiento de residuos sólidos. En Ponta Porã fue concluido el estudio para la creación de un Complejo Binacional de Tratamiento de los Residuos Sólidos. También en Ponta Porã fue creado el Convention & Visitors Bureau para captación de eventos para el município y fueran elaboradas las leyes que componen la Politica Municipal de Turismo y que deberán ser discutidas y aprobadas por el legislativo local. En Alagoas, fueron firmados los compromisos que formalizan la integración entre los productores de la agricultura familiar y la red turística en el municipio de Japaratinga. Siguen las negociaciones para acciones en el sector de parques y jardines y en el municipio de Maués.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Apoyar la estructuración, implantación, evaluación y diseminación de Modelos Institucionales y Mecanismos de Gobernanza alternativos de Micro APP Municipales, a través de pequeños proveedores locales, orientados hacia la prestación de servicios públicos esenciales a la población de menor poder adquisitivo.	**R.1**	Numero de Municipios que adoptantan la Metodologías de Micro APP institucionalizadas (adoptadas y en funcionamiento)	0 Oct. 2008				12 Oct. 2013	12 Mar. 2014	
	R.2	Numero de Experiencias-piloto de Micro APP Municipales con pequeños proveedores locales implementadas.	0 Oct. 2008				12 Oct. 2013	12 Mar. 2014	
	R.3	Numero de aumento tanto en la cobertura como en la satisfacción de usuarios en los servicios provistos por las 12 APP piloto.	0 Oct. 2008				1 Oct. 2013	1 Mar. 2014	
	R.4	Numero de Municipios de Brasil (no intervenidos directamente por el proyecto) utilizan los resultados y las experiencias piloto del programa para desarrollar sus propios esquemas APP.	0 Oct. 2008				50 Oct. 2013	274 Mar. 2014	
	R.5	Numero de Municipios que promueven la reglamentación de leyes locales de Micro APP Municipales.	0 Oct. 2008				15 Oct. 2013	32 Mar. 2014	
Componente 1: Desarrollo de Metodología y Alianzas Institucionales. **Peso:** 10% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	Número de identificación y análisis de mejores prácticas, casos de éxito y de riesgo, nacionales e internacionales.	0				1 Oct. 2009	1 Jul. 2009	Finalizado
	C1.I2	Número de identificación y análisis de modelos alternativos de modalidades de Micro APP Municipales: procesos, garantías, remuneración y gobernanza.	0				1 Oct. 2009	1 Jul. 2009	Finalizado
	C1.I3	Número de desarrollo de metodología (Guía metodológico) de Micro APP Municipal (incluyendo arreglos institucionales y mecanismos de gobernanza), a partir de mejores prácticas nacionales e internacionales.	0				1 Dic. 2009	1 Dic. 2009	Finalizado
	C1.I4	Numero de Alianzas formalizadas con entidades nacionales y regionales, que aportarán apoyo a la ejecución del Programa.	0				5 Oct. 2013	5 May. 2012	Finalizado
Componente 2: Estructuración y Reglamentación de Micro APP Municipales y Desarrollo de Proyectos Piloto. **Peso:** 10% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I1**	Número de diagnósticos y análisis de riesgo de sectores potenciales para realización de Micro APP Municipales: saneamiento básico, viviendas, infraestructura de producción y comercialización.	0				1 Oct. 2009	1 Sep. 2009	Finalizado
	C2.I2	Número de diagnósticos y análisis de riesgo de sectores potenciales para realización de Micro APP Municipales: salud, educación y cultura.	0				1 Oct. 2009	1 Oct. 2009	Finalizado
	C2.I3	Número de proyectos pilotos con 02 municipios seleccionados anticipadamente, identificados, con compromisos firmados y en ejecución.	0				2 Dic. 2010	2 Dic. 2010	Finalizado
Componente 3: Desarrollo del Mercado de Micro APP Municipal. **Peso:** 70% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C3.I1**	Numero de modelos estándares de (i) elaboración de estudios de impactos ambientales y sociales y de (ii) aplicación de planes de mitigación, realizados, presentados y aprobados.	0				2 Nov. 2009	2 Nov. 2009	Finalizado
	C3.I2	Número de proyectos-pilotos de Micro APP Municipal, implementados y en ejecución en los municipios seleccionados.	0				12 Oct. 2013	8 Oct. 2012	
	C3.I3	Número de procesos de reglamentación de leyes locales de Micro APP Municipal, implementados en 15 municipios adicionales.	0				15 Oct. 2013	19 Oct. 2012	Finalizado
Componente 4: Sistema de Monitoreo y Difusión de Experiencias: Local y Regional. **Peso:** 10% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C4.I1**	Numero de desarrollo y implantación de sistema de monitoreo y de sistematización de las experiencias piloto del proyecto.	0				1 Oct. 2009	1 Jul. 2009	Finalizado
	C4.I2	Numero de plan de difusión del programa desarrollado y establecido en una red de entidades representativas con interés en esquemas APP.	0				1 Oct. 2009	1 Oct. 2009	Finalizado
	C4.I3	Número de participaciones en eventos nacionales (4), regionales o internacionales (2), para difusión del proyecto y de las experiencias.	0				6 Oct. 2013	8 Dic. 2012	Finalizado
	C4.I4	Número de profesionales, técnicos y gestores públicos capacitados en la Metodología de Micro APP Municipal, a través de cursos y eventos.	0				250 Oct. 2013	0 Oct. 2010	
	C4.I5	Número de municipios de Brasil en donde los resultados del programa y las experiencias piloto se han diseminado.	0				100 Oct. 2013	0 Oct. 2010	

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H1	Condiciones previas	6	Abr. 2009	6	Dic. 2008	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Los principales riegos para el proyecto están asociados a: (i) ausencia de capacidad técnica de los municipios interesados en la implementación, ejecución y monitoreo de Micro APP Municipal; (ii) ausencia de capacidad técnica de los proveedores privados locales, para operar la prestación de servicios públicos de largo plazo; y (iii) ausencia de confianza del sector privado en el cumplimiento de las obligaciones por parte del sector público.	Bajo	Actividades de (i) promoción del fortalecimiento institucional de las administraciones públicas; (ii) apoyo a la aprobación previa de las leyes locales; (iii) apoyo a la puesta en marcha de micro APP municipales; (iv) apoyo a la capacitación técnica de operadores de servicios públicos; y (v) fomento a la participación activa de la comunidad beneficiada.	Project Coordinator
2. En la medida en que la participación de municipios-piloto esta vinculada a la aprobación de los Jefes de Gobierno Locales,	Bajo	Intensificar el esfuerzo de "venta" del programa a los dirigentes municipales, ampliando el conocimiento de los beneficios del programa para sus municipalidades y desarollando processos	Project Coordinator

hay riesgo de no haber formalización de la participación de los municipios debido a los contextos políticos locales y la voluntad cambiante de los dirigentes.	negociales continuos.

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 2 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

El principal reto para la sostenibilidad del programa sigue siendo obtener la adhesión de las nuevas autoridades a las acciones del programa cuando hay cambios politicos resultantes de elecciones municipales, especialmente cuando la nueva administración fue elegida en oposición a la administración anterior. Nuestro esfuerzo es demostrar las ventajas y el impacto de las acciones que están siendo emprendidas. De toda manera, toda la concepción de los proyectos en implementación en los municipios que adheriran a nuestro programa involucran elementos que buscan la continuidad de las acciones en el medio y largo plazo, una vez que se crean los instrumentos técnicos y juridicos que posibilitan el mantenimiento de los procedimientos.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se han agregado lecciones aprendidas todavia.]