Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2013 - DICIEMBRE 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Programa Apoyo a Estructuración y Desarrollo de Modelos de Micro APP Municipales

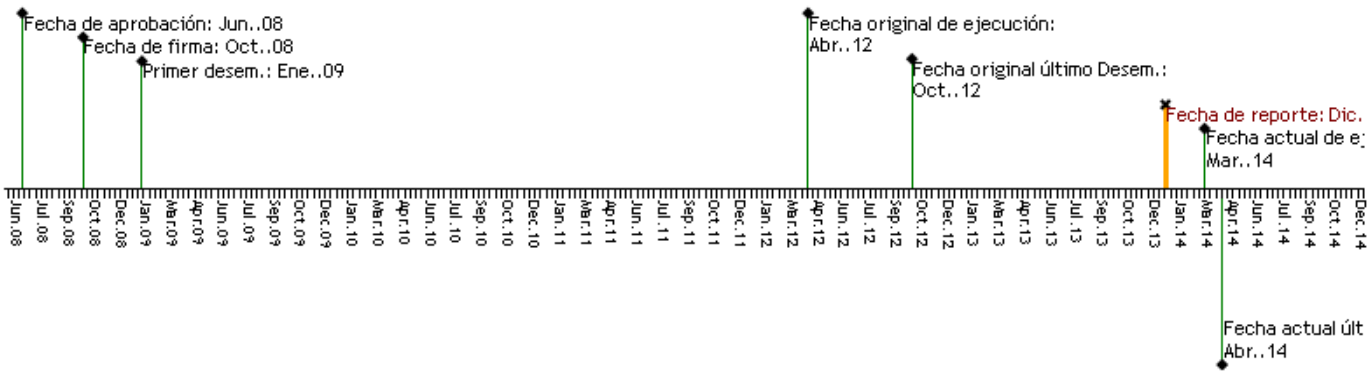
Nro. Proyecto: BR-M1054 - Nro. Operación: ATN/ME-11054-BR

Resultado: Apoyar la estructuración, implantación, evaluación y diseminación de Modelos Institucionales y Mecanismos de Gobernanza alternativos de Micro APP Municipales, a través de pequeños proveedores locales, orientados hacia la prestación de servicios públicos esenciales a la población de menor poder adquisitivo.

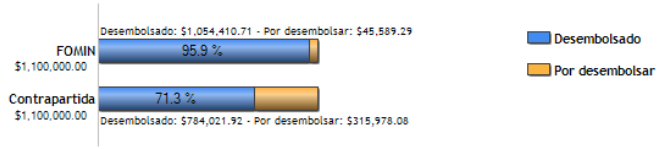
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
BRASIL	BRASIL	INF - Infraestructura y servicios públicos	PPPA - Alianzas público-privadas

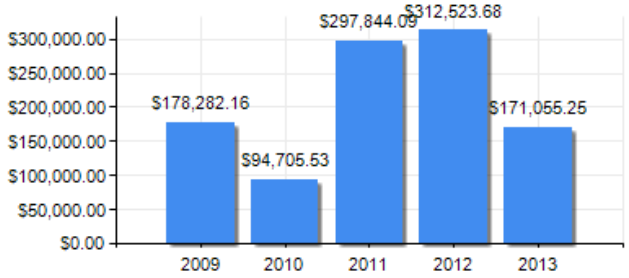
Agencia Ejecutora:	INSTITUTO BRASILEIRO DE ADMINISTRACAO MUNICIPAL	**Líder equipo de diseño:**	Gilio, Ismael Gilio
		Líder equipo de supervisión:	Gilio, Ismael Gilio

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

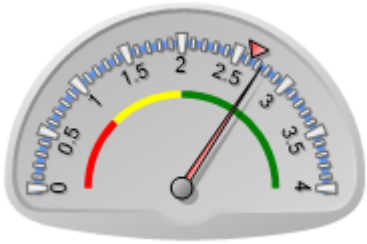


RECURSOS

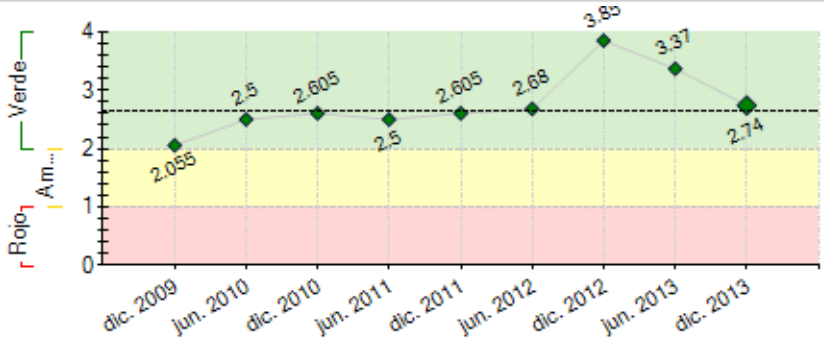




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.74
Promedio FOMIN: 2.633

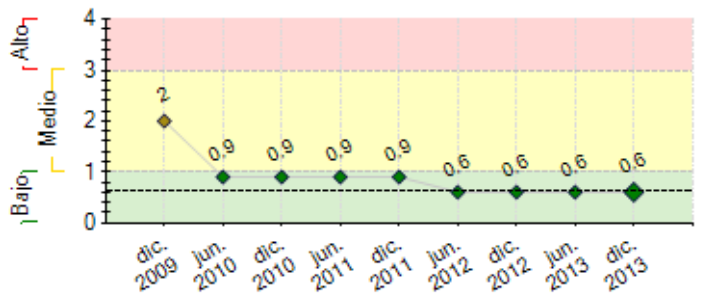


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	0
Adquisiciones:	0
Capacidad Técnica:	0



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.62

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El desempeño del proyecto sigue altamente satisfactorio. En un balance general de lo que se logró especialmente a partir de algunos ajustes en el Programa demandados por las necesidades y particularidades de las Alcaldias, es posible relacionar los exitos ya consolidados en las áreas de turismo (Convention Bureau de Ponta Porã), de la integración turismo y agricultura familiar (Japaratinga) y de residuos sólidos (Ilheus). En estas experiencias fue posible establecer alguna forma de alianza o aproximación entre el sector público y el sector privado como elemento potencializador de los impactos de las acciones junto a las comunidades. Con distintas datas de inicio, siguen evolucionando, dentro de las condiciones locales, las experiencias de Manaus y Maués, ambas en la Amazonia. Los documentos que consolidan las experiencias vivenciadas están en producción, involucrado tanto los aspectos teóricos y metodológicos cuanto los aspectos prácticos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Projeto em fase final de conclusão e encerramento, com desempenho satisfatório, metas, objetivos e indicadores alcançados e/ou superados, sustentabilidade planejada, produção de conhecimento realizada e disseminação de resultados.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Las acciones en este semestre estuvieran concentradas en algunas áreas con el intento de consolidar espacios conquistados por el Programa. El más importante logro fue la conclusión del proyecto de residuos sólidos en Ilheus(BA). Los objetivos compromisados fueron cumplidos con la concretización del Plan Operacional de Coleta Selectiva, del Plan de Negocios de la Cooperativa de los Recolectores de Materiales Reciclables y de los Planes de Capacitación y Comunicación. En Maués(AM) fueron desarrolladas las primeras acciones del proyecto de desarrollo economico, social e institucional de la localidad. En Ponta Porã fue negociado y contratado el Plan de Saneamiento del Município, como un nuevo paso en la implementación del tratamiento de los residuos sólidos en bases binacionales Brasil/Paraguay proyectado por el estudio presentado a los alcaldes de los dos países dentro de nuestro Programa. Siguen siendo elaborados los textos que van posibilitar la diseminación de las experiencias del Programa.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Apoyar la estructuración, implantación, evaluación y diseminación de Modelos Institucionales y Mecanismos de Gobernanza alternativos de Micro APP Municipales, a través de pequeños proveedores locales, orientados hacia la prestación de servicios públicos esenciales a la población de menor poder adquisitivo.	**R.1**	Numero de Municipios que adoptantan la Metodologías de Micro APP institucionalizadas (adoptadas y en funcionamiento)	0 Oct. 2008				12 Oct. 2013	12 Mar. 2014	
	R.2	Numero de Experiencias-piloto de Micro APP Municipales con pequeños proveedores locales implementadas.	0 Oct. 2008				12 Oct. 2013	12 Mar. 2014	
	R.3	Numero de aumento tanto en la cobertura como en la satisfacción de usuarios en los servicios provistos por las 12 APP piloto.	0 Oct. 2008				1 Oct. 2013	1 Mar. 2014	
	R.4	Numero de Municipios de Brasil (no intervenidos directamente por el proyecto) utilizan los resultados y las experiencias piloto del programa para desarrollar sus propios esquemas APP.	0 Oct. 2008				50 Oct. 2013	274 Mar. 2014	
	R.5	Numero de Municipios que promueven la reglamentación de leyes locales de Micro APP Municipales.	0 Oct. 2008				15 Oct. 2013	32 Mar. 2014	
Componente 1: Desarrollo de Metodología y Alianzas Institucionales. **Peso:** 10% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	Número de identificación y análisis de mejores prácticas, casos de éxito y de riesgo, nacionales e internacionales.	0				1 Oct. 2009	1 Jul. 2009	Finalizado
	C1.I2	Número de identificación y análisis de modelos alternativos de modalidades de Micro APP Municipales: procesos, garantías, remuneración y gobernanza.	0				1 Oct. 2009	1 Jul. 2009	Finalizado
	C1.I3	Número de desarrollo de metodología (Guía metodológico) de Micro APP Municipal (incluyendo arreglos institucionales y mecanismos de gobernanza), a partir de mejores prácticas nacionales e internacionales.	0				1 Dic. 2009	1 Dic. 2009	Finalizado
	C1.I4	Numero de Alianzas formalizadas con entidades nacionales y regionales, que aportarán apoyo a la ejecución del Programa.	0				5 Oct. 2013	5 May. 2012	Finalizado
Componente 2: Estructuración y Reglamentación de Micro APP Municipales y Desarrollo de Proyectos Piloto. **Peso:** 10%	**C2.I1**	Número de diagnósticos y análisis de riesgo de sectores potenciales para realización de Micro APP Municipales: saneamiento básico, viviendas, infraestructura de producción y comercialización.	0				1 Oct. 2009	1 Sep. 2009	Finalizado
	C2.I2	Número de diagnósticos y análisis de riesgo de sectores potenciales para realización de Micro APP Municipales: salud, educación y cultura.	0				1 Oct. 2009	1 Oct. 2009	Finalizado

Clasificación: Muy Satisfactorio	**C2.I3**	Número de proyectos pilotos con 02 municipios seleccionados anticipadamente, identificados, con compromisos firmados y en ejecución.	0				2 Dic. 2010	2 Dic. 2010	Finalizado
Componente 3: Desarrollo del Mercado de Micro APP Municipal. **Peso:** 70% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C3.I1**	Numero de modelos estándares de (i) elaboración de estudios de impactos ambientales y sociales y de (ii) aplicación de planes de mitigación, realizados, presentados y aprobados.	0				2 Nov. 2009	2 Nov. 2009	Finalizado
	C3.I2	Número de proyectos-pilotos de Micro APP Municipal, implementados y en ejecución en los municipios seleccionados.	0				12 Oct. 2013	8 Oct. 2012	
	C3.I3	Número de procesos de reglamentación de leyes locales de Micro APP Municipal, implementados en 15 municipios adicionales.	0				15 Oct. 2013	19 Oct. 2012	Finalizado
Componente 4: Sistema de Monitoreo y Difusión de Experiencias: Local y Regional. **Peso:** 10% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C4.I1**	Numero de desarrollo y implantación de sistema de monitoreo y de sistematización de las experiencias piloto del proyecto.	0				1 Oct. 2009	1 Jul. 2009	Finalizado
	C4.I2	Numero de plan de difusión del programa desarrollado y establecido en una red de entidades representativas con interés en esquemas APP.	0				1 Oct. 2009	1 Oct. 2009	Finalizado
	C4.I3	Número de participaciones en eventos nacionales (4), regionales o internacionales (2), para difusión del proyecto y de las experiencias.	0				6 Oct. 2013	8 Dic. 2012	Finalizado
	C4.I4	Número de profesionales, técnicos y gestores públicos capacitados en la Metodología de Micro APP Municipal, a través de cursos y eventos.	0				250 Oct. 2013	810 Nov. 2013	
	C4.I5	Número de municipios de Brasil en donde los resultados del programa y las experiencias piloto se han diseminado.	0				100 Oct. 2013	0 Oct. 2010	

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H1	Condiciones previas	6	Abr. 2009	6	Dic. 2008	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Los principales riegos para el proyecto están asociados a: (i) ausencia de capacidad técnica de los municipios interesados en la implementación, ejecución y monitoreo de Micro APP Municipal; (ii) ausencia de capacidad técnica de los proveedores privados locales, para operar la prestación de servicios públicos de largo plazo; y (iii) ausencia de confianza del sector privado en el cumplimiento de las obligaciones por parte del sector público.	Bajo	Actividades de (i) promoción del fortalecimiento institucional de las administraciones públicas; (ii) apoyo a la aprobación previa de las leyes locales; (iii) apoyo a la puesta en marcha de micro APP municipales; (iv) apoyo a la capacitación técnica de operadores de servicios públicos; y (v) fomento a la participación activa de la comunidad beneficiada.	Project Coordinator
2. En la medida en que la participación de municipios-piloto esta vinculada a la aprobación de los Jefes de Gobierno Locales, hay riesgo de no haber formalización de la participación de los municipios debido a los contextos políticos locales y la voluntad cambiante de los dirigentes.	Bajo	Intensificar el esfuerzo de "venta" del programa a los dirigentes municipales, ampliando el conocimiento de los beneficios del programa para sus municipalidades y desarollando processos negociales continuos.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 2 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Como ejemplo concreto de sustentación de las acciones implementadas por el Programa puede ser mencionada la adhésion de las autoridades y de las comunidades locales de Ilheus (BA) a los procedimientos de coleta selectiva de materiales reciclables, garnatizando la continuidad de los resultados obtenidos en la aproximación entre la Alcaldia y la Cooperativa de los Recolectores. También en Ponta Porã (MS) se pueden registrar como indicadores de continuidad el pleno desarrollo del Convention Bureau como entidad promotora del turismo y la contratación del Plan de Saneamiento por la Alcaldia, lo que crea un espacio concreto para que se fomente la acción binacional en residuos sólidos preconizada por los estudios elaborados en nuestro Programa.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se han agregado lecciones aprendidas todavia.]