Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2013 - JUNIO 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Programa Apoyo a Estructuración y Desarrollo de Modelos de Micro APP Municipales

Nro. Proyecto: BR-M1054 - Nro. Operación: ATN/ME-11054-BR

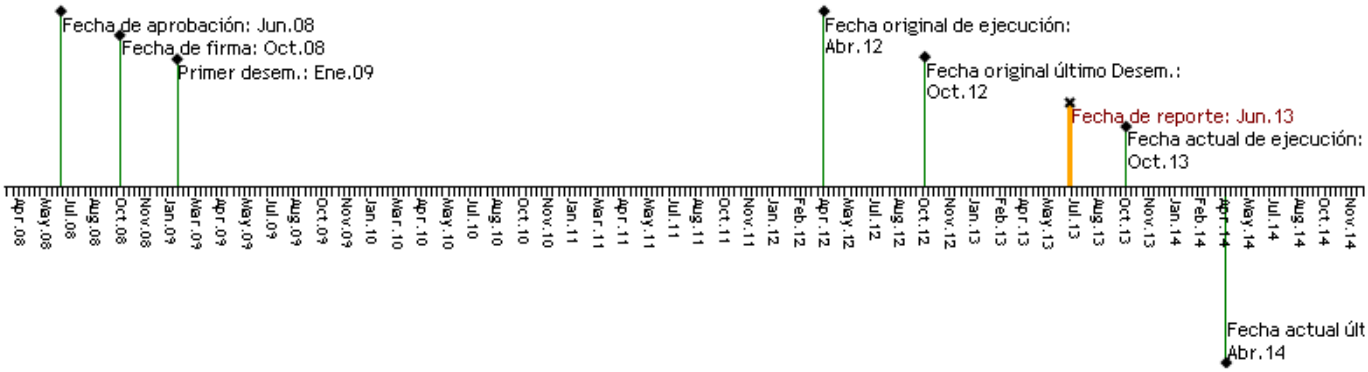
Resultado: Apoyar la estructuración, implantación, evaluación y diseminación de Modelos Institucionales y Mecanismos de Gobernanza alternativos de Micro APP Municipales, a través de pequeños proveedores locales, orientados hacia la prestación de servicios públicos esenciales a la población de menor poder adquisitivo.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
BRASIL	BRASIL	INF - Infraestructura y servicios públicos	PPPA - Alianzas público-privadas

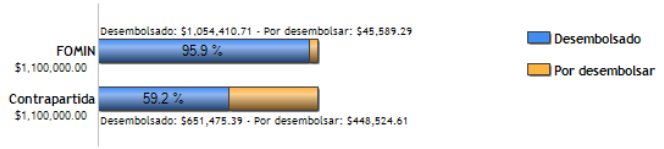
Agencia Ejecutora:

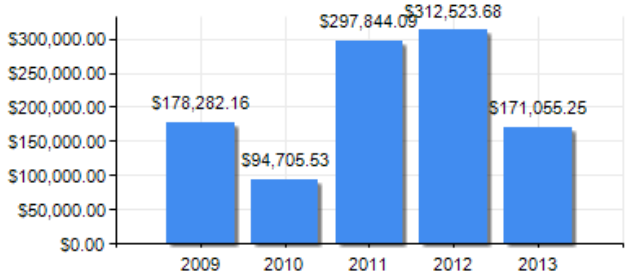
Líder equipo de diseño: Gilio, Ismael Gilio
Líder equipo de supervisión: Gilio, Ismael Gilio

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

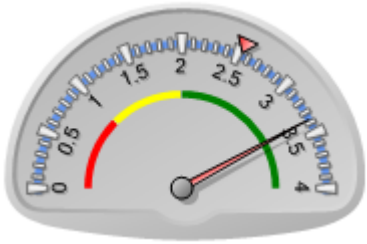


RECURSOS

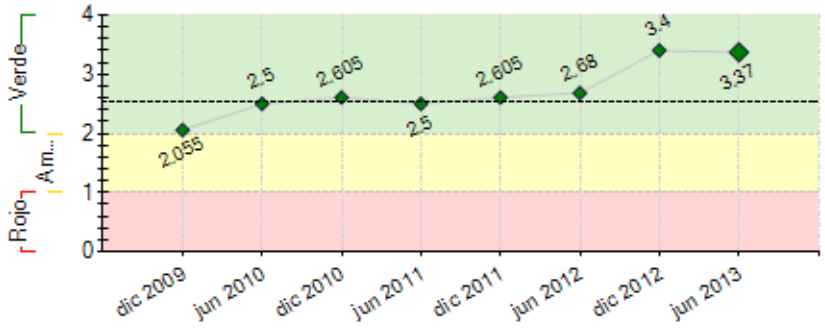




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.37
Promedio FOMIN: 2.536

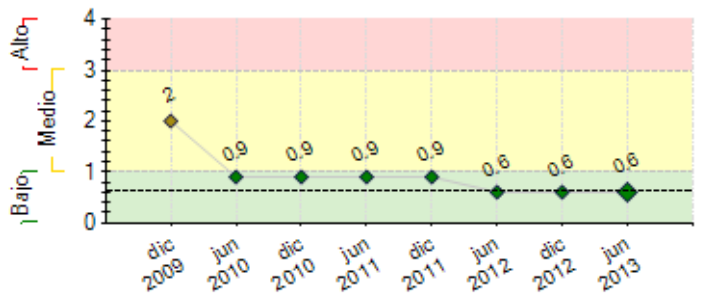


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	0
Adquisiciones:	0
Capacidad Técnica:	0



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.631

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El desempeño del Proyecto sigue altamente satisfactorio. Llegan a 9 (nueve) las experiencias del programa en municipios brasileros: a) 5 (cinco) experiencias conclusas (los experimentos metodológicos de Timóteo (MG) y Macaé(RJ), el de cooperación publico-privada integrando agricultura familiar y turismo en Japaratinga, el estdui de reiuos sólidos y las acciones de consolidación del turismo de eventos en ponta Porã (MS); b) 2 experiencias aún en plaeno desarrollo (Manaus (AM) y Ilheus (BA); c) dos experiencias en etapa inicial (Valença (BA) y Maués (AM). Una experiencia en Parques y Jardines también en Manaus fue negociada y está en fase de contratación. El ritmo de desarrollo de las experiencias fue distinto en razón de particularidades locales y de cambios de alcaldes en función de las elecciones. Además de fortalecer la cooperación entre los sectores público y privado, las experiencias posibilitarán a las alcaldias promover acciones demandadas por la Politica nacional de Residuos Sólidos y por la Politica de Desarrollo Regional del Turismo. En esta etapa final del Programa estaremos enfatizando la elaboración de documentos que permitan la difusión y replicación de las experiencias . Vale destacar que en Maués (AM) y Manaus(AM), mientras la actuación esté concentrada en dos sectores (APP para el desarrollo productivo y APP para parques y jardines) segurament habrá más de una App en cada uno de los dos sectores, lo que permitirá alcanzar la meta definida para el proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Proyecto con desempeño altamente satisfactorio. Resultados alcanzados y/o superados. En fase final de cierre. Última etapa dedicada a las acciones de conocimiento a través de publicaciones de mejores prácticas, de lecciones aprendidas, estudios de casos de suceso y diseminación del modelo. Probabilidad de cierre anticipado o máximo hasta la fecha de último desembolso.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

El primer semestre de 2013 registra significativos avances en las experiencias desarrolladas en distintas regiones de Brasil. En Ponta Porã (MS) el Convention & Visitors Bureau local, creado con el apoyo del Programa está en pleno funcionamiento, con un site y programación de eventos, en intensa colaboración con la alcaldia. En Ilheus (BA) fue consolidada lam articulación con la nueva administración de la alcaldia. La coleta selectiva sigue siendo realizada semanalmente junto a grandes generadores de residuos y fueron realizadas capacitaciones para oficinistas sobre la Politica Nacional de Residuos Sólidos y para basureros sobre la organización de su trabajo, involucrando aspectos operacionales y de salud. Fueron también presentados en la Camara de la alcaldia los elementos que van componer el proyecto de ley local de residuos sólidos. En Manaus (AM) la coleta selectiva se amplió con la participación de la cooperativa de basureros. Fueron liberados los sitios que receberán los equipos de tratamiento de residuos sólidos. Además, fue reactivado el Forum Municipal de Basura y Cidadania, espacio de articulación entre los actores públicos y privados. El proyecto en Japaratinga (AL) se concluyó con la integración entre la producción de la agricultura familiar y el consumo de la cadena del turismo, con formalización de cooperación público-privada. Fue firmado el contrato con la Alcaldia de Maués para un amplio trabajo de desarrollo local que incluye la cooperación público-privada.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Apoyar la estructuración, implantación, evaluación y diseminación de Modelos Institucionales y Mecanismos de Gobernanza alternativos de Micro APP Municipales, a través de pequeños proveedores locales, orientados hacia la prestación de servicios públicos esenciales a la población de menor poder adquisitivo.	**P.I1**	Numero de Municipios que adoptantan la Metodologías de Micro APP institucionalizadas (adoptadas y en funcionamiento)	0 Oct 2008				12 Oct 2013	0 Oct 2013	
	P.I2	Numero de Experiencias-piloto de Micro APP Municipales con pequeños proveedores locales implementadas.	0 Oct 2008				12 Oct 2013	0 Oct 2013	
	P.I3	Numero de aumento tanto en la cobertura como en la satisfacción de usuarios en los servicios provistos por las 12 APP piloto.	0 Oct 2008				1 Oct 2013	0 Oct 2013	
	P.I4	Numero de Municipios de Brasil (no intervenidos directamente por el proyecto) utilizan los resultados y las experiencias piloto del programa para desarrollar sus propios esquemas APP.	0 Oct 2008				50 Oct 2013	0 Oct 2013	
	P.I5	Numero de Municipios que promueven la reglamentación de leyes locales de Micro APP Municipales.	0 Oct 2008				15 Oct 2013	0 Oct 2013	

Componente 1: Desarrollo de Metodología y Alianzas Institucionales. **Peso:** 10% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	Número de identificación y análisis de mejores prácticas, casos de éxito y de riesgo, nacionales e internacionales.	0				1 Oct 2009	1 Jul 2009	Finalizado
	C1.I2	Número de identificación y análisis de modelos alternativos de modalidades de Micro APP Municipales: procesos, garantías, remuneración y gobernanza.	0				1 Oct 2009	1 Jul 2009	Finalizado
	C1.I3	Número de desarrollo de metodología (Guía metodológico) de Micro APP Municipal (incluyendo arreglos institucionales y mecanismos de gobernanza), a partir de mejores prácticas nacionales e internacionales.	0				1 Dic 2009	1 Dic 2009	Finalizado
	C1.I4	Numero de Alianzas formalizadas con entidades nacionales y regionales, que aportarán apoyo a la ejecución del	0				5	5	Finalizado

		Programa.					Oct 2013	May 2012	
Componente 2: Estructuración y Reglamentación de Micro APP Municipales y Desarrollo de Proyectos Piloto. **Peso:** 10% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I1**	Número de diagnósticos y análisis de riesgo de sectores potenciales para realización de Micro APP Municipales: saneamiento básico, viviendas, infraestructura de producción y comercialización.	0				1 Oct 2009	1 Sep 2009	Finalizado
	C2.I2	Número de diagnósticos y análisis de riesgo de sectores potenciales para realización de Micro APP Municipales: salud, educación y cultura.	0				1 Oct 2009	1 Oct 2009	Finalizado
	C2.I3	Número de proyectos pilotos con 02 municipios seleccionados anticipadamente, identificados, con compromisos firmados y en ejecución.	0				2 Dic 2010	2 Dic 2010	Finalizado
Componente 3: Desarrollo del Mercado de Micro APP Municipal. **Peso:** 70% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C3.I1**	Numero de modelos estándares de (i) elaboración de estudios de impactos ambientales y sociales y de (ii) aplicación de planes de mitigación, realizados, presentados y aprobados.	0				2 Nov 2009	2 Nov 2009	Finalizado
	C3.I2	Número de proyectos-pilotos de Micro APP Municipal, implementados y en ejecución en los municipios seleccionados.	0				12 Oct 2013	8 Oct 2012	
	C3.I3	Número de procesos de reglamentación de leyes locales de Micro APP Municipal, implementados en 15 municipios adicionales.	0				15 Oct 2013	23 Dic 2012	Finalizado
Componente 4: Sistema de Monitoreo y Difusión de Experiencias: Local y Regional. **Peso:** 10% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C4.I1**	Numero de desarrollo y implantación de sistema de monitoreo y de sistematización de las experiencias piloto del proyecto.	0				1 Oct 2009	1 Jul 2009	Finalizado
	C4.I2	Numero de plan de difusión del programa desarrollado y establecido en una red de entidades representativas con interés en esquemas APP.	0				1 Oct 2009	1 Oct 2009	Finalizado
	C4.I3	Número de participaciones en eventos nacionales (4), regionales o internacionales (2), para difusión del proyecto y de las experiencias.	0				6 Oct 2013	8 Dic 2012	Finalizado
	C4.I4	Número de profesionales, técnicos y gestores públicos capacitados en la Metodología de Micro APP Municipal, a través de cursos y eventos.	0				250 Oct 2013	0 Oct 2010	
	C4.I5	Número de municipios de Brasil en donde los resultados del programa y las experiencias piloto se han diseminado.	0				100 Oct 2013	0 Oct 2010	

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H1	Condiciones previas	6	Abr 2009	6	Dic 2008	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. En la medida en que la participación de municipios-piloto esta vinculada a la aprobación de los Jefes de Gobierno Locales, hay riesgo de no haber formalización de la participación de los municipios debido a los contextos políticos locales y la voluntad cambiante de los dirigentes.	Bajo	Intensificar el esfuerzo de "venta" del programa a los dirigentes municipales, ampliando el conocimiento de los beneficios del programa para sus municipalidades y desarollando processos negociales continuos.	Project Coordinator
2. Los principales riegos para el proyecto están asociados a: (i) ausencia de capacidad técnica de los municipios interesados en la implementación, ejecución y monitoreo de Micro APP Municipal; (ii) ausencia de capacidad técnica de los proveedores privados locales, para operar la prestación de servicios públicos de largo plazo; y (iii) ausencia de confianza del sector privado en el cumplimiento de las obligaciones por parte del sector público.	Bajo	Actividades de (i) promoción del fortalecimiento institucional de las administraciones públicas; (ii) apoyo a la aprobación previa de las leyes locales; (iii) apoyo a la puesta en marcha de micro APP municipales; (iv) apoyo a la capacitación técnica de operadores de servicios públicos; y (v) fomento a la participación activa de la comunidad beneficiada.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 2 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Todas las experiencias desarrolladas en el programa tuvieron como estrategia envolver los actores públicos y privados locales en las distintas etaps del trabajo como forma de capacitación para que pudiesen seguir implementando las innovaciones aportadas por el programa cuando este quede finalizado. La apropiación del proceso de coleta selectiva por los habiantes de la ciudad de Ilhéus (BA) y la rápida evolución del Convention Bureau creado por el programa como dinamizador del turismo de eventos en Ponta Porã(MS) son dos ejemplos claros de suceso en este objetivo. la sistematización de las experiencias y su difusión que serán el foco principal en el ultimo periodo del proyecto también contribuirán para la consolidación del trabajo emprendido

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Una de las principales lecciones aprendidas es que las Micro APP Municipales se puede aplicar en pequeñas asociaciones público-privadas en grandes municipios. El término micro relacionase a las actividades y no exactamente al porte del municipio. Además, las Micro APP Municipales se ha probado eficiente en pequeñas asociaciones, sea en pequeños, medianos o grandes municipios, con la participación de grandes instituciones privadas.	Design	GILIO, ISMAEL GILIO *[FOMIN]*
2. El tema de mayor riesgo en las Micro APP Municipales son nas necesidades de los arreglos institucionales internos del municipio, para aprobación legislativa y ajustes con los códigos de tributación y desarrollo urbano y de los marcos de servicios públicos.	Risk	GILIO, ISMAEL GILIO *[FOMIN]*
3. El Modelo de Micro APP Municipal se ha probado como una excelente herramienta para pequeños municipios, en distintos sectores.	Implementation	GILIO, ISMAEL GILIO *[FOMIN]*