Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2011 - DICIEMBRE 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Programa Apoyo a Estructuración y Desarrollo de Modelos de Micro APP Municipales

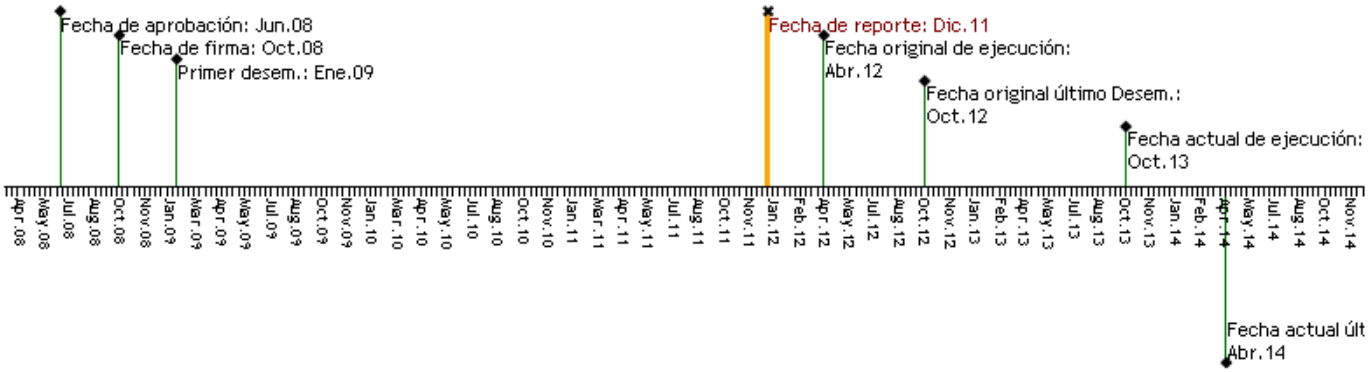
Nro. Proyecto: BR-M1054 - Nro. Operación: ATN/ME-11054-BR

Propósito: Apoyar la estructuración, implantación, evaluación y diseminación de Modelos Institucionales y Mecanismos de Gobernanza alternativos de Micro APP Municipales, a través de pequeños proveedores locales, orientados hacia la prestación de servicios públicos esenciales a la población de menor poder adquisitivo.

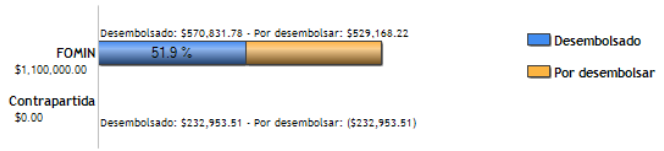
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
BRASIL	BRASIL	INF - Infraestructura y servicios públicos	PPPA - Alianzas público-privadas

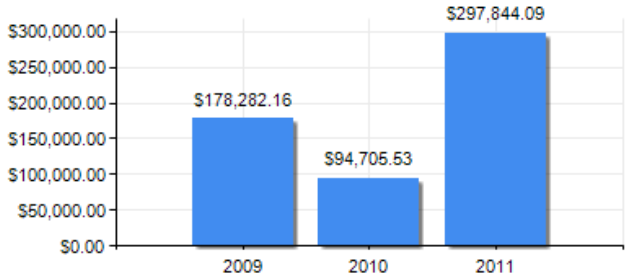
Agencia Ejecutora:	INSTITUTO BRASILEIRO DE ADMINISTRACAO MUNICIPAL	**Líder equipo de diseño:**	Gilio, Ismael Gilio
		Líder equipo de supervisión:	Gilio, Ismael Gilio

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

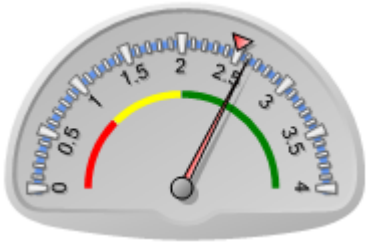


RECURSOS

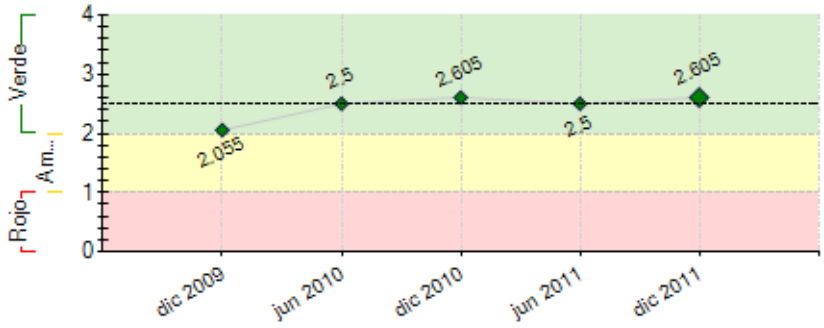




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.605
Promedio FOMIN: 2.49

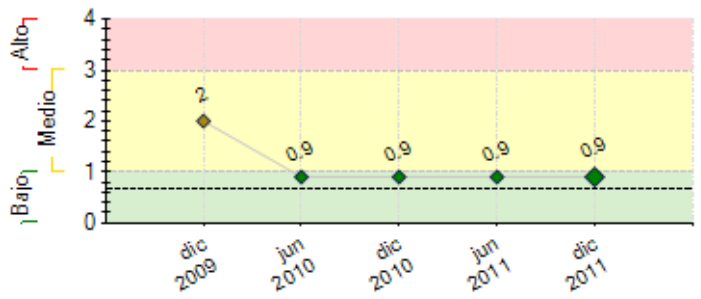


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	0
Adquisiciones:	0
Capacidad Técnica:	0



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.675

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El desempeño acumulativo del programa sigue altamente satisfactorio. Los estudios preliminares de mercado que fueron conclusos y el desarrollo de las experiencias del programa en las Alcaldías ya están posibilitando planear la elaboración y edición de un conjunto de publicaciones que permitirán la difusión de las metodologías e innovaciones producidas en la realización del programa. Para servir como referencia juridica general para el programa fue producido un estudio titulado "Alianzas Público-Públicas y Público-Privadas" identificando y analizando los posibles actores en este proceso, sus especificidades, las leyes que les regulan y las distintas alternativas de formalización de los compromisos legales entre los aliados. En el próximo semestre tendrán seguimiento las experiencias municipales según lo que establecen los planes de trabajo, con previsión de la incorporación de la Alcaldía de Valença (Bahia) en las acciones de residuos sólidos y de la realización de una experiencia en la frontera Brasil/Paraguay de alianza público-privada en el área del Turismo.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

En el segundo semestre se intensificaron las acciones para consolidación de micro alianzas público-privadas en el area de residuos sólidos. En la Alcaldía de Ilhéus fueron conclusas las acciones emergenciales tales como identificación del universo de recolectores, reforma y operación de la planta de segregación y mapeamiento de los grandes generadores de residuos. También se firmaran el Termo de Compromiso entre la Alcaldía y la Cooperativa de Recolectores y el contracto de cesión de un terreno para las los trabajos de los recolectores. En la Alcaldía de Manaus fueron mapeados los actores en la cadena productiva de materiales rescatables, fueron actualizados los registros de las cooperativas y fueron identificados los terrenos para la construcción de unidades de segregación. En el area de acuerdos comerciales fueron realizadas visitas tecnicas en las 13(trece) Alcaldías de Costa do Sol(Alagoas) para estructurar la capacitación de los actores involucrados en los acuerdos proyectados entre el sector de turismo y las organizaciones de agricultores y una reunón general para presentación de los resultados del diagnóstico institucional.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Apoyar la estructuración, implantación, evaluación y diseminación de Modelos Institucionales y Mecanismos de Gobernanza alternativos de Micro APP Municipales, a través de pequeños proveedores locales, orientados hacia la prestación de servicios públicos esenciales a la población de menor poder adquisitivo.	**P.I1**	Numero de Municipios que adoptantan la Metodologías de Micro APP institucionalizadas (adoptadas y en funcionamiento)	0 Oct 2008				12 Oct 2013	0	
	P.I2	Numero de Experiencias-piloto de Micro APP Municipales con pequeños proveedores locales implementadas.	0 Oct 2008				12 Oct 2013	0	
	P.I3	Numero de aumento tanto en la cobertura como en la satisfacción de usuarios en los servicios provistos por las 12 APP piloto.	0 Oct 2008				1 Oct 2013	0	
	P.I4	Numero de Municipios de Brasil (no intervenidos directamente por el proyecto) utilizan los resultados y las experiencias piloto del programa para desarrollar sus propios esquemas APP.	0 Oct 2008				50 Oct 2013	0	
	P.I5	Numero de Municipios que promueven la reglamentación de leyes locales de Micro APP Municipales.	0 Oct 2008				15 Oct 2013	0	
Componente 1: Desarrollo de Metodología y Alianzas Institucionales. **Peso:** 10% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	Número de identificación y análisis de mejores prácticas, casos de éxito y de riesgo, nacionales e internacionales.	0				1 Oct 2009	1 Jul 2009	Finalizado
	C1.I2	Número de identificación y análisis de modelos alternativos de modalidades de Micro APP Municipales: procesos, garantías, remuneración y gobernanza.	0				1 Oct 2009	1 Jul 2009	Finalizado
	C1.I3	Número de desarrollo de metodología (Guía metodológico) de Micro APP Municipal (incluyendo arreglos institucionales y mecanismos de gobernanza), a partir de mejores prácticas nacionales e internacionales.	0				1 Oct 2009	1 Dic 2009	Finalizado
	C1.I4	Numero de Alianzas formalizadas con entidades nacionales y regionales, que aportarán apoyo a la ejecución del Programa.	0				5 Oct 2013	1 Dic 2009	En curso
Componente 2: Estructuración y Reglamentación de Micro APP Municipales y Desarrollo de Proyectos Piloto. **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Número de diagnósticos y análisis de riesgo de sectores potenciales para realización de Micro APP Municipales: saneamiento básico, viviendas, infraestructura de producción y comercialización.	0				1 Oct 2009	1 Sep 2009	Finalizado
	C2.I2	Número de diagnósticos y análisis de riesgo de sectores potenciales para realización de Micro APP Municipales: salud, educación y cultura.	0				1 Oct 2009	1 Oct 2009	Finalizado
	C2.I3	Número de proyectos pilotos con 02 municipios seleccionados anticipadamente, identificados, con compromisos firmados y en ejecución.	0				2 Dic 2010	2 Dic 2010	Finalizado

Componente 3: Desarrollo del Mercado de Micro APP Municipal. **Peso:** 70% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Numero de modelos estándares de (i) elaboración de estudios de impactos ambientales y sociales y de (ii) aplicación de planes de mitigación, realizados, presentados y aprobados.	0				2 Oct 2009	2 Nov 2009	Finalizado
	C3.I2	Número de proyectos-pilotos de Micro APP Municipal, implementados y en ejecución en los municipios seleccionados.	0				12 Oct 2013	4 Mar 2011	En curso
	C3.I3	Número de procesos de reglamentación de leyes locales de Micro APP Municipal, implementados en 15 municipios adicionales.	0				15 Oct 2013		En curso
Componente 4: Sistema de Monitoreo y Difusión de Experiencias: Local y Regional. **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Numero de desarrollo y implantación de sistema de monitoreo y de sistematización de las experiencias piloto del proyecto.	0				1 Oct 2009	1 Jul 2009	Finalizado
	C4.I2	Numero de plan de difusión del programa desarrollado y establecido en una red de entidades representativas con interés en esquemas APP.	0				1 Oct 2009	1 Oct 2009	Finalizado
	C4.I3	Número de participaciones en eventos nacionales (4), regionales o internacionales (2), para difusión del proyecto y de las experiencias.	0				6 Oct 2013	1 Oct 2010	En curso
	C4.I4	Número de profesionales, técnicos y gestores públicos capacitados en la Metodología de Micro APP Municipal, a través de cursos y eventos.	0				250 Oct 2013	0 Oct 2010	En curso
	C4.I5	Número de municipios de Brasil en donde los resultados del programa y las experiencias piloto se han diseminado.	0				100 Oct 2013	0 Oct 2010	En curso

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	6	Abr 2009	6	Dic 2008	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. En la medida en que la participación de municipios-piloto esta vinculada a la aprobación de los Jefes de Gobierno Locales, hay riesgo de no haber formalización de la participación de los municipios debido a los contextos políticos locales y la voluntad cambiante de los dirigentes.	Medio	Intensificar el esfuerzo de "venta" del programa a los dirigentes municipales, ampliando el conocimiento de los beneficios del programa para sus municipalidades y desarollando processos negociales continuos.	Coordinador del Proyecto
2. Los principales riegos para el proyecto están asociados a: (i) ausencia de capacidad técnica de los municipios interesados en la implementación, ejecución y monitoreo de Micro APP Municipal; (ii) ausencia de capacidad técnica de los proveedores privados locales, para operar la prestación de servicios públicos de largo plazo; y (iii) ausencia de confianza del sector privado en el cumplimiento de las obligaciones por parte del sector público.	Medio	Actividades de (i) promoción del fortalecimiento institucional de las administraciones públicas; (ii) apoyo a la aprobación previa de las leyes locales; (iii) apoyo a la puesta en marcha de micro APP municipales; (iv) apoyo a la capacitación técnica de operadores de servicios públicos; y (v) fomento a la participación activa de la comunidad beneficiada.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 2 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Para favorecer la sostenibilidad de las acciones del programa la estrategia adoptada fué la de obtener compromisos entre los actores involucrados que establezan plazos más largos o que puedan ser renovados automaticamente e independientemente del término del programa. El apoyo al desarrollo intitucional de las cooperativas de recolectores y las actividades de capacitación previstas posibilitarán a estas entidades mantener los compromisos que están firmando con las Alcaldías. Por otro lado, tenemos en el caso de Alagoas e Ilhéus la participación efectiva de las autoridades estaduales, lo que ayuda el mantenimiento de la continuidad de las acciones aún ocorran cambios políticos en las Alcaldías.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se han agregado lecciones aprendidas todavia.]