Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Programa Apoyo a Estructuración y Desarrollo de Modelos de Micro APP Municipales

Nro. Proyecto: BR-M1054 - Nro. Operación: ATN/ME-11054-BR

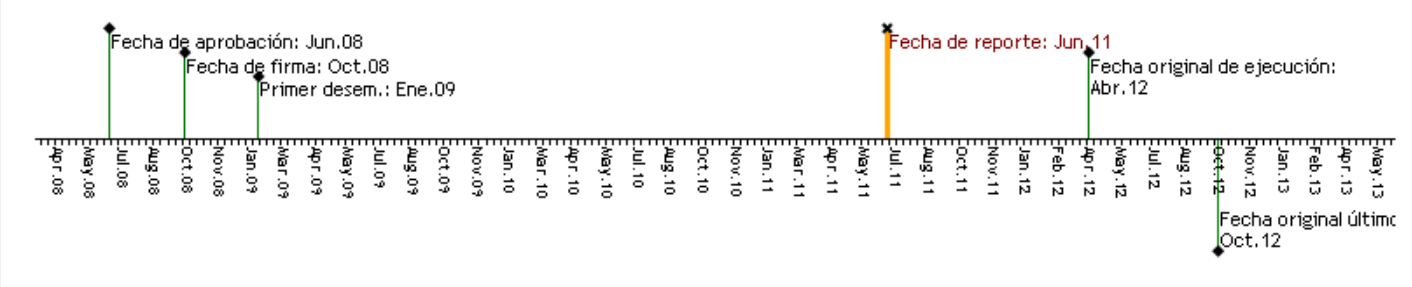
Propósito: Apoyar la estructuración, implantación, evaluación y diseminación de Modelos Institucionales y Mecanismos de Gobernanza alternativos de Micro APP Municipales, a través de pequeños proveedores locales, orientados hacia la prestación de servicios públicos esenciales a la población de menor poder adquisitivo.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
BRASIL	BRASIL	INF - Infraestructura y servicios públicos	PPPA - Alianzas público-privadas

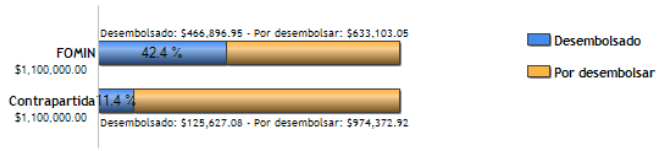
Agencia Ejecutora: INSTITUTO BRASILEIRO DE ADMINISTRACAO MUNICIPAL

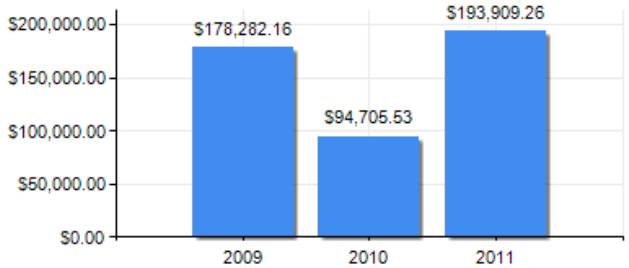
Líder equipo de diseño: Gilio, Ismael Gilio
Líder equipo de supervisión: Gilio, Ismael Gilio

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

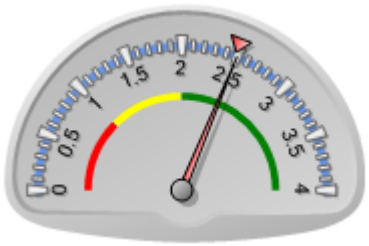


RECURSOS

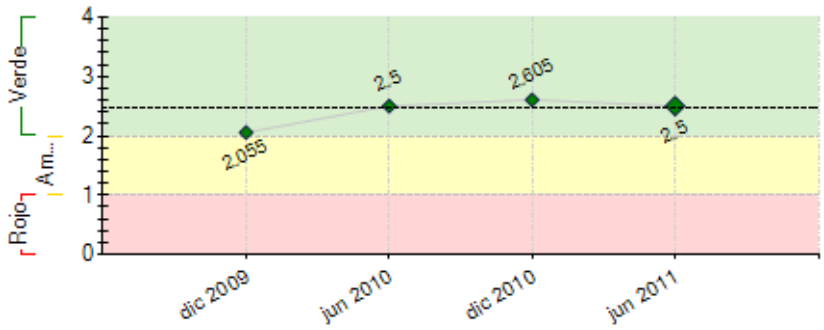




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

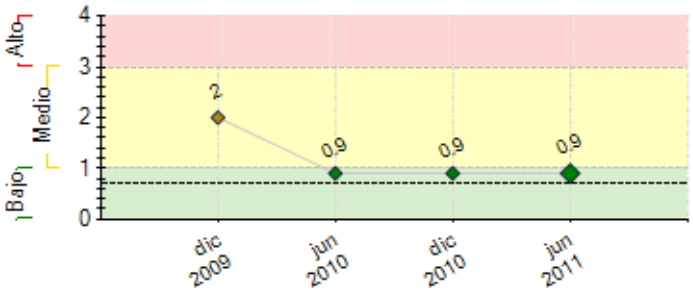


Puntaje actual: Satisfactorio: 2.5
Promedio FOMIN: 2.479



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.689

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	0
Adquisiciones:	0
Capacidad Técnica:	0

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El desempeño acumulativo del programa sigue altamente satisfactorio. La primera fase dirigida a los estudios sobre el tema y evaluación de las APPs en Brasil fue conclusa con suceso. Están en curso, dentro de los cronogramas, experiencias en diferentes Alcaldías(Manaus, Ilheus y conjunto de Alcaldías de Costa dos Corais). Hay perspectivas de extensión y diseminación metodológica de estas experiencias antes mismo de lo que fue planificado. El principal logro del programa está en el reconocimiento de los resultadosalcanzados, lo que nos posibilita trabajar nuevas demandas. Los riesgos siguen vinculados a cambios de alcaldes y de prioridades políticas en las alcaldías y en eltiempo necesario para negociar y firmar los acuerdos formales.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

El desempeño semestral (enero-junio 2010) ha sido altamente satisfactorio con respecto a las actividades planificadas. Las experiencias de Manaus (Amazonas), Ilheus (Bahia) y Costa dos Corais (Alagoas) están siguiendo sus planificaciones con resultados concretos en las actividades emergenciales y de integración de los actores públicos y privados en los procedimientos de coleta selectiva de residuos sólidos e inclusión social de los recoletores de Manaus e Ilheus y desarrollo de medidas de adecuación de las alcaldías de Costa dos Corais para la integración con el sector privado en el montaje de cadenas productivas direcionadas al turismo en aquella región. Son claras las perspectivas de extender a la Alcaldía de Valença (Bahia) el mismo trabajo de Ilheus y de creación de otro espacio de cooperación público-privada en Manaus, en la administración de parques y jardines. También están en curso negociaciones con entidades de Campo Grande (Mato Grosso do Sul) para concretizar la participación de nuestro programa en las actividades de integración en la frontera Brasil/Paraguai (Ponta Porã/Juan Caballero). Finalmente, es importante mencionar el interés de las alcaldías en la diseminación de la metodología que estamos utilizando en los trabajos con residuos sólidos en las doce ciudades que realizarán la Copa del Mundo en Brasil

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Apoyar la estructuración, implantación, evaluación y diseminación de Modelos Institucionales y Mecanismos de Gobernanza alternativos de Micro APP Municipales, a través de pequeños proveedores locales, orientados hacia la prestación de servicios públicos esenciales a la población de menor poder adquisitivo.	**P.I1**	Numero de Municipios que adoptantan la Metodologías de Micro APP institucionalizadas (adoptadas y en funcionamiento)	0 Oct 2008				12 Abr 2012	0	
	P.I2	Numero de Experiencias-piloto de Micro APP Municipales con pequeños proveedores locales implementadas.	0 Oct 2008				12 Abr 2012	0	
	P.I3	Numero de aumento tanto en la cobertura como en la satisfacción de usuarios en los servicios provistos por las 12 APP piloto.	0 Oct 2008				1 Abr 2012	0	
	P.I4	Numero de Municipios de Brasil (no intervenidos directamente por el proyecto) utilizan los resultados y las experiencias piloto del programa para desarrollar sus propios esquemas APP.	0 Oct 2008				50 Abr 2012	0	
	P.I5	Numero de Municipios que promueven la reglamentación de leyes locales de Micro APP Municipales.	0 Oct 2008				15 Abr 2012	0	
Componente 1: Desarrollo de Metodología y Alianzas Institucionales. **Peso:** 10% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	Número de identificación y análisis de mejores prácticas, casos de éxito y de riesgo, nacionales e internacionales.	0				1 Oct 2009	1 Jul 2009	Finalizado
	C1.I2	Número de identificación y análisis de modelos alternativos de modalidades de Micro APP Municipales: procesos, garantías, remuneración y gobernanza.	0				1 Oct 2009	1 Jul 2009	Finalizado
	C1.I3	Número de desarrollo de metodología (Guía metodológico) de Micro APP Municipal (incluyendo arreglos institucionales y mecanismos de gobernanza), a partir de mejores prácticas nacionales e internacionales.	0				1 Oct 2009	1 Dic 2009	Finalizado
	C1.I4	Numero de Alianzas formalizadas con entidades nacionales y regionales, que aportarán apoyo a la ejecución del Programa.	0				5 Abr 2012		En curso
Componente 2: Estructuración y Reglamentación de Micro APP Municipales y Desarrollo de Proyectos Piloto. **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Número de diagnósticos y análisis de riesgo de sectores potenciales para realización de Micro APP Municipales: saneamiento básico, viviendas, infraestructura de producción y comercialización.	0				1 Oct 2009	1 Sep 2009	Finalizado
	C2.I2	Número de diagnósticos y análisis de riesgo de sectores potenciales para realización de Micro APP Municipales: salud, educación y cultura.	0				1 Oct 2009	1 Oct 2009	Finalizado
	C2.I3	Número de proyectos pilotos con 02 municipios seleccionados anticipadamente, identificados, con compromisos firmados y en ejecución.	0				2 Dic 2010	2 Dic 2010	Finalizado
Componente 3: Desarrollo del Mercado de Micro APP Municipal. **Peso:** 70% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Numero de modelos estándares de (i) elaboración de estudios de impactos ambientales y sociales y de (ii) aplicación de planes de mitigación, realizados, presentados y aprobados.	0				2 Oct 2009	2 Nov 2009	Finalizado
	C3.I2	Número de proyectos-pilotos de Micro APP Municipal, implementados y en ejecución en los municipios seleccionados.	0				12 Oct 2012	4 Mar 2011	En curso
	C3.I3	Número de procesos de reglamentación de leyes locales de Micro APP Municipal, implementados en 15 municipios adicionales.	0				15 Oct 2012		En curso
Componente 4: Sistema de Monitoreo y Difusión de Experiencias: Local y Regional. **Peso:** 10%	**C4.I1**	Numero de desarrollo y implantación de sistema de monitoreo y de sistematización de las experiencias piloto del proyecto.	0				1 Oct 2009	1 Jul 2009	Finalizado
	C4.I2	Numero de plan de difusión del programa desarrollado y establecido en una red de entidades representativas con interés en esquemas APP.	0				1 Oct 2009	1 Oct 2009	Finalizado

Clasificación: Satisfactorio

C4.I3	Número de participaciones en eventos nacionales (4), regionales o internacionales (2), para difusión del proyecto y de las experiencias.	0				6 Oct 2012	1 Oct 2010	En curso
C4.I4	Número de profesionales, técnicos y gestores públicos capacitados en la Metodología de Micro APP Municipal, a través de cursos y eventos.	0				250 Oct 2012	0 Oct 2010	En curso
C4.I5	Número de municipios de Brasil en donde los resultados del programa y las experiencias piloto se han diseminado.	0				100 Oct 2012	0 Oct 2010	En curso

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	6	Abr 2009	6	Dic 2008	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. En la medida en que la participación de municipios-piloto esta vinculada a la aprobación de los Jefes de Gobierno Locales, hay riesgo de no haber formalización de la participación de los municipios debido a los contextos políticos locales y la voluntad cambiante de los dirigentes.	Medio	Intensificar el esfuerzo de "venta" del programa a los dirigentes municipales, ampliando el conocimiento de los beneficios del programa para sus municipalidades y desarollando processos negociales continuos.	Coordinador del Proyecto
2. Los principales riegos para el proyecto están asociados a: (i) ausencia de capacidad técnica de los municipios interesados en la implementación, ejecución y monitoreo de Micro APP Municipal; (ii) ausencia de capacidad técnica de los proveedores privados locales, para operar la prestación de servicios públicos de largo plazo; y (iii) ausencia de confianza del sector privado en el cumplimiento de las obligaciones por parte del sector público.	Medio	Actividades de (i) promoción del fortalecimiento institucional de las administraciones públicas; (ii) apoyo a la aprobación previa de las leyes locales; (iii) apoyo a la puesta en marcha de micro APP municipales; (iv) apoyo a la capacitación técnica de operadores de servicios públicos; y (v) fomento a la participación activa de la comunidad beneficiada.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 2 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Las experiencias piloto siguen implementando servicios que no estaban debidamente organizados en los municipios, como es el caso de la implementación coleta seletiva de la basura con inserción social y organización profesional de los recolectores y organización, mientras crean condiciones para que estos servicios sigan siendo alvo de mejorias y perfeccionamentos mismo después que la intervención de nuestro proyecto estea encerrada.
Se intenta garantizar las condiciones de sustentabilidad con las capacitaciones de los actores involucrados en los procesos, la sistematización de procedimientos y la firma de compromisos formales de las alcaldías con las organizaciones de recolectores. Esta consciencia de la importancia de la continuidad en los procedimientos es reforzada por la existencia de politica nacional de residuos sólidos
con ley que oblje iga las alcaldías a buscar soluciones permanentes para los procedimientos de reciclaje de la basura.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se encontraron lecciones aprendidas]