



ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

MINISTERIO DE  
PLANIFICACIÓN DEL DESARROLLO

Av. Mariscal Santa Cruz N° 1092 Casilla  
N° 12814  
Central Piloto: (591) 50850019  
Fax: (591-2) 2312641  
contactanos@planificacion.gob.bo  
www.planificacion.gob.bo

La Paz, **02 MAR. 2022**  
**CITE: MPD/VIPFE/DGGFE/UOF-NE 0419/2022**

231

Señora  
Julia Johanssen  
**Representante en Bolivia**  
**BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO**  
Presente.-



hrs 12:58 pm.

**REF.: Solicitud de Cooperación Técnica para el "Fortalecimiento Institucional Post Covid para la Defensa Legal del Estado"**

De mi consideración:

Por medio de la presente, tengo a bien remitir copia de la carta PGE-DESP-Nro.01329/2021 con la cual la Procuraduría General del Estado (PGE), solicita al Ministerio de Planificación del Desarrollo (MPD), realizar las gestiones correspondientes ante el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), para el financiamiento de una Cooperación Técnica No Reembolsable orientada al "Fortalecimiento Institucional Post Covid para la Defensa Legal del Estado", misma que será ejecutada por el mencionado organismo financiador.

Al respecto, con la finalidad de que el BID pueda considerar el citado requerimiento, remito a usted copia del documento elaborado por dicha entidad.

Con este motivo, saludo a usted con las atenciones de mi más alta y distinguida consideración.

*F. Gabriela Mendoza Cumiel*  
MINISTRA DE PLANIFICACIÓN  
DEL DESARROLLO

MLG/RMD/Mariela Vasquez T.  
Adj. Lo citado  
c.c. Archivo  
MPD/VU-16321/2021



**"2022 AÑO DE LA REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCALIZACIÓN  
POR UNA VIDA LIBRE DE VIOLENCIA CONTRA LAS MUJERES"**





ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA  
Procuraduría General del Estado

La Paz, 15 de noviembre de 2021  
PGE-DESP-Nro. 01329/2021



Hermana:  
Gabriela Mendoza Gumiel  
**MINISTRA DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO**  
Presente.-

Ref.: Remisión de proyecto de Cooperación Técnica BID RG-T3927

De mi consideración:

Mediante la presente remito el proyecto de Cooperación Técnica BID RG-T3927 para la aprobación e inscripción correspondiente, con el fin de optimizar nuestra gestión institucional en procesos y trámites prioritarios en el corto plazo en defensa legal del Estado ejecutados por nuestra institución.

Con este motivo, saludo a usted cordialmente.



*Wifredo Chávez Serrano*  
Wifredo Chávez Serrano  
PROCURADOR GENERAL DEL ESTADO  
ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

CC. Archivo  
CC. DGP  
Aj. Proyecto mencionado

0016321

**¡La Patria no se vende, se defiende!**

Oficina Central: El Alto - Bolivia, Calle Martín Cárdenas, Esq. calle 11 de Junio, Zona Ferropetrol.  
Teléfono: (591) (2) 2173900 / Fax: (591) (2) 2118454  
www.procuraduria.gob.bo



ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**



ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA  
Procuraduría General del Estado

***DIRECCIÓN GENERAL DE PLANIFICACIÓN***

**PROYECTO DE  
FORTALECIMIENTO  
INSTITUCIONAL POST COVID  
PARA LA DEFENSA LEGAL DEL  
ESTADO**

**GESTION 2021**





ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA  
Procuraduría General del Estado

## INDICE

<b>1. ANTECEDENTES.....</b>	<b>1</b>
<b>1.1. DIAGNOSTICO DE SITUACION.....</b>	<b>2</b>
1.1.1. Situación actual .....	2
1.1.3. Importancia Sector beneficiario .....	9
<b>2.1. IDENTIFICACIÓN DE PROBLEMAS Y OBJETIVOS .....</b>	<b>10</b>
2.2.1. Problema general .....	10
2.2.2. Problemas específicos .....	11
<b>3.1. PLANTEAMIENTO DE OBJETIVOS.....</b>	<b>12</b>
3.3.1. Objetivo general .....	12
3.3.2. Objetivos específicos .....	12
<b>4.4. COMPONENTES DEL PROYECTO .....</b>	<b>13</b>
4.4.1. Componente I.....	13
4.4.2. Componente II .....	13
<b>5.1. PRESUPUESTO DE INVERSION.....</b>	<b>14</b>
1.5.1 Memorias de Calculo.....	14
<b>6.1. ORGANIZACIÓN PARA LA IMPLEMENTACION DEL PROYECTO.....</b>	<b>15</b>
6.1.1. Características.....	16
6.1.2 Ejecución del proyecto.....	17
<b>7.1. PLAN DE TRABAJO .....</b>	<b>18</b>
<b>8.1. CRONOGRAMA DE EJECUCION.....</b>	<b>18</b>







ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA  
Procuraduría General del Estado

## PROYECTO DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL POST COVID PARA LA DEFENSA LEGAL DEL ESTADO

### ANTECEDENTES

El Banco Interamericano de Desarrollo BID a través de la Cooperación Técnica (CT) apoya a los gobiernos de América Latina y el Caribe (ALC) a mejorar la eficiencia en la administración pública mediante el fortalecimiento de la capacidad de gestión de conocimiento para resultados de cara a la recuperación económica y el crecimiento. Particularmente esta CT apoyará a instituciones públicas priorizadas de Bolivia y Colombia mediante: (i) el diseño e implementación de planes de cierre brechas que afectan gestión de trámites y/o procesos institucionales priorizados; (ii) el desarrollo de soluciones basadas en intercambio de conocimiento público privado para contribuir al cierre de dichas brechas y racionalizar con ello los trámites y/o procesos institucionales priorizados; y (iii) la documentación, evaluación y diseminación de los resultados y buenas prácticas desarrolladas.

La recuperación de la ruta de crecimiento acelerado e inclusivo de América Latina y el Caribe tras los efectos de la Pandemia COVID-19 demanda una acción del Estado ágil y costo eficiente que implica fortalecer la capacidad institucional y el Estado de Derecho incorporando técnicas innovadoras a la gestión pública. La corriente de capacidades e innovación en la gestión pública asume, por un lado, que, en la medida en que los Estados tengan mayores capacidades podrán tener a su disposición un rango más amplio de políticas públicas para mitigar cambios políticos y económicos, y por otro, que el Estado puede ser "emprendedor" asumiendo riesgos, creando mercados, y administrando mejor los recursos para anticipar y responder a las crisis emergentes.

Bolivia que han sido altamente afectada por los efectos de la caída de precios de las materias primas, la reducción de la oferta laboral, el aumento del desempleo,







entre otros, estos fenómenos han determinado adoptar medidas urgentes para gestionar de forma más costo-eficiente e innovadora las inversiones públicas en ámbitos críticos como las industrias extractivas, compras públicas, **defensa jurídica del Estado**, entre otros. Sin embargo, uno de los retos persistentes para avanzar hacia este objetivo es hacer que los procesos y/o trámites que soportan la gestión de inversiones públicas para la prestación de servicios institucionales sean simples y ágiles.

La pandemia causada por el COVID-19, obligo a cumplir cuarentena a Bolivia imponiendo a los ciudadanos aislamientos como medio para contener la propagación del virus, dicha medida tiene enormes repercusiones económicas y sociales. La administración de justicia también se ha visto comprometida con tales medidas, esto implica que la defensa legal del Estado debe implementar estrategias nuevas ante los cambios del contexto y la implementación de medios tecnológicos en el ámbito jurídico.

La Procuraduría General del Estado (PGE) creada mediante Ley N° 064, es una institución de representación jurídica pública que tiene como finalidad promover, defender y precautelar los intereses del Estado, y es la entidad beneficiaria de esta Cooperación Técnica.

## 1.1. DIAGNOSTICO DE SITUACION

### 1.1.1. Situación actual

La Procuraduría General del Estado por mandato constitucional y legal ejerce la representación jurídica de la defensa legal del Estado; promueve y precautela los intereses del Estado; brinda asesoramiento, investigación jurídica y producción normativa, así como, formación académica especializada en las áreas de "Defensa







ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA  
Procuraduría General del Estado

Legal del Estado y Gestión Pública”; contribuyendo a la construcción y consolidación de una práctica y cultura de defensa de los intereses del Estado.

Para el cumplimiento de esta tarea la Procuraduría General del Estado se ha fijado objetivos de corto plazo que son los siguientes:

1. Contribuir a la unidad nacional, a la articulación de sus regiones, y a la vinculación;
2. Desarrollar actividades de coordinación y asesoramiento a la MAE para una adecuada ejecución de políticas y estrategias de Defensa Legal de los intereses del Estado;
3. Implementar estrategias y mecanismos de defensa legal de los intereses del Estado en instancias judiciales y extrajudiciales en el ámbito nacional e internacional en arbitraje de inversiones, procesos en DDHH y Medio Ambiente; asimismo coadyuvar en arbitrajes comerciales y otros mecanismos de solución de controversias, sin eximir la responsabilidad a la entidad competente;
4. Administrar el sistema de registro, seguimiento, evaluación e intervención de la Procuraduría General del Estado para la defensa de los intereses del Estado;
5. Asesorar, investigar y producir normativa para contribuir a las estrategias y acciones de defensa legal de los intereses del Estado;
6. Ejecutar Programas de Posgrado, Formación y Capacitación Continua en materia de Defensa Legal del Estado y Gestión Pública, para abogados y otros profesionales;
7. Administrar de manera eficiente y eficaz, los recursos humanos, financieros y no financieros, ejecutando procedimientos en el marco de la normativa vigente para coadyuvar al logro de los objetivos institucionales;
8. Contribuir transversalmente asesorando y coordinando acciones técnico-jurídicas para el cumplimiento de la gestión institucional;







ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA  
Procuraduría General del Estado

9. Implementar el Sistema de Planificación de mediano y corto plazo en cuanto a la Formulación, Seguimiento y Evaluación; y el Sistema de Organización Administrativa, para que la PGE cuente con instrumentos de gestión;
10. Fortalecer los mecanismos de información de la PGE, para consolidar el posicionamiento de la imagen institucional, destacando acciones y resultados alcanzados;
11. Promover la transparencia, prevención y lucha contra la corrupción para una Gestión Pública de la PGE transparente;
12. Administrar los servicios de información, tecnología y comunicación para brindar un servicio de manera eficiente y oportuna a la PGE.

Objetivos de Corto Plazo:

1. Promoción y gestión social, productiva y de protección del Estado;
2. Defensa judicial y extrajudicial de los intereses del Estado;
3. Promoción y gestión hasta su conclusión de las demandas y/o procesos en curso y nuevos iniciados contra el Estado;
4. Coordinación interinstitucional en la implementación de estrategias de y acciones de defensa del Estado;
5. Los Recursos materiales, humanos y financieros de la institución son administrados con eficiencia, eficacia, transparencia y respaldo legal

En cuanto a la estructura organizacional. La Procuraduría General del Estado de Bolivia cuenta con de tres subprocuradurías, tal y como se muestra en el siguiente organigrama:

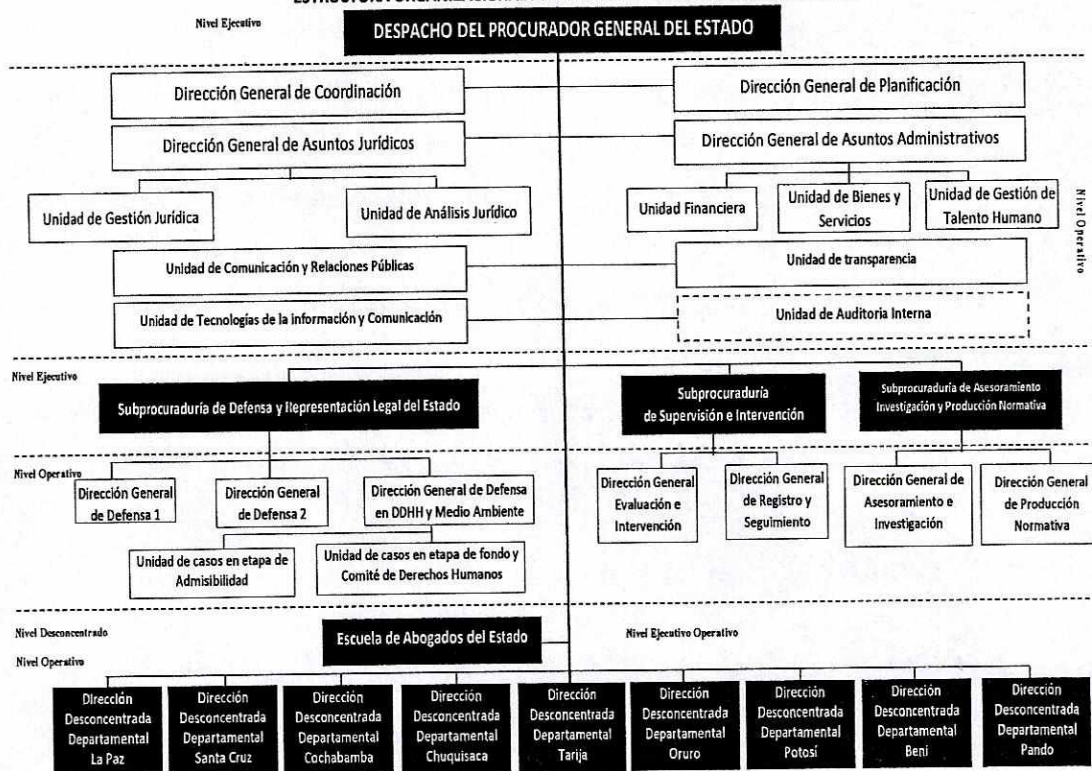






ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA  
Procuraduría General del Estado

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DE LA PROCURADURIA GENERAL DEL ESTADO



**SUBPROCURADURIA DE DEFENSA Y REPRESENTACION LEGAL DEL ESTADO.**

Entre las principales atribuciones específicas de la Subprocuraduría de Defensa y Representación Legal del Estado, dispuso las siguientes:

- Brindar apoyo técnico y operativo a la Procuradora o Procurador General del Estado en acciones judiciales y extrajudiciales, en materia comercial sin deslindar la responsabilidad de la entidad competente, así como en materia de inversiones, derechos humanos y medio ambiente, cuando el Estado actúe como parte o sujeto procesal;
- Proponer a la Procuradora o Procurador General del Estado, estrategias para la defensa judicial ante jueces y tribunales nacionales o extranjeros, o extrajudicial ante foros y tribunales arbitrales y de conciliación, nacionales o







ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA  
Procuraduría General del Estado

extranjeros, o administrativa en resguardo de la soberanía, patrimonio e intereses del Estado;

- Acompañar y asesorar técnicamente a las entidades de la administración del Estado en las negociaciones relativas a inversiones, tendentes a la solución amistosa de las controversias, en el marco de sus atribuciones y funciones.

En ese sentido, la Subprocuraduría de Defensa y Representación Legal del Estado se constituye en la espina dorsal para la defensa legal del Estado en dos ámbitos específicos:

- Los arbitrajes internacionales de inversión, es decir, aquellos que derivados de tratados bilaterales de inversión de los que forma parte el Estado boliviano. Los principales foros en los que ha actuado la Procuraduría General del Estado en los últimos años han sido la Corte Permanente de Arbitraje (CPA), el Centro Internacional de Arreglo de Diferencias Relativas a Inversiones (CIADI) y la Corte Internacional de Arbitraje de la Cámara de Comercio Internacional (CCI); y
- Los casos en materia de derechos humanos, es decir, aquellos derivados de los tratados internacionales de derechos humanos de los que forma parte el Estado boliviano. Los principales foros en los que ha actuado la Procuraduría General del Estado en los últimos años han sido el Sistema Interamericano de Derechos Humanos, conformado por la Comisión Interamericana de Derechos Humanos (CIDH) y la Corte Interamericana de Derechos Humanos, en el marco de la Convención Americana sobre Derechos Humanos, y el sistema universal de protección de los derechos humanos, conformado por el Comité de Derechos Humanos de la Organización de las Naciones Unidas, en el marco del Pacto Internacional de Derechos Civiles y Políticos y el Protocolo Facultativo del Pacto Internacional de Derechos Civiles y Políticos.







## **SUBPROCURADURIA DE SUPERVISION E INTERVENCION**

Entre las principales atribuciones específicas de la Subprocuraduría de Supervisión e Intervención, dispuso las siguientes:

- Llevar adelante el registro de los procesos judiciales de las unidades jurídicas o instancia a cargo de las instituciones, entidades o empresas de la administración pública, administrando los sistemas informáticos que correspondan, debiendo informar periódicamente a la Procuradora o Procurador General del Estado;
- Supervisar y centralizar la información del Registro de Abogados del Estado llevado adelante por las Direcciones Desconcentradas Departamentales, administrando los sistemas informáticos que correspondan;
- Realizar el seguimiento a las acciones jurídicas de las unidades jurídicas o la instancia a cargo de los procesos judiciales de las instituciones, entidades o empresas de la administración pública, en coordinación con las Direcciones Desconcentradas Departamentales, a instrucción de la Procuradora o Procurador General del Estado.

En ese sentido, la Subprocuraduría de Supervisión e Intervención se constituye en la espina dorsal para la defensa legal del Estado en los siguientes ámbitos específicos:

- Registrando a los abogados estatales de las diferentes unidades jurídicas de entidades, instituciones y empresas públicas, en el Registro de Abogados del Estado (RAE) a objeto de tener un conocimiento prolijo respecto de quienes se encargan de la defensa legal institucional; asimismo, registrando todos los procesos en los que forma parte la Administración Pública, en el Registro Obligatorio de Procesos del Estado (ROPE), a objeto de tener un conocimiento cabal del número de procesos que enfrenta el Estado en jurisdicción local, a efectos de un prestar un servicio de defensa legal oportuno y efectivo y de establecer políticas públicas en el ámbito de la defensa legal;







- Haciendo seguimiento a los procesos y evaluando a las unidades jurídicas de entidades, instituciones y empresas públicas, a objeto de emitir recomendaciones oportunas que permitan el ejercicio de una adecuada defensa legal de los intereses del Estado;
- Interviniendo directamente, como sujeto procesal de pleno derecho, en procesos judiciales civiles, penales y coactivos fiscales de los que forma parte la Administración Pública. La intervención directa, a partir de la modificación a la Ley de la Procuraduría General del Estado, se ha construido a partir de la labor que realiza tanto la Subprocuraduría como las Direcciones Desconcentradas Departamentales, quienes actúan directamente, en el ámbito de su jurisdicción, conforme a la cuantía establecida mediante resoluciones procuraduriales.

## **SUBPROCURADURIA DE ASESORIA, INVESTIGACION Y PRODUCCION NORMATIVA**

Entre las principales atribuciones específicas de la Subprocuraduría de Asesoramiento, Investigación y Producción Normativa, dispuso las siguientes:

- Efectuar el análisis y evaluación de la legalidad de contratos nacionales o extranjeros de las entidades públicas, cuya consulta haya sido solicitada por algún Órgano del Estado, para posterior Dictamen de la Procuradora o Procurador General del Estado;
- Efectuar el análisis jurídico de los proyectos de convenios o tratados internacionales a ser suscritos por el Estado, que hayan sido requeridos a la Procuraduría General del Estado, en coordinación con el Ministerio de Relaciones Exteriores, cuyo contenido esté vinculado con el patrimonio, derechos e intereses del Estado Boliviano;
- Participar, en coordinación con las autoridades competentes, en la formulación de normas, reglamentos, estudios y programas relacionados con las disposiciones jurídicas de su competencia.







ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA  
Procuraduría General del Estado

En ese sentido, la Subprocuraduría de Asesoramiento, Investigación y Producción Normativa se constituye en la espina dorsal para la defensa legal del Estado en los siguientes ámbitos específicos:

- A través de sus abogados, asesora en la suscripción de convenios y tratados internacionales, en general, atendiendo a las solicitudes efectuadas por el Ministerio de Relaciones Exteriores y, en particular, absolviendo consultas referidas a cláusulas de solución de controversias en ámbitos diversos, relacionados con acuerdos bilaterales y multilaterales, así como con contratos con organismos financieros internacionales;
- Absuelve consultas relativas a diversos tipos de contratos a ser suscritos por agencias estatales y empresas públicas, estableciendo los requisitos que deben contener en el marco de la normativa vigente y de los dictámenes generales emitidos por la Procuraduría General del Estado;
- Investiga y propone al Procurador General del Estado la emisión de dictámenes generales, mismos que se constituyen en verdaderas líneas de acción para las abogadas y abogados de las entidades, instituciones y empresas de la Administración Pública.

## ESCUELA DE ABOGADOS DEL ESTADO

La Escuela de Abogados del Estado como entidad académica, dedicada a capacitar a abogadas, abogados y profesionales interesados en la defensa de los intereses del Estado, además busca optimizar la función de asesoramiento y defensa de procesos vinculados al sector público.

### 1.1.2. Importancia del sector beneficiario

En este contexto, esta Cooperación Técnica proporcionada por el Banco Interamericano de Desarrollo BID, busca fortalecer las capacidades del Estado en







gestión de conocimiento para resultados mediante la racionalización de procesos y/o trámites que permitan mejorar el costo-eficiencia en la administración de inversiones públicas<sup>1</sup>. Esto será posible mediante el desarrollo de planes de cierre de brechas en procesos y/o trámites institucionales priorizados en los países beneficiarios brechas, el desarrollo de soluciones basadas en intercambio de conocimiento público-privado<sup>2</sup> para contribuir al cierre de las brechas identificadas, y la generación, análisis y evaluación de datos, y la diseminación de resultados y prácticas desarrolladas a nivel local y regional. De esta forma esta CT contribuye a: (i) optimizar la gestión de procesos y/o trámites estratégicos mediante el desarrollo de soluciones y/o prácticas concretas, escalables y replicables a otras instituciones públicas que enfrenten retos operativos similares; y (ii) evaluar, generar y divulgar conocimiento y resultados para ampliar la evidencia empírica sobre la utilidad práctica de la gestión del conocimiento y la gobernanza colaborativa en la administración pública de ALC.

La cooperación técnica gestionada por la Procuraduría General del Estado contribuirá a modernizar y responder de mejor manera a los cambios de contexto post COVID, nacional e internacional y por ende brindar un servicio eficiente y de calidad con calidez a la población boliviana y a los intereses de todo un pueblo.

## 2.1. IDENTIFICACIÓN DE PROBLEMAS Y OBJETIVOS

### 2.2.1. Problema general

Bolivia que han sido altamente afectada por los efectos de la caída de precios de las materias primas, la reducción de la oferta laboral, el aumento del desempleo, entre otros, estos fenómenos han determinado adoptar medidas urgentes para

<sup>1</sup> Para asegurar la obtención de resultados en el marco de esta CT se aplicará la metodología de gestión de conocimiento e innovación pública de la División de Innovación para Servir al Ciudadano, Conocimiento para Resultados (K4R por sus siglas en inglés).

<sup>2</sup> En cada caso, se realizará una identificación de brechas específicas y oportunidades de mejora en los ámbitos de gestión, digitalización y experiencia del usuario, así como el levantamiento de líneas de base e indicadores de resultados esperados para evaluar las intervenciones realizadas.





gestionar de forma más eficiente e innovadora las inversiones públicas en ámbitos críticos como las industrias extractivas, compras públicas, **defensa jurídica del Estado**, entre otros. Sin embargo, uno de los retos persistentes para avanzar hacia este objetivo es hacer que los procesos y/o trámites que soportan la gestión de inversiones públicas para la prestación de servicios institucionales sean simples y ágiles.

La pandemia causada por el COVID-19, obligo a cumplir cuarentena a Bolivia imponiendo a los ciudadanos aislamientos como medio para contener la propagación del virus, dicha medida tiene enormes repercusiones económicas y sociales. La administración de justicia también se ha visto comprometida con tales medidas, esto implica que la defensa legal del Estado debe implementar estrategias nuevas ante los cambios del contexto y la implementación de medios tecnológicos en el ámbito jurídico.

### 2.2.2. Problemas específicos

Las principales barreras y factores existentes que están generando déficits en los niveles de efectividad, eficiencia institucional y de valor agregado de los procesos, y que, como consecuencia post COVID.

## 3.1. PLANTEAMIENTO DE OBJETIVOS

### 3.3.1. Objetivo general

- Generar una visión moderna de servicios en defensa legal del Estado Boliviano, con valor agregado a los procesos y procedimientos aplicados por la Procuraduría General del Estado.







### 3.3.2. Objetivos específicos

- Realizar identificación de barreras y factores existentes que están generando déficits en los niveles de efectividad, eficiencia institucional y de valor agregado de los procesos en defensa legal del Estado.
- Determinar la configuración “ideal” de capacidades de gestión que la PGE.
- Potenciar el valor público que la PGE genera para el país.

## 4. COMPONENTES DEL PROYECTO

### 4.4.1. Componente I

Desarrollo de planes de cierre de brechas mediante la ideación de soluciones basadas en conocimiento público-privado. El objetivo de este componente es racionalizar procesos y/o trámites que contribuyen a mejorar el costo-eficiencia en las inversiones públicas mediante el desarrollo de soluciones basadas en intercambio de conocimiento público-privado. Las actividades a financiar son: (i) diseño e implementación de planes de cierre de brechas en procesos y/o trámites priorizados para mejorar la eficiencia de la gestión de inversiones públicas<sup>3</sup>; (ii) talleres de intercambio de conocimiento público-privado para la ideación de soluciones para el cierre de brechas identificadas en los trámites y/o procesos

<sup>3</sup> A solicitud de Bolivia, se ha priorizado intervenir la mejora el costo-eficiencia en la gestión institucional de la defensa Jurídica del Estado a cargo de la Procuraduría General del Estado de Bolivia mediante la racionalización de un proceso de gestión preventiva y recuperación de pasivos. La intervención tendrá acompañamiento del Ministerio de Planificación del Desarrollo - MP Bolivia como ente rector de la gestión de la inversión pública del país. Y, a solicitud de Colombia se ha priorizado intervenir la mejora en la costo-eficiencia en la gestión institucional de la principal universidad pública, la Universidad Nacional de Colombia – UNAL, mediante la racionalización de procesos y/o trámites de compras y adquisiciones. La intervención tendrá acompañamiento del Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP) como ente rector de las políticas nacionales de simplificación administrativa y de gestión de conocimiento, y repositorio del Banco de Buenas Prácticas en gestión pública del país, y del Grupo de Modernización del Estado del Departamento Nacional de Planeación; y contribuye al cierre de brechas en materia de eficiencia en la gestión de inversiones públicas/componente compras públicas identificadas en la Estrategia de País 2019-2022. 23p.



priorizados<sup>4</sup>; y (iii) pilotos para probar las soluciones público-privadas para la racionalización de los procesos y/o trámites priorizados.

#### 4.4.2. Componente II

Datos, conocimiento y diseminación de resultados. El objetivo de este componente es gestionar datos, desarrollar productos de conocimiento y diseminar resultados. Las actividades a financiar son: (i) construcción de línea base, indicadores, y evaluación de los pilotos de racionalización de los procesos y/o trámites priorizados para mejorar la gestión de inversiones públicas; y (ii) elaboración de un estudio de caso y un evento por país para documentar y diseminar las prácticas y resultados de las intervenciones realizadas.

### 5.1. PRESUPUESTO DE INVERSION.

El presupuesto total estimado de la Cooperación Técnica es de US\$ 97.907.- (Noventa y siete mil y novecientos siete 00/100 dólares americanos) y será financiado por el Programa Estratégico para el Desarrollo de Instituciones Financiado con Capital Ordinario (INS) del BID. No habrá contrapartida local. El detalle del presupuesto se presenta en la siguiente tabla:

Presupuesto Indicativo		
Actividad / Componente	Descripción	Financiamiento Total (BID)
Desarrollo de planes de cierre de brechas mediante la ideación de soluciones basadas en conocimiento público-privado	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Análisis de brechas en trámites y/o procesos.</li> <li>• Talleres de intercambio de experiencias.</li> <li>• Procesos implementados.</li> </ul>	US\$ 74.025.-
Datos, conocimiento y diseminación de resultados.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Análisis y evaluación de datos.</li> </ul>	US\$ 23.882.-

<sup>4</sup> Para el desarrollo de soluciones y con la facilitación del Banco, se realizarán ejercicios de transferencia e intercambio de conocimiento. En el caso de Bolivia, se aplicará gestión de conocimiento aprovechando la experiencia de los programas de fortalecimiento institucional del Banco desarrollados en la Agencia de Defensa Jurídica del Estado de Colombia (ANDJE) generando economías de escala y sinergias entre ambos países. En el caso de Colombia los talleres se focalizarán en facilitar la movilización y adaptación de buenas prácticas organizacionales bajo esquemas de "Benchmarking" público-privado.







ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA  
Procuraduría General del Estado

	<ul style="list-style-type: none"><li>• Eventos de gestión de conocimiento.</li><li>• Generación de productos de conocimiento.</li></ul>	
--	--	--

### 1.5.1 Memorias de Calculo

#### Componente I.

Descripción	Justificación	Monto US\$
Consultores para realizar el análisis de brechas y/o procesos	Se requiere la contratación de cinco consultores: Tres consultores para las unidades sustantivas (Tres subprocuradurías) y dos consultores para las unidades administrativas de la Procuraduría General del Estado: Consultores 5Xtres meses = c/m US\$ $2.729 \times 5 \times 3 = 40.935.-$	40.935.-
Talleres de intercambio de experiencia y validación de los nuevos procesos y procedimientos	Se requiere realizar los siguientes talleres: <ul style="list-style-type: none"><li>• Talleres de intercambio de experiencia (Un taller con todo el personal de las áreas sustantivas y otro taller con las unidades administrativas. c/t = US\$ <math>800 \times 2 = 1.600</math> US\$</li><li>• Talleres para validación y socialización de los nuevos procesos y procedimientos (21 talleres uno por cada unidad organizacional de la PGE) = US\$ <math>200 \times 21 = 4.200.-</math> US\$</li></ul>	5.800.-
Consultores para la implementación de Procesos y procedimientos	Se requiere la contratación de cinco consultores para la implementación de Procesos y procedimientos: Un consultor para apoyo a la Unidad de Tecnología de la Información y Comunicación, Dos consultores para las unidades sustantivas y dos consultores para las unidades administrativas de la Procuraduría General del Estado: Consultores 5Xdos meses = c/m US\$ $2.729 \times 5 \times 2 = 27.290.-$	27.290.-



**Componente II.**

Descripción	Justificación	Monto US\$
Consultores para realizar el análisis y evaluación de datos	Se requiere la contratación de dos consultores: Un consultor para las unidades sustantivas (Tres subprocuradurías) y un consultor para la Unidad de Tecnologías de la Información y Comunicación: Consultores 2Xtres meses = c/m US\$ 2.729X2X3 = 16.374.-	16.374.-
Un consultor para la elaboración de un estudio de caso	Se requiere la contratación de un consultor para la elaboración de un estudio de caso 1XDos meses = c/m US\$ 2.729X1X2 = 5.458.-	5.458.-
Un evento con participación de autoridades clave.	Se realizará un evento con participación de autoridades clave para presentar los resultados de las intervenciones realizadas por Webinar US\$ 50.- Publicación de resultados US\$ 2.000.-	2.050.-

**6.1. ORGANIZACIÓN PARA LA IMPLEMENTACION DEL PROYECTO**

**6.1.1. Características**

En atención a la solicitud presentada por los países que han solicitado esta CT (Bolivia y Colombia), dada la dimensión regional de esta cooperación técnica y la falta de una entidad regional con capacidad para ejecutarla y supervisarla, y de conformidad con lo previsto en el anexo II de la OP-619-4, la agencia ejecutora será el Banco, a través de su División de Innovación para Servir al Ciudadano (IFD/ICS). La ejecución del Banco se justifica por el carácter regional de la respuesta a la crisis provocada por el COVID-19 donde se espera que el Banco reciba múltiples demandas de diferentes actores y con diferentes necesidades de coordinación al interior de cada uno de los países beneficiarios. La ejecución por parte del Banco tiene el beneficio adicional de aprovechar las lecciones aprendidas y recolectar resultados de diferentes experiencias para difundir el conocimiento tanto al interior







ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA  
Procuraduría General del Estado

de los países beneficiarios como en otros países de la región<sup>5</sup>. Dado el alcance regional de esta CT, otros países que cumplan requisitos mínimos podrán solicitar su incorporación como beneficiarios<sup>6</sup> con cartas de solicitud y no objeción correspondiente, y tras análisis previo de los recursos de asistencia disponibles.

El punto focal para la ejecución regional de esta CT desde la sede será el Especialista Principal en Modernización del Estado, quien coordinará las actividades con los Especialistas de IFD/ICS y otros sectores (según el caso) en Bolivia y Colombia, asegurando: (i) la alineación con los objetivos de la CT; (ii) el impacto en las estrategias país; y (iii) la complementariedad con otros recursos. A nivel interno, IFD/ICS se coordinará estrechamente con otras áreas del Banco para asegurar que no haya duplicidad ni superposición en la investigación que se planea realizar con esta CT. A nivel externo, se coordinará el plan de trabajo correspondiente con cada una de las instituciones beneficiarias en cada país bajo la línea estratégica del Especialista Principal en Modernización del Estado, en estrecha coordinación con el Especialista del País que apoyará actividades técnicas, monitoreo, seguimiento y disseminación de resultados con las autoridades y actores locales relevantes<sup>7</sup>.

<sup>5</sup> Por el alcance definido por los beneficiarios no se prevén mecanismos de cooperación regional específicos entre ambos países. En caso de ser requeridos, el Banco será responsable de habilitar los mecanismos de coordinación/comunicaciones correspondientes.

<sup>6</sup> Los países e instituciones que soliciten ser incorporados como beneficiarios de esta CT deberán cumplir como mínimo los siguientes criterios de elegibilidad: (i) haber identificado un proceso y/o trámite específico que contribuya a la mejora el costo-eficiencia en la gestión del CIP; y (ii) tener priorizada la racionalización del trámite y/o proceso identificado en sus políticas de simplificación administrativa, modernización del Estado y/o mejora regulatoria en coordinación con el ente nacional responsable. Se priorizarán futuras solicitudes que se alineen directamente con el tema transversal "Capacidad institucional y Estado de Derecho" de la Segunda Actualización de la Estrategia institucional del Grupo BID AB-3190-2 (29 y 30 pp.), y con el eje transversal "Fortalecimiento una buena gobernanza e instituciones adecuadas" de la Visión 2025.

<sup>7</sup> Como se mencionó anteriormente, en Bolivia la institución beneficiaria será la Procuraduría General del Estado de Bolivia y en Colombia la Universidad Nacional. El Banco sumará a las autoridades nacionales coordinadoras de las políticas de simplificación normativa, modernización administrativa y/o gestión del conocimiento (según sea el caso) en actividades de monitoreo, seguimiento y rendición de cuentas para contribuir con la disseminación de resultados y asegurar la sostenibilidad y apropiación de las soluciones desarrolladas en cada uno de los países/instituciones beneficiarias. Igualmente, concertará y gestionará progresivamente las alianzas público-privadas que sean relevantes con base en los planes de cierre de brechas que se realicen en el marco de esta CT.





Las actividades a ejecutar bajo esta operación se han incluido en el Plan de Adquisiciones y serán ejecutadas de acuerdo con las políticas y procedimientos aplicables para Operaciones Ejecutadas por el Banco (BEO por sus siglas en inglés), a saber: (a) contratación de consultores individuales, según lo establecido en las normas AM-650; (b) contratación de firmas consultoras para servicios de naturaleza intelectual según la GN-2765-4 y sus guías operativas asociadas (OP-1155-4); y (c) contratación de servicios logísticos y otros servicios distintos a consultoría, de acuerdo a la política GN-2303-28.

La sostenibilidad de los esfuerzos se implementará una estrategia intra-institucional por país en donde se involucrará desde el inicio del proyecto a la máxima autoridad y a un responsable de la coordinación del proyecto en la institución beneficiaria que actúe como contraparte del Banco y gerente operativo de las intervenciones movilizandolos recursos necesarios para la obtención de resultados de principio a fin. Así mismo, el Banco gestionará alianzas con autoridades nacionales de simplificación administrativa, modernización del Estado y gestión del conocimiento, y con actores del sector privado interesados para ampliar la red de conocimiento y difusión de los esfuerzos realizados.

#### 6.1.2 Ejecución del proyecto

El proyecto es de cooperación técnica y mantendrá una coordinación estrecha entre el ente financiador (BID) y la Procuraduría General del Estado (PGE), a través de la Dirección General de Planificación de esta entidad. Los recursos financieros serán ejecutados por el BID a solicitud y coordinación de la PGE.

Los recursos serán financiados por el Programa Estratégico para el Desarrollo de Instituciones Financiado por Capital Ordinario (INS) del BID. La contra parte de la PGE se da a través de personal profesional designado como contra parte del proyecto y las capacidades instaladas de esta entidad.







## 7.1. PLAN DE TRABAJO

Componentes	Vigencia	Requerimiento material – humano	Resultados	Responsable
COM 1: Desarrollo de planes de cierre de brechas mediante la ideación de soluciones basadas en conocimiento público-privado	Hasta 12 meses	<ul style="list-style-type: none"> <li>Análisis de brechas en trámites y/o procesos.</li> <li>Talleres de intercambio de experiencias.</li> <li>Propuesta de nuevos procesos</li> </ul>	<p>1 documento oficial.</p> <p>1 documento de memoria de procesos de intercambio.</p> <p>Procesos implementados.</p>	PGE-DGP BID
COM 2: Datos, conocimiento y diseminación de resultados.	Hasta 12 meses	<ul style="list-style-type: none"> <li>Análisis y evaluación de datos.</li> <li>Eventos de gestión de conocimiento.</li> <li>Generación de productos de conocimiento.</li> </ul>	<p>1 documento oficial.</p> <p>1 documento de memoria de proceso y resultado.</p> <p>1 documento de resultados.</p>	PGE-DGP BID

## 8.1. CRONOGRAMA DE EJECUCION

Actividades COMPONENTE 1	Enero Marzo	Abril Junio	Julio Septiembre	Octubre Diciembre
Consultores para realizar el análisis y evaluación de datos.				
Talleres de intercambio de experiencia y validación de los nuevos procesos y procedimientos				
Consultores para la implementación de Procesos y procedimientos				





ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA  
Procuraduría General del Estado

Actividades COMPONENTE 2	Enero Marzo	Abril Junio	Julio Septiembre	Octubre Diciembre
Consultores para realizar el análisis y evaluación de datos				
Un consultor para la elaboración de un estudio de caso				
Un evento con participación de autoridades clave.				







ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**



ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA  
Procuraduría General del Estado

## ***DIRECCIÓN GENERAL DE PLANIFICACIÓN***

# **ANEXOS**

**GESTION 2021**





ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA  
Procuraduría General del Estado

La Paz, 09 de Julio de 2021  
PGE-DESP-Nro.00761/2021

Señor  
Alejandro Melandri  
BID – BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO  
Presente.-

**ATENCION: Hector Rabade - Jefe de Operaciones**

De mi consideración:

Mediante la presente, comunico a usted que la Procuraduría General del Estado de Bolivia solicita ser incluida como beneficiaria de la Cooperación Técnica regional del BID, de fondos no reembolsables, sobre "capacidades en gestión de conocimiento para resultados con el fin de optimizar nuestra gestión institucional en procesos y trámites prioritarios en el corto plazo".

Con este motivo, saludo a usted cordialmente.



  
Wilfredo Chávez Serrano  
PROCURADOR GENERAL DEL ESTADO  
ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

WCMS/gpp  
CC: Arch GAPO



## Documento de Cooperación Técnica

### I. Información Básica de la CT

▪ País/Región:	REGIONAL
▪ Nombre de la CT:	Capacidades en gestión de conocimiento para resultados
▪ Número de CT:	RG-T3927
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Arisi, Diego (IFD/ICS) Líder del Equipo; De Simone, Francesco (IFD/ICS) Jefe Alternativo del Equipo de Proyecto; Aguilar Blandon, Maria Alejandra (IFD/ICS); Manzur Madariaga, Michelle (IFD/ICS); Mendoza Benavente, Horacio (LEG/SGO); Parra Alvarez, Juliana (CAN/CCO)
▪ Taxonomía:	Apoyo al Cliente
▪ Operación a la que la CT apoyará:	.
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	29 Jul 2021.
▪ Beneficiario:	Bolivia: Procuraduría General del Estado de Bolivia Colombia: Universidad Nacional de Colombia
▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto:	Inter-American Development Bank
▪ Donantes que proveerán financiamiento:	Programa Estratégico para el Desarrollo de Instituciones(INS)
▪ Financiamiento solicitado del BID:	US\$265,000.00
▪ Contrapartida Local, si hay:	US\$0
▪ Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución):	24 meses
▪ Fecha de inicio requerido:	Noviembre de 2021
▪ Tipos de consultores:	Individuos; firmas
▪ Unidad de Preparación:	IFD/ICS-División de Innovación para Servir al Ciudadano
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	IFD/ICS-División de Innovación para Servir al Ciudadano
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	No
▪ CT incluida en CPD (s/n):	No
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Capacidad institucional y estado de derecho

### II. Objetivos y Justificación de la CT

2.1. **Objetivo.** El objetivo de esta Cooperación Técnica (CT) es apoyar a los gobiernos de América Latina y el Caribe (ALC) a mejorar la eficiencia en la administración pública mediante el fortalecimiento de la capacidad de gestión de conocimiento para resultados<sup>1</sup> de cara a la recuperación económica y el crecimiento. Particularmente esta CT apoyará a instituciones públicas priorizadas de Bolivia y Colombia mediante: (i) el diseño e implementación de planes de cierre brechas que afectan gestión de trámites y/o procesos institucionales priorizados; (ii) el desarrollo de soluciones basadas en intercambio de conocimiento público-privado para contribuir al cierre de dichas brechas y racionalizar con ello los trámites y/o procesos institucionales priorizados; y (iii) la documentación, evaluación y diseminación de los resultados y buenas prácticas desarrolladas.

2.2. **Justificación.** La recuperación de la ruta de crecimiento acelerado e inclusivo de ALC tras los efectos de la Pandemia COVID-19 demanda una acción del Estado ágil y

<sup>1</sup> La asistencia técnica se realizará aplicando la metodología Conocimiento para Resultados (IFD/ICS).





inversiones públicas para la prestación de servicios institucionales sean simples y ágiles.

- 2.5. La complejidad en dichos trámites y/o procesos, además de obstaculizar la obtención de resultados, la eficiencia y la efectividad en la administración pública de ALC, genera altos costos transaccionales, desacelera el crecimiento de los países, es terreno fértil para actos de corrupción y excluye a los ciudadanos más vulnerables. El tiempo promedio para realizar un trámite en la región es de 5,4 horas, aunque las diferencias entre países son notables. Por ejemplo, mientras que en Bolivia toma 11,3 horas, en Colombia toma 7 horas, y en Chile tan solo 2,2 horas. Un problema adicional a la ineficiencia es la corrupción: el 29% de los latinoamericanos reportó haber pagado un soborno en el contexto de un servicio público, lo que equivale a más de 90 millones de personas en la región<sup>10</sup>.
- 2.6. La racionalización de procesos y/o trámites que soportan la prestación de servicios institucionales ha sido priorizada en las diferentes políticas de modernización del Estado, mejora regulatoria, y simplificación administrativa, como un elemento esencial para asegurar una gestión costo-eficiente del Ciclo de Inversiones Públicas (CIP)<sup>11</sup>. Sin embargo, no existe evidencia robusta que muestre resultados concretos y prácticos en este frente aplicando la gestión de conocimiento (especialmente público-privada) en la administración pública de ALC. Al respecto, Colombia cuenta con un marco institucional interesante en este frente, siendo uno de los países pioneros en la región en el diseño e implementación de una política nacional en gestión de conocimiento para la administración pública con un enfoque de simplificación administrativa<sup>12</sup> mientras que, en otros países como Bolivia, este campo de política pública no ha sido aún desarrollado.
- 2.7. **Resultados esperados.** En este contexto, esta CT busca fortalecer las capacidades del Estado en gestión de conocimiento para resultados mediante la racionalización de procesos y/o trámites que permitan mejorar la costo-eficiencia en la administración de inversiones públicas<sup>13</sup>. Esto será posible mediante el desarrollo de planes de cierre de brechas en procesos y/o trámites institucionales priorizados en los países beneficiarios brechas, el desarrollo de soluciones basadas en intercambio de conocimiento público-privado<sup>14</sup> para contribuir al cierre de las brechas identificadas, y la generación, análisis y evaluación de datos, y la diseminación de resultados y prácticas desarrolladas a nivel local y regional. De esta forma esta CT contribuye a:  
(i) optimizar la gestión de procesos y/o trámites estratégicos mediante el desarrollo

<sup>10</sup> Ibid 1.

<sup>11</sup> Ver por ejemplo los documentos Mejora regulatoria y simplificación de procedimientos administrativos que afectan la inversión de la Contraloría General de la República del Perú; e Iniciativas de simplificación administrativa para la eliminación de barreras burocráticas en Colombia. Dentro de los principales flujos de gestión del CIP que han sido priorizados para ejercicios de racionalización se encuentran los presupuestos de inversión y sistemas de transferencias, las compras públicas, la defensa jurídica del Estado, contribuciones económicas del sector privado en sectores económicos clave como minas y energía, infraestructura, etc, entre otros.

<sup>12</sup> Ver Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP). Política de Gestión de Conocimiento e Innovación Pública (GESCO+I) y su guía de implementación en el Modelo Integral de Planeación y Gestión (MIPG). Colombia. Decreto 1499 de 2017.

<sup>13</sup> Para asegurar la obtención de resultados en el marco de esta CT se aplicará la metodología de gestión de conocimiento e innovación pública de la División de Innovación para Servir al Ciudadano, Conocimiento para Resultados (K4R por sus siglas en inglés).

<sup>14</sup> En cada caso, se realizará una identificación de brechas específicas y oportunidades de mejora en los ámbitos de gestión, digitalización y experiencia del usuario, así como el levantamiento de líneas de base e indicadores de resultados esperados para evaluar las intervenciones realizadas.





para la ideación de soluciones para el cierre de brechas identificadas en los trámites y/o procesos priorizados<sup>18</sup>; y (iii) pilotos para probar las soluciones público-privadas para la racionalización de los procesos y/o trámites priorizados<sup>19</sup>.

### 3.2 Componente II. Datos, conocimiento y diseminación de resultados (US\$80.000).

El objetivo de este componente es gestionar datos, desarrollar productos de conocimiento y diseminar resultados. Las actividades a financiar son: (i) construcción de línea base, indicadores, y evaluación de los pilotos de racionalización de los procesos y/o trámites priorizados para mejorar la gestión de inversiones públicas<sup>20</sup>; y (ii) elaboración de un estudio de caso y un evento por país para documentar y diseminar las prácticas y resultados de las intervenciones realizadas<sup>21</sup>.

### 3.3 Presupuesto Indicativo. El presupuesto total de la CT es de US\$265.000, y será financiado por el Programa Estratégico para el Desarrollo de Instituciones Financiado con Capital Ordinario (INS) del BID. No habrá contrapartida local. El detalle del presupuesto se presenta en la siguiente tabla:

Presupuesto Indicativo		
Actividad / Componente	Descripción	Financiamiento Total (BID)
Desarrollo de planes de cierre de brechas mediante la ideación de soluciones basadas en conocimiento público-privado	<ul style="list-style-type: none"> <li>Análisis de brechas en trámites y/o procesos.</li> <li>Talleres de intercambio de conocimiento e ideación de soluciones público-privadas.</li> <li>Pilotos implementados.</li> </ul>	US\$185.000
Datos, conocimiento y diseminación de resultados.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Minería, análisis y evaluación de datos.</li> <li>Eventos de gestión de conocimiento.</li> <li>Generación de productos de conocimiento.</li> </ul>	US\$80.000
<b>Total</b>		<b>US\$265.000</b>

## IV. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución

### 4.1 En atención a la solicitud presentada (ver Anexo I) por los países que han solicitado esta CT (Bolivia y Colombia), dada la dimensión regional de esta cooperación técnica y la falta de una entidad regional con capacidad para ejecutarla y supervisarla, y de conformidad con lo previsto en el anexo II de la OIP-619-4, la agencia ejecutora será el Banco, a través de su División de Innovación para Servir al Ciudadano (IFD/ICS).

costo-eficiencia en la gestión institucional de la principal universidad pública, la Universidad Nacional de Colombia – UNAL, mediante la racionalización de procesos y/o trámites de compras y adquisiciones. La intervención tendrá acompañamiento del Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP) como ente rector de las políticas nacionales de simplificación administrativa y de gestión de conocimiento, y repositorio del Banco de Buenas Prácticas en gestión pública del país, y del Grupo de Modernización del Estado del Departamento Nacional de Planeación; y contribuye al cierre de brechas en materia de eficiencia en la gestión de inversiones públicas/componente compras públicas identificadas en la Estrategia de País 2019-2022. 23p.

<sup>18</sup> Para el desarrollo de soluciones y con la facilitación del Banco, se realizarán ejercicios de transferencia e intercambio de conocimiento. En el caso de Bolivia, se aplicará gestión de conocimiento aprovechando la experiencia de los programas de fortalecimiento institucional del Banco desarrollados en la Agencia de Defensa Jurídica del Estado de Colombia (ANDJE) generando economías de escala y sinergias entre ambos países. En el caso de Colombia los talleres se focalizarán en facilitar la movilización y adaptación de buenas prácticas organizacionales bajo esquemas de "Benchmarking" público-privado.

<sup>19</sup> Se realizará minería, análisis y evaluación de datos cualitativos y cuantitativos de los pilotos por país cuyo alcance se definirá a partir de los planes de cierre de brechas y los talleres de intercambio de conocimiento con base en los criterios señalados en el Componente 1.

<sup>20</sup> Específicamente se apoyará la construcción de bases de datos y líneas base e indicadores de desempeño/resultados (KPI's) específicas para cada una de las intervenciones en tres componentes: gestión, digitalización, y experiencia del usuario. Así mismo se evaluarán cada una de las intervenciones.

<sup>21</sup> Se realizará un *Webinar* con participación de autoridades clave y *Stakeholders* por país para presentar los resultados de las intervenciones realizadas.





- 4.4 Se compartirán con la Secretaría Técnica del INS los productos y resultados de la CT. Igualmente, se reconocerá al Fondo Institucional en los productos de conocimiento y disseminación de resultados generados en el marco de esta CT.

## **V. Riesgos importantes**

- 5.1 Los principales riesgos del proyecto es que debido a una situación prolongada de la Pandemia COVID-19: (i) podría impedir que la investigación se lleve a cabo de manera oportuna, lo cual se mitigará consultando fuentes secundarias y desarrollando actividades virtuales apalancadas de medios digitales y técnicas de trabajo remoto aprendidas en ejecución de operaciones similares durante la pandemia COVID-19; y (ii) una posible replicabilidad debilitada de los resultados y lecciones aprendidas, que será mitigada con el desarrollo de *Webinars* con autoridades de alto nivel público privado de los países y la región para la difusión de resultados, la documentación de los estudios de caso, y el desarrollo de reuniones de seguimiento y rendición de cuentas con autoridades de las instituciones beneficiarias.
- 5.2 Finalmente, para asegurar la sostenibilidad de los esfuerzos se implementará una estrategia intra-institucional por país en donde se involucrará desde el inicio del proyecto a la máxima autoridad y a un responsable de la coordinación del proyecto en la institución beneficiaria que actúe como contraparte del Banco y gerente operativo de las intervenciones movilizando los recursos necesarios para la obtención de resultados de principio a fin. Así mismo, el Banco gestionará alianzas con autoridades nacionales de simplificación administrativa, modernización del Estado y gestión del conocimiento, y con actores del sector privado interesados para ampliar la red de conocimiento y difusión de los esfuerzos realizados.

## **VI. Excepciones a las políticas del Banco**

- 6.1 No hay excepciones a las políticas del Banco.

## **VII. Salvaguardias Ambientales**

- 7.1 Dadas las características del proyecto no se esperan riesgos ambientales ni sociales negativos, por lo que la clasificación de esta operación de acuerdo con la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias (OP-703) es "C". Ver Filtros de Salvaguardias Ambientales (SPF y SSF).

## **Anexos Requeridos:**

- Solicitudes de los clientes
- Matriz de Resultados
- Términos de Referencia
- Plan de Adquisiciones







**COPIA LEGALIZADA**  
**DECRETO PRESIDENCIAL N° 4394**

*Presidencia del Estado Plurinacional  
de Bolivia*

**LUIS ALBERTO ARCE CATACTORA**  
**PRESIDENTE CONSTITUCIONAL DEL ESTADO PLURINACIONAL**  
**DE BOLIVIA**

**CONSIDERANDO:**

Que el Artículo 229 de la Constitución Política del Estado, determina que la Procuraduría General del Estado es la institución de representación jurídica pública que tiene como atribución promover, defender y precautelar los intereses del Estado.

Que el Parágrafo I del Artículo 230 de la Constitución Política del Estado, establece que la Procuraduría General del Estado está conformada por la Procuradora o el Procurador General, que la dirigirá, y los demás servidores públicos que determine la ley.

Que la Ley N° 064, de 5 de diciembre de 2010, de la Procuraduría General del Estado, dispone que la Procuraduría General del Estado goza de autonomía administrativa, presupuestaria y financiera y es independiente en el ejercicio de sus funciones, tiene su sede principal en la ciudad de El Alto, Provincia Murillo del Departamento de La Paz.

Que el Parágrafo I del Artículo 11 de la Ley N° 064, de 5 de diciembre de 2010, de la Procuraduría General del Estado, dispone que la Procuradora o el Procurador General del Estado, es la máxima autoridad de la Procuraduría General del Estado y la o el Representante Legal del Estado en la defensa de los derechos, intereses y patrimonio de Bolivia, en el marco de las atribuciones que le confiere la Constitución Política del Estado y la citada Ley.



*Presidencia del Estado Plurinacional  
de Bolivia*

Que la Asamblea Legislativa Plurinacional, mediante R.A.L.P. N° 076/2019-2020, de 26 de octubre de la presente gestión, resolvió objetar la designación del Procurador General del Estado, realizada mediante Decreto Presidencial N° 4366 de 14 de octubre de 2020, por el incumplimiento del Artículo 230, en su Parágrafo II y el Artículo 183, en su Parágrafo I, de la Constitución Política del Estado, así como el Artículo 12, en su numeral 10, de la Ley N° 064, de 5 de diciembre de 2010, de la Procuraduría General del Estado, al haber tenido y patrocinado procesos judiciales y acciones en contra del Estado durante los últimos cinco años anteriores a su nombramiento y al habérselo designado en el referido cargo por segunda vez.

Que el Parágrafo III del Artículo 230 de la Constitución Política del Estado, establece que la objeción por parte de la Asamblea a la Designación del Procurador tiene por efecto el cese en las funciones de la persona designada.

Que el Parágrafo II del Artículo 11 de la Ley N° 064 en concordancia con el Parágrafo II del Artículo 230 de la Constitución Política del Estado, establece que la Procuradora o el Procurador General del Estado es designado por el Presidente del Estado mediante Decreto Presidencial.

**DECRETA:**

**ARTÍCULO PRIMERO.-** Designar al ciudadano **WILFREDO FRANZ DAVID CHAVEZ SERRANO**, como **PROCURADOR GENERAL DEL ESTADO**, quien tomará posesión del cargo con las formalidades de rigor, previo cumplimiento de lo establecido por Ley.

**ARTÍCULO SEGUNDO.-** Se abroga Decreto Presidencial N° 4366, de 14 de octubre de 2020, de designación de Procurador