

**PROGRAMA DE EMPRESARIADO SOCIAL  
SÍNTESIS DEL PROYECTO**

**1. País:** Perú

**2. N° Proyecto:** PE-T1450 Y PE-L1260

**3. Nombre Proyecto:** Castaña Amazónica Peruana para el Mundo

**4. Agencia Ejecutora:** RCR Comercializadora y Procesadora Sociedad Anónima Cerrada (SAC)

**5. Prestatario:** RCR Comercializadora y Procesadora Sociedad Anónima Cerrada (SAC)

**6. Unidad del BID:** Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN) – IDB Lab

**7. Montos de Financiamiento**

|                              | BID (PES) US\$ | RCR US\$ | RONAP US\$ | Total US\$ |
|------------------------------|----------------|----------|------------|------------|
| Financiamiento Reembolsable: | 1.000.000      | 330.000  | 0          | 1.330.000  |
| Cooperación Técnica:         | 250,000        | 127.500  | 130.000    | 507.500    |
| Total:                       | 1.250.000      | 457.500  | 130.000    | 1.837.500  |

Fuente: Recursos Especiales del Capital Ordinario para el Programa de Empresariado Social (ORC)

**8. Objetivo y propósito del proyecto:**

El objetivo a nivel de impacto del proyecto es mejorar los ingresos de las familias vinculadas a la cadena de valor de la castaña peruana, por medio del fortalecimiento de los procesos de calidad y trazabilidad de esta y mejorar así los niveles de las exportaciones a futuro.

La solución propuesta propone el uso de las tecnologías de trazabilidad y procesamiento para elevar el nivel de calidad y competitividad en todas las etapas de la cadena de valor (acopio, procesamiento y comercialización), implementado por una alianza entre una organización de productores y recolectores, y una empresa procesadora y exportadora líder en el sector de castañas en el Perú. En la etapa de acopio se pondrá énfasis en obtener los datos e información del castaño, la zona en donde se encuentra, el dueño del castaño y las buenas prácticas de acopio de la nuez. En su capacidad de organización de productores y recolectores, la RONAP (Recolectores Orgánicos de la Nuez Amazónica del Perú) propone mejorar la productividad de sus castaños al incorporar el uso de payoles en los distintos centros de acopio de sus asociados, estrategia que asegura que la castaña ha sido almacenada sin estar expuesta a la humedad y también ha sido secada. Dicha castaña no desarrolla imperfecciones ni se malogra y se obtiene un mayor rendimiento al procesarla. Dichas prácticas van a ser documentadas usando drones y cámaras instaladas en cada centro de acopio, además deberá estar codificado de tal manera que se pueda identificar los datos y registro de fotos y videos asociados a ese código de lote y al trayecto de la nuez desde el árbol hasta la planta de procesamiento.

## **9. Componentes del proyecto**

**Financiamiento Reembolsable:** El financiamiento del PES propuesto implementará un método de procesamiento innovador y sustentable que optará por elevar la calidad final del producto, automatizando el proceso de pelado para obtener mayores rendimientos y costos de operación más bajos. La implementación de esta tecnología de producción más limpia utilizará el principal desperdicio que se obtiene de los procesos (cáscara de castaña) para ser usado como combustible para el funcionamiento de los hornos y autoclaves. También se optimizará el proceso de secado de castaña pelada mediante la instalación de una cámara de secado eficiente en uso de energía obteniendo así un mejor secado (más uniforme y con el porcentaje de humedad adecuado). El proyecto y la inversión aseguran que se brinden las mejores condiciones de trabajo a los empleados y trabajadores, y sobre todo a los recolectores y productores.

El financiamiento consiste en un préstamo de US\$1,000,000 para la empresa RCR, con la empresa Fast Trade actuando como garante de este<sup>11</sup>. El préstamo será a ocho años plazo, con cuotas semestrales de pago de capital e interés y estará destinado a mejoras en la planta de procesamiento, y la adquisición de equipos adicionales para el procesado. La planta donde se implementarán las mejoras y los equipos se encuentra en el distrito industrial de El Triunfo, en las afueras de Puerto Maldonado, Departamento de Madre de Dios, Perú. Dentro de la innovación en sus operaciones de procesamiento, con el financiamiento se pretende reducir el consumo de combustible y alimentar la mayoría de la maquinaria con vapor generado con una caldera que usará la cáscara de la castaña como principal combustible, lo cual hará que la operación sea mucho más rentable y amigable con el medio ambiente. También se acompañará con la implementación de protocolos de disposición de residuos sólidos. Esta optimización reducirá en un 15% los costos de operación. Hasta US\$100,000 del monto del préstamo también será utilizado para capital de trabajo de RCR en coordinación con RONAP, para la mejora de los payoles y capital para el adelanto a las familias recolectoras. Estos adelantos para la compra de la castaña se dan por lo general en el mes de enero y se recuperan en el mes de agosto o Setiembre.

Con el financiamiento del proyecto también se implementará un laboratorio de calidad en la planta de procesamiento, el cual también servirá como centro de innovación de la castaña. Allí, el equipo técnico de RCR, compuesto por 1 técnico de laboratorio y 1 ingeniero/técnico agroindustrial, realizarán las pruebas de laboratorio y también las pruebas piloto de procesamiento para la obtención de productos derivados y productos terminados de consumo masivo (aceite, harina, barras energéticas, etc.). El aporte del financiamiento de RCR se dará precisamente en la construcción y equipamiento de parte de este laboratorio y el capital de trabajo para la implementación de los equipos de la planta.

**Cooperación Técnica no Reembolsable:** Con recursos de la cooperación técnica, se iniciará el proceso de certificación HACCP, Orgánica y GFSI (Global Food Safety Initiative). Dichas certificaciones harán que se implementen mejoras notables en cuanto a la inocuidad, calidad, eficiencia y seguridad de los procesos, lo cual será innovador y brindará un mayor nivel de confianza a los clientes finales. Adicionalmente RCR en trabajo conjunto con RONAP implementará un sistema de trazabilidad que permitirá saber el origen de la castaña, dando así una solución a una problemática presente en el mercado que hasta ahora ninguna empresa del sector ha podido atacar de manera idónea. El proyecto financiará la implementación de dicho sistema de trazabilidad en campo donde la recolección de castaña se basa en la capacidad técnica de los asociados de RONAP. RCR no solo implementará el sistema de trazabilidad en planta para continuar con la trazabilidad en toda la cadena de valor, sino que también implementará un sistema de gestión de la operación el cual no solo ayudará a gestionar los distintos procesos mediante indicadores y alertas, sino que también apoyará al sistema de trazabilidad implementado. El sistema de trazabilidad permitirá saber

la procedencia, información del castaño y el castaño, condiciones, rendimientos, productividades, resultados de análisis de laboratorio y etapa del proceso que se encuentra la castaña que se está procesando o del producto final. El trabajo de campo en la capacitación y asistencia técnica tendrá un enfoque especial en género, dado que más de 50% de los socios de RONAP son mujeres.

A la fecha RCR cuenta con 60 trabajadores de las cuales 50 son mujeres, todas de la zona de Mavila (Madre de Dios). El periodo de transición de producción convencional a producción certificada será de 1 año para HACCP y Orgánica y 2 años para GFSI. En dicho periodo los trabajadores recibirán constante capacitación correspondiente a dichas certificaciones. Por otro lado, todos los trabajadores del equipo de acopio de castaña RONAP y RCR, los cuales serán los responsables de asegurar el volumen de acopio de la zafra, también recibirán capacitación específica de su puesto de trabajo, en especial sobre las buenas prácticas de acopio a fin de obtener mayores rendimientos.

**10. Beneficiarios del proyecto:** El beneficio directo de los recursos del Banco será capturado por aproximadamente 500 familias vinculadas a la cadena de la castaña en Madre de Dios, que se dividen en unas 187 familias de los concesionarios y trabajadores de la planta de procesamiento y unas 300 familias adicionales que se dedican a la zafra de la castaña. Adicionalmente el proyecto busca establecer alianzas con al menos 3 organizaciones de productores de castaña adicionales que se encuentran en la región y que tienen un menor grado de desarrollo. Se espera que el proyecto tenga un impacto positivo sobre su organización.

**11. Resultados esperados y captura de beneficios:** A nivel de asistencia técnica se espera lograr que al menos unos 105 socios de RONAP cuenten con las condiciones para una producción más limpia y orgánica, logrando que, del total de las ventas, un 40% de la producción relacionada a esas ventas, sea certificada como tal. Finalmente, se espera que la implementación de las técnicas de producción y los procesos de transformación con los nuevos equipos a implementar permitan un aumento de las exportaciones en 120% con respecto a la línea base, de las ventas proyectadas para el 2020 (que son 292,000 kilos de castaña).

Los resultados del proyecto están alineados con varios Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) incluyendo: (i) ODS 1: Fin de la Pobreza porque el proyecto apoya a pequeños productores y trabajadores rurales ubicados principalmente en la región de Madre de Dios donde el 67% de la población está en situación de pobreza; (ii) ODS 2: Hambre Cero porque el proyecto contribuya a la mejora de ingresos de los pequeños recolectores y concesionarios asociados a RONAP y RCR, a través de varias iniciativas de capacitación y asistencia técnica en campo que incluyen la orientación a calidad y posicionamiento en mercados especiales y de certificaciones; y (iii) ODS 12: Producción y Consumo Responsable porque el proyecto aumentará la capacidad técnica de asistencia al productor/a bajo la estrategia de la producción orgánica, para un producto que es de alto potencial nutritivo y producido en condiciones justas y orgánicas.